

# Lantmännen Unibake Denmark A/S

Oensvej 28-30, 8700 Horsens

CVR-nr. 29 21 93 54

## Årsrapport 2016

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 22. maj 2017

Dirigent:



.....  
Allan Christiansen

## Indhold

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
Hoved- og nøgletal	5
Beretning	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	<b>9</b>
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter	13

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Lantmännen Unibake Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 22. maj 2017

Direktion:



Allan Christiansen  
adm. direktør

Bestyrelse:



Erik Flemming Nielsen  
formand



Allan Christiansen



Morten Leth



Steen H. Rasmussen



Jan Emil Hertz



Flemming Breinholt Løvkvist



Andy Åge Ibsgaard Hjort



Dan Høier Christensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Lantmännen Unibake Denmark A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Lantmännen Unibake Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.


Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 22. maj 2017


ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Ole Hedemann  
statsaut. revisor



Anders Flymer-Dindler  
statsaut. revisor

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

t.DKK	2016	2015	2014	2013	2012
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	939.621	935.609	887.875	911.499	926.674
Resultat af ordinær primær drift	23.005	3.126	-21.266	-45.310	28.129
Resultat af finansielle poster	-36	-854	6.360	9.516	9.490
Årets resultat	18.032	-12.457	-13.380	-27.519	-21.444
<b>Nøgletal</b>					
Balancesum	489.544	497.148	833.919	845.609	961.674
Investering i materielle anlægsaktiver	45.954	23.357	20.108	19.012	28.129
Egenkapital	76.526	113.494	425.951	439.331	466.848
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	2,5 %	0,3 %	-2,4 %	-5,0 %	-4,1 %
Soliditetsgrad	16,6 %	22,8 %	51,1 %	52,0 %	48,5 %
Egenkapitalforrentning	19,0 %	-4,6 %	-3,1 %	-6,1 %	-4,5 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtids-</b>					
beskæftigede	476	465	466	491	490

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Lantmännen Unibake Denmark A/S producerer og sælger brød inden for nedenstående produktområder og markeder:

Frostbrød, der omfatter morgenbrød, baguetter, sandwichprodukter samt fyldte og toppede brødprodukter. Disse produkter afsættes til detailhandlen samt Food Service og in-store markederne i Skandinavien, Europa, Asien og øvrige udvalgte eksportmarkeder. Produkterne leveres primært fra egne bagerier i Danmark, men derudover indkøbes produkter fra søsterselskaber i blandt andet Tyskland og Belgien.

Frosne Fast Food-produkter afsættes primært til Food Service-sektoren i Skandinavien og dele af Europa. Hovedparten af disse produkter indkøbes hos søsterselskaber, og kun en mindre del leveres fra egne bagerier i Danmark.

Bake Off er forhævede frosne wienerbrød og brødprodukter. Aftagerne er overvejende instore-bagerier i supermarkeds kæder, tankstationer, café- og kioskkæder, institutioner og restauranter samt Food Service og detailsektoren i Skandinavien, England, USA og øvrige udvalgte eksportmarkeder. Produkterne leveres hovedsageligt fra egne bagerier i Danmark.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2015 var for Lantmännen Unibake Denmark A/S positivt påvirket af koncernens kapacitetsplanlægning, der grundet kapacitetsbegrænsninger i søsterselskaber bød på yderligere tonnager i Danmark, især hvad angik wienerbrødsproduktionen. Denne tonnager har ikke haft samme omfang i 2016. Til gengæld er den planlægningsrelaterede tonnager gradvist skiftet ud med et mere fast sortiment til søstre, der på deres respektive markeder udbyder Unibake DK A/S' produkter med succes.

Det indenlandske marked er fortsat præget af hårde markedsbetingelser med et stærkt prispres fra selskabets kunder, der selv opererer i et konkurrencepræget klima. Især i detailmarkedet i Danmark og i det internationale miljø oplever vi fortsat og tiltagende fokusering på Private Label til fordel for egne mærker, hvilket lægger et væsentlig pres på pris og indtjening.

