

# B.I.G. Bjarke Ingels Group Holding ApS

Kløverbladsgade 56  
2500 Valby

## Årsrapport 2017

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på virksomhedens ordinære generalforsamling den

31. maj 2018

Sheela Maini Søgaard

---

dirigent

## Indholds

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Hoved- og nøgletal for koncernen	6
Beretning	7
Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december	8
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14

## Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for B.I.G. Bjarke Ingels Group Holding ApS for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017.

Det er endvidere min opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og modervirksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 31. maj 2017  
Direktion:

---

Bjarke Ingels  
direktør



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i B.I.G. Bjarke Ingels Group Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for B.I.G. Bjarke Ingels Group Holding ApS for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som virksomheden, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og virksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskab, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 31. maj 2017

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98

Henrik O. Larsen  
statsaut. revisor  
MNE nr. 15839

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

tkr.	2017	2016	2015	2014
Bruttoresultat	258.936	248.774	202.443	112.113
Resultat af ordinær primær drift	85.791	90.153	54.885	19.851
Resultat af finansielle poster	-11.549	1.891	5.064	4.640
Årets resultat	43.465	43.804	25.986	11.837
Balancesum	268.354	243.198	150.927	144.436
Investering i materielle anlægsaktiver	6.780	-12.203	-2.016	-368
Egenkapital	194.249	138.559	74.825	43.519
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	11.376	38.109	34.461	27.699
Pengestrøm til investeringsaktiviteten	-13.875	-21.382	-6.420	-1.184
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	175	12.654	-7.349	-4.656
Pengestrøm i alt	-2.324	29.381	20.692	21.859
Afkastningsgrad	32,0%	37,1%	36,4%	13,7%
Egenkapitalforrentning	26,1%	41,1%	43,9%	32,9%
Soliditetsgrad	51,2%	40,4%	35,5%	23,7%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	249	217	123	108

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Recommendations & Ratios".

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet består af besiddelse af kapitalandele i dattervirksomheder samt anden form for investeringsvirksomhed.

Koncernens væsentligste aktivitet er arkitektvirksomhed og relaterede aktiviteter.

For beskrivelse af koncernens legale struktur for så vidt angår BIG brandet henvises der til årsrapporten for Bjarke Ingels Group A/S.

#### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2017 udviser et overskud på 43.465 tkr., og koncernens balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på 194.249 tkr. inklusive minoritetsinteresser. Årets resultat overstiger ledelsens forventninger og anses for tilfredsstillende.

#### Særlige risici

##### Valutarisici

Koncernen har en væsentlig del af sine aktiviteter i udlandet. Kontrakter indgås primært i USD, EUR eller DKK. Koncernen er således primært eksponeret for valutakursudsving i USD.

#### Den forventede udvikling

Ledelsen forventer et mindre fald i indtjeningen fra aktiviteterne drevet af BIG kontorerne i København og London, og dermed at koncernen vil opnå et lavere resultat end i 2017.

#### Videnressourcer

Koncernens fortsatte udvikling er afhængig af koncernens evne til at tiltrække og fastholde kvalificerede arkitekter fra ind- og udland.

#### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

tkr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2017	2016	2017	2016
<b>Bruttoresultat</b>		258.936	248.774	37	-193
Personaleomkostninger	2	-168.099	-154.631	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-5.046	-3.990	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		85.791	90.153	37	-193
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	43.087	44.257
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-204	127	0	0
Finansielle indtægter	3	1.863	2.437	781	103
Finansielle omkostninger	4	-13.208	-673	-333	-296
<b>Resultat før skat</b>		74.242	92.044	43.572	43.871
Skat af årets resultat	5	-12.576	-29.707	-107	-67
<b>Resultat før minoritetsinteresser</b>		61.666	62.337	43.465	43.804
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat		-18.201	-18.533	0	0
<b>Årets resultat</b>	6	43.465	43.804	43.465	43.804

