

C.F. MØLLER DANMARK A/S • CVR. NR. 29 24 43 91

ÅRS- RAPPORT 2015

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære
generalforsamling
den 11.04.2016

Dirigent



Birgit Møller, CFO

C.F. Møller

Indholdsfortegnelse

| | Side |
|--|-------------|
| Påtegninger | |
| Ledelsespåtegning | 1 |
| Den uafhængige revisors erklæringer | 2 |
| | |
| Ledelsesberetning | |
| Selskabsoplysninger | 4 |
| Hoved- og nøgletal | 5 |
| Ledelsesberetning | 6 |
| | |
| Årsregnskab | |
| Resultatopgørelse 1. januar - 31. december | 11 |
| Balance 31. december | 12 |
| Egenkapitalopgørelse | 14 |
| Noter til årsrapporten | 15 |
| Anvendt regnskabspraksis | 21 |

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for C.F. Møller Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler, og beskriver selskabets væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 5. april 2016

Direktion



Klaus Toustrup
adm. direktør

Helle Lehmann Staun



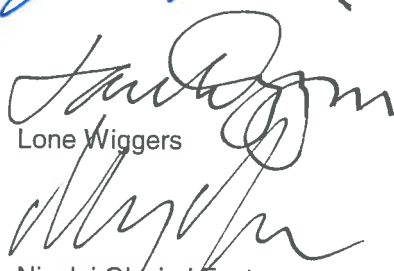
Birgit Møller

Bestyrelse



Klavs Hyttel
formand

Lone Wiggers




Klaus Toustrup



Julian Weyer

Nicolaj Glavind Fentz
medarbejderrepræsentant



Kasper Corfitsen Guldbrandt
medarbejderrepræsentant



Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejeren i C.F. Møller Danmark A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for C.F. Møller Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors erklæringer


Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vor opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet

Aarhus, den 5. april 2016

PricewaterhouseCoopers
statsautoriseret revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31


Jesper Lund
Statsautoriseret revisor


Kristian B. Lassen
Statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

| | |
|-----------------|--|
| Selskabet | <p>C.F. Møller Danmark A/S Europaplads 2, 11. 8000 Aarhus C</p> <p>Telefon: 87305300 Hjemmeside: www.cfmoller.com</p> <p>CVR-nr.: 29 24 43 91 Regnskabsår: 1. januar - 31. december Hjemsted: Aarhus</p> |
| Bestyrelse | <p>Klavs Hyttel, formand Lone Wiggers Klaus Toustrup Julian Weyer Nicolaj Glavind Fentz, medarbejderrepræsentant Kasper Corfitsen GuldbRANDT, medarbejderrepræsentant</p> |
| Direktion | <p>Klaus Toustrup, adm. direktør Helle Lehmann Staun Birgit Møller</p> |
| Revision | <p>PricewaterhouseCoopers statsautoriseret revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C</p> |
| Koncernregnskab | <p>Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet C.F. Møller A/S, CVR nr.: 29 82 69 51</p> <p>Koncernrapporten for C.F. Møller A/S, CVR nr.: 29 82 69 51 kan rekvireres på følgende adresse:</p> <p>Europaplads 2, 11. 8000 Aarhus C</p> |

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

| | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | DKK 1.000 | DKK 1.000 | DKK 1.000 | DKK 1.000 | DKK 1.000 |
| Hovedtal | | | | | |
| Nettoomsætning | 236.374 | 248.218 | 215.169 | 218.823 | 217.667 |
| Bruttofortjeneste | 154.227 | 145.387 | 134.539 | 142.105 | 139.499 |
| Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) | 18.594 | 18.161 | 4.235 | 9.935 | 15.044 |
| Resultat før finansielle poster | 15.624 | 15.271 | 1.681 | 7.445 | 12.215 |
| Resultat af finansielle poster | 4.506 | -18.966 | -10.743 | 1.673 | 1.492 |
| Årets resultat | 15.779 | -2.909 | -5.826 | 6.867 | 10.260 |
| Balance | | | | | |
| Balancesum | 126.959 | 116.168 | 105.189 | 102.740 | 83.161 |
| Investering i materielle anlægsaktiver | 2.353 | 1.678 | 989 | 1.496 | 2.236 |
| Egenkapital | 33.823 | 28.044 | 30.953 | 41.779 | 34.912 |
| | | | | | |
| Antal medarbejdere | 236 | 241 | 235 | 235 | 215 |
| Nøgletal | | | | | |
| Overskudsgrad | 6,6% | 6,2% | 0,8% | 3,4% | 5,6% |
| Afkastningsgrad | 12,9% | 13,8% | 1,6% | 8,0% | 17,0% |
| Soliditetsgrad | 26,6% | 24,1% | 29,4% | 40,7% | 42,0% |

