

ÅRSRAPPORT 2017

C.F. MØLLER DANMARK A/S

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling d. 16.04.2018.

Dirigent

Birgit Møller Christensen
Birgit Møller Christensen, CFO



C.F. Møller

CVR. NR. 29 24 43 91 | EUROPAPLADS 2, 11. | DK-8000 AARHUS C

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	12
Balance 31. december	13
Egenkapitalopgørelse	15
Noter til årsrapporten	16
Anvendt regnskabspraksis	22

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for C.F. Møller Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 16. april 2018

Direktion

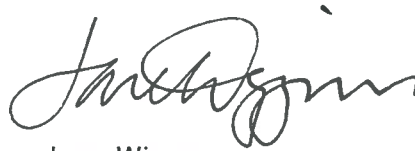

Klaus Toustrup
adm. direktør


Lone Bendorff Farrell


Birgit Møller Christensen


Bestyrelse



Klavs Hyttel
formand


Lone Wiggers


Klaus Toustrup


Julian Weyer


Nicolaj Glavind Fentz
medarbejderrepræsentant


Kasper Corfitsen Guidbrandt
medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i C.F. Møller Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for C.F. Møller Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

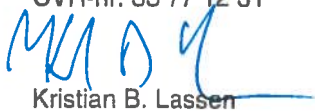
Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 16. april 2018

PricewaterhouseCoopers
statsautoriseret revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31



Kristian B. Lassen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. 23430



Steffen D. Sørensen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. 35804

Selskabsoplysninger

Selskabet

C.F. Møller Danmark A/S
Europaplads 2, 11.
8000 Aarhus C

Telefon: 87305300

Hjemmeside: www.cfmoller.com

CVR-nr.: 29 24 43 91

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2017

Hjemsted: Aarhus

Bestyrelse

Klavs Hyttel, formand
Lone Wiggers
Klaus Toustrup
Julian Weyer
Nicolaj Glavind Fentz, medarbejderrepræsentant
Kasper Corfitsen Guldbrandt, medarbejderrepræsentant

Direktion

Klaus Toustrup, adm. direktør
Lone Bendorff Farrell
Birgit Møller Christensen

Revision

PricewaterhouseCoopers
statsautoriseret revisionspartnerselskab
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet C.F. Møller A/S, CVR nr.: 29 82 69 51

Koncernrapporten for C.F. Møller A/S, CVR nr.: 29 82 69 51 kan rekvireres på følgende adresse:

Europaplads 2, 11.
8000 Aarhus C

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2017	2016	2015	2014	2013
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Hovedtal					
Nettoomsætning	201.106	234.797	236.374	248.218	215.169
Bruttofortjeneste	114.590	147.398	154.227	145.387	134.539
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	-2.637	22.787	18.594	18.161	4.235
Resultat før finansielle poster	-4.651	19.872	15.624	15.271	1.681
Resultat af finansielle poster	15.933	-6.346	4.506	-18.966	-10.743
Årets resultat	8.795	10.526	15.779	-2.909	-5.826
Balance					
Balancesum	159.818	134.007	126.959	116.168	105.189
Investering i materielle anlægsaktiver	1.571	1.330	2.353	1.678	989
Egenkapital	43.143	44.348	33.823	28.044	30.953
Antal medarbejdere	200	218	236	241	235
Nøgletal					
Overskudsgrad	-2,3%	8,5%	6,6%	6,2%	0,8%
Afkastningsgrad	-3,2%	15,2%	12,9%	13,8%	1,6%
Soliditetsgrad	27,0%	33,1%	26,6%	24,1%	29,4%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Hovedaktiviteter

C.F. Møller Danmark A/S udgør sammen med moderselskabet C.F. Møller A/S og søsterselskaber for Norge, England, Sverige, Kina og Indien samt C. F. Møller Ejendomme ApS koncernen C.F. Møller, der markedsfører sig under brandet C.F. Møller Architects.

C.F. Møller Danmark A/S har hovedkontor i Aarhus og afdelinger i København og Aalborg.

C.F. Møller Architects er et af Skandinaviens førende arkitektfirmaer, med 90 års prisvindende projekter i Norden og resten af verdenen.

Hver dag skaber vi arkitektonisk kvalitet baseret på erfaring, innovation og nordiske værdier, der sikrer bæredygtige og æstetiske løsninger med vedvarende værdi for kunder, brugere og samfund.