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2017	2016	2017	2016
<b>AKTIVER</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					
Software og licenser	7	2.305	1.901	0	0
		<u>2.305</u>	<u>1.901</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					
Husbåd	8	9.615	7.458	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		1.155	0	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.972	6.799	0	0
Indretning af lejede lokaler		344	920	0	0
		<u>18.086</u>	<u>15.177</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	136.867	97.161
Kapitalandele i associerede virksomheder		604	371	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		17.444	11.626	8.994	6.234
Deposita		1.249	1.286	0	0
		<u>19.297</u>	<u>13.283</u>	<u>145.861</u>	<u>103.395</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>39.688</u>	<u>30.361</u>	<u>145.861</u>	<u>103.395</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		46.482	30.606	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	18.925	15.126	0	0
Tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder		0	0	5.468	334
Tilgodehavender fra associerede virksomheder		10	0	0	0
Andre tilgodehavender		67.103	73.541	334	0
Selskabsskat		93	178	0	85
Udskudt skatteaktiv	11	6.755	169	0	0
Periodeafgrænsningsposter		1.545	3.140	0	0
		<u>140.913</u>	<u>122.760</u>	<u>5.802</u>	<u>419</u>
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<u>0</u>	<u>2.236</u>	<u>0</u>	<u>2.236</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>87.753</u>	<u>87.841</u>	<u>1.306</u>	<u>261</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>228.666</u>	<u>212.837</u>	<u>7.108</u>	<u>2.916</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>268.354</u>	<u>243.198</u>	<u>152.969</u>	<u>106.311</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2017	2016	2017	2016
<b>PASSIVER</b>					
<b>Egenkapital</b>					
Selskabskapital		125	125	125	125
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	0	136.256	96.549
Overført resultat		137.295	98.059	1.039	1.510
Anpartsejerne i B.I.G. Bjarke Ingels Group Holding ApS' andel af egenkapitalen		137.420	98.184	137.420	98.184
Minoritetsinteresser		56.829	40.375	0	0
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>194.249</b>	<b>138.559</b>	<b>137.420</b>	<b>98.184</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
Hensættelser til udskudt skat	11	13.748	32.943	0	0
Andre hensatte forpligtelser		819	0	1.113	264
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>14.567</b>	<b>32.943</b>	<b>1.113</b>	<b>264</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					
Ansvarlig lånekapital	12	0	12.640	0	3.000
Leasingforpligtelser		495	731	0	0
		495	13.371	0	3.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
Ansvarlig lånekapital	12	3.600	2.500	3.600	2.500
Gæld til kreditinstitutter		178	49	0	0
Leasingforpligtelser	12	368	463	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		9.742	7.666	0	0
Aconto faktureringer under passiver	10	12.539	14.002	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	843	735
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		14.866	1.187	3.562	1.089
Selskabsskat		13.930	11.008	5.802	0
Anden gæld	12	1.466	21.405	628	539
Periodeafgrænsningsposter		2.354	45	0	0
		59.043	58.325	8.336	4.863
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>59.538</b>	<b>71.696</b>	<b>14.436</b>	<b>7.863</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>268.354</b>	<b>243.198</b>	<b>152.969</b>	<b>106.311</b>
<b>Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>	13				

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

	Koncern				
tkr.	Selskabs- kapital	Overført resultat	I alt	Minori- tetsinte- resser	Egenka- pital i alt
<b>Egenkapital 1. januar 2017</b>	125	98.059	98.184	40.375	138.559
Valutakursregulering	0	-5.977	-5.977	-1.747	-7.724
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	1.748	1.748	0	1.748
Årets resultat	0	43.465	43.465	18.201	61.666
<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>125</b>	<b>137.295</b>	<b>137.420</b>	<b>56.829</b>	<b>194.249</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

