

# Project Zero A/S

Alsion 2, 6400 Sønderborg

CVR-nr. 29 21 56 42

## Årsrapport 2018

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den

29/1 - 2019

Dirigent:

  
.....





## Indhold

<b>Ledespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	<b>13</b>
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse	15
Noter	16

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Project Zero A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sønderborg, den 1. marts 2019

Direktion:



Peter Rathje

Bestyrelse:



Lars Blædel Riemann  
formand



Aase Nyegaard  
næstformand



Allan Hermanni



Hans Lehmann



Mørtén Vestergaard



Jan Arvid Mortensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Project Zero A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Project Zero A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Sønderborg, den 1. marts 2019  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Thorbjørn Bruhn  
statsaut. revisor  
mne23305



## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Project Zero A/S
Adresse, postnr., by	Alsion 2, 6400 Sønderborg
CVR-nr.	29 21 56 42
Stiftet	19. december 2005
Hjemstedskommune	Sønderborg
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.projectzero.dk">www.projectzero.dk</a>
Bestyrelse	Lars Blædel Riemann, formand Aase Nyegaard, næstformand Allan Hermanni Hans Lehmann Morten Vestergaard Jan Arvid Mortensen
Direktion	Peter Rathje
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Nørre Havnegade 43, 6400 Sønderborg

## Ledelsesberetning

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

ProjectZero™ visionen driver Sønderborg-området omstilling til et CO2-neutralt vækstområde, som samtidig skaber grønne jobs. Visionen og omstillingen er forankret i ProjectZero-sekretariatet, som driver planlægning, implementering og monitorering i samarbejde med områdets interessenter.

Omstillingen realiseres i et tæt samarbejde med Sønderborg-områdets mange interessenter gennem en fokuseret indsats på:

- ▶ Energieffektiviseringer i private husholdninger, virksomheder, butikker, offentlige institutioner og landbruget
- ▶ Omlægning af områdets energiforbrug til egne vedvarende energikilder
- ▶ Omstilling til grøn transport
- ▶ Demonstration af et fuldskala smart og dynamisk energisystem baseret på bl.a. anvendelse af forbrugsdata og digitalisering
- ▶ Udvikling af de nødvendige kompetencer og uddannelser
- ▶ Vækst gennem Bright Green Business™ i relaterede erhvervsklynger/brancher.

ProjectZero-sekretariatet er forankret i Project Zero-Fonden med datterselskabet Project Zero A/S.

Project Zero-Fonden's opgave er, at sikre bred opbakning hos visionens primære stakeholders, udvikle nye indsatsområder i samarbejde samt sikre de økonomiske midler til drift af sekretariatet. Project Zero A/S er driftsselskabet, 100% ejet af Project Zero-Fonden, som med egne ansatte koordinerer og katalyserer eksekveringen af den vedtagne (Roadmap) implementeringsstrategi i samarbejde med områdets interessenter. De to bestyrelses sammensætning afspejler partnerskabet, opgavefordelingen, den lokale forankring og de nødvendige bestyrelseskompetencer.

En række bidragsydere, herunder SE (Syd Energi), Bitten & Mads Clausens Fond, Sønderborg Kommune, Sønderborg Forsyning (SONFOR), Nordea-fonden og DONG Energy har siden 2007 støttet ProjectZero visionen økonomisk. Bidragene er anvendt til drift af sekretariatet samt koncept- og projektudvikling relateret til Project Zero A/S. Koncept- og projektudviklingen er supporteret økonomisk og videnskabsmæssigt med sekretariatets deltagelse i såvel EU-projekter som nationale forsknings- og udviklingsprojekter.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

De siden 2007 igangsatte aktiviteter for at skabe et CO2-neutralt Sønderborg er i regnskabsåret fortsat udbygget og forankret med særlig fokus på robust eksekvering af Roadmap2020.

Siden starten i 2007 og frem til ultimo 2017 er den energirelaterede CO2-udledning i Sønderborg-området reduceret med 35%, energiforbruget er reduceret med 14% og omstillingen har resulteret i grøn jobskabelse i bl.a. bygge- og anlægsbranchen. Kommunen som virksomhed har i samme periode reduceret sin CO2-udledning med knap 50%.

Sekretariatet har i 2018 styrket medarbejdernes kompetencer inden for projektudvikling, -eksekvering, kommunikation og styrket bemandingen. Sekretariatet har i 2018 gennemgået træning i den nye europæiske persondataforordning (GDPR) og virksomhedens procedurer er tilpasset lovens nye krav.