C.F. Møller Architects skaber unikke løsninger gennem en metodisk og holistisk designtilgang, der forener byplanlægning, landskab, arkitektur og design af bygningskomponenter.

C.F. Møller Architects betragter miljøhensyn, resursebevidsthed, god projektøkonomi, social ansvarlighed og høj kvalitet i udførelsen som essentielt i vores virke og denne holistiske tilgang er fundamental for alle virksomhedens projekter, hele vejen fra masterplan til den mindste detalje.

C.F. Møller Architects har siden grundlæggelsen i Danmark i 1924 bidraget væsentligt til udviklingen af velfærdssamfundets bygningsstruktur i Skandinavien og resten af verden og præmieres løbende internationalt for at sætte nye standarder igennem fokus på arkitekturens funktionelle og kunstneriske og sociale værdier.

Et bredt udsnit af koncernens opgaver kan ses på www.cfmoller.com.

Økonomiske forhold

Aktiviteten i C.F. Møller Danmark A/S har i 2017 været præget af, at en række af de store projekter, selskabet har været involveret i de senere år, er ved at blive afsluttet. Samtidig er der foretaget store investeringer i nye projekter, særligt i Tyskland. Det har betydet, at resultatet før skat i 2017 er på DKK 11,3 mio. mod et overskud i 2016 på DKK 13,5 mio. Ledelsen anser resultatet for at ligge på et tilfredsstillende niveau.

Efter skat er årets resultat i 2017 et overskud på DKK 8,8 mio. mod et overskud i 2016 på DKK 10,5 mio.

Pr. 31. december 2017 var der en samlet egenkapital på DKK 43,1 mio., hvilket giver en soliditetsgrad på 27,0%.

Det finansielle beredskab bestående af likvider samt uudnyttede kreditfaciliteter udgør 31. december 2017 DKK 54,9 mio., hvilket anses for positivt og danner et godt grundlag for den fremtidige strategi.

Ledelsesberetning

Markederne

Sundhedsområdet har i 2017 fortsat været et væsentligt område for selskabet både med igangværende projekter, men også med store konkurrencer. Det har bl.a. resulteret i 2 vundne konkurrencer på det tyske marked.

Forsknings- og laboratoriebyggerier har fortsat været et væsentligt område i 2017.

Inden for undervisningsbyggeri er der en pæn aktivitet, hvilket også gælder inden for kriminalforsorg.

I 2017 har der været en række markante igangværende projekter indenfor erhvervsbyggeri omfattende bl.a. domiciler, kontorer, butikker og logistikcentre.

Kulturbyggerier er et marked for selskabet, hvor der er projekter med nybyggeri eller renovering inden for så forskellige områder som f.eks. koncerthuse, teatre, museer og kirker.

Landskab har arbejdet med selvstændige projekter inden for bl.a. masterplaner, lokalplaner, klimasikring, men deltager også som en integreret del i en række af koncernens byggeprojekter.

Selskabet genererer fortsat en væsentlig omsætning indenfor bygherrerådgivning, især indenfor sundheds- og domicilbyggerier.

Design af nye produkter har også i 2017 været et specialtområde i koncernen.

Ejerskab og ledelse

Moderselskabet C.F. Møller A/S ejes 31/12 2017 af partnerne Tom Danielsen, Klavs Hyttel, Mads Mandrup Hansen, Klaus Toustrup, Julian Weyer, Lone Wiggers, Michael Kruse, Christian Dahle og Mårten Leringe.

Lone Bendorff Farrell indtrådte i 2017 i selskabets ledelse, som herefter består af bestyrelsesformand Klavs Hyttel, koncerndirektør Klaus Toustrup, vice-koncerndirektør Lone Bendorff Farrell og koncerneøkonomidirektør Birgit Møller.

Ola Jonsson, Rolf Nielsen, Thue Borgen Hasløv, Franz C.A. Ødum, Lasse Vilstrup Palm og Rune Bjerno Nielsen er associerede partnere.

I 2017 er Christina Gereon Riddersholm blevet ansat som koncern HR-chef og Rob Marsh som Bæredygtighedschef.

