



© C.F. Møller Architects

Årsrapport 2019

C.F. MØLLER DANMARK A/S

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling d. 20.04.2020.

Dirigent

Birgit Møller Christensen

Birgit Møller Christensen, CFO

CVR. NR. 29 24 43 91 | EUROPAPLADS 2, 11. | 8000 AARHUS C | DANMARK

CF MØLLER
ARCHITECTS

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	13
Balance 31. december	14
Egenkapitalopgørelse	16
Noter til årsrapporten	17
Anvendt regnskabspraksis	24

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for C.F. Møller Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 15. april 2020

Direktion


Lone Bendorff
adm. direktør


Klaus Toustrup

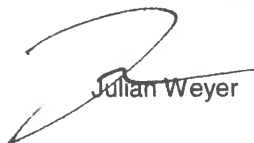

Birgit Møller Christensen

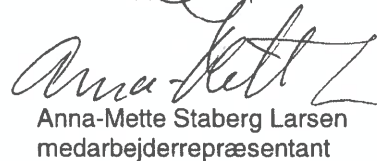
Bestyrelse

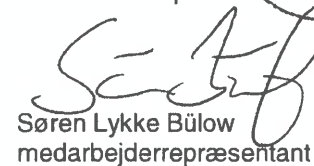

Klavs Hyttel
formand


Lone Wiggers


Klaus Toustrup


Julian Weyer


Anna-Mette Staberg Larsen
medarbejderrepræsentant


Søren Lykke Bülow
medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i C.F. Møller Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for C.F. Møller Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 15. april 2020

PricewaterhouseCoopers
statsautoriseret revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31



Kristian B. Lassen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne23430



Steffen D. Sørensen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35804

Selskabsoplysninger

Selskabet

C.F. Møller Danmark A/S
Europaplads 2, 11.
8000 Aarhus C

Telefon: 87305300

Hjemmeside: www.cfmoller.com

CVR-nr.: 29 24 43 91

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2019

Hjemsted: Aarhus

Bestyrelse

Klavs Hyttel, formand
Lone Wiggers
Klaus Toustrup
Julian Weyer
Anna-Mette Staberg Larsen, medarbejderrepræsentant
Søren Lykke Bülow, medarbejderrepræsentant

Direktion

Lone Bendorff, adm. direktør
Klaus Toustrup
Birgit Møller Christensen

Revision

PricewaterhouseCoopers
statsautoriseret revisionspartnerselskab
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet C.F. Møller A/S, CVR nr.: 29 82 69 51

Koncernrapporten kan rekvireres på følgende adresse:

Europaplads 2, 11.
8000 Aarhus C

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2019	2018	2017	2016	2015
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Hovedtal					
Nettoomsætning	188.970	212.509	201.106	234.797	236.374
Bruttofortjeneste	125.044	132.513	114.590	147.398	154.227
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	11.164	13.159	-2.637	22.787	18.594
Resultat før finansielle poster	9.623	11.325	-4.651	19.872	15.624
Resultat af finansielle poster	970	-821	15.933	-6.346	4.506
Årets resultat	8.251	8.168	8.795	10.526	15.779
Balance					
Balancesum	162.622	163.353	159.818	134.007	126.959
Investering i materielle anlægsaktiver	1.145	1.132	1.571	1.330	2.353
Egenkapital	59.562	51.311	43.143	44.348	33.823
Antal medarbejdere	191	204	200	218	236
Nøgletal					
Overskudsgrad	5,1%	5,3%	-2,3%	8,5%	6,6%
Afkastningsgrad	5,9%	7,0%	-3,2%	15,2%	12,9%
Soliditetsgrad	36,6%	31,4%	27,0%	33,1%	26,6%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

C.F. Møller Danmark A/S udgør sammen med moderselskabet C.F. Møller A/S og søsterselskaber for Norge, England, Sverige og Tyskland koncernen C.F. Møller, der markedsfører sig under brandet C.F. Møller Architects.

C.F. Møller Danmark A/S har hovedkontor i Aarhus og afdelinger i København og Aalborg.

