

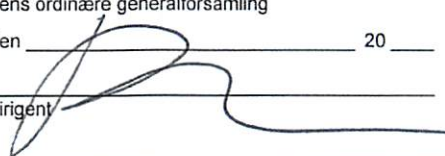
B.I.G. Bjarke Ingels Group Holding ApS

Kløverbladsgade 56
2500 Valby

CVR-nr. 29 24 00 51

Arsrapport 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på virksomhedens ordinære generalforsamling	
den _____	20 ____
dirigent _____	



Indholds

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Hoved- og nøgletal for koncernen	6
Beretning	7
Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december	8
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14

B.I.G. Bjarke Ingels Group Holding ApS
Årsrapport 2016
CVR-nr. 29 24 00 51

Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for B.I.G. Bjarke Ingels Group Holding ApS for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016.

Det er endvidere min opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og modervirksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 31. maj 2017

Direktion:



Bjarke Ingels
direktør



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i B.I.G. Bjarke Ingels Group Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for B.I.G. Bjarke Ingels Group Holding ApS for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som virksomheden, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og virksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 31. maj 2017

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98

Henrik O. Larsen

statsaut. revisor

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

tkr.	2016	2015	2014	2013
Bruttoresultat	248.774	202.443	112.113	87.554
Resultat af ordinær primær drift	90.153	54.885	19.851	26.904
Resultat af finansielle poster	1.764	5.064	4.640	-809
Årets resultat	43.804	25.986	11.837	14.430
Balancesum	243.198	150.927	144.436	71.890
Investering i materielle anlægsaktiver	-12.203	-2.016	-368	-1.395
Egenkapital	98.184	53.572	34.295	21.744
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	38.109	34.461	27.699	2.321
Pengestrøm til investeringsaktiviteten	-21.382	-6.420	-1.184	-2.209
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	12.654	-7.349	-4.656	-1.228
Pengestrøm i alt	29.381	20.692	21.859	-1.116
Afkastningsgrad	37,1%	36,4%	13,7%	37,4%
Egenkapitalforretning	57,7%	59,1%	42,2%	93,6%
Soliditetsgrad	40,4%	35,5%	23,7%	30,2%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	217	123	108	113

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

Ledelsesberetning

Beretning

Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet består af besiddelse af kapitalandele i dattervirksomheder samt anden form for investeringsvirksomhed.

Koncernens væsentligste aktivitet er arkitektvirksomhed og relaterede aktiviteter.

For beskrivelse af koncernens legale struktur for så vidt angår BIG brandet henvises der til årsrapporten for Bjarke Ingels Group A/S.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på 43.804 kr., og koncernens balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på 138.559 kr. inklusive minoritetsinteresser. Årets resultat overstiger ledelsens forventninger og anses for tilfredsstillende.

Særlige risici

Valutarisici

Koncernen har en væsentlig del af sine aktiviteter i udlandet. Kontrakter indgås primært i USD, EUR eller DKK. Koncernen er således primært eksponeret for valutakursudsving i USD.

Den forventede udvikling

Ledelsen forventer et mindre fald i indtjeningen fra aktiviteterne drevet af BIG kontorerne i København og London, og dermed at koncernen vil opnå et lavere resultat end i 2016.

Videnressourcer

Koncernens fortsatte udvikling er afhængig af koncernens evne til at tiltrække og fastholde kvalificerede arkitekter fra ind- og udland.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse

tkr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2016	2015	2016	2015
Bruttoresultat		248.774	202.443	-193	-10
Personaleomkostninger	2	-154.631	-145.467	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-3.990	-2.091	0	0
Resultat før finansielle poster		90.153	54.885	-193	-10
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	44.257	26.302
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		127	-28	0	-95
Finansielle indtægter	3	2.437	6.453	103	5
Finansielle omkostninger	4	-673	-1.361	-296	-581
Resultat før skat		92.044	59.949	43.871	25.621
Skat af årets resultat	5	-29.707	-22.371	-67	137
Resultat før minoritetsinteresser		62.337	37.578	43.804	25.758
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat		-18.533	-11.592	0	0
Årets resultat	6	43.804	25.986	43.804	25.758

