

C.F. MØLLER DANMARK A/S
CVR. NR. 29 24 43 91
EUROPAPLADS 2, 11.
DK-8000 AARHUS C

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
d. 18.04.2017

Dirigent
Birgit Møller
Birgit Møller, CFO

ÅRS- RAPPORT 2016

C.F. Møller

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	4
Hoved- og nøgletal	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	11
Balance 31. december	12
Egenkapitalopgørelse	14
Noter til årsrapporten	15
Anvendt regnskabspraksis	20

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for C.F. Møller Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler og beskriver selskabets væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 4. april 2017

Direktion


Klaus Toustrup
adm. direktør


Helle Lehmann Staun


Birgit Møller

Bestyrelse


Klavs Hyttel
formand


Lone Wiggers


Klaus Toustrup


Julian Weyer


Nicolaj Glavind Fentz
medarbejderrepræsentant


Kasper Corfitsen Guldbrandt
medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i C.F. Møller Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for C.F. Møller Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udadelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 4. april 2017

PricewaterhouseCoopers
statsautoriseret revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33.77 12 31



Kristian B. Lassen
Statsautoriseret revisor



Steffen D. Sørensen
Statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet

C.F. Møller Danmark A/S
Europaplads 2, 11.
8000 Aarhus C

Telefon: 87305300
Hjemmeside: www.cfmoller.com

CVR-nr.: 29 24 43 91
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemsted: Aarhus

Bestyrelse

Klavs Hyttel, formand
Lone Wiggers
Klaus Toustrup
Julian Weyer
Nicolaj Glavind Fentz, medarbejderrepræsentant
Kasper Corfitsen Guldbandt, medarbejderrepræsentant

Direktion

Klaus Toustrup, adm. direktør
Helle Lehmann Staun
Birgit Møller

Revision

PricewaterhouseCoopers
statsautoriseret revisionspartnerselskab
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet C.F. Møller A/S, CVR nr.: 29 82 69 51

Koncernrapporten for C.F. Møller A/S, CVR nr.: 29 82 69 51 kan rekvireres på følgende adresse:

Europaplads 2, 11.
8000 Aarhus C

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2016	2015	2014	2013	2012
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Hovedtal					
Nettoomsætning	234.797	236.374	248.218	215.169	218.823
Bruttofortjeneste	147.398	154.227	145.387	134.539	142.105
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	22.787	18.594	18.161	4.235	9.935
Resultat før finansielle poster	19.872	15.624	15.271	1.681	7.445
Resultat af finansielle poster	-6.346	4.506	-18.966	-10.743	1.673
Årets resultat	10.526	15.779	-2.909	-5.826	6.867
Balance					
Balancesum	134.007	126.959	116.168	105.189	102.740
Investering i materielle anlægsaktiver	1.330	2.353	1.678	989	1.496
Egenkapital	44.348	33.823	28.044	30.953	41.779
Antal medarbejdere	218	236	241	235	235
Nøgletal					
Overskudsgrad	8,5%	6,6%	6,2%	0,8%	3,4%
Afkastningsgrad	15,2%	12,9%	13,8%	1,6%	8,0%
Soliditetsgrad	33,1%	26,6%	24,1%	29,4%	40,7%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

C.F. Møller Danmark A/S udgør sammen med moderselskabet C.F. Møller A/S og søsterselskaber for Norge, England, Sverige, Kina og Indien samt C. F. Møller Ejendomme ApS koncernen C.F. Møller.

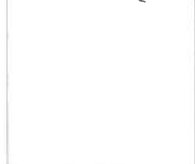
C.F. Møller er et af Skandinaviens førende arkitektfirmaer, med 90 års prisvindende projekter I Norden og resten af verdenen.

C.F. Møller Danmark A/S har hovedkontor i Aarhus og afdelinger i København og Aalborg.