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Hovedaktiviteter

C.F. Møller Danmark A/S udgør sammen med moderselskabet C.F. Møller A/S og søsterselskaber for Norge, England, Sverige, Kina og Indien samt C. F. Møller Ejendomme ApS koncernen C.F. Møller.

C.F. Møller blev grundlagt i 1924 og er i dag en af Skandinaviens ældste og største arkitektvirksomheder. C.F. Møller Danmark A/S har hovedkontor i Aarhus og afdelinger i København og Aalborg.

Selskabets medarbejdere arbejder med projekter i Danmark, men assisterer også de udenlandske søsterselskaber. Projekter i lande hvor koncernen ikke er repræsenteret varetages endvidere primært fra C.F. Møller Danmark A/S

Koncernens arbejde omfatter en bred vifte af ekspertise, der dækker alle arkitekttydelser, landskabsarkitektur, design, sundhedsplanlægning og managementydelser inden for brugerinddragelse, forandringsledelse, space planning, logistik, bygherrerådgivning og organisationsudvikling. Der arbejdes indenfor en lang række sektorer – sundhed, undervisning, forskning, kultur, erhverv, bolig og infrastruktur . Et bredt udsnit af koncernens opgaver kan ses på www.cfmoller.com.



Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

C.F. Møller Danmark A/S har i 2015 fastholdt den markante og positive udvikling i den almindelige arkitektvirksomhed med et overskud før finansielle poster på DKK 15,6 mio. Samtidig er der et overskud på de finansielle poster i 2015 på DKK 4,5 mio., hvor der i 2014 var et underskud på 19,0 mio. Årets resultat efter skat er herefter et overskud på DKK 15,8 mio.

Nettoomsætningen i C.F. Møller Danmark A/S er i 2015 på DKK 236,4 mio. mod DKK 248,2 mio. i 2014. Bruttoresultatet er i 2015 på DKK 154,2 mio. mod DKK 145,4 mio. i 2014. Bruttoresultatet er således steget i 2015, selv om nettoomsætningen er faldet. Det skyldes, at der har været mindre volumen på totalrådgivningsopgaver i 2015, som så betyder, at andre eksterne omkostninger er faldet mere end nettoomsætningen. Nettoomsætning og bruttoresultat er højere end forventet for 2015, og ledelsen anser nettoomsætningen og bruttoresultatet for at ligge på et tilfredsstillende niveau.

Det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede er 236 i 2015 mod 241 i 2014. Personaleomkostningerne udgør DKK 135,6 mio. mod DKK 127,2 mio. i 2014.

Det forbedrede bruttoresultat har betydet, at resultatet før finansielle poster er fastholdt på 15,6 mio. Ledelsen anser dette resultat for tilfredsstillende.

Ledelsesberetning

Kapitalandele i associerede virksomheder har i 2015 givet et overskud på DKK 3,7 mio. mod et underskud på DKK 20,3 mio. i 2014. Underskuddet i 2014 skyldtes nedskrivninger på igangværende projekter og hensættelser til forventede tab i de kommende år i Rådgivergruppen DNU I/S.

Den generelle drift har i 2015 fortsat den positive udvikling, og da der samtidig har været overskud på kapitalinteresser i associerede virksomheder, er resultatet før skat i 2015 på DKK 20,1 mio. mod et underskud på DKK 3,7 mio. i 2014. Ledelsen anser resultatet for tilfredsstillende og bedre end forventet.