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

tkr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2016	2015	2016	2015
AKTIVER					
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver					
Software og licenser	7	1.901	2.098	0	0
		<u>1.901</u>	<u>2.098</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Materielle anlægsaktiver					
Husbåd	8	7.458	0	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.799	3.561	0	0
Indretning af lejede lokaler		920	1.812	0	0
		<u>15.177</u>	<u>5.373</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Finansielle anlægsaktiver					
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	97.161	51.831
Kapitalandele i associerede virksomheder		371	498	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		11.626	3.818	6.234	2.500
Deposita		1.286	208	0	0
		<u>13.283</u>	<u>4.524</u>	<u>103.395</u>	<u>54.331</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>30.361</u>	<u>11.995</u>	<u>103.395</u>	<u>54.331</u>
Omsætningsaktiver					
Tilgodehavender					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		30.606	31.924	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	15.126	17.055	0	0
Tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder		0	0	334	0
Andre tilgodehavender		73.541	28.178	0	0
Selskabsskat		178	0	85	0
Udskudt skatteaktiv	11	169	171	0	152
Periodeafgrænsningsposter		3.140	894	0	0
		<u>122.760</u>	<u>78.222</u>	<u>419</u>	<u>152</u>
Værdipapirer og kapitalandele		<u>2.236</u>	<u>2.144</u>	<u>2.236</u>	<u>2.144</u>
Likvide beholdninger		<u>87.841</u>	<u>58.566</u>	<u>261</u>	<u>23</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>212.837</u>	<u>138.932</u>	<u>2.916</u>	<u>2.319</u>
AKTIVER I ALT		<u>243.198</u>	<u>150.927</u>	<u>106.311</u>	<u>56.650</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

tkr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2016	2015	2016	2015
PASSIVER					
Egenkapital					
Selskabskapital		125	125	125	125
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	0	96.549	51.220
Overført resultat		98.059	53.447	1.510	2.227
Anpartsejerne i B.I.G. Bjarke Ingels Group Holding ApS' andel af egenkapitalen		98.184	53.572	98.184	53.572
Minoritetsinteresser		40.375	21.253	0	0
Egenkapital i alt		138.559	74.825	98.184	53.572
Hensatte forpligtelser					
Hensættelser til udskudt skat	11	32.943	23.841	0	0
Andre hensatte forpligtelser		0	600	264	0
Hensatte forpligtelser i alt		32.943	24.441	264	0
Gældsforpligtelser					
Langfristede gældsforpligtelser					
Ansvarlig lånekapital	12	12.640	2.525	3.000	2.525
Leasingforpligtelser		731	553	0	0
		13.371	3.078	3.000	2.525
Kortfristede gældsforpligtelser					
Ansvarlig lånekapital		2.500	0	2.500	0
Gæld til kreditinstitutter		49	2	0	0
Leasingforpligtelser	12	463	577	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.666	7.038	0	0
Aconto faktureringer under passiver	10	14.002	12.525	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	735	149
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		1.187	196	1.089	196
Selskabsskat		11.008	2.430	0	0
Anden gæld		21.405	24.813	539	208
Periodeafgræsningsposter		45	1.002	0	0
		58.325	48.583	4.863	553
Gældsforpligtelser i alt		71.696	51.661	7.863	3.078
PASSIVER I ALT		243.198	150.927	106.311	56.650
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	13				

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Egenkapitalopgørelse

tkr.	Koncern				Egenka- pital i alt
	Selskabs- kapital	Overført resultat	I alt	Minori- tetsinte- resser	
Egenkapital 1. januar 2016	125	53.447	53.572	21.253	74.825
Valutakursregulering	0	992	992	0	992
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-184	-184	589	405
Årets resultat	0	43.804	43.804	18.533	62.337
Egenkapital 31. december 2016	125	98.059	98.184	40.375	138.559

B.I.G. Bjarke Ingels Group Holding ApS
Årsrapport 2016
CVR-nr. 29 24 00 51

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Egenkapitalopgørelse

tkr.	Morderselskab			Egenkapital i alt
	Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	
Egenkapital 1. januar 2016	125	51.220	2.227	53.572
Valutakursregulering	0	723	0	723
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	349	-264	808
Årets resultat	0	44.257	-453	43.804
Egenkapital 31. december 2016	125	96.549	1.510	98.184

