

# Lantmännen Unibake Denmark A/S

Oensvej 28-30, 8700 Horsens

CVR-nr. 29 21 93 54

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 17. maj 2021

Dirigent:

.....  
Anette Bechmann Kalle

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Hoved- og nøgletal	5
Beretning	6
Årsregnskab 1. januar - 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter	13

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Lantmännen Unibake Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 17. maj 2021  
Direktion:

.....  
Anette Bechmann Kalle  
Adm. direktør

Bestyrelse:

.....  
Jan Emil Hertz  
Formand

.....  
Anette Bechmann Kalle

.....  
Morten Leth

.....  
Steen Hagedorn Rasmussen

.....  
Andy Åge Ibsgaard Hjort  
Medarbejdervalgt

.....  
Dan Høier Christensen  
Medarbejdervalgt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Lantmännen Unibake Denmark A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Lantmännen Unibake Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 17. maj 2021  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Ole Hedemann  
Statsaut. Revisor  
mne14949

Karsten Bøgel  
Statsaut. Revisor  
mne27849

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

t.DKK	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	804.554	923.609	944.842	989.882	939.621
Resultat af ordinær primær drift	9.773	19.457	12.113	12.725	23.005
Resultat af finansielle poster	-4.051	-3.536	-4.547	-4.467	-36
Årets resultat	5.177	12.588	4.575	6.403	18.032
<b>Nøgletal</b>					
Balancesum	506.447	505.948	502.254	508.237	489.544
Investering i materielle anlægsaktiver	17.689	24.179	28.739	51.440	45.954
Egenkapital	133.331	128.154	87.504	82.929	76.526
Overskudsgrad	1,2 %	2,1 %	1,3 %	1,3 %	2,4 %
Soliditetsgrad	26,3 %	25,3 %	17,4 %	16,3 %	15,6 %
Egenkapitalforrentning	4,0 %	11,7 %	5,4 %	8,0 %	19,0 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtids-</b>					
<b>beskæftigede</b>	<b>343</b>	<b>393</b>	<b>440</b>	<b>473</b>	<b>476</b>

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Lantmännen Unibake Denmark A/S producerer og sælger frostbrød inden for nedenstående produktområder og markeder:

Forbrugerpakket morgen- og sandwichbrød afsættes primært til detailhandlen i Danmark og Skandinavien under brandet Hatting samt private label. Produkterne produceres på egne bagerier i Danmark.

Fast Food produkter såsom burgerboller, hotdogbrød og pitabrød afsættes primært til Food Service sektoren i Skandinavien og dele af Europa.

Bake Off er for-hævede frosne brød og wienerbrødsprodukter. Aftagerne er overvejende in-store bagerier i supermarkeds- og conveniencekæder, samt Food Servicesektoren (institutioner, kantiner, hoteller, cafeer og restauranter) i Danmark samt flere europæiske markeder foruden USA, Rusland og Asien.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Omsætningen i Lantmännen Unibake Denmark A/S udgjorde 804,6 mio. kr. i 2020, hvoraf salg til udlandet udgjorde 318,4 mio. kr. svarende til 40 %. I forhold til 2019 har selskabet haft et fald i omsætningen på 119 mio. kr., svarende til ca. 13%, der i al væsentlighed skyldes påvirkning fra Corona fra midten af marts måned 2020.

Selskabets omsætning til hjemmemarkedet er faldet med 53,8 mio.kr. svarende til 10%, hvor især selskabets afsætning til Food Service har været hårdt ramt i såvel forår som sidst på året inden for alle produktkategorier. Til gengæld er afsætningen af forbrugerpakket morgen- og sandwich brød til detailhandlen steget men ikke i et omfang, der kan kompensere for nedgangen i Foodservicesalget.

Det resterende fald på 65,2 mio.kr. kan delvist henføres til Coronapåvirkning på de internationale markeder, hvor en stor del af afsætningen sker til foodservicesektoren. I sommeren 2019 blev selskabets hulbaguettes-produktion solgt til et søsterselskab i Polen, hvorfor en tredjedel af selskabets fald i udenlandsk omsætning i forhold til 2019 kan henføres til dette.

I løbet af regnskabsåret er der gennemført markante omkostningsbesparelser. Dette som et led i den strategiske transformation, som selskabet har igangsat efter den organisatoriske opdeling fra den danske friskbrødsforretning i 2019 og for at afbøde resultatpåvirkningen af det lavere aktivitetsniveau grundet Corona.