Efter skat er årets resultat i 2015 et overskud på DKK 15,8 mio. mod et underskud i 2014 på DKK 2,9 mio.

Pr. 31. december 2015 var der en samlet egenkapital på DKK 33,8 mio., hvilket giver en tilfredsstillende soliditetsgrad på 26,6%.

Investeringer og finansielt beredskab

Investeringerne i materielle anlægsaktiver har i 2015 udgjort DKK 2,4 mio. På investeringerne i finansielle anlægsaktiver har der i 2015 været et nettoindskud på DKK 13,0 mio.

Det finansielle beredskab bestående af likvider samt uudnyttede kreditfaciliteter udgør 31. december 2015 DKK 47,8 mio., hvilket anses for tilfredsstillende og danner et godt grundlag for den fremtidige strategi.

Markederne

På sundhedsområdet har der i 2015 været stor aktivitet for selskabets arkitekter, sundhedsplanlæggere, landskabsarkitekter og designspecialister både med igangværende projekter, men også med store konkurrencer.

Forsknings- og laboratoriebyggerier har fortsat været et væsentligt område i 2015.

Indenfor undervisningsbyggeri er der en pæn aktivitet, hvilket også gælder indenfor kriminalforsorg.

Boligbyggeri er et væsentligt marked med mange igangværende projekter.

Kulturbyggerier er et marked for selskabet, hvor der er projekter med nybyggeri eller renovering indenfor så forskellige områder som f.eks. koncerthuse, teatre, museer og kirker.

Indenfor privat erhvervsbyggeri er der i 2015 en række igangværende projekter omfattende bl.a. domiciler, kontorer, butikker, logistikcentre og pumpestationer.

Ledelsesberetning

Der har i 2015 været stor aktivitet indenfor planlægningsopgaver. Landskab har indgået i en række af koncernens byggeprojekter, men har også en række selvstændige projekter.

Design af nye produkter har også i 2015 været et specialismråde i koncernen.

Ejerskab og ledelse

Moderselskabet C.F. Møller A/S ejes 31/12 2015 af partnerne Tom Danielsen, Klavs Hyttel, Mads Mandrup Hansen, Klaus Toustrup, Julian Weyer og Lone Wiggers. I 2016 indtræder Michael Kruse, Christian Dahle og Mårten Leringe som partnere.

Strategi

Koncernen fortsætter arbejdet med at implementere Strategy 2017 – ONE CFM. C.F. Møller har allerede opfyldt det strategiske mål at blive en af de førende nordiske arkitektvirksomheder, og vi anser os for at være bredt forankret i Skandinavien og det øvrige Europa. Hos C.F. Møller anser vi os selv som en Skandinavisk virksomhed, som tager udgangspunkt i vores nordiske arv i vores arbejde med arkitektur og design. For at fastholde og udbygge denne position, vil fokus i de kommende år fortsat være på:

- Konsolidering og opbygning af bæredygtige, kreative forretningsenheder i vores nuværende nordiske hjemmemarked
- Udvikling af ONE CFM med fokus på vores fælles digitale platforme, arbejdsprocesser, værktøjer og en fælles stærk faglighed, som understøtter samarbejdet på tværs af koncernens enheder
- Udvidelse af vores ydelsespalette både inden for vores nuværende områder og inden for nye felter
- En stærk økonomi, der sætter os i stand til at udvikle vores arkitektoniske faglighed og vokse yderligere i de kommende år.

Kvalitet i alt, hvad vi gør, udvikling af de bedste medarbejdere og et klart lederskab er underliggende og væsentlige elementer i strategien.

Forventninger for det kommende år

C. F. Møller Danmark A/S forventer i 2016 en lidt lavere nettoomsætning og bruttoresultat end i 2015. Dette baseres på kendte opgaver og forventninger om nye opgaver på hjemmemarkedet og internationalt.

I 2016 forventes et mindre resultat før finansielle poster end i 2015, og da der forventes, at resultat af finansielle poster i 2016 vil være omkring et nulresultat, så forventes der et positivt resultat i 2016, som er mindre end i 2015.

