

# Lantmännen Unibake Denmark A/S

Oensvej 28-30, 8700 Horsens

CVR-nr. 29 21 93 54

## Årsrapport 2015

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 27. maj 2016

Som dirigent:



.....  
Allan Christiansen

## Indhold

|   |    |
|---|----|
| <b>Ledelsespåtegning</b>                    | 2  |
| <b>Den uafhængige revisors erklæringer</b>  | 3  |
| <b>Ledelsesberetning</b>                    | 4  |
| Oplysninger om selskabet                    | 4  |
| Hoved- og nøgletal                          | 5  |
| Beretning                                   | 6  |
| <b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b> | 9  |
| Resultatopgørelse                           | 9  |
| Balance                                     | 10 |
| Egenkapitalopgørelse                        | 12 |
| Noter                                       | 13 |

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Lantmännen Unibake Denmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 27. maj 2016  
Direktion:



Allan Christiansen

Bestyrelse:



Erik Flemming Nielsen  
formand



Allan Christiansen



Steen Hagedorn Rasmussen



Morten Leth



Jan Emil Hertz



Andy Åge Ibsgaard Hjort



Ida Hestbæk Thomsen

## Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Lantmännen Unibake Denmark A/S

### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Lantmännen Unibake Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 27. maj 2016  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Ole Hedemann  
statsaut. revisor

Anders Flymer-Dindler  
statsaut. revisor

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

|                      |   |
|----------------------|---|
| Navn                 | Lantmännen Unibake Denmark A/S  |
| Adresse, postnr., by | Oensvej 28-30, 8700 Horsens   |
| CVR-nr.              | 29 21 93 54   |
| Hjemstedskommune     | Horsens   |
| Regnskabsår          | 1. januar - 31. december  |
| Bestyrelse           | Erik Flemming Nielsen, formand<br>Allan Christiansen<br>Steen Hagedorn Rasmussen<br>Morten Leth<br>Jan Emil Hertz<br>Andy Åge Ibsgaard Hjort<br>Ida Hestbæk Thomsen |
| Direktion            | Allan Christiansen  |
| Revision             | Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab<br>Osvald Helmuhs Vej 4, Postboks 250, 2000 Frederiksberg  |
| Bankforbindelse      | Danske Bank   |

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

| t.DKK                                   | 2015           | 2014           | 2013           | 2012           | 2011           |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Hovedtal</b>                         |                |                |                |                |                |
| Nettoomsætning                          | 918.386        | 887.875        | 911.499        | 926.842        | 1.157.215      |
| Resultat af primær drift                | 3.126          | -21.266        | -45.310        | -38.377        | -67.942        |
| <b>Årets resultat</b>                   | <b>-12.457</b> | <b>-13.380</b> | <b>-27.519</b> | <b>-21.444</b> | <b>-48.610</b> |
| Balancesum                              | 497.148        | 833.919        | 845.609        | 961.674        | 1.083.659      |
| Investering i materielle anlægsaktiver  | 23.357         | 20.108         | 19.012         | 28.129         | 46.396         |
| <b>Egenkapital</b>                      | <b>113.494</b> | <b>425.951</b> | <b>439.331</b> | <b>466.848</b> | <b>488.293</b> |
| <b>Nøgletal</b>                         |                |                |                |                |                |
| Overskudsgrad                           | 0,3 %          | -2,4 %         | -5,0 %         | -4,1 %         | -5,9 %         |
| Bruttomargin                            | 27,0 %         | 25,5 %         | 24,4 %         | 23,0 %         | 22,7 %         |
| Afkastningsgrad                         | 0,5 %          | -2,5 %         | -5,0 %         | -3,8 %         | -6,3 %         |
| Likviditetsgrad                         | 159,9 %        | 139,9 %        | 0,0 %          | 0,0 %          | 0,0 %          |
| Soliditetsgrad                          | 22,8 %         | 51,1 %         | 52,0 %         | 48,5 %         | 45,1 %         |
| Egenkapitalforrentning                  | -4,6 %         | -3,1 %         | -6,1 %         | -4,5 %         | -9,5 %         |
| <b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-</b> |                |                |                |                |                |
| <b>skæftigede</b>                       | <b>465</b>     | <b>466</b>     | <b>491</b>     | <b>490</b>     | <b>620</b>     |