Det har herunder været nødvendigt at anvende Regeringens lempelser i relation til en mere fleksibel arbejdsfordeling for produktionsansatte. Det har desværre også været nødvendigt at afskedige medarbejdere, hvorfor det gennemsnitlige medarbejdertal er faldet med 50 til 343 fuldtidsbeskæftigede.

Årets resultat af ordinær primær drift blev et overskud på 9,8 mio. kr. mod 19,5 mio. kr. året før. Årets resultat efter skat blev et overskud på 5,2 mio. kr. mod 12,6 mio. kr. sidste år. Ledelsen anser ikke årets resultat for tilfredsstillende omend acceptabelt set i lyset af de omfattende besparelser der er gennemført.

Selskabet har i regnskabsåret opretholdt investeringer i optimering og automatisering af produktionsanlæg for i alt 17,7 mio. kr., hvilket dog er på et lavere niveau end tidligere år.

Selskabets egenkapital udgør pr. 31. december 2020 133,3 mio. kr. (2019: 128,2 mio. kr.), svarende til en soliditetsgrad på 26,3 % (2019: 25,3 %).

#### Viden ressourcer

For at sikre en høj og samtidig konkurrencedygtig produktkvalitet fokuseres løbende på anvendelse af ny teknologi og automatiserede processer i produktionen. Dette, tillige med ønsket om at opretholde et højt serviceniveau over for vores kunder, fordrer et højt kompetenceniveau, og der investeres derfor løbende ressourcer i yderligere dygtiggørelse af selskabets medarbejdere.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Særlige risici

Selskabets væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på et marked med høj konkurrence, såvel indenlands som udenlands og tillige øget konsolidering blandt kunder og producenter.

Selskabet vurderes ikke at være eksponeret for væsentlige valutarisici, da selskabet kun foretager en mindre del af sit varekøb og investeringer i EUR, GBP, PLN og USD. Fakturering sker i DKK og en mindre del i EUR.

Selskabets kreditrisici knytter sig primært til finansielle aktiver indregnet i balancen, hvor de væsentligste er knyttet til søsterselskaber.

#### Påvirkning af det eksterne miljø

Lantmännen Unibake Denmark A/S søger til stadighed at formindske miljøpåvirkningerne fra produkterne gennem samarbejde i hele kæden fra leverandører til kunder og forbrugere. For at sikre overholdelse af de fastlagte kvalitetsnormer er der stor fokus på kvalitetsstyring. Som et led i selskabets transformation er der igangsat udviklingsarbejde med selskabets nuværende og fremtidige initiativer indenfor bæredygtighed.

#### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Lantmännen Unibake Denmark A/S henviser til koncernens årsrapport for Corporate Social Responsibility, jf. årsregnskabslovens §99a. Der henvises til CSR offentliggjort på:

<https://www.lantmannen.com/about-lantmannen/financial-information/annual-report-with-sustainability-report/>

Koncernen har implementeret Lantmännens "Code of Conduct" (CoC), der indeholder guidelines til implementering af interne retningslinjer og udøvelse af samfundsansvar. Der henvises til Code of Conduct offentliggjort på:

<https://www.lantmannen.com/lantmannen-supplier-portal/code-of-conduct/>

Systemet er integreret i virksomhedens ansættelsesprogram, og HR-funktionen sikrer, at alle medarbejdere gennemgår denne træning. CoC indeholder ligeledes informationer om de krav, som vores leverandører skal overholde.

#### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Bestyrelsen har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen på 25 % svarende til 1 ud af 4 generalforsamlingsvalgte medlemmer. Måltallet er opfyldt fra afholdelse af ordinær generalforsamling i 2020.

Selskabets politik er at fastholde og udvikle et højt kompetenceniveau for vores medarbejdere, med intensiveret fokus for kvindelige ansatte med henblik på at kunne besidde ledende stillinger.

Ambitionen for selskabet er at have som minimum 40% mænd eller kvinder i ledende stillinger. Det tilstræbes at nå måltallene i 2020 via Lantmännens Talent management program, samt den løbende rekruttering, hvor der er fokus på at begge køn er ligeligt repræsenteret i kandidatudvælgelsen.

I selskabets udvidede ledergruppe udgør kvindelige ledere 33% ved årets udgang, hvilket er i underkanten af målsætningen om at opnå en mere ligelig fordeling.