Selskabets medarbejdere arbejder med projekter i Danmark, men assisterer også de udenlandske søsterselskaber. Projekter i lande hvor koncernen ikke er repræsenteret varetages endvidere primært fra C.F. Møller Danmark A/S

Koncernens arbejde omfatter en bred vifte af ekspertise, der dækker alle arkitekttydelser, landskabsarkitektur, design, sundhedsplanlægning og managementydelser inden for brugerinddragelse, forandringsledelse, space planning, logistik, bygherrerådgivning og organisationsudvikling. Der arbejdes inden for en lang række sektorer – sundhed, undervisning, forskning, kultur, erhverv, bolig og infrastruktur. Et bredt udsnit af koncernens opgaver kan ses på www.cfmoller.com.

Kan ikke vise QR kod



Økonomiske forhold

C.F. Møller Danmark A/S har i 2016 formået at fortsætte den markante og positive udvikling i den almindelige arkitektvirksomhed med et overskud før finansielle poster på DKK 19,9 mio. mod DKK 15,6 mio. i 2015. Ledelsen anser denne forbedring for tilfredsstillende.

Et underskud på kapitalinteresser i associerede virksomheder i 2016 på DKK 7,0 mio. som følge af nedskrivninger af igangværende projekter og hensættelser til tab betyder, at resultatet før skat i 2016 er på DKK 13,5 mio. mod et overskud i 2015 på DKK 20,1 mio. Ledelsen anser resultatet for at ligge på et tilfredsstillende niveau.

Efter skat er årets resultat i 2016 et overskud på DKK 10,5 mio. mod et overskud i 2015 på DKK 15,8 mio.

Pr. 31. december 2016 var der en samlet egenkapital på DKK 44,3 mio., hvilket giver en soliditetsgrad på 33,1%.

Det finansielle beredskab bestående af likvider samt uudnyttede kreditfaciliteter udgør 31. december 2016 DKK 64,4 mio., hvilket anses for positivt og danner et godt grundlag for den fremtidige strategi.

Ledelsesberetning

Markederne

På sundhedsområdet har der i 2016 været stor aktivitet for selskabets arkitekter, sundhedsplanlæggere, landskabsarkitekter og designspecialister både med igangværende projekter, men også med store konkurrencer.

Forsknings- og laboratoriebyggerier har fortsat været et væsentligt område i 2016.

Inden for undervisningsbyggeri er der en pæn aktivitet, hvilket også gælder inden for kriminalforsorg.

Boligbyggeri er et væsentligt marked med mange igangværende projekter.

Kulturbyggerier er et marked for selskabet, hvor der er projekter med nybyggeri eller renovering inden for så forskellige områder som f.eks. koncerthuse, teatre og kirker.

Inden for privat erhvervsbyggeri er der i 2016 en række igangværende projekter omfattende bl.a. domiciler, kontorer, butikker, logistikcentre og pumpestationer.

Landskab har arbejdet med selvstændige projekter inden for bl.a. masterplaner, lokalplaner, havnepromenader, klimasikring, men deltager også som en integreret del i en række af koncernens byggeprojekter.

Design af nye produkter har også i 2016 været et specialtområde i koncernen.

Ejerskab og ledelse

Moderselskabet C.F. Møller A/S ejes 31/12 2016 af partnerne Tom Danielsen, Klavs Hyttel, Mads Mandrup Hansen, Klaus Toustrup, Julian Weyer, Lone Wiggers, Michael Kruse, Christian Dahle og Mårten Leringe.

I 2016 er Ola Jonsson, Rolf Nielsen, Thue Borgen Hasløv, Franz C.A. Ødum, Lasse Vilstrup Palm og Rune Bjerno Nielsen blevet udnævnt til associerede partnere.

.