C.F. Møller Architects er et af Skandinaviens førende arkitektfirmaer med næsten 100 års prisvindende projekter i Norden og resten af verden.

Hver dag skaber vi arkitektonisk kvalitet baseret på erfaring, innovation og nordiske værdier, der sikrer bæredygtige og æstetiske løsninger med vedvarende værdi for kunder, brugere og samfund.

C.F. Møller Architects skaber unikke løsninger gennem en metodisk og holistisk designtilgang, der forener byplanlægning, landskab, arkitektur og design af bygningskomponenter.

C.F. Møller Architects betragter miljøhensyn, ressourcebevidsthed, god projektøkonomi, social ansvarlighed og høj kvalitet i udførelsen som essentielt i vores virke, og denne holistiske tilgang er fundamental for alle virksomhedens projekter, hele vejen fra masterplan til den mindste detalje.

C.F. Møller Architects har siden grundlæggelsen i Danmark i 1924 bidraget væsentligt til udviklingen af velfærdssamfundets bygningsstruktur i Skandinavien og resten af verden og præmieres løbende internationalt for at sætte nye standarder igennem fokus på arkitekturens funktionelle og kunstneriske og sociale værdier.

Et bredt udsnit af koncernens opgaver kan ses på www.cfmoller.com.

Økonomiske forhold

Aktiviteten i C.F. Møller Danmark A/S har i 2019 været præget af en lidt lavere men bedre indtjenende aktivitet. Samtidig er der investeret betydeligt i nye projekter med deltagelse i flere store konkurrencer især i Tyskland. Det har betydet, at resultatet før skat i 2019 er på DKK 10,6 mio. mod et overskud i 2018 på DKK 10,5 mio. Ledelsen anser resultatet for at ligge på et tilfredsstillende niveau.

Efter skat er årets resultat i 2019 et overskud på DKK 8,3 mio. mod et overskud i 2018 på DKK 8,2 mio.

Pr. 31. december 2019 var der en samlet egenkapital på DKK 59,6 mio., hvilket giver en soliditetsgrad på 36,6%.

Det finansielle beredskab bestående af likvider samt uudnyttede kreditfaciliteter udgør 31. december 2019 DKK 85 mio., hvilket anses for positivt og danner et godt grundlag for den fremtidige strategi.

Ledelsesberetning

Markederne

C.F. Møller Architects arbejder med fem primære opgaveområder; arkitektur, landskab, design, sundhed og rådgivning.

Sundhedsområdet har i 2019 fortsat været et væsentligt område for selskabet med igangværende projekter i både Danmark og Tyskland.

På arkitektursiden har forsknings-, laboratorie- og undervisningsbyggerier fortsat været et væsentligt område i 2019.

I 2019 har der været en række markante igangværende projekter inden for erhvervsbyggeri omfattende bl.a. domiciler, kontorer, butikker og data- og logistikcentre samt projekter for forsvaret.

Boligbyggeri er et væsentligt marked med mange igangværende projekter.

Kulturbyggerier er et marked for selskabet, hvor der er projekter med nybyggeri eller renovering inden for så forskellige områder som fx koncerthuse, teatre, museer og kirker.

Landskab har haft en større andel af selvstændige projekter inden for bl.a. masterplaner, lokalplaner, klimasikring, men deltager også som en integreret del i en række af koncernens byggeprojekter, hvor særligt opgaver relateret til større domicilbyggerier har haft vægt.

Selskabet genererer fortsat en væsentlig omsætning indenfor bygherrerådgivning, især indenfor sundheds- og domicilbyggerier.

Design af nye produkter har også i 2019 været et specialtområde i selskabet.

Ejerskab og ledelse

Moderselskabet C.F. Møller A/S ejes 31/12 2019 af partnerne Klavs Hyttel, Mads Mandrup Hansen, Klaus Toustrup, Julian Weyer, Lone Wiggers, Michael Kruse, Christian Dahle, Mårten Leringe og Lone Bendorff. Tom Danielsen er gået på pension og har i 2019 solgt sine aktier til C.F. Møller A/S.