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Begivenheder efter balancedagen

Det er besluttet at nedlægge en produktionslinje i Hatting og overføre aktiviteterne til selskabets søsterselskab Schulstad A/S.

Selskabets aktivitetsniveau og dermed resultatdannelse er stadig påvirket væsentligt af Covid-19 i 2021. Afsætningen i 2021 forventes at være stigende fra 2020 niveau, men ikke nå et 2019 niveau uden Corona. Baseret på selskabets resultater frem til datoen for årsrapportens godkendelse og beregnede

scenarier for fremtidig afsætning, er det ledelsens vurdering, at virksomhedens fortsatte drift ikke er truet som følge af Covid-19. Det er dog ikke muligt for virksomhedens ledelse på regnskabsafslæggelsestidspunktet at kvantificere den potentielle finansielle effekt, da den vil afhænge af varigheden og omfanget af virusudbruddet.

#### Forventet udvikling

Bortset fra påvirkning fra Covid-19 forventes konkurrencesituationen at være uændret i 2021, dette såvel i Danmark som internationalt, hvor markederne fortsat præges af stort prispres. Endvidere ses generelt stigende råvarepriser på tværs af de største råvaregrupper samt emballage, der kan få negativ indflydelse på selskabets resultat.

Selskabet vil fortsat være påvirket af koncernens kapacitetsplanlægning, som henover perioder kan give svingninger i produktionsvolumen og kapacitetsudnyttelse - især set i lyset af Covid-19. Året 2021 vil som 2020 være præget af omkostningsfokus og kontinuerlige effektivitetsforbedringer, men samtidig med fokus på de markedsmæssige vækstmuligheder både i hjemmemarkedet og internationalt.

Trods fortsat påvirkning fra Covid-19 forventes et forbedret resultat for 2021 set i forhold til 2020.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.DKK	2020	2019
2	<b>Nettoomsætning</b>	804.554	923.609
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-407.381	-460.047
	Andre driftsindtægter	7.636	8.960
	Andre eksterne omkostninger	-178.519	-206.222
	<b>Bruttoresultat</b>	226.290	266.300
3	Personaleomkostninger	-178.775	-192.391
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-37.569	-54.452
	Andre driftsomkostninger	-173	0
	<b>Resultat af ordinær primær drift</b>	9.773	19.457
4	Finansielle indtægter	1.825	3.406
5	Finansielle omkostninger	-5.876	-6.942
	<b>Resultat før skat</b>	5.722	15.921
6	Skat af årets resultat	-545	-3.333
	<b>Årets resultat</b>	5.177	12.588

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.DKK	2020	2019
7	<b>Materielle aktiver</b>		
	Produktionsanlæg og maskiner	160.381	173.891
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.533	2.112
	Materielle aktiver under udførelse	14.651	20.619
		<u>176.565</u>	<u>196.622</u>
8	<b>Finansielle aktiver</b>		
	Andre tilgodehavender	8.003	7.688
		<u>8.003</u>	<u>7.688</u>
	<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<u>184.568</u>	<u>204.310</u>
	<b>Kortfristede aktiver</b>		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Råvarer og hjælpematerialer	30.284	33.144
	Fremstillede varer og handelsvarer	38.696	44.488
		<u>68.980</u>	<u>77.632</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	67.052	76.040
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	175.773	142.344
	Andre tilgodehavender	7.227	3.351
9	Periodeafgrænsningsposter	2.844	2.268
		<u>252.896</u>	<u>224.003</u>
	<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		
	Andre værdipapirer og kapitalandele	3	3
	<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<u>321.879</u>	<u>301.638</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>506.447</u>	<u>505.948</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.DKK	2020	2019
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
10	Aktiekapital	10.000	10.000
	Overført resultat	93.331	118.154
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	30.000	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>133.331</b>	<b>128.154</b>
	<b>Langfristede forpligtelser</b>		
11	Udskudt skat	10.400	12.494
12	Gæld til tilknyttede virksomheder	202.076	202.288
13	Anden gæld	17.769	6.351
	<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>230.245</b>	<b>221.133</b>
	<b>Kortfristede forpligtelser</b>		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	57.760	66.833
12	Gæld til tilknyttede virksomheder	29.791	35.797
13	Anden gæld	51.026	45.805
	Selskabsskat	3.221	7.387
	Periodeafgrænsningsposter	1.073	839
	<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>142.871</b>	<b>156.661</b>
	<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>373.116</b>	<b>377.794</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>506.447</b>	<b>505.948</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 16 Nærtstående parter
- 17 Resultatdisponering