	Morderselskab			
	Selskabs- kapital	Reserve for netto- opskriv- ning efter indre værdis metode	Overført resultat	Egenka- pital i alt
tkr.				
<b>Egenkapital 1. januar 2017</b>	125	96.549	1.510	98.184
Valutakursregulering	0	-5.977	0	-5.977
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	2.597	-849	1.748
Årets resultat	0	43.087	378	43.465
<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>125</b>	<b>136.256</b>	<b>1.039</b>	<b>137.420</b>

Selskabskapitalen består af 125 anparter à nominelt DKK 1.000. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder. Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Pengestrømsopgørelse

tkr.	Note	Koncern	
		2017	2016
Årets resultat		43,465	43.804
Reguleringer	14	36,039	52.189
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital		79,504	95.993
Ændring i driftskapital	15	-32,178	-44.674
Pengestrøm fra primær drift		47,326	51.319
Renteindbetalinger og lignende		1.062	551
Renteudbetalinger og lignende		-1.327	-1.736
Betalt selskabsskat		-35,685	-12.025
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>		<b>11.376</b>	<b>38.109</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-1.549	-1.022
Køb af materielle anlægsaktiver		-6.780	-12.203
Køb af finansielle anlægsaktiver		-5.642	-8.963
Salg af immaterielle anlægsaktiver		0	98
Salg af materielle anlægsaktiver		15	708
Køb og salg af værdipapirer		81	0
<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>		<b>-13.875</b>	<b>-21.382</b>
Tilbagebetaling/optagelse af gæld til kreditinstitutter		129	47
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-330	-597
Optagelse af gæld til selskabsdeltagere og ledelse		0	12.615
Minoritetsinteresser		0	589
Modtaget udbytte		376	0
<b>Pengestrøm til finansieringsaktivitet</b>		<b>175</b>	<b>12.654</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>-2.324</b>	<b>29.381</b>
Likvider, primo		90.077	60.710
Kursregulering omsætningsværdipapirer		0	-14
<b>Likvider ultimo</b>		<b>87.753</b>	<b>90.077</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		87.753	87.841
Værdipapirer		0	2.236
<b>Likvider ultimo</b>		<b>87.753</b>	<b>90.077</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for B.I.G. Bjarke Ingels Group Holding ApS for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (mellem).

Koncern- og årsregnskab for 2017 er aflagt i tusinde DKK.

Koncern- og årsregnskab er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden B.I.G. Bjarke Ingels Group Holding ApS samt virksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

#### Virksomhedssammenslutninger

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelses tidspunktet. Omkostninger til omstrukturering, som er indregnet i den overtagende virksomhed på overtagelsesdagen, og som ikke er aftalt som led i overtagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed i fastlæggelsen af goodwill. Omstruktureringer, der besluttes efter overtagelsen indregnes i resultatopgørelsen. Skatteeffekten af de foretagne omvurderinger indregnes i udskudt skat.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negativ goodwill indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskaber til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til.

Afskrivning på goodwill indregnes i posten af- og nedskrivninger.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsesdagen.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv. mellem virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden. Sammenlægningen anses som gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssig værdi indregnes på egenkapitalen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

#### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og af egenkapitalen indgår som en del af koncernens resultat henholdsvis egenkapital, men præsenteres separat.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser medtages den ændrede andel i resultatet fra tidspunktet for ændringen.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelse

### Bruttofortjeneste

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen fra salg af serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten eller færdiggørelsesgraden på balancedagen ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgående omkostninger, og kun i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklamer, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingaftaler mv.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge, pensioner og andre omkostninger til social sikring. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

##### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af tilknyttede og associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab samt efter afskrivning på goodwill.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, finansielle omkostninger vedrørende finansiel leasing, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

##### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra overtagelsesdatoen, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, frem til overdragelsesdatoen, hvor de udgår af konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat, og ændring i udskudt skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat.