Lone Bendorff blev i starten af 2019 udnævnt til koncerndirektør og indtrådte i partnerskabet. Mette Lyng Hansen, direktør i København, er i 2019 blevet tilknyttet selskabets ledelse. Selskabets ledelse består herefter af bestyrelsesformand Klavs Hyttel, koncerndirektør Lone Bendorff, direktør Klaus Toustrup, koncern-økonomidirektør Birgit Møller Christensen og afdelingsdirektør for København Mette Lyng Hansen.

Strategi

Koncernen arbejder i en virksomhedskultur affødt af en forankret "ONE CFM"-strategi, hvor værktøjer, ressourcer, medarbejdere og referencer udnyttes bedst muligt på tværs.

Ledelsesberetning

C.F. Møller Architects har allerede opfyldt det strategiske mål at blive en af de førende nordiske arkitektvirksomheder, og vi anser os for at være bredt forankret i Skandinavien og det øvrige Nord- og Centraleuropa. Hos C.F. Møller Architects anser vi os selv som forankret i vores nordiske arv i vores arbejde med arkitektur og design. For at fastholde og udbygge denne position, vil fokus i de kommende år fortsat være på:

- Konsolidering og opbygning af bæredygtige, kreative forretningsenheder i vores nuværende nordiske hjemmemarked samt i England, Tyskland og Belgien.
- Opdatering af ONE CFM-værktøjskassen, med fokus på vores fælles digitale platforme og arbejdsprocesser og en fælles stærk faglighed som understøtter samarbejdet på tværs af koncernens enheder. Denne opdatering er affødt af væsentlige regelændringer for særligt det danske marked.
- Udvidelse af vores ydelsespalet både inden for vores nuværende områder og inden for nye felter, som fx bæredygtighed, avancerede dagslysberegninger og lifecycle-cost-analyser, hvor vi kan skabe merværdi for vores kunder med ydelser, som er forankret i vores digitale arbejdsprocesser igennem hele designprocessen.
- Implementering af ny brandstrategi og Core Values, der skal understøtte udviklingen af C.F. Møller Architects, så virksomheden opnår en tydeligere position på relevante markeder, og der skabes fælles retning i hele koncernen.
- Styrket strategisk kommunikation, der skal bidrage til at revitalisere brandet C.F. Møller Architects og styrke positionen som en af Skandinaviens førende arkitektvirksomheder.
- Udarbejdelse og udvikling af lokale delstrategier og delmål, der vil give retning og ambition for udvikling af de lokale forretningsenheder.

Kvalitet i alt, hvad vi gør, udvikling af de bedste medarbejdere og et klart lederskab er underliggende og væsentlige elementer i strategien.

Forventninger til det kommende år

C.F. Møller Danmark A/S forventer i 2020 fortsat at investere i projekter på nye markeder med baggrund i de kompetencer og erfaringer, der er opnået på bl.a. projekter inden for sygehus- og forskningsbyggerier. Dette vil ske med et fortsat særligt fokus på Tyskland. Samtidig vil C.F. Møller Architects udnytte den fortsatte positive opmærksomhed, der er omkring C.F. Møller Architects i andre europæiske lande.

Selskabets forventninger til 2020 bliver dog påvirket negativt som følge af COVID-19 udbruddet i begyndelsen af året, jf. også omtalen af begivenheder efter balancedagen i note 1.

Ledelsesberetning

Selskabet forventede før COVID-19 en større omsætning og resultat før skat end i 2019. Selvom mange af selskabets kunder har indikeret, at de fastholder igangværende projekter og ordrer, er der risiko for, at omsætning og indtjening vil falde som konsekvens af COVID-19. Ledelsen følger udviklingen nøje, men det er for tidligt at kunne udtale sig om hvilken effekt COVID-19 vil have på omsætningen og indtjeningen i 2020. Ledelsen forventer dog, at den forventede udvikling vil blive påvirket negativt og hermed forventes det også at påvirke resultatet i negativ retning. Selskabet ser sig velpositioneret i forhold til de tiltag, som regeringen har foretaget for at afbøde virkningerne af udbruddet, og samtidig er selskabets likviditets- og kapitalforhold stærke set i forhold til eventuelle negative resultatpåvirkninger for året.

