

Project Zero A/S

Alsion 2, 6400 Sønderborg

CVR-nr. 29 21 56 42

Årsrapport 2017

27. marts

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den ~~26. februar~~ 2018

Dirigent:



.....
Peter Rathje





Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	12
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	14
Noter	15

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Project Zero A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sønderborg, den 26. februar 2018

Direktion:



Peter Rathje

Bestyrelse:



Lars Blædel Riemann
formand



Frode Sørensen
næstformand



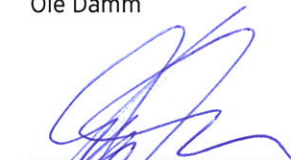
Ole Damm



Hans Lehmann



Inge Olsen



Morten Vestergaard

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Project Zero A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Project Zero A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Sønderborg, den 26. februar 2018
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Thorbjørn Bruhn
statsaut. revisor
MNE-nr. mne23305

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Project Zero A/S
Adresse, postnr., by	Alsion 2, 6400 Sønderborg
CVR-nr.	29 21 56 42
Stiftet	19. december 2005
Hjemstedskommune	Sønderborg
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	www.projectzero.dk
Bestyrelse	Lars Blædel Riemann, formand Frode Sørensen, næstformand Ole Damm Hans Lehmann Inge Olsen Morten Vestergaard
Direktion	Peter Rathje
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Nørre Havnegade 43, 6400 Sønderborg

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

ProjectZero™ visionen driver Sønderborg-området omstilling til et CO₂-neutralt vækstområde, som samtidig skaber grønne jobs. Visionen og omstillingen er forankret i ProjectZero-sekretariatet, som driver planlægning, implementering og monitorering i samarbejde med områdets interessenter.

Omstillingen realiseres i et tæt samarbejde med Sønderborg-områdets mange interessenter gennem en fokuseret indsats på:

- ▶ energieffektiviseringer i private husholdninger, virksomheder, butikker, offentlige institutioner og landbruget
- ▶ omlægning af områdets energiforsyning til vedvarende energikilder
- ▶ demonstration af et fuldskala smart og dynamisk energisystem
- ▶ udvikling af de nødvendige kompetencer og uddannelser
- ▶ vækst gennem Bright Green Business™ i relaterede erhvervsklynger/brancher. Vækstagendaen var i 2017 forankret i Sønderborg Vækstråd

ProjectZero-sekretariatet er forankret i Project Zero-Fonden med datterselskabet Project Zero A/S.

Project Zero-Fonden's opgave er, at sikre bred opbakning hos visionens primære stakeholders, herunder sikre de økonomiske midler til drift af sekretariatet. Project Zero A/S er driftsselskabet, 100% ejet af Project Zero-Fonden, som med egne ansatte koordinerer og katalyserer eksekveringen af den vedtagne implementeringsstrategi i samarbejde med områdets interessenter. De to bestyrelses sammensætning afspejler partnerskabet, opgavefordelingen, den lokale forankring og de nødvendige bestyrelseskompetencer.

En række bidragsydere, herunder SE (Syd Energi), Bitten & Mads Clausens Fond, Sønderborg Kommune, Sønderborg Forsyning (SONFOR), Nordea-fonden og DONG Energy har siden 2007 støttet ProjectZero visionen økonomisk. Bidragene er anvendt til drift af sekretariatet samt koncept- og projektudvikling relateret til Project Zero A/S.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

De siden 2007 igangsatte aktiviteter for at skabe et CO₂-neutralt Sønderborg er i regnskabsåret fortsat udbygget og forankret med særlig fokus på robust eksekvering af Roadmap2020.

Siden starten i 2007 og frem til ultimo 2016 er den energirelaterede CO₂-udledning i Sønderborg-området reduceret med 35%, energiforbruget er reduceret med 17,5% og omstillingen har resulteret i grøn jobskabelse i bl.a. bygge- og anlægsbranchen. Kommunen som virksomhed har i samme periode reduceret sin CO₂-udledning med knap 50%.

Project Zero-Fonden fik i 2017 ny formand, idet direktør Lars Tveen, Danfoss Heating Segment overtog formandsposten efter direktør Per Have, Bitten & Mads Clausens Fond.

Sekretariatet har i 2017 styrket medarbejdernes kompetencer inden for projektudvikling/-eksekvering og udvidet bemanningen.

Den efterfølgende beretning fokuserer på indsatserne i 2017. For tidligere års indsatser henvises til årsrapporten for 2016.

