

# Lantmännen Unibake Denmark A/S

Oensvej 28-30, 8700 Horsens

CVR-nr. 29 21 93 54

## Årsrapport 2018

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 29. maj 2019

Dirigent:



.....  
Allan Christiansen

## Indhold

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
Hoved- og nøgletal	5
Beretning	6
<b>Årsregnskab 1. januar – 31. december</b>	<b>9</b>
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter 13	

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Lantmännen Unibake Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 29. maj 2019

Direktion:



Allan Christiansen  
Adm. direktør

Bestyrelse:



Erik Flemming Nielsen  
Formand



Allan Christiansen



Morten Leth



Steen H. Rasmussen



Jan Emil Hertz



Flemming Breinholt Løvkvist  
Medarbejdervalgt



Dan Højer Christensen  
Medarbejdervalgt



Andy Hjort  
Medarbejdervalgt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Lantmännen Unibake Denmark A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Lantmännen Unibake Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 29. maj 2019

ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

  
Ole Hedemann  
Statsaut. Revisor  
mne14949

  
Anders Flymer-Dindler  
Statsaut. Revisor  
mne35423

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

t.DKK	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	944.842	989.882	939.621	935.609	887.875
Resultat af ordinær primær drift	12.113	12.725	23.005	3.126	-21.266
Resultat af finansielle poster	-4.547	-4.467	-36	-854	6.360
Årets resultat	4.575	6.403	18.032	-12.457	-13.380
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	502.254	508.237	489.544	497.148	833.919
Investering i materielle anlægsaktiver	28.739	51.440	45.954	23.357	20.108
Egenkapital	87.504	82.929	76.526	113.494	425.951
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	1,3 %	1,3 %	2,4 %	0,3 %	-2,4 %
Solilitetsgrad	17,4 %	16,3 %	15,6 %	22,8 %	51,1 %
Egenkapitalforrentning	5,4 %	8,0 %	19,0 %	-4,6 %	-3,1 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>					
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	440	473	476	465	466

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad

$$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Solilitetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning

$$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Lantmännen Unibake Denmark A/S producerer og sælger brød inden for nedenstående produktområder og markeder:

Frostbrød, der omfatter morgenbrød, baguetter, sandwichprodukter samt fyldte og toppede brødprodukter. Disse produkter afsættes til detailhandlen som frosne produkter, Food Service grossister og in-store markederne i Skandinavien, andre lande i Europa og øvrige udvalgte eksportmarkeder. Produkterne leveres primært fra egne bagerier i Danmark, men derudover indkøbes produkter bl.a. fra søsterselskaber i Tyskland og Belgien.

Frosne Fast Food produkter afsættes primært til Food Service sektoren i Skandinavien og dele af Europa.

Bake Off er for hævdede frosne wienerbrød og brødprodukter. Aftagerne er overvejende in-store bagerier i supermarkedskæder, tankstationer, café og kioskkæder, institutioner og restauranter samt Food Service sektoren i Skandinavien, England, USA og øvrige udvalgte eksportmarkeder.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2018 har Lantmännen Unibake Denmark A/S været positivt påvirket af væksten i salg til søsterselskaber, og det fortsætter således den positive trend fra 2017. Omvendt ser vi en volumenedgang på hjemmemarkedet, hvor specielt Instore og detail-markedet har oplevet en nedgang i 2018.

Det indenlandske marked er fortsat præget af hårde markedsbetingelser med et stærkt prispres fra selskabets kunder, der selv opererer i et konkurrencepræget klima. I detailmarkedet i Danmark og i det internationale miljø oplever vi fortsat og tiltagende fokusering på Private Label til fordel for egne mærker. Dette lægger et væsentlig pres på pris og indtjening.