Videnressourcer

C.F. Møller Architects' videnfundament hviler på en stærk skandinavisk tradition for kontinuerligt at udfordre, udvikle og raffinere bestående metoder, viden og kompetencer. Vores medarbejdere udgør vores råstof, og fokus er på at sikre fremsyn i forhold til at identificere de videnbehov, som fremtidens arkitektur og design vil stille krav om. Det er fortsat en væsentlig ledelsesopgave at sikre, at medarbejderudvikling og efteruddannelse sker på baggrund af et identificeret behov for at styrke de faglige og personlige kompetencer i en given retning.

C.F. Møller Architects har i forlængelse af ovenstående bevidsthed om, at det ikke i sig selv er tilstrækkeligt at fokusere på udvikling af organisationens videnressourcer. For at sikre maksimering af anvendelsen af vores videnressourcer, kræver det samtidig en videre styrkelse af organisationens sociale kapital. I en projektorganisation, som C.F. Møller Architects er kendetegnet ved, bliver der stillet store krav til medarbejdernes evner til at samarbejde og indgå i faglige fællesskaber. Der skal trækkes på forskellige videnressourcer for at optimere projektudbyttet og skabe resultater, og dermed bliver tilstedeværelsen af tillid, samarbejde, integritet og tydelig beslutningstagen afgørende at sikre.

Den digitalisering, der finder sted indenfor arkitektbranchen, har yderligere betydning for den videnprofil, C.F. Møller Architects sigter mod at danne. Digitaliseringen åbner op for muligheder for at optimere anvendelsen af vores videnressourcer og stiller samtidig krav om en målrettet udvikling af organisationens videnressourcer for også at kunne gøre sig gældende som bidragsyder til digitaliseringen. C.F. Møller Architects vil bidrage til den digitaliseringsproces, der sker i branchen, og ser det som et parameter for også fremadrettet at kunne levere projekter og resultater på højt niveau, og for at kunne tiltrække og rekruttere de dygtigste medarbejdere både nationalt og internationalt.

Samfundsansvar og ligelig kønsfordeling i ledelsen

C.F. Møller Architects har tilsluttet sig FN's Global Compact, og da selskabet har udarbejdet en fremdriftsrapport i forbindelse med tilslutningen til FN's Global Compact, untlades det at udarbejde redegørelse for samfundsansvar. Den årlige fremdriftsrapport (COP-rapport) er udarbejdet pr. 31. december 2019 og indeholder også rapportering om kønsfordeling i ledelsen. Rapporten er tilgængelig på www.unglobalcompact.org og på

https://www.cfmoller.com/log/attachments_CFM/102/01-04-2020_COP%202019_CF%20Moller.pdf

Ledelsesberetning

Forskning og udvikling

C.F. Møller Architects' forsknings- og udviklingsaktiviteter kan karakteriseres som kunstnerisk udviklingsarbejde inden for arkitektonisk grundforskning. I arbejdet med koncernens kerneværdier har både ledelse og medarbejdere valgt at lade innovation være et af hovedfokuspunkterne. Innovation og udviklingsarbejde ligger implicit i koncernens konkurrence- og projekteringsaktiviteter samt i den stadig mere sofistikerede udvikling af metoder og særligt IT-værktøjer, der muliggør et i højere grad dataunderstøttet erfaringsfundament som basis for udvikling af nye projekter.

"ONE CFM"-strategien understøtter denne fortsatte udvikling med fokus på arkitektonisk excellence og kvalitet i alt, hvad vi gør.

C.F. Møller Architects' løbende udvikling af virksomhedens faglige kvalitet og konkurrenceevne på nationalt og internationalt plan sker hovedsageligt i en fælles udviklingsafdeling C.F. Møller Lab, som samler vores konkurrence-aktiviteter på tværs af koncernen. C.F. Møller Lab er i dag vores ryggrad i den kunstneriske og kreative udvikling af virksomheden. Samtidig fastholdes og videreudvikles projekternes hovedgreb i projekterne, hvor opstartsmøder fungerer som retningsgivende for hele teamet.