Roadmap2020

Roadmap2020 viser vejen til 50% CO₂-reduktion i 2020. Planen har overordnet seks indsatsområder og en række konkrete programmer, som udvikles og eksekveres i tæt samarbejde med områdets interessenter. Selskabernes ledelse har i efteråret 2017 trykprøvet Roadmap2020 eksekveringsstrategien og de relaterede indsatsprogrammer.

Ledelsesberetning

Borger/boliger

Borgerindsatsen adresseres i tre program-platforme: ejerboliger, almene boliger og private udlejningsboliger.

Renoveringsindsatsen i det private boligområde er videreført baseret på markedsvilkår og drevet af områdets håndværkere. I samarbejde med europæiske partner-regioner, Clean og Aalborg Universitet har ProjectZero siden 2016 videreudviklet ZERObolig. Det nye koncept bygger bl.a. på en fælles kunderejse, energirenoverings pakkeløsninger, segmentering af målgrupper og budskaber - koblet til den rette timing af energirenoveringsindsatsen. "Skrot oliefyret" kampagne-indsatserne i områdets landdistrikter er videreført i 2017 i tæt samarbejde med Sønderborg kommune.

Samarbejdet med områdets seks boligforeninger er styrket. EU Horizon2020 SmartEnCity projektet har sat turbo på tre boligforeningers energirenoveringer og udvikling af nye kommunikations- og deltagelsesplatforme. Indsatsen er i 2017 udbygget og med udgangspunkt i det fælles ansøgte EU Horizon HAPPI projekt, deltager fra 2018 nu alle områdets seks boligforeninger i en koordineret energirenoveringsindsats fokuseret på 3.300 almene boliger i perioden 2018-2020.

De private udlejningsboliger adresseres i samarbejde med Grundejernes Investeringsfond, hvor der i det forløbne år bl.a. har været fokus på case-udvikling, inddragelse af både udlejere og lejere samt løsning af lejer/udlejer paradoks-problemet i samarbejde med nationale stakeholders og styrelser. Indsatsen forventes fortsat i de kommende år, men med øget fokus på at styrke den nationale rammesætning i samarbejde.

40.000 spejdere på Spejdernes Lejr blev over 10 dage i juli 2017 inddraget i Sønderborgs omstilling, hvor de demonstrerede deres evner og vilje til at spare på energi/ressourcer samt anvende energi fra bæredygtige energikilder. De mange spejdere og de knap 100.000 besøgende gæster blev ligeledes udfordret på deres viden og tekniske færdigheder på lejrens FABtown, workshops og værksteder, som bl.a. blev udviklet og afholdt i samarbejde med ProjectZero, House of Science, Danfoss, Sønderborg kommune m.v.

Grøn erhvervsudvikling

Sønderborg ser lyset kampagnen satte fokus på fordelene ved at skifte til LED-teknologi og har i 2017 katalyseret energieffektivisering og CO2-reduktioner i områdets butikker. Mere end 150 af områdets butikker deltager nu aktivt i Sønderborgs ProjectZero med Brugsen for Als og Sundeved som rollemodel for både energibesparelser, genanvendelse af spildvarme og synliggørelse af indsatserne.

I samarbejde med Sønderborg Vækstråd, er der i 2017 arbejdet på at produktudvikle Bright Green Business som en vækstmotor for grøn turisme og -erhvervsudvikling. Vækstrådet har ultimo 2017 udarbejdet ny strategi, som bl.a. medfører et styrket fokus på iværksætteri og SMV virksomheder. Bright Green Business forventes i denne forbindelse re-fokuseret og alternative organisatoriske forankringer af den fremtidige indsats overvejes.

Områdets store virksomheder har i 2017 fortsat deres omstillingsrejse med energieffektivisering og omlægning af energiforsyningen til solceller m.v. Danfoss offentliggjorde i foråret 2017 at virksomheden i Sønderborg-området har reduceret sin CO2-udledning med 45% siden 2007.

Ledelsesberetning

ZEROCity - katalytisk byudvikling

Byrådet godkendte i sommeren 2016 en ny sammenhængende grøn transport strategi og udmøntede i efteråret strategien med de nødvendige midler. I sommeren 2017 blev SYDTRAFIK's dieselbusser udskiftet med 44 moderne biogas-busser, som i de kommende år forventes energiforsynet med områdets egen biogas.