Den efterfølgende beretning fokuserer på indsatserne i 2018. For tidligere års indsatser henvises til årsrapporten for 2017.

## Ledelsesberetning

### De unge blev i 2018 klimafrontløbere

Det meste af verden oplevede i 2018 en helt usædvanlig varm sommer, som bl.a. var præget af flere måneders tørke og brande, som hærgede store landområder og byer igennem længere perioder. De menneskeskabte klimaforandringer blev dermed synlige og genstand for bekymringer fra den brede befolkning. I mange byer, herunder Sønderborg, gav især unge mennesker udtryk for både bekymring og stigende utilfredshed med manglende klimahandling, som i efteråret kulminerede med unges klimastrejker og demonstrationer.

I Sønderborg styrkede ProjectZero sammen med bl.a. House of Science, Sønderborg kommune og Syddansk Universitet indsatserne overfor børn og unge i de kommunale folkeskoler. EU 2imprez projektet sætter frem til efteråret 2020 fokus på skolernes energiforbrug og inddragelsen af børn og unge i opgaven. Programmet understøtter dermed skolen som læringsmiljø for klima og energi. ProjectZeros Youth-koordinator har bistået udviklingen af programmet, dialogen med de 11 folkeskoler og de involverede klasser.

Youth-koordinatoren har igennem året også bistået besøgende studerende udefra med at skabe klimadialog med bl.a. områdets gymnasieelever - og pressen har i årets løb bragt historier om Sønderborg-områdets unge klimafrontløbere, som arbejder på at skabe en grøn og bedre verden.

I samarbejde med bl.a. Sønderborg kommune udvikler ProjectZero et YouthSummit2019 koncept, som skal styrke unges aktive deltagelse i byudvikling og grøn forretningsinnovation. YouthSummit2019 forventes at tiltrække mere end 100 unge fra bl.a. de 18 nordiske byer, som deltager i Attractive Nordic Towns projektet.

### Roadmap2025

Udviklingsindsatserne har i 2018 været fokuseret på Roadmap2025-processen - samskabelse af køreplanen frem til 2025. Den udviklede Roadmap2025-køreplan viser vejen til 75% CO2-reduktion i 2025. Planen er udarbejdet i en 8-step model, som med udgangspunkt i byrådets godkendelse af Roadmap2025-projektet i april 2018, har skabt fælles scenarier af mulige fremtider, udviklet konkrete markedsdrevne projekter, konsekvensberegnet og drøftet projekternes impact og realisering m.v. Byrådet godkendte den 19. december Roadmap2025 som Sønderborg-områdets fælles rammesætning for at realisere de målsatte 75% CO2-reduktion i 2025.

Roadmap2025-planen har 8 indsatsområder (segmenter) og er udviklet i samarbejde med mere end 100 lokale og nationale eksperter og interessenter. De 50 konkrete projekter udgør samlet Roadmap2025. 14 af projekterne, de såkaldte Roadmap2025 fyrtårnsprojekter, udgør kernen i handleplanen og understøtter og katalyserer omstillingen baseret på elektrificering, digitalisering, urbanisering, grøn transport, borger/virksomheds inddragelse m.v.

Roadmap2025-processen er gennemført som en integreret del af EU SEC SmartEnCity-projektet (læs mere senere) og demonstrerer dermed både udviklingen af en såkaldt IEP Integrated Energy Plan samt hvordan denne integreres i kommuneplanen, den såkaldte IUP Integrated Urban Plan proces. En række byer arbejder som en del af SEC-projektet med at udvikle/demonstrere samme klimaværktøjer og Sønderborgs proces tiltrækker derfor stor opmærksomhed i projektet og det relaterede netværk af europæiske byer, som pt omfatter 43 mindre og mellemstore byer.

### Borger/boliger

Borgerindsatsen adresseres i tre program-platforme: ejerboliger, almene boliger og private udlejningsboliger.

Renoveringsindsatsen i det private boligområde er i 2018 videreført baseret på markedsvilkår og drevet af områdets håndværkere. Det fælles europæiske REFURB-projekt afsluttede primo 2018 udviklingen af boligernes kunderejse, som fremadrettet udgør et vigtigt element i ejerbolig-segmentets Roadmap2025-indsatser.



## Ledelsesberetning

Sønderborg kommune har i samarbejde med bl.a. ProjectZero gennemført "Skrot oliefyret" kampagneindsatser i områdets landdistrikter samt afholdt informationsaften for kommende boligejere sammen med Energistyrelsen.