Omsætningen i Lantmännen Unibake Denmark A/S udgjorde 944,8 mio. kr. i 2018, hvoraf salg til udlandet udgjorde 397,8 mio. kr. svarende til 42 %. I 2018 har selskabet haft et fald i omsætningen på 45 mio. kr., svarende til ca. 4 % i forhold til 2017.

I slutningen af 2018 blev det besluttet at flytte hulbaguettes-produktionen fra Holstebro til vores søster-selskab i Polen og det resulterer i ekstraordinære omkostninger, som er reflekteret i resultatet for 2018. Flytningen forventes gennemført i løbet af 2019. Det overskydende produktionsapparat forventes at kunne blive genbrugt i vores søsterselskab i Polen og Rumænien.

Årets resultat af ordinær primær drift blev 12,1 mio. kr. mod 12,7 mio. kr. året før. Årets resultat efter skat blev 4,6 mio. kr. mod 6,4 mio. kr. sidste år.

Ledelsen anser ikke årets resultat for tilfredsstillende.

Selskabet har i regnskabsåret foretaget investeringer i drifts- og produktionsanlægsmateriel for i alt 28,7 mio. kr.

Selskabets egenkapital udgør pr. 31. december 2018 87,5 mio. kr. (2017: 82,9 mio. kr.), svarende til en soliditetsgrad på 17,4 % (2017: 16,3 %).

#### Viden ressourcer

For at sikre en høj og samtidig konkurrencedygtig produktkvalitet fokuseres løbende på anvendelse af moderne og automatiserede processer i produktionen. Dette, tillige med ønsket om at opretholde et højt serviceniveau over for vores kunder, fordrer et højt kompetenceniveau, og der investeres derfor løbende ressourcer i yderligere dygtiggørelse af selskabets medarbejdere.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Særlige risici

Selskabets væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på et marked med høj konkurrence, såvel indenlands som udenlands og tillige øget konsolidering blandt kunder og producenter.

Selskabet vurderes ikke at være eksponeret for væsentlige valutarisici, da selskabet kun foretager en lille del af sit varekøb og investeringer i EUR, GBP og USD. Fakturering sker i DKK og en mindre del i EUR.

Selskabets kreditrisici knytter sig primært til finansielle aktiver indregnet i balancen, hvor de væsentligste er knyttet til søsterselskaber.

#### Påvirkning af det eksterne miljø

Lantmännen Unibake Denmark A/S søger til stadighed at formindske miljøpåvirkningerne fra produkterne og gennem samarbejde i hele kæden fra leverandører til kunder og slutbrugere at forebygge miljøforurening og opnå stadige forbedringer i hele vores produkters livscyklus. For at sikre overholdelse af de fastlagte kvalitetsnormer er der stor fokus på kvalitetsstyring.

#### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Lantmännen Unibake Denmark A/S henviser til koncernens årsrapport for Corporate Social Responsibility, jf. årsregnskabslovens §99a. Der henvises til CSR offentliggjort på:

<https://lantmannen.com/en/about-lantmannen/financial-information/annual-report-with-sustainability-report/>

Koncernen har implementeret Lantmännens "Code of Conduct" (CoC), der indeholder guidelines til implementering af interne retningslinjer og udøvelse af samfundsansvar. Der henvises til Code of Conduct offentliggjort på:

<https://lantmannen.com/en/lantmannen-supplier-portal/code-of-conduct/>

Systemet er integreret i virksomhedens ansættelsesprogram, og HR sikrer, at alle medarbejdere gennemgår denne træning. CoC indeholder ligeledes informationer om de krav, som vores leverandører skal overholde. CoC indeholder ikke specifikke politikker for menneskerettigheder.

Brugen af palmeolie er fortsat et relevant diskussionsemne i såvel fødevarer- som kosmetikindustrien. Lantmännen Unibake Denmark A/S har på baggrund af de sociale og miljømæssige påvirkninger, der opstår i forbindelse med brug af palmeolie, valgt at overgå til bæredygtigt palmeolie efter RSPO-standardens principper om segregeret palmolie. Alle fabrikker, der benytter palmeolie er certificeret af 3. part i henhold til kravene i RSPO-standarden.