Selskabskapitalen består af 125 anparter à nominelt DKK 1.000. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder. Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Pengestrømsopgørelse

tkr.	Note	Koncern	
		2016	2015
Årets resultat		43.804	25.986
Reguleringer	14	52.189	35.339
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital		95.993	61.325
Ændring i driftskapital	15	-44.674	-12.100
Pengestrøm fra primær drift		51.319	49.225
Renteindbetalinger og lignende		551	2.564
Renteudbetalinger og lignende		-1.736	-1.209
Betalt selskabsskat		-12.025	-16.119
Pengestrøm fra driftsaktivitet		38.109	34.461
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-1.022	-942
Køb af materielle anlægsaktiver		-12.203	-1.606
Køb af finansielle anlægsaktiver		-8.963	-4.167
Salg af immaterielle anlægsaktiver		98	228
Salg af materielle anlægsaktiver		708	65
Salg af finansielle anlægsaktiver		0	2
Pengestrøm til investeringsaktivitet		-21.382	-6.420
Tilbagebetaling/optagelse af gæld til kreditinstitutter		47	-31
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-597	-555
Optagelse af gæld til selskabsdeltagere og ledelse		12.615	0
Minoritetsinteresser		589	437
Udbetalt udbytte		0	-7.200
Pengestrøm til finansieringsaktivitet		12.654	-7.349
Årets pengestrøm		29.381	20.692
Likvider, primo		60.710	40.171
Kursregulering omsætningsværdipapirer		-14	-153
Likvider ultimo		90.077	60.710
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		87.841	58.566
Værdipapirer		2.236	2.144
Likvider ultimo		90.077	60.710

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for B.I.G. Bjarke Ingels Group Holding ApS for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (mellem).

Koncern- og årsregnskab for 2016 er aflagt i tusinde DKK.

Koncernen har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015.

Dette har givet følgende ændringer til indregning og måling:

- Fremover skal restværdien på immaterielle og materielle aktiver revurderes løbende. I overensstemmelse med overgangsreglerne til loven foretages en eventuel regulering af restværdier med fremadrettet virkning som et regnskabsmæssigt skøn uden tilpasning af sammenligningstal og uden effekt på egenkapitalen.
- Fremover indregnes minoriteter som en del af virksomhedens egenkapital. Primo sammenligningsåret er minoritetsandele omklassificeret til egenkapital. I overensstemmelse med overgangsreglerne er der ikke sket tilpasning til ny regnskabspraksis for gevinster og tab vedrørende køb og salg af minoritetsandele i tidligere år. Der er således ikke foretaget en ny beregning af værdien af minoritetsandele for tidligere regnskabsår.

Ændringerne har ikke nogen beløbsmæssig effekt for resultatopgørelsen eller balancen for 2016 eller for sammenligningstallene.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden B.I.G. Bjarke Ingels Group Holding ApS samt virksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Virksomhedssammenslutninger

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstrukturering, som er indregnet i den overtagende virksomhed på overtagelsesdagen, og som ikke er aftalt som led i overtagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed i fastlæggelsen af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet efter overtagelsen indregnes i resultatopgørelsen. Skatteeffekten af de foretagne omvurderinger indregnes i udskudt skat.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negativ goodwill indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskaber til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til.

Afskrivning på goodwill indregnes i posten af- og nedskrivninger.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsesdagen.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny-erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv. mellem virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden. Sammenlægningen anses som gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og af egenkapitalen indgår som en del af koncernens resultat henholdsvis egenkapital, men præsenteres separat.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser medtages den ændrede andel i resultatet fra tidspunktet for ændringen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelse

Bruttofortjeneste

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nettoomsætning

Nettoomsætningen fra salg af serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten eller færdiggørelsesgraden på balancedagen ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgående omkostninger, og kun i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklamer, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingaftaler mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge, pensioner og andre omkostninger til social sikring. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af tilknyttede og associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminerings af forholdsmæssig andel af intern avance/tab samt efter afskrivning på goodwill.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, finansielle omkostninger vedrørende finansiell leasing, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra overtagelsesdatoen, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, frem til overdragelsesdatoen, hvor de udgår af konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat, og ændring i udskudt skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat.