Samarbejdet med områdets seks boligforeninger er styrket igennem EU Horizon2020 Happi-projektet, som blev igangsat i foråret 2018. Igennem projektet koordinerer boligforeningernes deres energireoverings indsats frem til 2021 fokuseret på 3.300 almene boliger ved bl.a. at udvikle og afprøve nye finansieringsløsninger. PKA-virksomheden SustainSolution har allerede bistået med 12 mio. kr. innovativ finansiering til energireovering af ejerforeningen Ringparken i Sønderborg.

De private udlejningsboliger adresseres i samarbejde med Grundejernes Investeringsfond, hvor der i det forløbne år har været fokus på case-udvikling, inddragelse af både udlejere og lejere samt løsning af lejer/udlejer paradoks-problemet i samarbejde med nationale stakeholders og styrelser. Der blev med lanceringen af værktøjet Udlejerenergi.dk ultimo 2018 sat et foreløbigt punktum i udviklingsprojektet, som fremadrettet vil fokusere på skalering af projektets erfaringer i Sønderborg.

ZEROsport-programmet promoverer klima og energiindsatser i områdets ca. 35 sportfaciliteter. Programmet er forankret i Sønderborg kommune, men ProjectZero bistår kommunen med udvikling og diplomuddeling. I 2018 uddelte Sønderborgs borgmester ZEROsport-diplomer i forbindelse med Frivillighedsfesten i april.

House of Science har i et forløbne år både bistået EU Zimprez-projektet og indsatsen i 11 folkeskoler og bistået Sønderborg scorer Verdensmål indsatser i folkeskolerne. House of Science spiller en vigtig rolle som katalysator for klima, innovation og bæredygtighed fra vuggestue til PhD. Erfaringerne viser at eleverne, som ambassadører, kan klædes fagligt på til at hjælpe familierne med at ændre vaner/adfærd, spare på energien m.v

### Butikker, virksomheder og landbrug

Mere end 160 af områdets butikker deltager nu aktivt i Sønderborgs ProjectZero med Brugsen for Als og Sundeved (BfAS) som rollemodel for både energibesparelser, genanvendelse af spildvarme og synliggørelse af indsatserne. For at demonstrere især supermarkedernes potentialer som prosumers i fremtidens smarte energisystem, etablerer Danfoss i samarbejde med BfAS i 2019 en butik som "application center" i Nordborg. Butikken vil have sædvanlige kunder, men også tiltrække særligt interesserede besøgende, som forventes at anvende løsningerne i Europas knap 10.000 supermarkeder.

ZERObutik blev også fremhævet af EU Covenant of Mayors som et best practice i deres årsberetning for 2018 og Det Økologiske Råd har ligeledes medtaget ZERObutik i deres anbefalede klimaværktøjskasse til danske kommuner.

ZEROcompany programmet blev relanceret i 2018 med mulighed for at belønne de mindre og mellemstore virksomheders energi- og klimaindsatser. En SMV-virksomhed deltager i programmet når de første 10% CO<sub>2</sub> er reduceret og indsatsen præmieres med et hvidt diplom. Styrkede indsatser og resultater præmieres efterfølgende med bronze, sølv og guld og det næsten CO<sub>2</sub>-neutrale niveau præmieres med et grønt diplom.

Et særligt vejledningsprogram er afprøvet i samarbejde med en række af områdets landbrug. Programmet skal katalysere landbrugets fortsatte energibesparelser og CO<sub>2</sub>-reduktioner.

Områdets store procesvirksomheder vil fremadrettet få deres eget ZERO-program, som skal styrke indsatsen for energieffektivisering og omstilling til grøn energianvendelse (strøm, fjernvarme, gas) i områdets 17 procesvirksomheder.

## Ledelsesberetning

### Grøn transport

Sønderborgs grønne transport strategi blev i juni 2016 godkendt af byrådet, som rammesætning for de kommende års styrkede indsats på transportområdet. Strategien har fire indsatsspor, som bakker op om de allerede igangsatte initiativer indenfor cyklisme, bilisme, kollektiv transport og den tunge transport. I 2017 blev SYDTRAFIK's busser i Sønderborg omstillet til grøn biogas, som fra 2019 skal leveres fra områdets egne biogas-anlæg i bl.a. Glansager.

Elbil-test i områdets boligforeninger og kampagnelørdag for grønne køretøjer og elbiler markerede en fortsat ambitiøs overlægning på fremtidens køretøjer. Sønderborg var også i 2018 en aktiv deltager i den landsdækkende VCTA Vi Cykler Til Arbejdet, som blev markeret med morgenkaffe flere steder i kommunen og uddeling af præmier til de mest aktive VCTA-teams på Idrætshøjskolen. Sønderborg kommune har anskaffet tre nye energieffektive elbiler og indført en politik som skal sikre, at elbilerne anvendes på de kortere kørestrækninger.