Alle produkter, der indeholder palmeolie, indeholder bæredygtigt certificeret palmeolie. Enkelte produkter indeholder dog stadig den lavere RSPO-status "Mass Balance".

Virksomheden har desuden udarbejdet en politik omkring reduktion af vores CO<sub>2</sub>-aftryk, idet der er fastlagt et mål omkring reduktion af vores CO<sub>2</sub>-udslip på 33 % i år 2020 målt i forhold til 2009. I forhold til 2017 realiseres et mindre fald i tons CO<sub>2</sub> pr. produceret volumen, sammenlignet med sidste år.



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Bestyrelsen har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen på 25 % svarende til 1 ud af 4 generalforsamlingsvalgte medlemmer. På nuværende tidspunkt har virksomheden ingen generalforsamlingsvalgte kvindelige bestyrelsesmedlemmer. Måltallet er ikke opfyldt for 2018, da der ikke er fundet kvindelige kandidater ved seneste valg til bestyrelsen. Der blev valgt en kvindelig suppleant. Det tilstræbes, at sammensætningen ændres, således at måltallet opnås i forbindelse med nyvalg til bestyrelsen i 2020.

Selskabets politik er at fastholde og udvikle et højt kompetenceniveau for vores medarbejdere, med intensiveret fokus for kvindelige ansatte med henblik på at kunne besidde ledende stillinger. Det tilstræbes at nå måltallene for 2020 via Lantmännens Talent management program, samt den løbende rekruttering, hvor der er fokus på at begge køn er ligeligt repræsenteret i kandidatudvælgelsen. Ambitionen for Lantmännen Unibake Denmark A/S er at have en ligelig fordeling af mænd og kvinder i ledende stillinger i koncernen. Politikken indeholder rammer for den enkelte medarbejders karriereudvikling.

På virksomhedens øvrige ledelsesniveauer udgør kvindelige ledere 42 %, hvilket er lige i underkanten af målsætningen, om at opnå den mere ligelige fordeling, som gør sig gældende på den totale medarbejdersammensætning på køn.

#### Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

#### Forventet udvikling

Konkurrencesituationen forventes at være uændret i 2019, dette såvel i Danmark som i det internationale marked, der i begge tilfælde fortsat præges af overkapacitet og stort prispres. Der vil i løbet af 2019 blive investeret i vækst, konsolidering og i udbygning af den eksisterende markedsandel indenfor in-store og Food Service, ligesom hvedebrød som produktkategori vil være i fokus. Selskabet vil desuden fortsat være påvirket af koncernens kapacitetsplanlægning, som henover perioder kan give svingninger i produktionsvolumen og kapacitetsudnyttelse.

2019 vil som 2018 være præget af kontinuerlige effektivitetsforbedring og optimering af virksomhedens drift.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse

Note	£DKK	2018	2017
2	<b>Nettoomsætning</b>	944.842	989.882
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-456.333	-483.912
	Andre driftsindtægter	7.262	8.944
	Andre eksterne omkostninger	-224.686	-242.350
	<b>Bruttoresultat</b>	271.085	272.564
3	Personaleomkostninger	-208.466	-218.583
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-50.482	-38.677
	Andre driftsomkostninger	-24	-2.579
	<b>Resultat af ordinær primær drift</b>	12.113	12.725
4	Finansielle indtægter	3.534	3.693
5	Finansielle omkostninger	-8.081	-8.160
	<b>Resultat før skat</b>	7.566	8.258
6	Skat af årets resultat	-2.991	-1.855
	<b>Årets resultat</b>	4.575	6.403