Ledelsesberetning

Strategi

Koncernen fortsætter arbejdet med at implementere Strategy 2018 – ONE CFM. C.F. Møller har allerede opfyldt det strategiske mål at blive en af de førende nordiske arkitektvirksomheder og vi anser os for at være bredt forankret i Skandinavien og det øvrige Europa. Hos C.F. Møller anser vi os selv som en Skandinavisk virksomhed, som tager udgangspunkt i vores nordiske arv i vores arbejde med arkitektur og design. For at fastholde og udbygge denne position, vil fokus i de kommende år fortsat være på:

Konsolidering og opbygning af bæredygtige, kreative forretningsenheder i vores nuværende nordiske hjemmemarked

Udvikling af ONE CFM, med fokus på vores fælles digitale platforme, arbejdsprocesser, værktøjer og en fælles stærk faglighed som understøtter samarbejdet på tværs af koncernens enheder

Udvidelse af vores ydelsespalet både inden for vores nuværende områder og inden for nye felter

En stærk økonomi, der sætter os i stand til at udvikle vores arkitektoniske faglighed og vokse yderligere i de kommende år.

Implementering af ny brandstrategi og Core Values, der skal understøtte udviklingen af C.F. Møller, så virksomheden opnår en tydeligere position på relevante markeder, og der skabes fælles retning i hele koncernen.

Styrket strategisk kommunikation, der skal bidrage til at revitalisere brandet C.F. Møller og styrke positionen som en af Skandinaviens førende arkitektvirksomheder.

Kvalitet i alt, hvad vi gør, udvikling af de bedste medarbejdere og et klart lederskab er underliggende og væsentlige elementer i strategien.

Forventninger for det kommende år

C. F. Møller Danmark A/S forventer i 2017 at investere i projekter på nye markeder med baggrund i de kompetencer og erfaringer der er opnået på bl.a. projekter inden for sygehus- og forskningsbyggerier. Dette sammen med igangværende projekter forventes at give en fornuftig aktivitet i 2017.

Resultatet før skat for 2017 forventes at blive på niveau med 2016.

Ledelsesberetning

Vidensressourcer

Specifikke mål for koncern-HR frem mod 2018

Der er en række områder, som er med til at differentiere C.F. Møller fra konkurrenterne i branchen, hvor vores arkitektur naturligvis er vores vigtigste konkurrencefordel. Vi har en virksomhed, som er præget af en yderst loyal medarbejderstab, som altid yder deres bedste og gerne går den ekstra mil, hvis opgaven kræver det. Vi ønsker at bevare og fremme denne kultur med en ledelsesstil, som er baseret på fairness, og hvor selvstændigt initiativ belønnes.

Fremover vil vi yderligere øge vores dynamiske evne til at tilpasse os behovene på de markeder, vi er på. Et øget fokus på medarbejdernes og ledernes performance skal være med til at understøtte dette. Frem mod 2018 vil vi arbejde med individuelle konkrete performancemål for ledere for at tydeliggøre, hvordan den enkelte kan gøre en forskel for, at vi samlet set når vores fælles kvalitetsmål.

Det er den strategiske målsætning for koncern-HR hos C.F. Møller, at vi har en generel høj medarbejder-tilfredshed. Dette opnås via et særligt fokus på personaleledelse og på en kontinuerlig udvikling af kernekompetencerne hos medarbejderne. Begge er vigtige parametre for at styrke C.F. Møllers markedsposition som værende et firma, der leverer kvalitet i alle ydelser.

Samfundsansvar og ligelig kønsfordeling i ledelsen

C.F. Møller har tilsluttet sig FN's Global Compact og arbejder målrettet med de 10 principper omkring menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption. Da selskabet har udarbejdet en fremdriftsrapport i forbindelse med tilslutningen til FN's Global Compact undlades det at udarbejde redegørelse for samfundsansvar. Fremdriftsrapporten indeholder ligeledes afrapportering om ligelig kønsfordeling i ledelsen. Den årlige fremdriftsrapport (COP-rapport) er udarbejdet pr. 31. december 2016 og er tilgængelig på www.unglobalcompact.org og på www.cfmoller.com.