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Lantmännen Unibake Denmark A/S producerer og sælger brød indenfor nedenstående produktområder og markeder:

Frostbrød, der omfatter morgenbrød, baguetter, sandwichprodukter samt fyldte og toppede brødprodukter. Disse produkter afsættes til detailhandlen samt Food Service og in store markederne i Skandinavien, Europa, Asien og øvrige udvalgte eksportmarkeder. Produkterne leveres primært fra egne bagerier i Danmark, men derudover indkøbes produkter fra søsterselskaber i blandt andet Tyskland og Belgien.

Frosne Fast Food produkter afsættes primært til Food Service sektoren i Skandinavien og dele af Europa. Hovedparten af disse produkter indkøbes hos søsterselskaber og kun en mindre del leveres fra egne bagerier i Danmark.

Bake Off er forhævede frosne wienerbrød og brødprodukter. Aftagerne er overvejende instore bagerier i supermarkedskæder, tankstationer, café og kiosk kæder, institutioner og restauranter samt Food Service sektoren i Skandinavien, England, USA og øvrige udvalgte eksportmarkeder. Produkterne leveres hovedsageligt fra egne bagerier i Danmark.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2015 har for Lantmännen Unibake Denmark A/S været positivt påvirket af koncernens kapacitetsplanlægning, der grundet midlertidige kapacitetsbegrænsninger i søsterselskaber bød på yderligere tonnage i Danmark, især hvad angik wienerbrødsproduktionen.

Den udenlandske nettoomsætning er således positivt påvirket af denne ekstraordinære tonnage, men derudover har der, især på det sydeuropæiske marked, været et voksende aftræk af virksomhedens egenproducerede produkter.

Det indenlandske marked er fortsat præget af hårde markedsbetingelser med et stærkt prispres fra selskabets kunder, der selv opererer i et konkurrencepræget klima. I detailmarkedet i Danmark og i det internationale miljø oplever vi fortsat og tiltagende fokusering på Private Label til fordel for egne mærker. Dette lægger et væsentlig pres på pris og indtjening.

Det danske detailmarked er især påvirket heraf, hvor der realiseres en stor forskydning fra mærkevareprodukter til kundernes egne mærker, Private Label, hvilket er mærkbart på indtjeningen. Det danske in store marked er præget af divergerende strategi fra kundesiden og har i 2015 ikke materialiseret vækst, om end det fortsat er et marked der ventes meget af. Catering og Convenience markederne har vist gode tendenser i 2015.

Omsætningen i Lantmännen Unibake Denmark A/S udgjorde 918,4 mio. kr. i 2015, hvoraf salg til udlandet udgjorde 364,6 mio. kr. svarende til 40 %. I 2015 har selskabet haft en stigning i omsætningen på 30 mio. kr., svarende til ca. 3 % i forhold til 2014.

Stigningen skyldes før omtalte koncerninterne flytning af produktionsvolumen imellem 2014 og 2015. Denne flytning af tonnage kan gå begge veje fra år til år og afhænger af kapacitetssituationen i den samlede koncern.

Nedgangen skyldes før omtalte koncerninterne flytning af produktionsvolumen imellem 2014 og 2015. Denne flytning af tonnage kan gå begge veje fra år til år og afhænger af kapacitetssituationen i den samlede koncern.

Årets resultat af ordinær drift blev 3,1 mio. kr. mod et underskud på 21,3 mio. kr. året før. Årets resultat efter skat blev et underskud på 12,5 mio. kr. mod et underskud 13,4 mio. kr. sidste år.

Ledelsen ser positivt på resultatfremgangen af den ordinære drift forhold til 2014.

Selskabet har i regnskabsåret foretaget investeringer i drifts og produktionsanlægsmateriel for i alt 23,4 mio. kr.