Ledelsesberetning

Videnressourcer

Specifikke mål for koncern-HR frem mod 2017

Der er en række områder, som er med til at differentiere koncernen C.F. Møller fra konkurrenterne i branchen, hvor vores arkitektur naturligvis er vores vigtigste konkurrencefordel. Men på de indre linjer er der også mulighed for at skille sig ud og gøre det bedre. Vi har en virksomhed, som er præget af en yderst loyal medarbejderstab, som altid yder deres bedste og gerne går den ekstra mil, hvis opgaven kræver det. Vi ønsker at bevare og fremme denne kultur med en ledelsesstil, som er baseret på fairness, og hvor selvstændigt initiativ belønnes.

Fremover vil vi yderligere øge vores dynamiske evne til at tilpasse os behovene på de markeder, vi er på. Et øget fokus på medarbejdernes og ledernes performance skal være med til at understøtte dette. Frem mod 2017 vil vi arbejde med individuelle konkrete performancemål for medarbejdere og ledere for at tydeliggøre hvordan den enkelte kan gøre en forskel for at vi samlet set når vores fælles kvalitetsmål.

Det er den strategiske målsætning for koncern-HR hos C.F. Møller, at vi har en generel høj medarbejdertilfredshed og samtidig er målet, at medarbejdernes gennemsnitlige kompetenceniveau er steget 1 point i vores interne kompetencesystem, som har en skala fra 1-5. Disse mål skal gennemføres gennem et særligt fokus på personaleledelse og på en kontinuerlig udvikling af kernekompetencerne hos medarbejderne. Begge er vigtige parametre for at styrke C.F. Møllers markedsposition som værende et firma der leverer kvalitet i alle ydelser.

Samfundsansvar og ligelig kønsfordeling i ledelsen

C.F. Møller har tilsluttet sig FN's Global Compact og arbejder målrettet med de 10 principper omkring menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption. Da selskabet har udarbejdet en fremdriftsrapport i forbindelse med tilslutningen til FN's Global Compact undlades det at udarbejde redegørelse for samfundsansvar. Fremdriftsrapporten indeholder ligeledes afrapportering om ligelig kønsfordeling i ledelsen. Den årlige fremdriftsrapport (COP-rapport) er udarbejdet pr. 31. december 2015 og er tilgængelig på www.unglobalcompact.org og på www.cfmoller.com.

Forskning og udvikling

C.F. Møller koncernens forsknings- og udviklingsaktiviteter kan karakteriseres som kunstnerisk udviklingsarbejde indenfor arkitektonisk grundforskning. Dette udviklingsarbejde ligger implicit i koncernens konkurrence- og projekteringsaktiviteter, samt i udvikling af metoder og værktøjer. Strategi 2017 understøtter denne fortsatte udvikling med fokus på arkitektonisk excellence og kvalitet i alt, hvad vi gør.

Ledelsesberetning

I forbindelse med C.F. Møllers løbende udvikling af virksomhedens faglige kvalitet og konkurrenceevne på nationalt og internationalt plan etablerede vi i 2012 CFM Lab som samlede vores konkurrence-aktiviteter i en fælles udviklingsafdeling på tværs af koncernen. CFM lab er siden blevet udviklet og udvidet således at afdelingen i dag er vores ryggrad i den kunstneriske og kreative udvikling af virksomheden.

CFM Lab er etableret fysisk i Aarhus og København, men dækker hele koncernen gennem lokale koordinatore. Udover at varetage alle virksomhedens større konkurrencer, indsamler og bearbejder CFM Lab erfaringer, læring og viden fra virksomhedens samlede arkitektoniske produktion.

Samtidig er CFM Lab katalysator for den løbende faglige udvikling gennem konkurrencer, gennem faglige diskussioner, benchmarks, vedligeholdelse af de kreative processer og øget digitalisering af værktøjer forbundet med firmaets arkitektoniske produktion.