Ledelsesberetning

Forskning og udvikling

C.F. Møller koncernens forsknings- og udviklingsaktiviteter kan karakteriseres som kunstnerisk udviklingsarbejde indenfor arkitektonisk grundforskning. Dette udviklingsarbejde ligger implicit i koncernens konkurrence- og projekteringsaktiviteter, samt i udvikling af metoder og værktøjer. Strategi 2018 understøtter denne fortsatte udvikling med fokus på arkitektonisk excellence og kvalitet i alt, hvad vi gør.

I forbindelse med C.F. Møllers løbende udvikling af virksomhedens faglige kvalitet og konkurrenceevne på nationalt og internationalt plan har vi etableret C.F. Møller Lab, som samler vores konkurrence-aktiviteter i en fælles udviklingsafdeling på tværs af koncernen. C.F. Møller Lab er i 2016 blevet udviklet og udvidet således at afdelingen i dag er vores ryggrad i den kunstneriske og kreative udvikling af virksomheden.

Som førende Skandinavisk arkitektfirma ser C.F. Møller det som en naturlig rolle at gå forrest i arbejdet med at sætte nye standarder og øge fokus på bæredygtighed i hele byggeprocessen. Konkret betyder det, at C.F. Møller har udvidet antallet af medarbejdere, der er DGNB Auditører.

I den fortsatte udvikling af vores digitale arbejdsprocesser har vi været stærkt involveret i både det nationale og internationale arbejde med at udbygge BIM. Internt har vi fortsat det store udviklingsarbejde med at sikre koncernens evne til at bruge og udnytte de digitale muligheder i kreative og effektive arbejdsprocesser.

Risici og risikostyring

Markeds- og driftsrisici

Ved en bred sammensætning af opgaver med hensyn til forretningsområder, offentlig/privat sektor og geografiske områder søges risiciene minimeret for følgerne af konjunkturudsving og ændringer i politiske forhold.

Risici forbundet med styring af de enkelte projekter minimeres via en tæt opfølgning og ressourcestyring. Krav fra kunder m.v. begrænses via professionelle ansvarsforsikringer.

Finansielle risici

Valutakursrisici i forbindelse med projekter og mellemværender med søsterselskaber søges minimeret ved på koncernniveau så vidt muligt at matche indtægter og udgifter i den samme valuta.

Renterisici begrænses via styring af likviditeten på koncernniveau.

Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtruffet forhold efter balancedagen, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000
Nettoomsætning	1	234.797	236.374
Andre eksterne omkostninger		-87.399	-82.147
Bruttoresultat		147.398	154.227
Personaleomkostninger	2	-124.611	-135.633
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		22.787	18.594
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-2.915	-2.970
Resultat før finansielle poster		19.872	15.624
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	4	-6.954	3.687
Finansielle indtægter	5	760	892
Finansielle omkostninger		-152	-73
Resultat før skat		13.526	20.130
Skat af årets resultat	6	-3.000	-4.351
Årets resultat		10.526	15.779
Foreslået udbytte		10.000	10.000
Overført resultat		526	5.779
		10.526	15.779

Balance 31. december

	Note	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000
Aktiver			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.637	2.768
Indretning af lejede lokaler		1.426	2.903
Materielle anlægsaktiver	7	4.063	5.671
Kapitalandele i associerede virksomheder	8	155	293
Andre værdipapirer og kapitalandele	9	190	190
Deposita	9	2.559	2.483
Finansielle anlægsaktiver		2.904	2.966
Anlægsaktiver i alt		6.967	8.637
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		52.622	53.489
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	3.661	4.401
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		14.319	23.099
Andre tilgodehavender		2.256	1.723
Periodeafgrænsningsposter		2.768	771
Tilgodehavender		75.626	83.483
Likvide beholdninger		51.414	34.839
Omsætningsaktiver i alt		127.040	118.322
Aktiver i alt		134.007	126.959