Selskabets egenkapital udgør pr. 31. december 2015 113,5 mio. kr. (2014: 426,0 mio. kr.) svarende til en soliditetsgrad på 22,8 % (2014: 51,1 %). Reduktionen af egenkapitalen er relateret til udlodning af 300 mio.kr.til moderselskabet i løbet af primo 2016. Ledelsen foreslår at der i indværende år udloddes 55 mio. kr. til ejer.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Videnressourcer

For at sikre en høj og samtidig konkurrencedygtig produktkvalitet fokuseres løbende på anvendelse af moderne og automatiserede processer i produktionen. Dette, tillige med ønsket om at opretholde et højt serviceniveau overfor vores kunder, fordrer et højt kompetenceniveau, og der investeres derfor løbende ressourcer i yderligere dygtiggørelse af selskabets medarbejdere.

#### Særlige risici

Selskabets væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på et marked med høj konkurrence, såvel indenlands som udenlands og tillige øget konsolidering blandt kunder og producenter.

Selskabet vurderes ikke at være eksponeret for væsentlige valutarisici, da selskabet kun foretager en lille del af sit varekøb og investeringer i EUR, GBP og USD. Fakturering sker i DKK og en mindre del i EUR.

Selskabets kreditrisici knytter sig primært til finansielle aktiver indregnet i balancen, hvor de væsentligste er knyttet til søsterselskaber.

#### Påvirkning af det eksterne miljø

Lantmännen Unibake Denmark A/S søger til stadighed at formindske miljøpåvirkningerne fra produkterne, og gennem samarbejde i hele kæden fra leverandører til kunder og slutbrugere at forebygge miljøforurening og opnå stadige forbedringer i hele vores produkters livscyklus. For at sikre overholdelse af de fastlagte kvalitetsnormer er der stor fokus på kvalitetsstyring.

#### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har implementeret Lantmännens "Code of Conduct" (CoC), der indeholder guidelines til implementering af interne retningslinjer og udøvelse af samfundsansvar. Der henvises til Code of Conduct offentliggjort på [http://lantmannen.se/en/Start/Press and Media/Publications/Code of Conduct/](http://lantmannen.se/en/Start/Press%20and%20Media/Publications/Code%20of%20Conduct/)

Systemet er integreret i virksomhedens ansættelsesprogram og HR sikrer, at alle medarbejdere gennemgår denne træning. CoC indeholder ligeledes informationer om de krav, som vores leverandører skal overholde.

CoC indeholder ikke specifikke politikker for menneskerettigheder.

Brugen af palmeolie er fortsat et relevant diskussionsemne i såvel fødevarer som kosmetikindustrien. Lantmännen Unibake Denmark A/S har på baggrund af de sociale og miljømæssige påvirkninger, der opstår i forbindelse med brug af palmeolie, valgt at overgå til bæredygtigt palmeolie efter RSPO standardens principper om segregeret palmeolie.

Alle fabrikker, der benytter palmeolie er certificeret af 3. part i henhold til kravene i RSPO standarden. Enkelte produkter indeholder dog stadig konventionel palmeolie. I løbet af 2016 vil alle produkter overgå til bæredygtig, certificeret palmeolie.

Virksomheden har desuden udarbejdet en politik omkring reduktion af vort CO<sub>2</sub> aftryk, idet der er fastlagt et mål omkring reduktion af vores CO<sub>2</sub> udslip på 33 % i år 2020 målt i forhold til 2009. I forhold til 2014 realiseres et mindre fald, til trods for den øgede tonnage. Dette er således reelt set at betragte som et forholdsmæssigt fald i udslippet, sammenlignet med sidste år.

#### Redegørelse for kønsræssig sammensætning af ledelsen

Bestyrelsen har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen på 25 % svarende til 1 ud af 4 generalforsamlingsvalgte medlemmer. Bestyrelsen arbejder efter, at måltallet opnås inden udgangen af 2017. På nuværende tidspunkt har virksomheden ingen generalforsamlingsvalgte kvindelige bestyrelsesmedlemmer, men ét medarbejdervalgt, svarende til 17 % af den samlede bestyrelse, hvilket er uændret i forhold til sidste år, da der ikke har været nyvalg til bestyrelsen i 2015.



## Ledelsesberetning

### Beretning

Selskabets politik er at fastholde og udvikle et højt kompetence niveau for vores medarbejdere, heriblandt fokus for kvindelige ansatte med henblik på at kunne besidde ledende stillinger. Ambitionen for Lantmännen Unibake Denmark A/S er at have en ligelig fordeling af mænd og kvinder i ledende stillinger i koncernen. Politikken indeholder rammer for den enkelte medarbejders karriereudvikling.