UNESCO Sustainable Learning City projektet er i 2017 blevet videreudviklet i samarbejde med bl.a. Sønderborgs House of Science og Sustania. Sønderborgs deltagelse i UNESCO-samarbejdet bakker op om Sønderborg som læringsby, områdets ambitioner om både CO2-neutral omstilling og bæredygtighed - og knytter Sønderborgs omstilling sammen med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling.

Byrådet og kommunen spiller afgørende roller som myndighed, projektudvikler og rollemodel.

ProjectZero gennemførte i samarbejde med Sønderborg Erhvervsklub en erhvervsvalgften i oktober 2017, som udfordrede spidskandidaterne fra områdets politiske partier på Bright Green Business og bæredygtig fødevarerproduktion. Valgmødet skabte kontinuitet i DK2050 projektambitionen om at styrke stakeholder-samarbejdet om Sønderborg omstilling.

Det nye byråd har i den efterfølgende konstituering valgt at styrke kommunens fokus på bæredygtighed baseret på bl.a. ProjectZero visionen, den kommunale forankring og en styrket borgerinvolveringsindsats.

Sønderborg og ProjectZero blev i sommeren 2017 udvalgt til at deltage i et nyt fælles nordisk byudviklingsprojekt "Attractive Nordic Towns", initieret af den norske statsminister Erna Solberg og med Nordisk Ministerråd som udviklingspartner. Projektet, som tager udgangspunkt i 15 udvalgte nordiske byers ambitioner, muligheder og trusler kombineret med de 17 verdensmål, skal over de kommende år udvikle en fælles nordisk model for bæredygtig byudvikling af de mindre og mellemstore nordiske byer. Sønderborg har i projektet valgt at sætte fokus på samskabelse (co-creation) og accelereret involvering af de unge (YOUTH) i byudviklingen. Sønderborg arbejder i projektet tæt sammen med svenske Ystad, norske Narvik og islandske Höfn. De øvrige danske byer i projektet er Middelfart og Viborg.

EU SmartEnCity projektet, som startede primo 2016, har i 2017 styrket det relaterede SmartEnCity Network (SECN). SECN-udviklingen drives af ProjectZero i tæt samarbejde med bl.a. Aalborg Universitet og PlanEnergi. Pt. samarbejder 26 europæiske byer om byernes omstilling - på tværs af landegrænser og bystørrelser. Ni danske kommuner deltager i netværket, de øvrige byer kommer fra Estland, Ukraine, Tyskland, Spanien, Italien, Albanien, Kosovo, Bulgarien m.v.

"Act Now" er navnet på et nyt Interreg Baltic Sea Region projekt som med start primo 2018 over de kommende år skal styrke energi- og klimaomstillingen i mindre og mellemstore byer i Baltic Sea regionen. ProjectZero deltager i projektet med Sønderborgs erfaringer og ambitionen om at skalere best practice klimaløsninger på tværs af Europa's grænser.

EU og Nordisk Ministerråds by-projekterne tilfører Sønderborg både netværk, inspiration, kompetencer, udviklingsmidler og krydspres.

Ledelsesberetning

Smart energi

Sønderborgs fem fjernvarmeselskaber samarbejder aktivt om at omstille fjernvarmeværkerne til både grønne og billigere brændsler. Dette gælder både varmepumper, solvarme og biobrændsler. I 2017 har Broager Fjernvarme etableret ny stor grundvandsbaseret varmepumpe og Gråsten Fjernvarme har fortsat udbygningen af solvarmeanlægget. Herved udgør naturgas en stadig mindre del af fjernvarmens brændsler i Sønderborg-området.

SONFOR fortsatte i 2017 projektudviklingen af det kystnære vindmølleprojekt "Lillebælt Syd" og igangsatte i forsommeren den lovpligtige VVM-undersøgelse. I forbindelse hermed blev der i sensommeren afholdt orienteringsmøder på både Nordals og i Assens kommune. Projektets realisering er bl.a. afhængig af den lokale og regionale opbakning, de politiske rammevilkår og markedsprisen på strøm. Vindmølle-udviklingen på land afventer Sundhedsministeriets rapport fra Kræftens bekæmpelse som forventes at foreligge i 2018.

Placering af store solcelle-parker udfordrede i efteråret 2017 lokale borgere i landsbyen Holm på Nordals, som aktivt diskuterede et evt. kommende naboskab med solcelleparken.