Immaterielle anlægsaktiver

Software og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software og licenser afskrives lineært afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Der afskrives ikke på kunst.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter endt brugstid. Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over den forventede brugstid, der er skønnet, som følger:

Husbåd	30 år
Driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Brugstiden og restværdien revideres årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Aktiver med en kostpris på under DKK 12.800 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede leasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse til amortiseret kostpris, hvorved leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i både koncernen og modervirksomheden til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Andre tilgodehavender og deposita indregnes til amortiseret kostpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte entreprisekontrakt. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på den enkelte kontrakt.

Når salgsværdien på igangværende arbejder ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Den enkelte kontrakt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele, der indgår under finansielle anlægsaktiver, består af unoterede anparter, der af ledelsen anses som anlægsbeholdning. Kapitalandelene måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til nettorealiseringsværdi, såfremt denne er lavere.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter forudbetalinger for omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Udbytter, der forventes modtaget før balancetidspunktet, bindes ikke på reserven.

Reserver kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserver kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for korrektioner af skat vedrørende tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på baggrund af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt inden for overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til kapitalværdi.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

I finansielle leasingforpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til virksomhedsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer med en restløbetid på købstidspunktet på under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
2 Personaleomkostninger				
Gager og lønninger	143.088	136.762	0	0
Pensioner	4.939	3.552	0	0
Andre omkostninger til social sikring	2.632	2.392	0	0
Andre personaleomkostninger	3.972	2.761	0	0
	<u>154.631</u>	<u>145.467</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>217</u>	<u>123</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk 2 er der ikke oplyst om vederlag til ledelsen.				
3 Finansielle indtægter				
Andre finansielle indtægter	1.834	1.662	103	5
Valutakursgevinster	603	4.791	0	0
	<u>2.437</u>	<u>6.453</u>	<u>0</u>	<u>5</u>
4 Finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	649	1.202	272	422
Kursreguleringer omkostninger	0	152	0	152
Valutakurstab	24	7	24	7
	<u>673</u>	<u>1.361</u>	<u>296</u>	<u>581</u>
5 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	20.613	10.812	85	0
Årets udskudte skat	9.094	12.685	-152	-137
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-1.126	0	0
	<u>29.707</u>	<u>22.371</u>	<u>-67</u>	<u>-137</u>
6 Forslag til resultatdisponering				
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	7.200
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	44.257	26.207
Overført resultat	62.337	37.578	-453	-7.649
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat	-18.533	-11.592	0	0
	<u>43.804</u>	<u>25.986</u>	<u>43.804</u>	<u>25.758</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

7 Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern
tkr.	Software og licencer
Kostpris 1. januar 2016	5.452
Tilgang i årets løb	1.022
Afgang i årets løb	-681
Kostpris 31. december 2016	5.793
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	-3.354
Årets afskrivninger	-1.121
Årets afskrivninger på afhændede aktiver	583
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	-3.892
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	1.901

8 Materielle anlægsaktiver

	Koncern			
tkr.	Husbåd	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2016	0	6.650	4.691	11.312
Tilgang	7.500	5.816	65	13.381
Afgang	0	-1.625	0	-1.625
Kostpris 31. december 2016	7.500	10.841	4.756	23.068
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	0	-3.090	-2.879	-5.969
Afskrivninger	-42	-1.870	-957	-2.869
Afskrivninger på afgang	0	917	0	917
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	-42	-4.042	-3.836	-7.921
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	7.458	6.799	920	15.177
Heraf finansielt leasede aktiver	0	1.511	0	1.511

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

9 Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder

tkr.	Modervirksomhed	
	2016	2015
Kostpris 1. januar	612	262
Overførsel fra andre poster	350	350
Kostpris 31. december	962	612
Værdireguleringer 1. januar	51.219	24.357
Valutakursreguleringer	723	655
Årets resultat	44.257	26.207
Værdireguleringer 31. december	96.199	51.219
Regnskabsmæssig værdi 31. december	97.161	51.831