På virksomhedens øvrige ledelsesniveauer udgør kvindelige ledere 30 %, hvilket er lige i underkanten af målsætningen, om at opnå den mere ligelige fordeling, som gør sig gældende på den totale medarbejder sammensætning på køn.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

### Forventet udvikling

Konkurrencesituationen forventes at være uændret i 2016, dette såvel i Danmark som i det internationale marked, der i begge tilfælde fortsat præges af overkapacitet og stort prispres. Der vil i løbet af 2016 blive investeret i vækst, konsolidering og i udbygning af den eksisterende markedsandel indenfor in store og Food Service. Selskabet vil desuden fortsat være påvirket af koncernens kapacitetsplanlægning som henover perioder kan give svingninger i produktions volumen og kapacitetsudnyttelse.

2016 vil som 2015 være præget af kontinuerlige effektivitetsforbedring og optimering af virksomhedens drift.

### Ejerforhold

Selskabet ejes fuldt ud af Lantmännen Unibake Holding A/S.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

| Note | t.DKK   | 2015     | 2014     |
|------|---|----------|----------|
| 2    | <b>Nettoomsætning</b>   | 918.386  | 887.875  |
|      | Vareforbrug   | -444.230 | -421.779 |
|      | Andre driftsindtægter   | 13.182   | 1.657    |
|      | Andre eksterne omkostninger                                       | -239.699 | -241.101 |
|      | <b>Bruttoresultat</b>   | 247.639  | 226.652  |
| 3    | Personaleomkostninger   | -209.958 | -206.353 |
| 4    | Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | -32.896  | -39.493  |
|      | Andre driftsomkostninger  | -1.659   | -2.072   |
|      | <b>Resultat af primær drift</b>                                   | 3.126    | -21.266  |
| 5    | Finansielle indtægter   | 11.665   | 17.032   |
| 6    | Finansielle omkostninger  | -12.519  | -10.672  |
|      | <b>Resultat før skat</b>  | 2.272    | -14.906  |
| 7    | Skat af årets resultat  | -14.729  | 1.526    |
|      | <b>Årets resultat</b>   | -12.457  | -13.380  |
|      | <b>Forslag til resultatdisponering</b>                            |          |          |
|      | Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen                   | 55.000   | 300.000  |
|      | Overført resultat   | -67.457  | -313.380 |
|      |   | -12.457  | -13.380  |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

| Note | t.DKK  | 2015    | 2014    |
|------|--|---------|---------|
|      | <b>AKTIVER</b>                               |         |         |
|      | <b>Anlægsaktiver</b>                         |         |         |
| 8    | Immaterielle anlægsaktiver                   |         |         |
|      | Goodwill                                     | 0       | 0       |
|      |  | 0       | 0       |
| 9    | Materielle anlægsaktiver                     |         |         |
|      | Produktionsanlæg og maskiner                 | 214.662 | 224.064 |
|      | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      | 3.074   | 3.351   |
|      | Materielle anlægsaktiver under udførelse     | 11.037  | 13.506  |
|      |  | 228.773 | 240.921 |
|      | <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             |         |         |
|      | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 55.772  | 355.772 |
|      | Andre tilgodehavender                        | 17      | 17      |
|      |  | 55.789  | 355.789 |
|      | <b>Anlægsaktiver i alt</b>                   | 284.562 | 596.710 |
|      | <b>Omsætningsaktiver</b>                     |         |         |
|      | <b>Varebeholdninger</b>                      |         |         |
|      | Råvarer og hjælpematerialer                  | 28.481  | 24.312  |
|      | Varer under fremstilling                     | 6.513   | 12.125  |
|      | Fremstillede færdigvarer og handelsvarer     | 49.377  | 49.051  |
|      |  | 84.371  | 85.488  |
|      | <b>Tilgodehavender</b>                       |         |         |
|      | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  | 73.976  | 76.202  |
|      | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 42.138  | 55.513  |
|      | Udsudte skatteaktiver                        | 0       | 7.219   |
|      | Tilgodehavende selskabsskat                  | 4.086   | 10.872  |
|      | Andre tilgodehavender                        | 6.075   | 299     |
|      | Periodeafgrænsningsposter                    | 1.937   | 1.608   |
|      |  | 128.212 | 151.713 |
|      | <b>Værdipapirer og kapitalandele</b>         |         |         |
|      | Andre værdipapirer og kapitalandele          | 3       | 3       |
|      |  | 3       | 3       |
|      | <b>Likvide beholdninger</b>                  | 0       | 5       |
|      | <b>Omsætningsaktiver i alt</b>               | 212.586 | 237.209 |
|      | <b>AKTIVER I ALT</b>                         | 497.148 | 833.919 |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