Som førende Skandinavisk arkitektfirma ser C.F. Møller Architects det som en naturlig rolle at gå forrest i arbejdet med at sætte nye standarder og øge fokus på bæredygtighed. C.F. Møllers nye strategi for bæredygtighed tager udgangspunkt i vores nordiske arv i arkitektur og design og bliver implementeret igennem hele designprocessen og på tværs af koncernens enheder. Nye ydelser er blevet udviklet, som kan skabe merværdi for vores kunder og er fast forankret i vores digitale arbejdsprocesser. Vi samarbejder med ledende danske og svenske universiteter for at styrke C.F. Møller Architects' viden og omdømme på bæredygtighedsområdet, understøtte vidensdeling mellem praksis, undervisning og forskning, og give mulighed for fremtidige ansættelser af medarbejdere med specialistviden. Der har været et særligt fokus på bæredygtige træbyggerier i højden med anvendelse af CLT-teknologi.

I den fortsatte udvikling af vores digitale arbejdsprocesser har vi været stærkt involveret i både det nationale og internationale arbejde med at udbygge BIM. Internt har vi fortsat det store udviklingsarbejde med at sikre koncernens evne til at bruge og udnytte de digitale muligheder i kreative og effektive arbejdsprocesser, heriblandt VR (virtuel reality) og AR (augmented reality) samt fortsat udvikling af værktøjer til sofistikerede dagslysberegninger.

Risici og risikostyring

Markeds- og driftsrisici

Ved en bred sammensætning af opgaver med hensyn til forretningsområder, offentlig/privat sektor og geografiske områder søges risiciene minimeret for følgerne af konjunkturudsving og ændringer i politiske forhold. COVID-19 udbruddet i begyndelsen af 2020 forventes at påvirke konjunkturerne for branchen negativt, men det er forventning at koncernens geografiske og faglige bredde vil afbøde konsekvenserne heraf.

Ledelsesberetning

Risici forbundet med styring af de enkelte projekter minimeres via en tæt opfølgning og ressourcestyring. Krav fra kunder m.v. i forbindelse med tvister begrænses via professionelle ansvarsforsikringer. Se note 16 Eventualforpligtelser.

Finansielle risici

Valutakursrisici i forbindelse med projekter og mellemværender med søsterselskaber søges minimeret ved på koncernniveau så vidt muligt at matche indtægter og udgifter i den samme valuta.

Renterisici begrænses via styring af likviditeten på koncernniveau.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000
Nettoomsætning	2	188.970	212.509
Andre eksterne omkostninger		-63.926	-79.996
Bruttoresultat		125.044	132.513
Personaleomkostninger	3	-113.880	-119.354
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		11.164	13.159
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	4	-1.541	-1.834
Resultat før finansielle poster		9.623	11.325
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	5	1.456	-804
Finansielle indtægter	6	505	608
Finansielle omkostninger	7	-991	-625
Resultat før skat		10.593	10.504
Skat af årets resultat	8	-2.342	-2.336
Årets resultat		8.251	8.168
Resultatdisponering	9		

Balance 31. december

	Note	2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000
Aktiver			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.376	2.530
Indretning af lejede lokaler		146	388
Materielle anlægsaktiver	10	2.522	2.918
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	1.371	2.379
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	190	190
Deposita	12	2.763	2.704
Finansielle anlægsaktiver		4.324	5.273
Anlægsaktiver i alt		6.846	8.191
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		54.992	56.945
Igangværende arbejder for fremmed regning	13	10.032	6.712
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		12.890	11.459
Andre tilgodehavender		3.947	1.313
Periodeafgrænsningsposter		2.227	5.635
Tilgodehavender		84.088	82.064
Likvide beholdninger		71.688	73.098
Omsætningsaktiver i alt		155.776	155.162
Aktiver i alt		162.622	163.353