Det er især det danske detailmarkedet, der er i hård indbyrdes konkurrence, hvor brødområdet undergår stor forandring i disse år. Der er opstået nye muligheder fra åbningen af flere brødsektioner i discount-butikkerne, frisk afbagt bagerbrød har en større rolle i supermarkederne, og frostbrød i kølemontrener er konkurrenceudsat fra andre kategorier som f.eks. pizza. Her er det glædeligt, at vi er lykkedes med at vinde muligheden for at blive leverandør til nogle af disse koncepter i 2016. Den hårde priskonkurrence blandt kunderne i industrien, kombineret med den kapacitet der er tilgængelig fra bagerier, betyder, at industrien er præget af et stort pres på omkostningseffektivisering og lave marginer. Der er fortsat stor efterspørgsel både i Danmark og på eksportmarkederne for dansk wienerbrød, hvilket bidrager positivt til resultatet i 2016.

Omsætningen i Lantmännen Unibake Denmark A/S udgjorde 939,6 mio. kr. i 2016, hvoraf salg til udlandet udgjorde 380,7 mio. kr., svarende til ca. 40 %. I forhold til 2015 er niveauet for det udenlandske salg uændret, hvor der er en stigning på det indenlandske salg på 2 %. Den samlede omsætning er steget med 4,0 mio. kr., svarende til 0,5 %.

Årets resultat af ordinær drift blev 23,0 mio. kr. mod 3,1 mio. kr. året før. Årets resultat påvirkes af en betydelig post relateret til koncerninterne reguleringer fra 2015 og 2014. Årets resultat efter skat blev 18,0 mio. kr. mod -12,5 mio. kr. sidste år.

Ledelsen ser positivt på resultatfremgangen i forhold til 2015.

Selskabet har i regnskabsåret foretaget investeringer i drifts- og produktionsanlægsmateriel for i alt 46,0 mio. kr.

Selskabets egenkapital udgør pr. 31. december 2016 876,5 mio. kr. (2015: 113,5 mio. kr.), svarende til en soliditetsgrad på 16,6 % (2015: 22,8 %). Reduktionen af egenkapitalen er relateret til udlodning af 55 mio. kr. til moderselskabet i løbet af primo 2017.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Videnressourcer

For at sikre en høj og samtidig konkurrencedygtig produktkvalitet fokuseres løbende på anvendelse af moderne og automatiserede processer i produktionen. Dette, tillige med ønsket om at opretholde et højt serviceniveau overfor vores kunder, fordrer et højt kompetenceniveau, og der investeres derfor løbende ressourcer i yderligere dygtiggørelse af selskabets medarbejdere.

#### Særlige risici

Selskabets væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på et marked med høj konkurrence, såvel indenlands som udenlands, og tillige øget konsolidering blandt kunder og producenter.

Selskabet vurderes ikke at være eksponeret for væsentlige valutarisici, da selskabet kun foretager en lille del af sit varekøb og investeringer i EUR, GBP og USD. Fakturering sker i DKK og en mindre del i EUR.

Selskabets kreditrisici knytter sig primært til finansielle aktiver indregnet i balancen, hvor de væsentligste er knyttet til søsterselskaber.

#### Påvirkning af det eksterne miljø

Lantmännen Unibake Denmark A/S søger til stadighed at formindske miljøpåvirkningerne fra produkterne, og gennem samarbejde i hele kæden fra leverandører til kunder og slutbrugere at forebygge miljøforurening og opnå stadige forbedringer i hele vores produkters livscyklus. For at sikre overholdelse af de fastlagte kvalitetsnormer er der stor fokus på kvalitetsstyring.

#### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har implementeret Lantmännens "Code of Conduct" (CoC), der indeholder guidelines til implementering af interne retningslinjer og udøvelse af samfundsansvar. Der henvises til Code of Conduct offentliggjort på <http://lantmannen.com/siteassets/documents/01-om-lantmannen/press-och-nyheter/publikationer/arsredovisningar/annual-and-sustainability-report-2016.pdf>.

Systemet er integreret i virksomhedens ansættelsesprogram, og HR sikrer, at alle medarbejdere gennemgår denne træning. CoC indeholder ligeledes informationer om de krav, som vores leverandører skal overholde.