| Note | t.DKK                                    | 2015           | 2014           |
|------|--|----------------|----------------|
|      | <b>PASSIVER</b>                          |                |                |
|      | <b>Egenkapital</b>                       |                |                |
| 10   | Selskabskapital                          | 10.000         | 10.000         |
|      | Overført resultat                        | 48.494         | 115.951        |
|      | Foreslået udbytte for regnskabsåret      | 55.000         | 300.000        |
|      | <b>Egenkapital i alt</b>                 | <b>113.494</b> | <b>425.951</b> |
|      | <b>Hensatte forpligtelser</b>            |                |                |
|      | Udskudt skat                             | 10.902         | 0              |
|      | <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>      | <b>10.902</b>  | <b>0</b>       |
|      | <b>Gældsforpligtelser</b>                |                |                |
| 11   | <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>   |                |                |
|      | Gæld til tilknyttede virksomheder        | 239.768        | 238.370        |
|      |  | <b>239.768</b> | <b>238.370</b> |
|      | <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>   |                |                |
|      | Leverandører af varer og tjenesteydelser | 58.016         | 63.482         |
|      | Gæld til tilknyttede virksomheder        | 14.685         | 44.973         |
|      | Anden gæld                               | 59.287         | 60.535         |
|      | Periodeafgrænsningsposter                | 996            | 608            |
|      |  | <b>132.984</b> | <b>169.598</b> |
|      | <b>Gældsforpligtelser i alt</b>          | <b>372.752</b> | <b>407.968</b> |
|      | <b>PASSIVER I ALT</b>                    | <b>497.148</b> | <b>833.919</b> |

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 12 Sikkerhedsstillelser
- 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 14 Nærtstående parter
- 15 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

| t.DKK                                | Selskabskapital | Overført resultat | Foreslået udbytte for regnskabsåret | I alt          |
|--------------------------------------|-----------------|-------------------|-------------------------------------|----------------|
| Egenkapital 1. januar 2014           | 10.000          | 429.331           | 0                                   | 439.331        |
| Årets resultat                       | 0               | -313.380          | 300.000                             | -13.380        |
| <b>Egenkapital 1. januar 2015</b>    | <b>10.000</b>   | <b>115.951</b>    | <b>300.000</b>                      | <b>425.951</b> |
| Årets resultat                       | 0               | -67.457           | 55.000                              | -12.457        |
| Udloddet udbytte                     | 0               | 0                 | -300.000                            | -300.000       |
| <b>Egenkapital 31. december 2015</b> | <b>10.000</b>   | <b>48.494</b>     | <b>55.000</b>                       | <b>113.494</b> |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Lantmännen Unibake Denmark A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

#### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Der er i årsregnskabet foretaget ændringer til præsentation og klassifikation af markedsføringstilskud, som følge af at dette vurderes at give et mere retvisende billede af selskabets nettoomsætning i henhold til IAS 18.

Bortset fra ovenstående ændring er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Sammenligningstallene er tilpasset den ændrede regnskabspraksis. Ændringerne har ikke påvirket resultat, egenkapital eller balancesum.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4 udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højereliggende modervirksomhed Lantmännen ek för.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Goodwill 10 år

Afskrivningsperioden for goodwill overstiger 5 år, idet goodwill er knyttet til produktions-knowhow og derfor er vurderet ud fra de relaterede produkters forventede levetid.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|   |          |
|---|----------|
| Produktionsanlæg og maskiner            | 10-20 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-15 år  |

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede virksomheder, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta mv.

#### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Selskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

For egenproducerede anlægsaktiver omfatter kostprisen løn- og materialeomkostninger m.v., der direkte er medgået til produktionen samt en andel af de produktionsomkostninger, der indirekte kan henføres hertil.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse foretages nedskrivningstest for hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver der genererer uafhængige pengestrømme. Aktiverne nedskrives til genindvindingsværdien, som udgør den højeste værdi af kapitalværdien og nettosalgsprisen (genvindingspris), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivning på en gruppe af aktiver fordeles således, at der først nedskrives på goodwill og derefter forholdsmæssigt på de øvrige aktiver.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgs- sum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres til kursværdien på balancedagen, såfremt værdipapirerne er børsnoterede, og en værdi beregnet ved hjælp af almindeligt anerkendte værdiansættelsesprincipper, såfremt værdipapirerne ikke er børsnoterede.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### Egenkapital

##### *Foreslået udbytte*

Udbytte, som foreslås deklareret for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

##### Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger om forretningsområder. Segmentopdelingen er i overensstemmelse med virksomhedens interne rapportering og ansvarsområder. Segmenttallene er udarbejdet efter samme praksis som moderselskabsregnskabet, og de rapporterbare segmenter er identiske med sidste års rapporterbare segmenter.

##### Nøgletal

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

|                        |  |
|------------------------|--|
| Overskudsgrad          | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$             |
| Bruttomargin           | $\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$                       |
| Afkastningsgrad        | $\frac{\text{Resultat af primær drift}}{\text{Gennemsnitlige aktiver} \times 100}$     |
| Likviditetsgrad        | $\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$                  |
| Soliditetsgrad         | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$           |
| Egenkapitalforrentning | $\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

| t.DKK   | 2015           | 2014           |
|---|----------------|----------------|
| <b>2 Nettoomsætning</b>   |                |                |
| Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:  |                |                |
| Indland   | 553.779        | 579.384        |
| Udland  | 364.607        | 308.491        |
|   | <u>918.386</u> | <u>887.875</u> |
| <b>3 Personaleomkostninger</b>  |                |                |
| Lønninger   | 189.467        | 185.878        |
| Pensioner   | 19.076         | 19.170         |
| Andre omkostninger til social sikring   | 1.410          | 1.299          |
| Andre personaleomkostninger   | 5              | 6              |
|   | <u>209.958</u> | <u>206.353</u> |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede   | <u>465</u>     | <u>466</u>     |
| Vederlag til selskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til ÅRL § 98b, stk. 3, nr. 2. |                |                |
| <b>4 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>                |                |                |
| Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver   | 0              | 1.498          |
| Nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver  | 0              | 3.996          |
| Afskrivninger på materielle anlægsaktiver   | 32.896         | 33.999         |
|   | <u>32.896</u>  | <u>39.493</u>  |
| <b>5 Finansielle indtægter</b>  |                |                |
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder   | 7.511          | 14.554         |
| Andre finansielle indtægter   | 4.154          | 2.478          |
|   | <u>11.665</u>  | <u>17.032</u>  |
| <b>6 Finansielle omkostninger</b>   |                |                |
| Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder  | 5.038          | 6.591          |
| Andre finansielle omkostninger  | 7.481          | 4.081          |
|   | <u>12.519</u>  | <u>10.672</u>  |
| <b>7 Skat af årets resultat</b>   |                |                |
| Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst  | -5.768         | -10.872        |
| Årets regulering af udskudt skat  | 5.869          | 7.750          |
| Regulering af skat vedrørende tidligere år  | 14.628         | 1.596          |
|   | <u>14.729</u>  | <u>-1.526</u>  |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 8 Immaterielle anlægsaktiver

| t.DKK  | <u>Goodwill</u> |
|--|-----------------|
| Kostpris 1. januar 2015                        | 102.382         |
| Kostpris 31. december 2015                     | 102.382         |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2015           | 102.382         |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2015        | 102.382         |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b> | <b>0</b>        |
| Afskrives over                                 | <u>10 år</u>    |