Boligejere interesserer sig i stigende grad for mulighederne for at lagre og anvende egen strøm med nye prisbillige batterier. ProjectZero og forskerne følger udviklingen tæt igennem bl.a. det europæiske MATCH forskningsprojekt, som også har bl.a. Samsø Energiakademi og Aalborg Universitet som deltagere.

I samarbejde med førende rådgivere og forskere arbejdes der løbende på at trykprøve omstillingen og gøre den strategiske energiplan mere robust i forhold til skiftende rammebetingelser - også i relation til energisystem-samspil på tværs af kommunegrænser. I 2017 har Sønderborg kommune og SONFOR deltaget i den subregionale Strategiske Energiplanlægning.

Bio økonomi

Lokal biogasproduktion udnytter områdets biomasse-ressourcer bæredygtigt og energieffektivt og bidrager til energiforsyning af de nye biogas-busser, områdets industri, stabilisering af energisystemet, opvarmning af boliger m.v. Indsatserne har i det forløbne år været fokuseret på at projektudvikle og modne biogas-projektet i Glansager, hvor NGF Nature Energy i 2017 igangsatte VVM-processen med henblik på at etablere et stort biogasanlæg i samarbejde med områdets landmænd. NGF og områdets landmænd har i 2017 udtrykt interesse for at udvikle tilsvarende anlæg i den vestlige del af Sønderborg kommune.

Grøn transport

Sønderborgs grønne transport strategi med 27 indsatsområder blev i juni 2016 godkendt af byrådet, som rammesætning for de kommende års styrkede indsats på transportområdet. Strategien har fire indsatsspor, som bakker op om de allerede igangsatte initiativer indenfor cyklisme, bilisme, kollektiv transport og den tunge transport. I juni 2017 blev SYDTRAFIK's busser i Sønderborg omstillet til grøn biogas, som på sigt skal leveres fra områdets egne biogas-anlæg.

TADAA el-delebilordninger er i 2017 blevet afprøvet i både Fynshav og tre boligforeninger i Nordborg og Sønderborg. Erfaringerne viser, at der er behov for både at konceptudvikle og markedsudvikle for at opnå større tilslutning til delebilordninger i Sønderborg-området. Der er behov for at styrke den nationale rammesætning for udrulning af elbiler og hybrid plug-in biler som en overgangsløsning til elbiler som kan dække en større radius uden opladning.

Cyklismen fik i 2017 sin helt egen handleplan og organisering med henblik på en styrket indsats og deltagelse. Sønderborg var også i 2017 en aktiv deltager i den landsdækkende VCTA Vi Cykler Til Arbejdet, som blev markeret med morgenkaffe på Rønhaveplads og uddeling af præmier til de mest aktive VCTA-teams på Idrætshøjskolen.

De igangsatte programmer og den skabte læring danner sammen med udvikling af nye programmer basis for de kommende års eksekvering af Roadmap2020.

Ledelsesberetning

Samarbejde med forskning og universiteter

ProjectZero-sekretariatet har gennem 2017 deltaget i studerendes akademi-, bachelor- og masterprojekter. Uddannelsesprojekterne er sammen med forsknings- og udviklingssamarbejder med danske og udenlandske universiteter samt by-samarbejder med til at udvikle ny viden, som gør Sønderborgs omstilling robust, katalytisk og handlingsorienteret.

Lise Tjørring færdiggjorde i 2017 sin PhD på Københavns Universitet fokuseret på familiers praksisser i forbindelse med energirenovering. Projektet er medfinansieret af Syd Energy. ProjectZero har bistået med vejledning, lokal formidling og borger-relationer.

Samarbejdet med Aalborg Universitet har bl.a. fokuseret på energirenovering af boliger (REFURB 2.0), brugeradfærd (UserTEC), adfærd i lejeboliger (ZEROboligudlejer), energismarte borgerløsninger (MATCH), smartcity-udvikling (SmartEnCity) og byers læring (SmartEnCity Network).

ProjectZero deltager i en række nationale energiforskningsprojekter CITIES, WIND2050 og SAVE/E, som har både Danmarks Tekniske Universitet (DTU), Aalborg Universitet (AAU) og Roskilde Universitet (RUC) som partnere.

Sammen med SDU er der i 2017 afviklet SmartCity klimakonference på Alsion og diskuteret vindkraftens betydning for Sønderborg-området omstilling med SDU's nytiltrådte vind/meatronik professor.