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

Note	t.DKK	2018	2017
<b>7</b>	<b>Materielle aktiver</b>		
	Produktionsanlæg og maskiner	215.048	243.401
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.992	3.761
	Materielle aktiver under udførelse	10.165	2.810
		<u>228.205</u>	<u>249.972</u>
	<b>Finansielle aktiver</b>		
	Andre tilgodehavender	0	17
		<u>0</u>	<u>17</u>
	<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<u>228.205</u>	<u>249.989</u>
	<b>Kortfristede aktiver</b>		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Råvarer og hjælpematerialer	25.378	27.146
	Varer under fremstilling	8.066	6.903
	Fremstillede varer og handelsvarer	49.028	48.018
		<u>82.472</u>	<u>82.067</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	62.377	70.993
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	123.649	100.351
	Andre tilgodehavender	3.372	3.501
<b>8</b>	Periodeafgrænsningsposter	2.176	1.332
		<u>191.574</u>	<u>176.177</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>0</u>	<u>1</u>
	<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		
	Andre værdipapirer og kapitalandele	3	3
	<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<u>274.049</u>	<u>258.248</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>502.254</u>	<u>508.237</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.DKK	2018	2017
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
9	Aktiekapital	10.000	10.000
	Overført resultat	77.504	72.929
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>87.504</b>	<b>82.929</b>
	<b>Langfristede forpligtelser</b>		
10	Udskudt skat	14.411	11.529
11	Gæld til tilknyttede virksomheder	233.791	234.460
	<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>248.202</b>	<b>245.989</b>
	<b>Kortfristede forpligtelser</b>		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	77.503	81.488
11	Gæld til tilknyttede virksomheder	34.110	35.580
12	Anden gæld	50.594	59.609
	Selskabsskat	2.956	1.771
	Periodeafgrænsningsposter	1.385	871
	<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>166.548</b>	<b>179.319</b>
	<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>414.750</b>	<b>425.308</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>502.254</b>	<b>508.237</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 15 Nærtstående parter
- 16 Resultatdisponering

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

Note	t.DKK	Aktiekapital	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2017	10.000	66.526	76.526
16	Overført, jf. resultatdisponering	0	6.403	6.403
	<b>Egenkapital 1. januar 2018</b>	<b>10.000</b>	<b>72.929</b>	<b>82.929</b>
16	Overført, jf. resultatdisponering	0	4.575	4.575
	<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>10.000</b>	<b>77.504</b>	<b>87.504</b>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Lantmännen Unibake Denmark A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for virksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

#### Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til ÅRL § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for Lantmännen ek för.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Produktionsanlæg og maskiner	10-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle aktiver.

##### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af materielle aktiver.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser m.v.

##### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

### Balance

#### Materielle aktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter og underleverandører.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsmkostninger.

#### Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger, hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Egenkapital

##### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

##### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

t.DKK	2018	2017
<b>2 Nettoomsætning</b>		
Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:		
Indenlandsk salg	547.048	610.184
Udenlandsk salg	397.794	379.698
	<u>944.842</u>	<u>989.882</u>
<b>3 Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	187.822	197.582
Pensioner	19.224	19.961
Andre omkostninger til social sikring	1.420	1.040
	<u>208.466</u>	<u>218.583</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>440</u>	<u>473</u>
I henhold årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2, oplyses der ikke vederlag til direktion og bestyrelse.		
<b>4 Finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	508	328
Andre finansielle indtægter	3.026	3.365
	<u>3.534</u>	<u>3.693</u>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	4.820	4.836
Andre finansielle omkostninger	3.261	3.324
	<u>8.081</u>	<u>8.160</u>
<b>6 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	-1.151	1.772
Årets regulering af udskudt skat	2.882	25
Regulering vedrørende tidligere års aktuelle skat	1.260	-176
Regulering vedrørende tidligere års udskudte skat	0	234
	<u>2.991</u>	<u>1.855</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