Brugen af palmeolie er fortsat et relevant diskussionsemne i såvel fødevarer- som kosmetikindustrien. Lantmännen Unibake Denmark A/S har på baggrund af de sociale og miljømæssige påvirkninger, der opstår i forbindelse med brug af palmeolie, valgt at overgå til bæredygtigt palmeolie efter RSPO-standardens principper om segregeret palmeolie.

Enkelte produkter indeholder dog stadig konventionel palmeolie. I løbet af 2017 vil alle produkter overgå til bæredygtig, certificeret palmeolie.

Virksomheden har desuden udarbejdet en politik omkring reduktion af vort CO<sup>2</sup>-aftryk, idet der er fastlagt et mål omkring reduktion af vores CO<sup>2</sup>-udslip på 33 % i år 2020 målt ift. 2009. I forhold til 2015 er CO<sup>2</sup>-udslippet at betragte som uændret stabilt. Sammenlignet med 2009 er niveauet dog ikke for nedadgående i det ønskede omfang.

#### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Bestyrelsen har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen på 25 %, svarende til 1 ud af 4 generalforsamlingsvalgte medlemmer. Bestyrelsen arbejder efter, at måltallet opnås inden udgangen af 2020. På nuværende tidspunkt har virksomheden ingen generalforsamlingsvalgte kvindelige bestyrelsesmedlemmer.



## Ledelsesberetning

### Beretning

Selskabets politik er at fastholde og udvikle et højt kompetenceniveau for vores medarbejdere, heriblandt fokus på kvindelige ansatte med henblik på at kunne besidde ledende stillinger. Ambitionen for Lantmännen Schulstad A/S er at have en ligelig fordeling af mænd og kvinder i ledende stillinger i koncernen. Politikken indeholder rammer for den enkelte medarbejders karriereudvikling.

På virksomhedens øvrige ledelsesniveauer udgør kvindelige ledere 40 %, hvilket er en stigning i forhold til sidste år, og nærmer sig målsætningen om at opnå en mere ligelig fordeling. Kønsfordelingen på ledelsesniveau ligger med en højere andel af kvinder end målt på totale antal medarbejdere.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

### Forventet udvikling

Konkurrencesituationen forventes at være uændret i 2017, dette såvel i Danmark som i det internationale marked, der i begge tilfælde fortsat præges af overkapacitet og stort prispres. Der vil i løbet af 2017 blive investeret i vækst, konsolidering, effektivisering og i udbygning af den eksisterende markedsandel indenfor in-store og Food Service. Unibake DK har i stigende grad vist at have produkter, som er attraktive på det globale marked, og således forventes salg til søstre også at have en væsentlig betydning i 2017.

2017 vil som 2016 være præget af kontinuerlige effektivitetsforbedring og optimering af virksomhedens drift.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.DKK	2016	2015
2	<b>Nettoomsætning</b>	939.621	935.609
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-437.204	-449.797
	Andre driftsindtægter	5.672	1.526
	Andre eksterne omkostninger	-236.772	-239.699
	<b>Bruttoresultat</b>	271.317	247.639
3	Personaleomkostninger	-214.497	-209.958
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-33.027	-32.896
	Andre driftsomkostninger	-788	-1.659
	<b>Resultat af ordinær primær drift</b>	23.005	3.126
4	Finansielle indtægter	9.418	11.665
5	Finansielle omkostninger	-9.454	-12.519
	<b>Resultat før skat</b>	22.969	2.272
6	Skat af årets resultat	-4.937	-14.729
	<b>Årets resultat</b>	18.032	-12.457