CFM Lab skal endvidere sikre rammer og processer for indarbejdelse af kommende forskningsenheder og research, der kan være med til at stimulere nytænkning og således fremtidssikre vores arkitektoniske udviklingsarbejde.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

| | Note | 2015 DKK 1.000 | 2014 DKK 1.000 |
|---|------|-------------------|-------------------|
| Nettoomsætning | 1 | 236.374 | 248.218 |
| Andre eksterne omkostninger | | -82.147 | -102.831 |
| Bruttoresultat | | 154.227 | 145.387 |
| Personaleomkostninger | 2 | -135.633 | -127.226 |
| Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) | | 18.594 | 18.161 |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | 3 | -2.970 | -2.890 |
| Resultat før finansielle poster | | 15.624 | 15.271 |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder | 4 | 3.687 | -20.292 |
| Finansielle indtægter | 5 | 892 | 1.327 |
| Finansielle omkostninger | | -73 | -1 |
| Resultat før skat | | 20.130 | -3.695 |
| Skat af årets resultat | 6 | -4.351 | 786 |
| Årets resultat | | 15.779 | -2.909 |
| Foreslået udbytte | | 10.000 | 0 |
| Overført resultat | | 5.779 | -2.909 |
| | | 15.779 | -2.909 |

Balance 31. december

| | Note | 2015 DKK 1.000 | 2014 DKK 1.000 |
|--|------|-------------------|-------------------|
| Aktiver | | | |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | | 2.768 | 2.720 |
| Indretning af lejede lokaler | | 2.903 | 3.569 |
| Materielle anlægsaktiver | 7 | 5.671 | 6.289 |
| Kapitalandele i associerede virksomheder | 8 | 293 | 1.767 |
| Andre værdipapirer og kapitalandele | 9 | 190 | 190 |
| Deposita | 9 | 2.483 | 2.930 |
| Finansielle anlægsaktiver | | 2.966 | 4.887 |
| Anlægsaktiver i alt | | 8.637 | 11.176 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | | 53.489 | 30.925 |
| Igangværende arbejder for fremmed regning | 10 | 4.401 | 12.765 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | | 23.099 | 15.981 |
| Andre tilgodehavender | | 1.723 | 1.793 |
| Periodeafgrænsningsposter | | 771 | 930 |
| Tilgodehavender | | 83.483 | 62.394 |
| Likvide beholdninger | | 34.839 | 42.598 |
| Omsætningsaktiver i alt | | 118.322 | 104.992 |
| Aktiver i alt | | 126.959 | 116.168 |

Balance 31. december

| | Note | 2015 DKK 1.000 | 2014 DKK 1.000 |
|--|------|-------------------|-------------------|
| Passiver | | | |
| Selskabskapital | | 15.000 | 15.000 |
| Overført resultat | | 18.823 | 13.044 |
| Egenkapital | 11 | 33.823 | 28.044 |
| Hensættelse til udskudt skat | 12 | 10.188 | 5.792 |
| Hensættelser vedrørende kapitalandele i associerede virksomheder | | 4.946 | 23.526 |
| Hensatte forpligtelser i alt | | 15.134 | 29.318 |
| Banker | | 202 | 140 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 12.223 | 14.561 |
| Forudfakturering igangværende arbejder | 10 | 19.574 | 16.718 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | | 27 | 0 |
| Selskabsskat | | 108 | 0 |
| Anden gæld | | 35.868 | 27.387 |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret | | 10.000 | 0 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | | 78.002 | 58.806 |
| Gældsforpligtelser i alt | | 78.002 | 58.806 |
| Passiver i alt | | 126.959 | 116.168 |
| Eventualposter mv. | 13 | | |
| Nærtstående parter og ejerforhold | 14 | | |

Egenkapitalopgørelse

| | Selskabskapital | Overført resultat | I alt |
|--------------------------------------|-----------------|----------------------|---------------|
| Egenkapital 1. januar 2015 | 15.000 | 13.044 | 28.044 |
| Årets resultat | 0 | 15.779 | 15.779 |
| Foreslået udbytte | 0 | -10.000 | -10.000 |
| Egenkapital 31. december 2015 | 15.000 | 18.823 | 33.823 |