Balance 31. december

	Note	2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000
Passiver			
Virksomhedskapital		15.000	15.000
Overført resultat		44.562	36.311
Egenkapital	14	59.562	51.311
Hensættelse til udskudt skat	15	13.679	13.022
Hensatte forpligtelser i alt		13.679	13.022
Banker		189	166
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.461	23.329
Forudfakturering igangværende arbejder	13	46.753	46.785
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	21
Selskabsskat		344	520
Anden gæld		27.634	28.199
Kortfristede gældsforpligtelser		89.381	99.020
Gældsforpligtelser i alt		89.381	99.020
Passiver i alt		162.622	163.353
Efterfølgende begivenheder	1		
Eventualforpligtelser	16		
Nærtstående parter og ejerforhold	17		

Egenkapitaloppgørelse

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	15.000	36.311	51.311
Årets resultat	0	8.251	8.251
Egenkapital 31. december 2019	15.000	44.562	59.562

Noter

1 Efterfølgende begivenheder

Konsekvenserne af COVID-19, hvor mange regeringer verden over har taget beslutning om at "lukke landene ned", får stor betydning for verdensøkonomien. Ledelsen anser konsekvenserne af COVID-19 som en begivenhed, der er opstået efter balancedagen (31. december 2019), og udgør derfor en ikke-regulerende begivenhed for virksomheden.

Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at opgøre størrelsen af den negative påvirkning af COVID-19.

	2019	2018
	DKK 1.000	DKK 1.000
2 Nettoomsætning		
Omsætning	160.121	191.419
Omsætning udland	28.849	21.090
Nettoomsætning i alt	188.970	212.509
3 Personaleomkostninger		
Lønninger	104.993	110.302
Pensioner	7.565	7.686
Andre omkostninger til social sikring	1.322	1.366
	113.880	119.354
Heraf udgør vederlag til direktion:	4.000	3.569
	4.000	3.569
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	191	204
4 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	1.541	1.834
	1.541	1.834
der fordeler sig således:		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.300	1.448
Indretning af lejede lokaler	241	386
	1.541	1.834

Noter

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
5 Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		
Andel af indtægter i associerede virksomheder	1.456	-804
	<u>1.456</u>	<u>-804</u>
6 Finansielle indtægter		
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	4	3
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	475	584
Andre finansielle indtægter	26	21
	<u>505</u>	<u>608</u>
7 Finansielle omkostninger		
Andre finansielle omkostninger	354	296
Kursreguleringer omkostninger	637	329
	<u>991</u>	<u>625</u>
8 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	1.685	1.829
Årets udskudte skat	657	507
	<u>2.342</u>	<u>2.336</u>
9 Resultatdisponering		
Overført resultat	8.251	8.168
	<u>8.251</u>	<u>8.168</u>

Noter

10 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
Kostpris 1. januar 2019	9.910	15.527
Tilgang i årets løb	1.145	0
Afgang i årets løb	-40	0
Kostpris 31. december 2019	<u>11.015</u>	<u>15.527</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	7.379	15.140
Årets afskrivninger	1.300	241
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-40	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	<u>8.639</u>	<u>15.381</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	<u>2.376</u>	<u>146</u>
Afskrives over	<u>4 år</u>	<u>10 år</u>

11 Kapitalandele i associerede virksomheder

	2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000
Kostpris 1. januar 2019	27.612	33.135
Afgang i årets løb	-2.464	-5.523
Kostpris 31. december 2019	<u>25.148</u>	<u>27.612</u>
Værdireguleringer 1. januar 2019	-25.233	-24.428
Årets resultat	1.456	-805
Værdireguleringer 31. december 2019	<u>-23.777</u>	<u>-25.233</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	<u>1.371</u>	<u>2.379</u>

Noter

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Rådgivergruppen DNU I/S	Aarhus, Danmark	TDKK 3.600	33%
Fængselsdesign-Konsortiet C.F. Møller Rambøll	Aarhus, Danmark	TDKK 0	50%
ARGE Henn C.F. Møller Braunschweig	Berlin, Tyskland	TDKK 0	20%
ARGE Henn C.F. Møller Aachen	Berlin, Tyskland	TDKK 0	31%