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

Note	t.DKK	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs-året	I alt
	Egenkapital 1. januar 2019	10.000	77.504	0	87.504
17	Overført, jf. resultatdisponering	0	12.588	0	12.588
	Koncerntilskud, transfer pricing korrektion	0	28.062	0	28.062
	<b>Egenkapital 1. januar 2020</b>	<b>10.000</b>	<b>118.154</b>	<b>0</b>	<b>128.154</b>
17	Overført, jf. resultatdisponering	0	-24.823	30.000	5.177
	<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b>10.000</b>	<b>93.331</b>	<b>30.000</b>	<b>133.331</b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Lantmännen Unibake Denmark A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for virksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

#### Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til ÅRL § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for Lantmännen ek för.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Produktionsanlæg og maskiner	8-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle aktiver.

##### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af materielle aktiver.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser m.v.

##### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

### Balance

#### Materielle aktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter og underleverandører.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Egenkapital

##### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontor-ejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

##### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.DKK	2020	2019
<b>2 Nettoomsætning</b>		
Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:		
Indenlandsk salg	486.140	539.934
Udenlandsk salg	318.414	383.675
	<u>804.554</u>	<u>923.609</u>
<b>3 Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	161.625	173.303
Pensioner	15.903	17.748
Andre omkostninger til social sikring	1.247	1.340
	<u>178.775</u>	<u>192.391</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>343</u>	<u>393</u>
I henhold årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2, oplyses der ikke vederlag til direktion og bestyrelse.		
<b>4 Finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	1.102	647
Andre finansielle indtægter	723	2.759
	<u>1.825</u>	<u>3.406</u>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	4.112	4.545
Andre finansielle omkostninger	1.764	2.397
	<u>5.876</u>	<u>6.942</u>
<b>6 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	1.967	5.074
Årets regulering af udskudt skat	-687	-1.529
Regulering vedrørende tidligere års aktuelle skat	672	176
Regulering vedrørende tidligere års udskudte skat	-1.407	-388
	<u>545</u>	<u>3.333</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 7 Materielle aktiver

t.DKK	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2020	824.942	42.501	20.619	888.062
Tilgang	0	0	17.689	17.689
Overført	23.097	560	-23.657	0
Afgang	-4.164	-1.464	0	-5.628
Kostpris 31. december 2020	843.875	41.597	14.651	900.123
Ned- og afskrivninger 1. januar 2020	651.051	40.389	0	691.440
Nedskrivninger	0	0	0	0
Afskrivninger	36.607	962	0	37.569
Afgang	-4.164	-1.287	0	-5.451
Ned- og afskrivninger 31. december 2020	683.494	40.064	0	723.558
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>160.381</b>	<b>1.533</b>	<b>14.651</b>	<b>176.565</b>
Afskrives over	8-20 år	3-15 år		

#### 8 Finansielle aktiver

t.DKK	Andre tilgodeha- vender	I alt
Kostpris 1. januar 2020	7.688	7.688
Tilgang	315	315
Afgang	0	0
Kostpris 31. december 2020	8.003	8.003
Værdireguleringer 1. januar 2020	0	0
Årets værdireguleringer	0	0
Værdireguleringer 31. december 2020	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>8.003</b>	<b>8.003</b>

t.DKK	2020	2019
-------	------	------

#### 9 Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte omkostninger	2.844	2.268
	<b>2.844</b>	<b>2.268</b>

#### 10 Selskabskapital

Selskabskapitalen er fordelt således: Aktier, 100.000 stk. a nominelt 100 kr.	10.000	10.000
	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>

Selskabskapitalen har været uændret de seneste 5 år.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.DKK	2020	2019
<b>11 Udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1. januar	12.494	14.411
Årets regulering af udskudt skat	-687	-1.529
Regulering vedrørende tidligere år	-1.407	-388
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>10.400</b>	<b>12.494</b>
Udskudt skat vedrører:		
Materielle aktiver	6.655	9.087
Kortfristede aktiver	4.104	4.711
Hensatte forpligtelser	-359	-1.304
	<b>10.400</b>	<b>12.494</b>
<b>12 Gæld til tilknyttede virksomheder</b>		
Gældsforpligtelserne fordeles således:		
<b>Tilknyttede virksomheder</b>		
Langfristet	202.076	202.288
Kortfristet	29.791	35.797
	<b>231.867</b>	<b>238.085</b>
Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb (regnskabsmæssig værdi)	0	0
<b>13 Anden gæld</b>		
Skyldig moms	2.355	1.605
Anden gæld vedrørende personale	16.030	28.388
Øvrig anden gæld	50.410	22.163
<b>Anden gæld 31. december</b>	<b>68.795</b>	<b>52.156</b>

### 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

#### Operationelle leasingforpligtelser

Selskabet har operationelle leasingforpligtelser for 14.393 t.DKK (2019: 27.958 t.DKK).