Svend Auken-prisen og klimaeksponering

I oktober 2017 kunne Sønderborg fejre de første 10 år med ProjectZero-visionen. Aktiviteterne omfattede bl.a. SmartCity konferencen på Alsion med middag for gæsterne på Sønderborg slot, Kristian Lilholt klimakoncert i teatersalen for inviterede borgere samt ProjectZero demonstratorium i Augustenborg-hallerne, som blev afviklet i samarbejde med knap 30 eksterne deltagere fra pengeinstitutter, kommunen, SONFOR, områdets virksomheder, skoler etc.

Den 16. september 2017 modtog ProjectZero, Sønderborg kommune og Danfoss den eftertragtede Svend Auken pris i forbindelse med Socialdemokratiets kongres i Aalborg.

Udlandet har fortsat stor fokus på Sønderborgs omstilling og Sønderborg modtog også i 2017 en række delegationer fra både ind- og udland. ProjectZero-visionen er med til at åbne nye døre for områdets virksomheder i bl.a. Kina, når kinesiske byer inspireres til at styrke klimaindsatsen baseret på erfaringerne fra Sønderborg. Samarbejdet er forankret i EU Kina Urbaniseringsaftalen og bakkes op af såvel kinesiske by-samarbejder med bl.a. Baoding, Haiyan og Jinan, som af danske virksomheder, som har interesse i at styrke det forretningsmæssige samarbejde med byerne.

Klimakonferencen på Alsion i oktober 2017 var fokuseret på smarte byer og relaterede løsninger. EU bakkede op med deltagelse fra næsten 30 byer, som bl.a. afholdt EU Smart Cities & Communities follower city workshops på Alsion. Sønderborgs borgere, elever og studerende bakkede op med deltagelse i åbningskonferencen i Alsions koncertsal, hvor SDU faciliterede oplæg og den efterfølgende debatrunde.

ZEROnyt-nyhedsbrevene, ProjectZero-hjemmesiden, Facebook og den lokale presse spiller vigtige roller i formidlingen af ProjectZeros budskaber og de gode eksempler til projektets mange målgrupper. I det forløbne år er ZEROnyhederne hyppigt citeret i både lokale og nationale medier, og ProjectZeros budskaber integreres i stigende grad i interessenternes egne fortællinger.

Årets regnskabsmæssige resultat

Der er i regnskabsåret realiseret en bruttofortjeneste på 2,5 mio. kr. mod 2,4 mio. kr. i 2016 og et resultat på -395 t.kr. mod -202 t.kr. i 2016. Project Zero-Fonden har ultimo 2017 tilført ny kapital, således at selskabets egenkapital ultimo 2017 udgør 1,2 mio. kr. mod 0,7 mio. kr. året før.

Ledelsesberetning

Forventninger til det nye regnskabsår

Den nationale og internationale energi- og klimapolitik med fokus på styrket energieffektivisering og successiv omstilling til vedvarende energikilder udgør rammesætningen for en grøn omstilling af vore byer. Selv i en kaotisk verden med lave energipriser og modstridende politiske budskaber, bakker verdens byer og lande i stigende grad op om COP21-aftalen fra Paris 2015.

I foråret 2018 forventes Folketinget at fastlægge rammerne for Danmarks Energiomstilling frem til 2030 - Energifaen 2018. ProjectZero har sammen med nationale stakeholders arbejdet på at sikre, at bl.a. energieffektivisering bliver et mål- og ressourcesat indsatsområde i den nye aftale.

Arbejdet med at realisere ProjectZeros målsætninger fokuserer i foråret 2018 på at kvalitetssikre eksekveringsplanerne for 50% CO₂-reduktion i 2020 i et tæt samarbejde med interessenterne. Indsatsplanen er forankret i Roadmap2020.

Roadmap2025, som fokuserer på yderligere 25% CO₂-reduktion i perioden 2021 - 2025, planlægges udviklet i 2018 i tæt samspil med lokale aktører, nationale eksperter og samspil med porteføljen af EU-projekter med "Smart Integrated Urban Plan" som ledestjerne for udviklingsindsatsen.

Virksomhedsdeltagelsen planlægges styrket i 2018 med øget fokus på synliggørelse og benchmark af de store virksomheders indsatser, løsninger, erfaringer og resultater.

Efterårets arbejde med unge afdækkede nye potentialer i en styrket inddragelse af de unge baseret på bl.a. erfaringerne fra House of Science og Bright Green Youth konferencen i 2009. Et nyt ZEROyouth program er under udvikling. Programmet vil bakke op om både House of Science, Attractive Nordic Towns projektet og det nye EU Horizon2020 2IMPRES, som bl.a. har House of Science og Syddansk Universitet Campus Alsion som partnere.