#### 9 Materielle anlægsaktiver

| t.DKK  | Produktionsanlæg<br>og maskiner | Andre anlæg,<br>driftsmateriel og<br>inventar | Materielle<br>anlægsaktiver<br>under udførelse | <u>I alt</u>   |
|--|---------------------------------|---|--|----------------|
| Kostpris 1. januar 2015                              | 866.401                         | 51.542  | 13.506   | 931.449        |
| Tilgang i årets løb                                  | 459                             | 0   | 22.898   | 23.357         |
| Afgang i årets løb                                   | -50.282                         | 0   | -933   | -51.215        |
| Overførsel fra andre poster                          | 23.901                          | 533   | -24.434  | 0              |
| Kostpris 31. december 2015                           | 840.479                         | 52.075  | 11.037   | 903.591        |
| Af- og nedskrivninger                                |                                 |   |  |                |
| 1. januar 2015                                       | 642.337                         | 48.191  | 0  | 690.528        |
| Årets afskrivninger                                  | 32.086                          | 810   | 0  | 32.896         |
| Årets af- og nedskrivninger på<br>afhændede aktiv    | -48.606                         | 0   | 0  | -48.606        |
| Af- og nedskrivninger<br>31. december 2015           | 625.817                         | 49.001  | 0  | 674.818        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi<br/>  31. december 2015</b> | <b>214.662</b>                  | <b>3.074</b>                                  | <b>11.037</b>                                  | <b>228.773</b> |

| t.DKK                                  | <u>2015</u>   | <u>2014</u>   |
|--|---------------|---------------|
| <b>10 Selskabskapital</b>              |               |               |
| Selskabskapitalen er fordelt således:  |               |               |
| Aktier, 100.000 stk. a nom. 100,00 kr. | 10.000        | 10.000        |
|  | <u>10.000</u> | <u>10.000</u> |

For hver A-aktie gives ret til 5 stemmer, mens 1 B-aktie giver ret til 1 stemme.

Selskabskapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

| t.DKK              | <u>2015</u>   | <u>2014</u>   | <u>2013</u>   | <u>2012</u>   | <u>2011</u>  |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| Saldo primo        | 10.000        | 10.000        | 0             | 0             | 0            |
| Kapitalforhøjelse  | 0             | 0             | 10.000        | 1.000         | 1.000        |
| Kapitalnedsættelse | 0             | 0             | 0             | 9.000         | 0            |
|                    | <u>10.000</u> | <u>10.000</u> | <u>10.000</u> | <u>10.000</u> | <u>1.000</u> |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Langfristede gældsforpligtelser

| t.DKK                             | Gæld i alt<br>31/12 2015 | Afdrag<br>næste år | Langfristet<br>andel | Restgæld<br>efter 5 år |
|-----------------------------------|--------------------------|--------------------|----------------------|------------------------|
| Gæld til tilknyttede virksomheder | 239.768                  | 0                  | 239.768              | 0                      |
|                                   | 239.768                  | 0                  | 239.768              | 0                      |

#### 12 Sikkerhedsstillelser

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31/12 2015.

#### 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser over for moderselskabet og dennes øvrige dattervirksomheder:

|   |        |        |
|---|--------|--------|
| Leje- og leasingforpligtelser           | 73.929 | 75.276 |
| Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt: |        |        |
| Leje- og leasingforpligtelser           | 8.371  | 10.087 |

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt omfatter operationelle leasingkontrakter på biler og trucks på i alt t.kr. 8.371 med en resterende kontraktperiode på 1-5 år.

#### 14 Nærtstående parter

Lantmännen Unibake Denmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

| Nærtstående part               | Bopæl/Hjemsted           | Grundlag for bestemmende indflydelse |
|--------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| Lantmännen Unibake Holding A/S | Oensvej 28, 8700 Horsens | Kapitalbesiddelse                    |

##### Oplysning om koncernregnskaber

| Modervirksomhed                    | Hjemsted          | Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab |
|------------------------------------|-------------------|---|
| Ultimate parent: Lantmännen ek för | Stockholm, Sweden | www.lantmannen.com                                |

##### Transaktioner med tilknyttede virksomheder, som ikke er indgået på normale markedsvilkår

Der har ikke været transaktioner med nærstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

##### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

| Navn                           | Bopæl/Hjemsted           |
|--------------------------------|--------------------------|
| Lantmännen Unibake Holding A/S | Oensvej 28, 8700 Horsens |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

- 15 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor  
Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til ÅRL § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for Lantmännen ek för.