#### Øvrige forpligtelser

Selskabet er sambeskattet med de øvrige danske selskaber i Lantmännen-koncernen, hvor Lantmännen Unibake Holding A/S er administrationsselskab. Selskabet hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt kildeskat på renter, royalties og udbytter m.v.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Virksomheden har ikke stillet pant eller sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2020 (2019: ingen pant eller sikkerhed i aktiver).

#### 16 Nærtstående parter

Lantmännen Unibake Denmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Lantmännen Unibake Holding A/S, Oensvej 28-30, 8700 Horsens.

Lantmännen ek för, Stockholm, Sverige

##### Transaktioner med nærtstående parter

Der har i regnskabsåret været følgende transaktioner med nærtstående parter:

t.DKK.	2020	2019
Omsætning fra nærtstående parter	409.852	441.291
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer fra nærtstående parter	205.474	225.489
Andre driftsindtægter fra nærtstående parter	5.007	3.311
Andre eksterne omkostninger fra nærtstående parter	55.476	52.911
Finansielle indtægter fra nærtstående parter	1.102	647
Finansielle omkostninger fra nærtstående parter	4.112	4.545
Sambeskatning, netto	6.803	819
Koncerntilskud fra nærtstående parter, transfer pricing korrektion	0	28.062
Tilgodehavende hos nærtstående parter	175.773	142.344
Gæld til nærtstående parter	231.867	238.085

##### Koncernregnskaber

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Lantmännen ek för (mindste og største koncern). Koncernregnskaberne kan rekvireres ved kontakt til Bolagsverket, Sverige og findes tillige på Lantmännens hjemmeside.

t.DKK	2020	2019
<b>17 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte	30.000	0
Overført til egenkapitalreserver	-24.823	12.588
	<u>5.177</u>	<u>12.588</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Morten Leth

### Bestyrelse

På vegne af: Lantmännen Unibake Denmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-314592408965

IP: 165.225.xxx.xxx

2021-05-17 08:39:18Z

NEM ID 

## Navnet er skjult (CPR valideret)

### Bestyrelse

På vegne af: Lantmännen Unibake Denmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-407760091672

IP: 165.225.xxx.xxx

2021-05-17 08:50:02Z

NEM ID 

## Jan Emil Hertz

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Lantmännen Unibake Denmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-027583784144

IP: 165.225.xxx.xxx

2021-05-17 10:01:56Z

NEM ID 

## Anette Bechmann Kalle

### Adm. direktør

På vegne af: Lantmännen Unibake Denmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-816807828342

IP: 165.225.xxx.xxx

2021-05-17 10:05:15Z

NEM ID 

## Anette Bechmann Kalle

### Dirigent

På vegne af: Lantmännen Unibake Denmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-816807828342

IP: 165.225.xxx.xxx

2021-05-17 10:05:15Z

NEM ID 

## Anette Bechmann Kalle

### Bestyrelse

På vegne af: Lantmännen Unibake Denmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-816807828342

IP: 165.225.xxx.xxx

2021-05-17 10:05:15Z

NEM ID 

## Dan Høier Christensen

### Bestyrelse

På vegne af: Lantmännen Unibake Denmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-133125242466

IP: 165.225.xxx.xxx

2021-05-17 10:40:07Z

NEM ID 

## Andy Åge Ibsgaard Hjort

### Bestyrelse

På vegne af: Lantmännen Unibake Denmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-625638073586

IP: 85.191.xxx.xxx

2021-05-18 05:32:13Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: Z6XLE-1B3ID-MGQNP-B57LJ-BKYYXB-12Y4I

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Ole Hedemann

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1268145471921

IP: 2.108.xxx.xxx

2021-05-18 06:44:51Z

NEM ID 

## Karsten Boegel

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:24924796

IP: 145.62.xxx.xxx

2021-05-19 09:08:03Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: Z6XLE-1B3ID-MGQNP-B57L-BKYYXB-12Y4I

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>