Noter til årsrapporten

| | <u>2015</u> DKK 1.000 | <u>2014</u> DKK 1.000 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| 1 Nettoomsætning | | |
| Omsætning | 227.315 | 242.784 |
| Omsætning udland | 9.059 | 5.434 |
| Nettoomsætning i alt | <u>236.374</u> | <u>248.218</u> |
| | | |
| 2 Personaleomkostninger | | |
| Lønninger | 125.512 | 117.071 |
| Pensioner | 8.469 | 8.416 |
| Andre omkostninger til social sikring | 1.652 | 1.739 |
| | <u>135.633</u> | <u>127.226</u> |
| | | |
| Heraf udgør vederlag til direktion | <u>2.184</u> | <u>0</u> |
| | | |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere | <u>236</u> | <u>241</u> |

Bestyrelsen modtager ikke vederlag. Da der samtidig kun har været én direktør ansat i 2014, gives der ikke oplysninger om ledelsesvederlag i sammenligningsåret i overensstemmelse med ÅRL § 98B, stk 3.

Noter til årsrapporten

| | 2015 <u>DKK 1.000</u> | 2014 <u>DKK 1.000</u> |
|--|--------------------------|--------------------------|
| 3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | | |
| Afskrivninger materielle anlægsaktiver | 2.970 | 2.940 |
| Gevinst og tab ved afhændelse | <u>0</u> | <u>-50</u> |
| | <u>2.970</u> | <u>2.890</u> |
| | | |
| 4 Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder | | |
| Andel af indtægter i associerede virksomheder | <u>3.687</u> | <u>-20.292</u> |
| | <u>3.687</u> | <u>-20.292</u> |
| | | |
| 5 Finansielle indtægter | | |
| Indtægter fra værdipapirer, der er anlægsaktiver | 2 | 2 |
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder | 806 | 842 |
| Andre finansielle indtægter | 17 | 427 |
| Valutakursreguleringer | <u>67</u> | <u>56</u> |
| | <u>892</u> | <u>1.327</u> |
| | | |
| 6 Skat af årets resultat | | |
| Årets aktuelle skat | 108 | 0 |
| Årets udskudte skat | <u>4.243</u> | <u>-786</u> |
| | <u>4.351</u> | <u>-786</u> |

Noter til årsrapporten

7 Materielle anlægsaktiver

| | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Indretning af le- jede lokaler |
|---|---|-----------------------------------|
| Kostpris 1. januar 2015 | 11.237 | 14.654 |
| Tilgang i årets løb | 1.447 | 906 |
| Afgang i årets løb | -2.793 | -147 |
| Kostpris 31. december 2015 | 9.891 | 15.413 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2015 | 8.517 | 11.086 |
| Årets afskrivninger | 1.399 | 1.571 |
| Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver | -2.793 | -147 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2015 | 7.123 | 12.510 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015 | 2.768 | 2.903 |
| Afskrives over | 4 år | 10 år |

| 2015 | 2014 |
|-----------|-----------|
| DKK 1.000 | DKK 1.000 |

8 Kapitalandele i associerede virksomheder

| | | |
|---|------------|--------------|
| Kostpris 1. januar 2015 | 15.159 | 7.522 |
| Tilgang i årets løb | 13.418 | 7.637 |
| Kostpris 31. december 2015 | 28.577 | 15.159 |
| Værdireguleringer 1. januar 2015 | -13.392 | -5.887 |
| Årets resultat | 3.687 | -20.293 |
| Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser | -18.579 | 12.788 |
| Værdireguleringer 31. december 2015 | -28.284 | -13.392 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015 | 293 | 1.767 |

Noter til årsrapporten

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

| Navn | Hjemsted | Selskabskapital | Stemme- og ejerandel |
|--|--------------------|-----------------|----------------------|
| Rådgivergruppen DNU I/S | Aarhus, Danmark | TDKK 3.600 | 33% |
| Fængselsdesign-Konsortiet C.F. Møller Rambøll | Aarhus, Danmark | TDKK 0 | 50% |
| Rådgivergruppen USK I/S | København, Danmark | TDKK 2.500 | 45% |

9 Finansielle anlægsaktiver

| | Andre værdipa- pirer og kapital- andele | Deposita |
|--|---|--------------|
| Kostpris 1. januar 2015 | 190 | 2.930 |
| Tilgang i årets løb | 0 | 262 |
| Afgang i årets løb | 0 | -709 |
| Kostpris 31. december 2015 | 190 | 2.483 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015 | 190 | 2.483 |