12 Finansielle anlægsaktiver

	Andre værdipa- pirer og kapital- andele	Deposita
Kostpris 1. januar 2019	190	2.704
Tilgang i årets løb	0	70
Afgang i årets løb	0	-11
Kostpris 31. december 2019	190	2.763
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	190	2.763

13 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000
Igangværende arbejder, salgspris	450.189	448.107
Igangværende arbejder, acontofaktureret	-486.910	-488.180
	-36.721	-40.073
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	10.032	6.712
Modtagne forudbetalinger under passiver	-46.753	-46.785
	-36.721	-40.073

Noter

14 Egenkapital

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

Selskabskapitalen består af 150.0000 aktier a nominelt DKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

	<u>2019</u> DKK 1.000	<u>2018</u> DKK 1.000
15 Hensættelse til udskudt skat		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2019	13.679	13.022
Hensættelse til udskudt skat 31. december 2019	<u>13.679</u>	<u>13.022</u>
Materielle anlægsaktiver	-4.412	-4.780
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	-79	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	18.845	18.544
Anden gæld	-675	-742
	<u>13.679</u>	<u>13.022</u>

Udskudt skat er afsat med 22,0% svarende til den aktuelle skattesats.

Noter

16 Eventualforpligtelser

Eventualforpligtelser

Selskabet hæfter solidarisk som interessent i Rådgivergruppen DNU I/S, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2019 udgjorde TDKK 6.682 og den samlede gæld/hensættelser udgjorde TDKK 3.103.

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i Fængselsdesign - Konsortiet C.F. Møller|Rambøll, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2019 udgjorde TDKK 213 og den samlede gæld udgjorde TDKK 100

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Braunschweig.

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Aachen.

Lejekontrakter

Selskabet har påtaget sig lejeforpligtelser vedrørende kontorlokaler. Lejeaftalerne løber op til 1 år. I opsigelsesperioden udgør forpligtelsen TDKK 4.034.

Øvrige

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for kildeskatter, i form af udbytteskat, royalty og renteskat.

Det samlede skyldige beløb vedrørende selskabsskat fremgår af årsrapporten for C.F. Møller A/S.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er i kraft af forretningsområdet part i tvister. Det er ledelsens generelle opfattelse, at udfaldet af disse tvister ikke yderligere vil påvirke selskabets økonomiske stilling. I en af tvisterne er der rejst krav på et tre-cifret millionbeløb mod C.F. Møller Danmark A/S som totalrådgiver og mod underrådgiver. Kravene er delvist forsikringsdækket og det er ledelsens opfattelse, at de ikke forsikringsdækkede krav er uberettigede, og hvis voldgiftsretten ikke er enig heri, så vil hovedparten af kravene være rettet mod underrådgiver, som er en af Danmarks største ingeniørfirmaer. Der er derfor ikke foretaget reservationer hertil ud over til selvriscici, eget tidsforbrug og omkostninger.

17 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Alle aktier ejes pr. 31/12 2019 af C.F. Møller A/S, Europaplads 2, 11. 8000 Aarhus C

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk7.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet C.F. Møller A/S, CVR nr.: 29 82 69 51

Noter

17 Nærtstående parter og ejerforhold (fortsat)

Koncernrapporten kan rekvireres på følgende adresse:

Europaplads 2, 11.
8000 Aarhus C

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for C.F. Møller Danmark A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2019 er aflagt i DKK 1.000

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, som er direkte henførbare projektomkostninger ekskl. gager, herunder andre rådgivere, rejseomkostninger og administrative omkostninger, kontoromkostninger, markedsføringsomkostninger samt øvrige omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver samt gevinst og tab ved salg af materielle anlægsaktiver

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter, realiserede og urealiserede kursreguleringer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning på goodwill under "Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder"

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Nedskrivning af anlægsaktiver.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4	år
Indretning af lejede lokaler	5-10	år

Aktiver med en kostpris på under DKK 13.800 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Kapitalandele måles til dagsværdi.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Modtagne acontobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier og abonnementer m.m.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår udloddet for regnskabsåret, indregnes under egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Anvendt regnskabspraksis

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for selskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$