Balance 31. december

	Note	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000
Passiver			
Selskabskapital		15.000	15.000
Overført resultat		19.348	18.823
Foreslået udbytte for regnskabsåret		10.000	0
Egenkapital	11	44.348	33.823
Hensættelse til udskudt skat	12	11.257	10.188
Hensættelser vedrørende kapitalandele i associerede virksomheder		9.061	4.946
Hensatte forpligtelser i alt		20.318	15.134
Banker		99	202
Leverandører af varer og tjenesteydelser		13.130	12.223
Forudfakturering igangværende arbejder	10	21.671	19.574
Gæld til tilknyttede virksomheder		402	27
Selskabsskat		2.000	108
Anden gæld		32.039	35.868
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	10.000
Kortfristede gældsforpligtelser		69.341	78.002
Gældsforpligtelser i alt		69.341	78.002
Passiver i alt		134.007	126.959
Eventualposter m.v.	13		
Nærtstående parter og ejerforhold	14		

Egenkapitaloppgørelse

	<u>Selskabskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte for regnskabsåret</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2016	15.000	18.822	0	33.822
Årets resultat	0	526	10.000	10.526
Egenkapital 31. december 2016	15.000	19.348	10.000	44.348

Noter til årsrapporten

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
1 Nettoomsætning		
Omsætning	229.480	227.315
Omsætning udland	5.317	9.059
Nettoomsætning i alt	<u>234.797</u>	<u>236.374</u>
2 Personaleomkostninger		
Lønninger	115.238	125.512
Pensioner	7.879	8.469
Andre omkostninger til social sikring	1.494	1.652
	<u>124.611</u>	<u>135.633</u>
Heraf udgør vederlag til direktion	<u>3.560</u>	<u>2.184</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>218</u>	<u>236</u>
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	2.916	2.970
Gevinst og tab ved afhændelse	-1	0
	<u>2.915</u>	<u>2.970</u>
der fordeler sig således:		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.325	1.399
Indretning af lejede lokaler	1.591	1.571
Tab/(gevinst) ved salg af materielle anlægsaktiver	-1	0
	<u>2.915</u>	<u>2.970</u>

Noter til årsrapporten

	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000
4 Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		
Andel af indtægter i associerede virksomheder	-6.954	3.687
	-6.954	3.687
5 Finansielle indtægter		
Indtægter fra værdipapirer, der er anlægsaktiver	2	2
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	724	806
Andre finansielle indtægter	34	17
Kursreguleringer	0	67
	760	892
6 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	2.000	108
Årets udskudte skat	1.000	4.243
	3.000	4.351
7 Materielle anlægsaktiver		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
Kostpris 1. januar 2016	9.892	15.413
Tilgang i årets løb	1.216	114
Afgang i årets løb	-1.726	0
Kostpris 31. december 2016	9.382	15.527
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	7.123	12.510
Årets afskrivninger	1.325	1.591
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-1.703	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	6.745	14.101
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	2.637	1.426
Afskrives over	4 år	10 år

Noter til årsrapporten

7 Materielle anlægsaktiver (Fortsat)

8 Kapitalandele i associerede virksomheder

Kostpris 1. januar 2016	28.577	15.159
Tilgang i årets løb	2.700	13.418
Kostpris 31. december 2016	<u>31.277</u>	<u>28.577</u>
Værdireguleringer 1. januar 2016	-28.284	-13.392
Årets resultat	-6.954	3.687
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	4.116	-18.579
Værdireguleringer 31. december 2016	<u>-31.122</u>	<u>-28.284</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	<u>155</u>	<u>293</u>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Rådgivergruppen DNU I/S	Aarhus, Danmark	TDKK 3.600	33%
Fængselsdesign-Konsortiet C.F. Møller Rambøll	Aarhus, Danmark	TDKK 0	50%
Rådgivergruppen USK I/S	København, Danmark	TDKK 2.500	45%