Noter til årsrapporten

| | <u>2015</u> | <u>2014</u> |
|---|-----------------------|----------------------|
| | DKK 1.000 | DKK 1.000 |
| 10 Igangværende arbejder for fremmed regning | | |
| Igangværende arbejder, salgspris | 562.288 | 514.444 |
| Igangværende arbejder, a contofaktureret | <u>-577.461</u> | <u>-518.397</u> |
| | <u>-15.173</u> | <u>-3.953</u> |
| Indregnet således i balancen: | | |
| Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver | 4.401 | 12.765 |
| Modtagne forudbetalinger under passiver | <u>-19.574</u> | <u>-16.718</u> |
| | <u>-15.173</u> | <u>-3.953</u> |

11 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 150.000 aktier a nominelt DKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

| | <u>2015</u> | <u>2014</u> |
|--|----------------------|---------------------|
| | DKK 1.000 | DKK 1.000 |
| 12 Hensættelse til udskudt skat | | |
| Immaterielle anlægsaktiver | 0 | 70 |
| Materielle anlægsaktiver | -5.358 | -5.052 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse | -77 | -66 |
| Igangværende arbejder for fremmed regning | 27.041 | 24.795 |
| Anden gæld | -1.615 | -1.928 |
| Skattemæssigt underskud | <u>-9.803</u> | <u>-12.027</u> |
| | <u>10.188</u> | <u>5.792</u> |

Udskudt skat er afsat med 22,0% svarende til skattesatsen for 2016.

Noter til årsrapporten

13 Eventualposter mv.

Eventualforpligtelser

Selskabet er i kraft af forretningsområdet part i tvister. Det er ledelsens opfattelse at udfaldet af disse tvister ikke yderligere vil påvirke selskabets økonomiske stilling.

Selskabet hæfter solidarisk som interessent i Rådgivergruppen DNU I/S, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2015 udgjorde TDKK 35.811 og den samlede gæld/hensættelser udgjorde TDKK 63.914.

Selskabet hæfter solidarisk som interessent i Rådgivergruppen USK I/S, hvis samlede aktiver, pr. 31. december 2015 udgjorde TDKK 37.709 og den samlede gæld udgjorde TDKK 34.755.

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i Fængselsdesign - Konsortiet C.F. Møller | Rambøll, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2015 udgjorde TDKK 2.745 og samlede gæld udgjorde TDKK 2.158.

C.F. Møller Danmark A/S kautionerer for kreditfaciliteter i moderselskabet C.F. Møller A/S for i alt TDKK 13.000.

Lejekontrakter

Selskabet har påtaget sig lejeforpligtelser vedrørende kontorlokaler. Lejeaftalerne løber op til 3 år. I uopsigelsesperioden udgør forpligtelsen TDKK 7.523.

Øvrige

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for kildeskatter, i form af udbytteskat, royalty og renteskat.

14 Nærtstående parter og ejerforhold

Alle aktier ejes pr. 31/12 2015 af C.F. Møller A/S, Europaplads 2, 11. 8000 Aarhus C

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for C.F. Møller Danmark A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2015 er aflagt i DKK 1.000

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, som er direkte henførbare projektomkostninger ekskl. gager, herunder andre rådgivere, rejseomkostninger og administrative omkostninger, kontoromkostninger, markedsføringsomkostninger samt øvrige omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver samt gevinst og tab ved salg af materielle anlægsaktiver

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning på goodwill under "Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder"

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

| | | |
|---|------|----|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 4 | år |
| Indretning af lejede lokaler | 5-10 | år |

Aktiver med en kostpris på under kr. 12.800 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værds metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse eller gældsforpligtelse hertil.

Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Kapitalandele måles til dagsværdi.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier og abonnementer m.m.

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, indregnes under gældsforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Anvendt regnskabspraksis

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for selskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

| | |
|-----------------|---|
| Overskudsgrad | $\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$ |
| Afkastningsgrad | $\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Gennemsnitlige aktiver}$ |
| Soliditetsgrad | $\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$ |