##### Immaterielle anlægsaktiver

Software og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software og licenser afskrives lineært over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Der afskrives ikke på kunst.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter endt brugstid. Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over den forventede brugstid, der er skønnet, som følger:

Husbåd	30 år
Driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Aktiver med en kostpris på under DKK 12.800 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

##### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

##### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede leasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse til amortiseret kostpris, hvorved leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under kontraktlige forpligtelser og eventuelposter mv.

##### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i både koncernen og modervirksomheden til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Andre tilgodehavender og deposita indregnes til amortiseret kostpris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte entreprisekontrakt. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på den enkelte kontrakt.

Når salgsværdien på igangværende arbejder ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Den enkelte kontrakt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

#### Værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele, der indgår under finansielle anlægsaktiver, består af unoterede anparter, der af ledelsen anses som anlægsbeholdning. Kapitalandelene måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til nettorealiseringsværdi, såfremt denne er lavere.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter forudbetalinger for omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Egenkapital

###### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

###### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Udbytter, der forventes modtaget før balancetidspunktet, bindes ikke på reserven.

Reserver kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserver kan ikke indregnes med et negativt beløb.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for korrektioner af skat vedrørende tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på baggrund af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt inden for overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til kapitalværdi.

##### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

I finansielle leasingforpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

##### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

##### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

##### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

##### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til virksomhedsdeltagere.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer med en restløbetid på købstidspunktet på under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Egenkapitalforrentning

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$



## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>6 Forslag til resultatdisponering</b>				
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	43.087	44.257
Overført resultat	61.666	62.337	378	-453
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat	-18.201	-18.533	0	0
	<u>43.465</u>	<u>43.804</u>	<u>43.465</u>	<u>43.804</u>

### 7 Immaterielle anlægsaktiver

tkr.	Koncern	
	Patenter	Software og licencer
Kostpris 1. januar 2017	0	5.793
Tilgang i årets løb	299	1.251
Afgang i årets løb	0	-120
Kostpris 31. december 2017	<u>299</u>	<u>6.924</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	0	-3.892
Årets afskrivninger	0	-1.146
Årets afskrivninger på afhændede aktiver	0	120
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	<u>0</u>	<u>-4.918</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<u>299</u>	<u>2.006</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 8 Materielle anlægsaktiver

tkr.	Koncern				
	Husbåd	Materielle anlægsaktiver under udførelse	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2017	7.500	0	10.841	4.756	23.097
Tilgang	2.157	1.155	3.160	308	6.780
Afgang	0	0	-425	0	-425
Kostpris 31. december 2017	9.657	1.155	13.576	5.064	29.452
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	-42	0	-4.042	-3.836	-7.920
Afskrivninger	0	0	-2.873	-884	-3.757
Afskrivninger på afgang	0	0	311	0	311
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	-42	0	-6.604	-4.720	-11.366
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>9.615</b>	<b>1.155</b>	<b>6.972</b>	<b>344</b>	<b>18.086</b>
Heraf finansielt leasede aktiver	0	0	1.141	0	1.141



## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 9 Finansielle anlægsaktiver

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

tkr.	Modervirksomhed	
	2017	2016
Kostpris 1. januar	962	612
Overførsel fra andre poster	0	350
Kostpris 31. december	962	962
Værdireguleringer 1. januar	96.199	51.219
Valutakursreguleringer	-5.977	723
Øvrige bevægelser	1.747	0
Årets resultat	43.936	44.257
Værdireguleringer 31. december	135.905	96.199
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>136.867</b>	<b>97.161</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn/retsform	Hjemsted	Ejerandel	Selskabskapital	Egenkapital	Årets resultat
BIG Partners ApS	København	70,25%	500	192.578	61.921
B.I.G. Development ApS	København	100,00%	125	-1.113	-849
Big Plot A/S	København	50,00%	1.000	1.118	216

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 9 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