9 Finansielle anlægsaktiver

	Andre værdipa- pirer og kapital- andele	Deposita
Kostpris 1. januar 2016	190	2.483
Tilgang i årets løb	0	79
Afgang i årets løb	0	-3
Kostpris 31. december 2016	<u>190</u>	<u>2.559</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	<u>190</u>	<u>2.559</u>

Noter til årsrapporten

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
10 Igangværende arbejder for fremmed regning		
Igangværende arbejder, salgspris	492.148	562.288
Igangværende arbejder, acontofaktureret	<u>-510.158</u>	<u>-577.461</u>
	<u>-18.010</u>	<u>-15.173</u>
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	3.661	4.401
Modtagne forudbetalinger under passiver	<u>-21.671</u>	<u>-19.574</u>
	<u>-18.010</u>	<u>-15.173</u>
11 Egenkapital		
Selskabskapitalen består af 150.000 aktier a nominelt DKK1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.		
12 Hensættelse til udskudt skat		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2016	<u>11.257</u>	<u>10.188</u>
Hensættelse til udskudt skat 31. december 2016	<u>11.257</u>	<u>10.188</u>
Materielle anlægsaktiver	-5.477	-5.358
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	-66	-77
Igangværende arbejder for fremmed regning	24.954	27.041
Anden gæld	-3.178	-1.615
Skattemæssigt underskud	<u>-5.382</u>	<u>-9.803</u>
	<u>11.257</u>	<u>10.188</u>

Udskudt skat er afsat med 22,0% svarende til den aktuelle skattesats.

Noter til årsrapporten

13 Eventualposter m.v.

Eventualforpligtelser

Selskabet er i kraft af forretningsområdet part i tvister. Det er ledelsens opfattelse at udfaldet af disse tvister ikke yderligere vil påvirke selskabets økonomiske stilling.

Selskabet hæfter solidarisk som interessent i Rådgivergruppen DNU I/S, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2016 udgjorde TDKK 43.516 og den samlede gæld/hensættelser udgjorde TDKK 38.877.

Selskabet hæfter solidarisk som interessent i Rådgivergruppen USK I/S, hvis samlede aktiver, pr. 31. december 2015 udgjorde TDKK 37.709 og den samlede gæld udgjorde TDKK 34.755.

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i Fængselsdesign - Konsortiet C.F. Møller | Rambøll, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2016 udgjorde TDKK 1.629 og samlede gæld udgjorde TDKK 1.320.

C.F. Møller Danmark A/S kautionerer for kreditfaciliteter i moderselskabet C.F. Møller A/S for i alt TDKK 13.000.

Lejekontrakter

Selskabet har påtaget sig lejeforpligtelser vedrørende kontorlokaler. Lejeaftalerne løber op til 3 år. I uopsigelighedsperioden udgør forpligtelsen TDKK 7.523.

Øvrige

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for kildeskatter, i form af udbytteskat, royalty og renteskat.

14 Nærtstående parter og ejerforhold

Alle aktier ejes pr. 31/12 2016 af C.F. Møller A/S, Europaplads 2, 11. 8000 Aarhus C

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for C.F. Møller Danmark A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2016 er aflagt i DKK 1.000

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, som er direkte henførbare projektomkostninger ekskl. gager, herunder andre rådgivere, rejseomkostninger og administrative omkostninger, kontoromkostninger, markedsføringsomkostninger samt øvrige omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver samt gevinst og tab ved salg af materielle anlægsaktiver

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning på goodwill under "Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder"

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

"Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4	år
Indretning af lejede lokaler	5-10	år

Aktiver med en kostpris på under DKK 12.900 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Kapitalandele måles til dagsværdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier og abonnementer m.m.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår udloddet for regnskabsåret, indregnes under gældsforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for selskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Anvendt regnskabspraksis

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$