Ledelsesberetning

Strategi

Koncernen fortsætter arbejdet med at implementere "Strategy – ONE CFM". C.F. Møller Architects har allerede opfyldt det strategiske mål at blive en af de førende nordiske arkitektvirksomheder og vi anser os for at være bredt forankret i Skandinavien og det øvrige Europa. Hos C.F. Møller Architects anser vi os selv som en Skandinavisk virksomhed, som tager udgangspunkt i vores nordiske arv i vores arbejde med arkitektur og design. For at fastholde og udbygge denne position, vil fokus i de kommende år fort-sat være på:

- Konsolidering og opbygning af bæredygtige, kreative forretningsenheder i vores nuværende nordiske hjemmemarked.
- Udvikling af ONE CFM, med fokus på vores fælles digitale platforme, arbejdsprocesser, værktøjer og en fælles stærk faglighed som understøtter samarbejdet på tværs af koncernens enheder.
- Udvidelse af vores ydelsespalet både inden for vores nuværende områder og inden for nye felter, som fx bæredygtighed, hvor vi kan skabe merværdi for vores kunder med ydelser, som er forankret i vores digitale arbejdsprocesser i gennem hele designprocessen.
- Implementering af ny brandstrategi og Core Values, der skal understøtte udviklingen af C.F. Møller Architects, så virksomheden opnår en tydeligere position på relevante markeder, og der skabes fælles retning i hele koncernen.
- Styrket strategisk kommunikation, der skal bidrage til at revitalisere brandet C.F. Møller Architects og styrke positionen som en af Skandinaviens førende arkitektvirksomheder.

Kvalitet i alt, hvad vi gør, udvikling af de bedste medarbejdere og et klart lederskab er underliggende og væsentlige elementer i strategien.

Forventninger til det kommende år

C. F. Møller Danmark A/S forventer i 2018 at investere i projekter på nye markeder med baggrund i de kompetencer og erfaringer der er opnået på bl.a. projekter inden for sygehus- og forskningsbyggerier. Dette sammen med igangværende projekter forventes at give en fornuftig aktivitet i 2018.

Resultatet før skat for 2018 forventes at blive på et lidt lavere positivt niveau end 2017.

Vidensressourcer

Specifikke mål for koncern-HR

Der blev i 2017 igangsat understøttende initiativer for partnergruppens arbejde omkring Core Values. I 2018 rettes fokus mod en videre konsolidering af de igangsatte initiativer i alle afdelinger, for at sikre lokal forankring og ejerskab hos den lokale ledelse og medarbejdere. Helt centralt i dette arbejde står et fokus på lederudvikling, hvor et forløb for projektledere og øvrige ledende medarbejdere er igangsat.

Ledelsesberetning

Et centralt fokusområde i Koncern-HR som også involverer et tæt samarbejde med Koncern-IT og Administrationen, er sikring af efterlevelse af GDPR. Dette arbejde rummer en lang række indsatser fra identifikation og beskyttelse af persondata til information og uddannelse af alle medarbejdere i koncernen i god adfærd i relation til beskyttelse af persondata. GDPR vil vedblive med at være et centralt fokus, hvilket blandt andet kommer til at indebære løbende audits, implementering af databeskyttende foranstaltninger og undervisning af nye medarbejdere.

For det danske marked forventes det, at introduktionen af nye standardvilkår for byggeriet (ABR18 og AB18 med tilhørende ydelsesbeskrivelser og bilag) vil få et stort fokus for 2018 i forhold til at sikre, at alle relevante medarbejdere bliver opkvalificerede i de nye samarbejdsmodeller og krav standardvilkårene indeholder.

Samfundsansvar og ligelig kønsfordeling i ledelsen

C.F. Møller Architects har tilsluttet sig FN's Global Compact og arbejder målrettet med de 10 principper omkring menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption. Da selskabet har udarbejdet en fremdriftsrapport i forbindelse med tilslutningen til FN's Global Compact, undlades det at udarbejde redegørelse for samfundsansvar. Den årlige fremdriftsrapport (COP-rapport) er udarbejdet pr. 31. december 2017 og indeholder også rapportering om kønsfordeling i ledelsen. Rapporten er tilgængelig på www.unglobalcompact.org og på https://www.cfmoller.com/log/attachments_CFM/74/COP%202017_FINAL.pdf

Forskning og udvikling

C.F. Møller Architects' forsknings- og udviklingsaktiviteter kan karakteriseres som kunstnerisk udviklingsarbejde indenfor arkitektonisk grundforskning. Dette udviklingsarbejde ligger implicit i koncernens konkurrence- og projekteringsaktiviteter samt i udvikling af metoder og værktøjer.