Byrådets stærke opbakning til bæredygtighed og et CO₂-neutralt Sønderborg i 2029 udgør det lokale fundament for realiseringen af Sønderborgs store omstilling - 20 år forud for resten af Danmark.

Den fremtidige ordinære drift sikres gennem indtægter, driftstilskud fra fonden og ansøgte projektmidler. Der forventes et nul resultat for 2018.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	2017	2016
	Bruttofortjeneste	2.519.004	2.369.604
2	Personaleomkostninger	-2.909.821	-2.564.409
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	0	-3.750
	Resultat før finansielle poster	-390.817	-198.555
	Finansielle indtægter	13	525
	Finansielle omkostninger	-3.904	-3.769
	Årets resultat	-394.708	-201.799
	 Forslag til resultatdisponering		
	Overført resultat	-394.708	-201.799
		-394.708	-201.799

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	2017	2016
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
3	Materielle anlægsaktiver		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	0
		0	0
	Finansielle anlægsaktiver		
	Andre tilgodehavender	72.510	43.641
		72.510	43.641
	Anlægsaktiver i alt	72.510	43.641
	Omsætningsaktiver		
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	1.659
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	96.913
	Andre tilgodehavender	542.253	886.297
	Periodeafgrænsningsposter	3.235	3.386
		545.488	988.255
	Likvide beholdninger	2.045.712	1.540.379
	Omsætningsaktiver i alt	2.591.200	2.528.634
	AKTIVER I ALT	2.663.710	2.572.275
	PASSIVER		
	Egenkapital		
4	Selskabskapital	503.000	502.000
	Overkurs ved emission	0	0
	Overført resultat	694.375	190.083
	Egenkapital i alt	1.197.375	692.083
	Gældsforpligtelser		
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	285.694	119.969
	Anden gæld	624.808	871.453
	Periodeafgrænsningsposter	555.833	888.770
		1.466.335	1.880.192
	Gældsforpligtelser i alt	1.466.335	1.880.192
	PASSIVER I ALT	2.663.710	2.572.275

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 5 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 6 Sikkerhedsstillelser
- 7 Nærtstående parter

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

kr.	Selskabskapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2017	502.000	0	190.083	692.083
Kapitalforhøjelse	1.000	899.000	0	900.000
Overført via resultatdisponering	0	0	-394.708	-394.708
Overført fra overkurs ved emission	0	-899.000	899.000	0
Egenkapital				
31. december 2017	503.000	0	694.375	1.197.375

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Project Zero A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Bruttofortjeneste

Posterne nettoomsætning, andre eksterne omkostninger og andre driftsindtægter er med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til en regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tilskud og fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

Kostprisen på et samlet materielt anlægsaktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år
---	------

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Likvider

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	2017	2016
2 Personaleomkostninger		
Lønninger	2.333.773	2.071.780
Pensioner	388.834	336.610
Andre omkostninger til social sikring	42.847	43.115
Andre personaleomkostninger	144.367	112.904
	<u>2.909.821</u>	<u>2.564.409</u>
 Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	 <u>6</u>	 <u>6</u>

3 Materielle anlægsaktiver

kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2017	15.000
Kostpris 31. december 2017	15.000
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	15.000
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	15.000
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	<u>0</u>
 Afskrives over	 <u>3 år</u>

kr.	2017	2016
4 Selskabskapital		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
Aktier, 503 stk. a nom. 1.000,00 kr.	503.000	502.000
	<u>503.000</u>	<u>502.000</u>

Selskabskapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

kr.	2017	2016	2015	2014	2013
Saldo primo	502.000	502.000	502.000	502.000	502.000
Kapitalforhøjelse	1.000	0	0	0	0
	<u>503.000</u>	<u>502.000</u>	<u>502.000</u>	<u>502.000</u>	<u>502.000</u>

I forbindelse med kapitalforhøjelse har selskabet afholdt omkostninger på 8.500 kr.

5 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse med i alt 98 t.kr. i uopsigelige huslejekontrakter. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler på i alt 93 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 35 måneder.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

6 Sikkerhedsstillelser

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2017.

7 Nærtstående parter

Oplysning om koncernregnskaber

<u>Modervirksomhed</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab</u>
Project Zero-Fonden	Sønderborg	Erhvervsstyrelsen