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn/retsform	Hjemsted	Ejerandel	Selskabs- kapital	Egenka- pital	Årets re- sultat
BIG Partners ApS	København	70,25%	500	136.634	62.754
B.I.G. Development ApS	København	100,00%	125	-264	-356
Big Plot A/S	København	50,00%	1.000	899	390

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

9 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Kapitalandele i associerede virksomheder

tkr.	Koncern	
	2016	2015
Kostpris 1. januar	474	124
Overført til andre poster	-350	0
Tilgang	0	350
Kostpris 31. december	124	474
Værdireguleringer 1. januar	24	53
Overført til andre poster	96	0
Årets resultat	127	-29
Værdireguleringer 31. december	247	24
Regnskabsmæssig værdi 31. december	371	498

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn/retsform	Hjemsted	Ejerandel	Selskabskapital	Egenkapital	Årets resultat
KIBISI ApS	København	32,56%	132	1.117	395

Øvrige finansielle anlægsaktiver

tkr.	Koncern		Moderselskab
	Andre værdipapirer og kapitalandele	Deposita	Andre værdipapirer og kapitalandele
Kostpris 1. januar	3.818	207	2.500
Tilgang i årets løb	7,808	1,079	3.734
Afgang i årets løb	0	0	0
Kostpris 31. december	11,626	1,286	6.234
Regnskabsmæssig værdi 31. december	11,626	1,286	6.234

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
10 Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af periodens produktion	245,349	206.183	0	0
Modtagne acotobetalinge	-244,225	-201.653	0	0
	<u>1,124</u>	<u>4.530</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	15,126	17.055	0	0
Acontofaktureringer under passiver	-14,002	-12.525	0	0
	<u>1,124</u>	<u>4.530</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

11 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Ansvarlig lånekapital				
Mellem 1 og 5 år	12.640	2.525	3.000	2.525
Langfristet del	12.640	2.525	3.000	2.525
Indenfor 1 år	2.500	0	2.500	0
	<u>15.140</u>	<u>2.525</u>	<u>5.500</u>	<u>2.525</u>
Leasingforpligtelser				
Mellem 1 og 5 år	731	553	0	0
Langfristet del	731	553	0	0
Indenfor 1 år	463	577	0	0
	<u>1.194</u>	<u>1.130</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Anden gæld				
Mellem 1 og 5 år	0	0	0	0
Langfristet del	0	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld	21.405	24.813	539	208
	<u>21.405</u>	<u>24.813</u>	<u>539</u>	<u>208</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
12 Udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat				
Immaterielle anlægsaktiver	418	462	0	0
Materielle anlægsaktiver	478	372	0	0
Omæstningsaktiver	32.300	23.608	0	0
Hensættelser, etc.	-253	-601	0	0
	<u>32.943</u>	<u>23.841</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Udskudt skat aktiveret				
Materielle anlægsaktiver	169	171	0	152
	<u>169</u>	<u>171</u>	<u>0</u>	<u>152</u>

13 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingkontrakter

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:

Indenfor 1 år	477	128	0	0
Mellem 1 og 5 år	0	191	0	0
	<u>477</u>	<u>319</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Huslejeforpligtelser	1.008	893	0	0

Eventualforpligtelser

Moderselskabet hæfter solidarisk for skattebetalinger vedrørende koncernens danske sambeskattede selskabers samlede selskabs- og kildeskatter mv.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

tkr.	Koncern	
	2016	2015
14 Pengestrømsopgørelse – reguleringer		
Finansielle indtægter	-2.437	-6.453
Finansielle omkostninger	673	1.361
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	3.990	1.997
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-127	28
Skat af årets resultat	29.707	22.371
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	18.691	11.592
Valutakursregulering	1.092	4.543
Andre reguleringer	600	-100
	<u>52.189</u>	<u>35.339</u>
15 Pengestrømsopgørelse – ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	-42.884	17.394
Ændring i periodeafgrænsningsposter	957	949
Ændring i leverandører m.v.	-2.747	-30.443
	<u>-44.674</u>	<u>-12.100</u>