"Strategy –ONE CFM" understøtter denne fortsatte udvikling med fokus på arkitektonisk excellence og kvalitet i alt, hvad vi gør.

C.F. Møller Architects' løbende udvikling af virksomhedens faglige kvalitet og konkurrenceevne på nationalt og internationalt plan sker hovedsageligt i en fælles udviklingsafdeling C.F. Møller Lab, som samler vores konkurrence aktiviteter på tværs af koncernen. C.F. Møller Lab er i dag vores ryggrad i den kunstneriske og kreative udvikling af virksomheden.

Som førende Skandinavisk arkitektfirma ser C.F. Møller Architects det som en naturlig rolle at gå forrest i arbejdet med at sætte nye standarder og øge fokus på bæredygtighed. Konkret betyder det, at C.F. Møller Architects i 2017 har ansat en Bæredygtighedschef i en nyoprettet stilling. C.F. Møllers nye strategi for bæredygtighed tager udgangspunkt i vores nordiske arv i arkitektur og design, og bliver implementeret igennem hele designprocessen og på tværs af koncernens enheder. Nye ydelser er blevet udviklet, som kan skabe merværdi for vores kunder og er fast forankret i vores digitale arbejdsprocesser. Vi samarbejder med ledende danske og svenske universiteter for at styrke C.F. Møller Architects' viden og omdømme på bæredygtighedsområdet, understøtte vidensdeling mellem praksis, undervisning og forskning, og give mulighed for fremtidige ansættelser af medarbejdere med specialistviden.

Ledelsesberetning

I den fortsatte udvikling af vores digitale arbejdsprocesser har vi været stærkt involveret i både det nationale og internationale arbejde med at udbygge BIM. Internt har vi fortsat det store udviklingsarbejde med at sikre koncernens evne til at bruge og udnytte de digitale muligheder i kreative og effektive arbejdsprocesser, heriblandt VR (virtuel reality) og AR (augmented reality).

Risici og risikostyring

Markeds- og driftsrisici

Ved en bred sammensætning af opgaver med hensyn til forretningsområder, offentlig/privat sektor og geografiske områder søges risiciene minimeret for følgerne af konjunkturudsving og ændringer i politiske forhold.

Risici forbundet med styring af de enkelte projekter minimeres via en tæt opfølgning og ressourcestyring.

Krav fra kunder m.v. i forbindelse med tvister begrænses via professionelle ansvarsforsikringer. Se note 14 Eventualforpligtelser.

Finansielle risici

Valutakursrisici i forbindelse med projekter og mellemværender med søsterselskaber søges minimeret ved på koncernniveau så vidt muligt at matche indtægter og udgifter i den samme valuta.

Renterisici begrænses via styring af likviditeten på koncernniveau.

Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtruffet forhold efter balancedagen, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2017 DKK 1.000	2016 DKK 1.000
Nettoomsætning	1	201.106	234.797
Andre eksterne omkostninger		-86.516	-87.399
Bruttoresultat		114.590	147.398
Personaleomkostninger	2	-117.227	-124.611
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		-2.637	22.787
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-2.014	-2.915
Resultat før finansielle poster		-4.651	19.872
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	4	15.755	-6.954
Finansielle indtægter	5	485	760
Finansielle omkostninger	6	-307	-152
Resultat før skat		11.282	13.526
Skat af årets resultat	7	-2.487	-3.000
Årets resultat		8.795	10.526
Foreslået udbytte		0	10.000
Overført resultat		8.795	526
		8.795	10.526

Balance 31. december

	Note	2017 DKK 1.000	2016 DKK 1.000
Aktiver			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.846	2.637
Indretning af lejede lokaler		774	1.426
Materielle anlægsaktiver	8	3.620	4.063
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	8.707	155
Andre værdipapirer og kapitalandele	10	190	190
Deposita	10	2.625	2.559
Finansielle anlægsaktiver		11.522	2.904
Anlægsaktiver i alt		15.142	6.967
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		79.561	52.622
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	3.852	3.661
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		12.968	14.319
Andre tilgodehavender		1.538	2.256
Periodeafgrænsningsposter		4.829	2.768
Tilgodehavender		102.748	75.626
Likvide beholdninger		41.928	51.414
Omsætningsaktiver i alt		144.676	127.040
Aktiver i alt		159.818	134.007