##### Kapitalandele i associerede virksomheder

tkr.	Koncern	
	2017	2016
Kostpris 1. januar	124	474
Overført til andre poster	0	-350
Tilgang	316	0
Kostpris 31. december	440	124
Værdireguleringer 1. januar	247	24
Overført til andre poster	0	96
Årets resultat	-204	127
Andre reguleringer	121	0
Værdireguleringer 31. december	164	247
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>604</b>	<b>371</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn/retsform	Hjemsted	Ejerandel	Selskabskapital	Egenkapital	Årets resultat
KIBISI ApS	København	32,56%	132	706	489
Windrose ApS	Humblebæk	33,33%	50	50	0
Klein House	Valby	40,00%	1.300	749	-792

##### Øvrige finansielle anlægsaktiver

tkr.	Koncern		Moder-selskab
	Andre værdi-papirer og kapitalandele	Deposita	Andre værdi-papirer og kapitalandele
Kostpris 1. januar	11.626	1.286	6.234
Tilgang i årets løb	5.818	0	2.760
Afgang i årets løb	0	-37	0
Kostpris 31. december	17.444	1.249	8.994
Regnskabsmæssig værdi 31. december	17.444	1.249	8.994

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>10 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af periodens produktion	167.537	174.183	0	0
Modtagne acontobetalinger	-161.151	-173.059	0	0
	<u>6.386</u>	<u>1.124</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	18.925	15.126	0	0
Acontofaktureringer under passiver	-12.539	-14.002	0	0
	<u>6.386</u>	<u>1.124</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>11 Udskudt skat</b>				
<b>Hensættelse til udskudt skat</b>				
Immaterielle anlægsaktiver	451	418	0	0
Materielle anlægsaktiver	176	478	0	0
Omsætningsaktiver	13.830	32.300	0	0
Hensættelser, etc.	-709	-253	0	0
	<u>13.748</u>	<u>32.943</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Udskudt skat aktiveret</b>				
Materielle anlægsaktiver	6.755	169	0	0
	<u>6.755</u>	<u>169</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 12 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>Ansvarlig lånekapital</b>				
Mellem 1 og 5 år	0	12.640	0	3.000
Langfristet del	0	12.640	0	3.000
Indenfor 1 år	3.600	2.500	3.600	2.500
	<u>3.600</u>	<u>15.140</u>	<u>3.600</u>	<u>5.500</u>
<b>Leasingforpligtelser</b>				
Mellem 1 og 5 år	495	731	0	0
Langfristet del	495	731	0	0
Indenfor 1 år	368	463	0	0
	<u>863</u>	<u>1.194</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Anden gæld</b>				
Mellem 1 og 5 år	0	0	0	0
Langfristet del	0	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld	1.466	21.405	628	539
	<u>1.466</u>	<u>21.405</u>	<u>628</u>	<u>539</u>

#### 13 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

##### Leje- og leasingkontrakter

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
Indenfor 1 år	78	477	0	0
Mellem 1 og 5 år	2	0	0	0
	<u>80</u>	<u>477</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Huslejeforpligtelser	774	1.008	0	0
	<u>774</u>	<u>1.008</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

##### Eventualforpligtelser

Moderselskabet hæfter solidarisk for skattebetalinger vedrørende koncernens danske sambeskattede selskabers samlede selskabs- og kildeskatter mv.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

tkr.	Koncern	
	2017	2016
<b>14 Pengestrømsopgørelse – reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-1.862	-2.437
Finansielle omkostninger	13.208	673
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	5.046	3.990
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	204	-127
Skat af årets resultat	12.576	29.707
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	18.201	18.691
Valutakursregulering	-11.108	1.092
Andre reguleringer	-226	600
	<u>36.039</u>	<u>52.189</u>
<b>15 Pengestrømsopgørelse – ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-18.153	-42.884
Ændring i periodeafgrænsningsposter	2.139	957
Ændring i leverandører mv.	-16.164	-2.747
	<u>-32.178</u>	<u>-44.674</u>