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.DKK	2016	2015
7	<b>Materielle aktiver</b>		
	Produktionsanlæg og maskiner	212.314	214.662
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.257	3.074
	Materielle aktiver under udførelse	24.609	11.037
		<u>240.180</u>	<u>228.773</u>
7	<b>Finansielle aktiver</b>		
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	0	55.772
	Andre tilgodehavender	17	17
		<u>17</u>	<u>55.789</u>
	<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<u>240.197</u>	<u>284.562</u>
	<b>Kortfristede aktiver</b>		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Råvarer og hjælpematerialer	27.248	28.481
	Varer under fremstilling	8.024	6.513
	Fremstillede varer og handelsvarer	52.593	49.377
		<u>87.865</u>	<u>84.371</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	63.966	73.976
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	86.860	42.138
	Tilgodehavende selskabsskat	4.341	4.086
	Andre tilgodehavender	3.463	6.075
8	Periodeafgrænsningsposter	2.849	1.937
		<u>161.479</u>	<u>128.212</u>
	<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		
	Andre værdipapirer og kapitalandele	3	3
	<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<u>249.347</u>	<u>212.586</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>489.544</u>	<u>497.148</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.DKK	2016	2015
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
9	Aktiekapital	10.000	10.000
	Overført resultat	66.526	48.494
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	55.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>76.526</b>	<b>113.494</b>
	<b>Langfristede forpligtelser</b>		
10	Udskudt skat	11.270	10.902
11	Gæld til tilknyttede virksomheder	235.447	239.768
	<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>246.717</b>	<b>250.670</b>
	<b>Kortfristede forpligtelser</b>		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	73.388	58.016
11	Gæld til tilknyttede virksomheder	31.057	14.685
12	Anden gæld	60.596	59.287
	Periodeafgrænsningsposter	1.260	996
	<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>166.301</b>	<b>132.984</b>
	<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>413.018</b>	<b>383.654</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>489.544</b>	<b>497.148</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 15 Nærtstående parter

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

Note	t.DKK	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	Egenkapital 1. januar 2015	10.000	115.951	300.000	425.951
	Udloddet udbytte	0	0	-300.000	-300.000
18	Overført, jf. resultatdisponering	0	-67.457	55.000	-12.457
	<b>Egenkapital 1. januar 2016</b>	<b>10.000</b>	<b>48.494</b>	<b>55.000</b>	<b>113.494</b>
	Udloddet udbytte	0	0	-55.000	-55.000
18	Overført, jf. resultatdisponering	0	18.032	0	18.032
	<b>Egenkapital 31. december 2016</b>	<b>10.000</b>	<b>66.526</b>	<b>0</b>	<b>76.526</b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Lantmännen Unibake Denmark A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Selskabet har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Dette medfører, at der fremover skal foretages årlig revurdering af restværdier på materielle aktiver. Ændringen foretages alene med fremadrettet virkning som en ændring af regnskabsmæssigt skøn og har ingen effekt for egenkapitalen.

Selskabet har desuden valgt at opstille balancen i kontoform med opdeling i lang- og kortfristede aktiver og passiver med tilpasning af sammenligningstallene for 2015.

Bortset fra ovenstående samt nye og ændrede præsentations- og oplysningskrav som følge af lov nr. 738 af 1. juni 2015 er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

#### Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til ÅRL § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for Lantmännen EK för.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Resultatopgørelse

##### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010. Årsregnskab 1. januar - 31. december

##### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, ink. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Produktionsanlæg og maskiner	10-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år

##### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af immaterielle og materielle aktiver.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser m.v.

##### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrations-selskabet.

### Balance

#### Materielle aktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter og underleverandører.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger, hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Egenkapital

##### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontor-ejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

##### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.DKK	2016	2015
<b>2 Nettoomsætning</b>		
Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:		
Indenlandsk salg	558.892	554.996
Udenlandsk salg	380.729	380.613
	<u>939.621</u>	<u>935.609</u>
<b>3 Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	193.420	189.467
Pensioner	19.582	19.076
Andre omkostninger til social sikring	1.495	1.415
	<u>214.497</u>	<u>209.958</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>476</u>	<u>465</u>
I henhold årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2 oplyses der ikke vederlag til direktion og bestyrelse.		
<b>4 Finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	1.409	7.511
Andre finansielle indtægter	8.009	4.154
	<u>9.418</u>	<u>11.665</u>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	4.992	5.038
Andre finansielle omkostninger	4.462	7.481
	<u>9.454</u>	<u>12.519</u>
<b>6 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	-4.341	-5.768
Årets regulering af udskudt skat	7.189	5.869
Regulering vedrørende tidligere års aktuel skat	8.910	0
Regulering vedrørende tidligere års udskudt skat	-6.821	14.628
	<u>4.937</u>	<u>14.729</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 7 Materielle aktiver