Balance 31. december

	Note	2017 DKK 1.000	2016 DKK 1.000
Passiver			
Virksomhedskapital		15.000	15.000
Overført resultat		28.143	19.348
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	10.000
Egenkapital	12	43.143	44.348
Hensættelse til udskudt skat	13	12.569	11.257
Hensættelser vedrørende kapitalandele i associerede virksomheder		0	9.061
Hensatte forpligtelser i alt		12.569	20.318
Banker		140	99
Leverandører af varer og tjenesteydelser		32.785	13.130
Forudfakturering igangværende arbejder	11	42.837	21.671
Gæld til tilknyttede virksomheder		143	402
Selskabsskat		999	2.000
Anden gæld		27.202	32.039
Kortfristede gældsforpligtelser		104.106	69.341
Gældsforpligtelser i alt		104.106	69.341
Passiver i alt		159.818	134.007
Eventualposter m.v.	14		
Nærtstående parter og ejerforhold	15		

Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået udbyt- te for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2017	15.000	19.348	10.000	44.348
Betalt ordinært udbytte	0	0	-10.000	-10.000
Årets resultat	0	8.795	0	8.795
Egenkapital 31. december 2017	15.000	28.143	0	43.143

Noter

	2017	2016
	DKK 1.000	DKK 1.000
1 Nettoomsætning		
Omsætning	190.616	229.480
Omsætning udland	10.490	5.317
Nettoomsætning i alt	201.106	234.797
2 Personaleomkostninger		
Lønninger	108.356	115.238
Pensioner	7.576	7.879
Andre omkostninger til social sikring	1.295	1.494
	117.227	124.611
Heraf udgør vederlag til direktion	3.478	3.560
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	200	218
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	2.014	2.916
Gevinst og tab ved afhændelse	0	-1
	2.014	2.915
der fordeler sig således:		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.363	1.325
Indretning af lejede lokaler	651	1.591
Tab/(gevinst) ved salg af materielle anlægsaktiver	0	-1
	2.014	2.915

Noter

	2017	2016
	DKK 1.000	DKK 1.000
4 Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		
Andel af indtægter i associerede virksomheder	15.755	-6.954
	15.755	-6.954
5 Finansielle indtægter		
Indtægter fra værdipapirer, der er anlægsaktiver	3	2
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	476	724
Andre finansielle indtægter	6	34
	485	760
6 Finansielle omkostninger		
Andre finansielle omkostninger	217	133
Kursreguleringer omkostninger	90	19
	307	152
7 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	1.000	2.000
Årets udskudte skat	1.487	1.000
	2.487	3.000
8 Materielle anlægsaktiver		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
Kostpris 1. januar 2017	9.382	15.527
Tilgang i årets løb	1.571	0
Afgang i årets løb	-2.147	0
Kostpris 31. december 2017	8.806	15.527

Noter

8 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	6.744	14.101
Årets afskrivninger	1.363	652
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-2.147	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	<u>5.960</u>	<u>14.753</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	<u>2.846</u>	<u>774</u>
Afskrives over	<u>4 år</u>	<u>10 år</u>

	2017 DKK 1.000	2016 DKK 1.000
9 Kapitalandele i associerede virksomheder		
Kostpris 1. januar 2017	31.277	28.577
Tilgang i årets løb	1.858	2.700
Kostpris 31. december 2017	<u>33.135</u>	<u>31.277</u>
Værdireguleringer 1. januar 2017	-31.122	-28.284
Årets resultat	15.755	-6.954
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	-9.061	4.116
Værdireguleringer 31. december 2017	<u>-24.428</u>	<u>-31.122</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	<u>8.707</u>	<u>155</u>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Rådgivergruppen DNU I/S	Aarhus, Danmark	TDKK 3.600	33%
Fængselsdesign-Konsortiet C.F. Møller Rambøll	Aarhus, Danmark	TDKK 0	50%
Rådgivergruppen USK I/S	København, Danmark	TDKK 2.500	45%