7 Materielle aktiver

t.DKK	Produktionsan- læg og maskiner	Andre anlæg, driftsma- teriel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2018	912.009	54.409	2.810	969.228
Tilgang	0	0	28.739	28.739
Overført	21.107	277	-21.384	0
Afgang	-49.305	-12.413	0	-61.718
Kostpris 31. december 2018	883.811	42.273	10.165	936.249
Ned- og afskrivninger 1. januar 2018	668.608	50.648	0	719.256
Nedskrivninger	10.651	0	0	10.651
Afskrivninger	38.785	1.046	0	39.831
Afgang	-49.281	-12.413	0	-61.694
Ned- og afskrivninger 31. december 2018	668.763	39.281	0	708.044
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	215.048	2.992	10.165	228.205
Afskrives over	10-20 år	3-15 år		

t.DKK	2018	2017
8 Periodeafgrænsningsposter		
Forudbetalte omkostninger	2.176	1.332
	2.176	1.332
9 Selskabskapital		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
Aktier, 10.000 stk. a nominelt 100 kr.	10.000	10.000
	10.000	10.000

Selskabskapitalen har været uændret de seneste 5 år.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

t.DKK	2018	2017
<b>10 Udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1. januar	11.529	11.270
Årets regulering af udskudt skat	2.882	25
Regulering vedrørende tidligere år	0	234
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>14.411</b>	<b>11.529</b>
Udskudt skat vedrører:		
Materielle aktiver	14.528	16.079
Kortfristede aktiver	-117	-4.550
	<b>14.411</b>	<b>11.529</b>
<b>11 Gæld til tilknyttede virksomheder</b>		
Gældsforpligtelserne fordeles således:		
<b>Tilknyttede virksomheder</b>		
Langfristet	233.791	234.460
Kortfristet	34.110	35.580
	<b>267.901</b>	<b>270.040</b>
Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb (regnskabsmæssig værdi)	0	0
<b>12 Anden gæld</b>		
Skyldig moms	0	177
Anden gæld vedrørende personale	29.152	29.598
Øvrig anden gæld	21.442	29.834
<b>Anden gæld 31. december</b>	<b>50.594</b>	<b>59.609</b>

**13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.**

**Operationelle leasingforpligtelser**

Selskabet har operationelle leasingforpligtelser for 35.434 t.DKK (2017: 42.423 t.DKK).

**Øvrige forpligtelser**

Selskabet er sambeskattet med de øvrige danske selskaber i Lantmännen-koncernen, hvor Lantmännen Unibake Holding A/S er administrationsselskab. Selskabet hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt kildeskat på renter, royalties og udbytter m.v.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Virksomheden har ikke stillet pant eller sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2018 (2017: ingen pant eller sikkerhed i aktiver).

#### 15 Nærtstående parter

Lantmännen Unibake Denmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Lantmännen Unibake Holding A/S, Oensvej 28-30, 8700 Horsens.

Lantmännen ek för, Stockholm, Sverige

##### Transaktioner med nærtstående parter

Alle transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsvilkår.

₺.DKK.	2018	2017
Omsætning fra nærtstående parter	460.200	426.362
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer fra nærtstående parter	216.072	223.921
Andre driftsindtægter fra nærtstående parter	1.776	2.147
Andre eksterne omkostninger fra nærtstående parter	52.860	57.621
Finansielle indtægter fra nærtstående parter	508	328
Finansielle omkostninger fra nærtstående parter	4.820	4.836
Sambeskatning, netto	1.076	4.515
Tilgodehavende hos nærtstående parter	123.649	100.351
Gæld til nærtstående parter	267.901	270.040

##### Koncernregnskaber

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Lantmännen Unibake Holding A/S (mindste koncern) og Lantmännen ek för (største koncern). Koncernregnskaberne kan rekvireres ved kontakt til Pantent og Registreringsverket, Sundsvell, Sverige.

₺.DKK	2018	2017
16 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Overført til egenkapitalreserver	4.475	6.403
	4.475	6.403