t.DKK	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2016	840.479	52.075	11.037	903.591
Tilgang	0	0	45.954	45.954
Overført	31.419	963	-32.382	0
Afgang	-2.001	0	0	-2.001
Kostpris 31. december 2016	869.897	53.038	24.609	947.544
Ned- og afskrivninger 1. januar 2016	625.817	49.001	0	674.818
Nedskrivninger	0	0	0	0
Afskrivninger	32.247	780	0	33.027
Afgang	-481	0	0	-481
Ned- og afskrivninger 31. december 2016	657.583	49.781	0	707.364
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	212.314	3.257	24.609	240.180
Afskrives over	10-20 år	3-15 år		

t.DKK	2016	2015
<b>8 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalte omkostninger	2.849	1.937
	2.849	1.937
<b>9 Selskabskapital</b>		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
Aktier, 10.000 stk. a nominelt 100 kr.	10.000	10.000
	10.000	10.000

Selskabskapitalen har været uændret de seneste 5 år.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.DKK	2016	2015
<b>10 Udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1. januar	10.902	-7.219
Årets regulering af udskudt skat	7.189	5.869
Regulering vedrørende tidligere år	-6.821	12.252
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>11.270</b>	<b>10.902</b>
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle aktiver	0	0
Materielle aktiver	6.986	8.741
Kortfristede aktiver	3.917	2.447
Hensatte forpligtelser	367	-286
	11.270	10.902
		10.902
		02
<b>11 Gæld til tilknyttede virksomheder</b>		
t.DKK	2016	2015
Gældsforpligtelserne fordeles således:		
<b>Tilknyttede virksomheder</b>		
Langfristet	235.447	239.768
Kortfristet	31.057	14.685
	266.504	254.453
Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabs- årets udløb (regnskabsmæssig værdi)	0	0
<b>12 Anden gæld</b>		
Skyldig moms	666	2.359
Anden gæld vedrørende personale	30.165	50.345
Øvrig anden gæld	29.765	6.583
<b>Anden gæld 31. december</b>	<b>60.596</b>	<b>59.287</b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Operationelle leasingforpligtelser

Selskabet har operationelle leasingforpligtelser for 59.061 t.DKK (2015: 69.265 t.DKK)

##### Øvrige leasingforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med de øvrige danske selskaber i Lantmännen koncernen, hvor Lantmännen Unibake Holding A/S er administrationsselskab. Selskabet hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt kildeskat på renter, royalties og udbytter m.v.

#### 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Virksomheden har ikke stillet pant eller sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2016 (2015: ingen pant eller sikkerhed i aktiver).

#### 15 Nærtstående parter

Lantmännen Unibake Denmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Lantmännen Unibake Holding, Oensvej 28-30, 8700 Horsens.

##### Transaktioner med nærtstående parter

Alle transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsvilkår.

t.DKK.

Omsætning fra nærtstående parter	409.013
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer fra nærtstående parter	180.611
Andre driftsindtægter fra nærtstående parter	903
Andre eksterne omkostninger fra nærtstående parter	51.213
Udbetalt udbytte	55.000
Finansielle indtægter fra nærtstående parter	1.409
Finansielle omkostninger fra nærtstående parter	4.992
Fællesbeskatning, netto	6.001
Tilgodehavende hos nærtstående parter	86.860
Gæld til nærtstående parter	266.504

##### Koncernregnskaber

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Lantmännen ek för (mindste og største koncern). Koncernregnskaberne kan rekvireres ved kontakt til Pantent og Registreringsverket, Sundsvall, Sverige.

t.DKK	2016	2015
<b>16 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte	0	55.000
Overført til egenkapitalreserver	18.032	-67.457
	<u>18.032</u>	<u>-12.457</u>