Noter

10 Finansielle anlægsaktiver

	Andre værdipa- pirer og kapital- andele	Deposita
Kostpris 1. januar 2017	190	2.559
Tilgang i årets løb	0	66
Kostpris 31. december 2017	190	2.625
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	190	2.625

11 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2017 DKK 1.000	2016 DKK 1.000
Igangværende arbejder, salgspris	475.140	492.148
Igangværende arbejder, acontofaktureret	-514.125	-510.158
	-38.985	-18.010
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	3.852	3.661
Modtagne forudbetalinger under passiver	-42.837	-21.671
	-38.985	-18.010

12 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 150.000 aktier a nominelt DKK1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Noter

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
13 Hensættelse til udskudt skat		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2017	12.569	11.257
Hensættelse til udskudt skat 31. december 2017	<u>12.569</u>	<u>11.257</u>
Materielle anlægsaktiver	-4.350	-5.477
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	0	-66
Igangværende arbejder for fremmed regning	19.731	24.954
Anden gæld	-961	-3.178
Skattemæssigt underskud	-1.851	-4.976
	<u>12.569</u>	<u>11.257</u>

Udskudt skat er afsat med 22,0% svarende til den aktuelle skattesats.

Noter

14 Eventualposter m.v.

Eventualforpligtelser

Selskabet hæfter solidarisk som interessent i Rådgivergruppen DNU I/S, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2017 udgjorde TDKK 53.964 og den samlede gæld/hensættelser udgjorde TDKK 22.976.

Selskabet hæfter solidarisk som interessent i Rådgivergruppen USK I/S, hvis samlede aktiver, pr. 31. december 2017 udgjorde TDKK 2.516 og den samlede gæld udgjorde TDKK 424.

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i Fængselsdesign - Konsortiet C.F. Møller | Rambøll, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2017 udgjorde TDKK 5.725 og den samlede gæld udgjorde TDKK 5.520.

C.F. Møller Danmark A/S kautionerer for kreditfaciliteter i moderselskabet C.F. Møller A/S for i alt TDKK 13.000.

Lejekontrakter

Selskabet har påtaget sig lejeforpligtelser vedrørende kontorlokaler. Lejeaftalerne løber op til 3 år. I opsigelsesperioden udgør forpligtelsen TDKK 3.840.

Øvrige

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for kildeskatter, i form af udbytteskat, royalty og renteskat.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er i kraft af forretningsområdet part i tvister. Det er ledelsens generelle opfattelse, at udfaldet af disse tvister ikke yderligere vil påvirke selskabets økonomiske stilling. I en af tvisterne er der rejst krav på et tre-cifret millionbeløb mod C.F. Møller Danmark A/S som totalrådgiver og mod underrådgiver. Kravene er delvist forsikringsdækket og det er ledelsens opfattelse, at de ikke forsikringsdækkede krav er uberettigede, og hvis voldgiftsretten ikke er enig heri, så vil hovedparten af kravene være rettet mod underrådgiver, som er en af Danmarks største ingeniørfirmaer. Der er derfor ikke foretaget reservationer hertil ud over til selvriscici, eget tidsforbrug og omkostninger.

Eventualaktiver

C.F. Møller Danmark A/S er part i en verserende erstatningssag ved Klagenævnet for Udbud vedrørende kompensation på et to-cifret millionbeløb for mistet fortjeneste i forbindelse med udbyderens overtrædelse af udbudsreglerne. Kompensationen er ikke indregnet i årsrapporten.

15 Nærtstående parter og ejerforhold

Alle aktier ejes pr. 31/12 2017 af C.F. Møller A/S, Europaplads 2, 11. 8000 Aarhus C

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for C.F. Møller Danmark A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2017 er aflagt i DKK 1.000

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, som er direkte henførbare projektomkostninger ekskl. gager, herunder andre rådgivere, rejseomkostninger og administrative omkostninger, kontoromkostninger, markedsføringsomkostninger samt øvrige omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver samt gevinst og tab ved salg af materielle anlægsaktiver

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning på goodwill under "Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder"

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4	år
Indretning af lejede lokaler	5-10	år

Aktiver med en kostpris på under DKK 13.200 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Kapitalandele måles til dagsværdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acountofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acountofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier og abonnemønter m.m.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår udloddet for regnskabsåret, indregnes under egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for selskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Anvendt regnskabspraksis

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$