ProjectZero afholdt primo juni 2018 grøn transport konference med henblik på at kvalificere input til transport-sporene i Roadmap2025-processen. Konferencen samlede ca. 50 deltagere fra Sønderborg og Energibyerne.

Efter en periode, hvor ProjectZero-sekretariatet har haft fokus på grøn transportudvikling, vil grøn transport-indsatsen fremadrettet blive koordineret af kommunens transportråd, som forventes etableret i 2019. Koordineringen vil tage udgangspunkt i de fokuserede Roadmap2025 transport-indsatser på såvel persontransport-området som den tunge transport.

### Energi fra vedvarende energikilder

Grøn fjernvarme spiller en vigtig rolle når byerne skal gøres CO2-neutrale. Omstillingen og udbygningen rammesættes af Varmeplanen (2015), som også præciserer de rentable fjernvarmeprojekter.

Sønderborgs fem fjernvarmeselskaber samarbejder aktivt om at omstille fjernvarmeverkerne til både grønne og billigere brændsler. Dette gælder såvel varmepumper som solvarme og biobrændsler. I 2018 har Broager Fjernvarme igangsat ny stor grundvandsbaseret el-varmepumpe.

Sønderborg Forsyning kom i året et stort skridt nærmere etablering af nyt biomasse-baseret varmekværk i Nordborg. Varmekværket etableres som et "Application center" i samarbejde med Danfoss med henblik på at inspirere besøgende til grønne og kosteffektive kollektive varmeløsninger i alverdens byer. Fjernvarmen i Nordborg forventes i de kommende år udbygget til Guderup baseret på grønne energikilder. Herved udgør naturgas en stadig mindre del af fjernvarmens brændsler i Sønderborg-området.

Det styrkede fjernvarme-samarbejde førte i 2018 til en beslutning om sammenlægning af Gråsten Varme og Sønderborg Fjernvarme. Fusionen sker i forventning om, at sammenlægningen fremadrettet kan sikre forbrugerne den lavest mulige varmepris baseret på grønne brændsler.

Siden 2011 har et lokalt vindmøllelaug sammen med Sønderborg Forsyning arbejdet på at realisere det såkaldte Lillebælt Syd vindmølleparkprojekt på Lillegrund midt mellem Nordals og Helnæs på Fyn. Vindmølleparken etableres i en kystafstand på mindst 4 km til kysterne. Vindmøllelauget fik allerede i 2011 Energistyrelsens tilladelse til at udvikle et kystnært vindmølleprojekt på Lillegrund. Sønderborg Forsyning har siden 2014 drevet udviklingsprocessen og har i det forløbne år afsluttet forundersøgelserne og den resulterende miljøkonsekvensrapport blev i december 2018 indsendt til Energistyrelsen. Sønderborg Forsyning har som projektudvikler afholdt informationsmøder i både Nordborg og på Fyn og projektet har været genstand for stor presseomtale både lokalt og nationalt.

Projektet rummer 120 MW vindmøllekapacitet, heraf forventes 80 MW forlods disponeret til realiseringen af Sønderborgs Roadmap2025, hvor projektet indgår som et fyrtårnsprojekt. Projektudviklingen støttes økonomisk af Sønderborg byråd, Bitten & Mads Clausens Fond samt Linak.

## Ledelsesberetning

Lokal biogasproduktion udnytter områdets biomasse-ressourcer bæredygtigt og energieffektivt - og bidrager til energiforsyning af de nye bio-busser, områdets industri, stabilisering af energisystemet, opvarmning af boliger m.v. Nature Energy afsluttede i 2018 VVM-undersøgelse af det udlagte område i Glansager. Byrådet har i 2018 godkendt etableringen og biogas Glansager projektet forventes etableret og tilsluttet gasnettet i 2019. Nature Energy har i 2018 igangsat VVM-undersøgelse af et supplerende biogasanlæg i Kværs. BioenergiSyd og landbruget bakker op med leverancer af biomasse til begge anlæg.

Better Energy, det tidligere AT Solar, etablerede i 2018 25 MW solcellepark på industrigrund i Glansager. Parken mere end tredobler Sønderborg-områdets solcellekapacitet, som dermed er godt på vej mod de målsatte 60 MW solcellekapacitet i 2025. Som en del af kommuneplanen, udarbejder Sønderborg kommune en temaplan for areal-udlægning til produktion af vedvarende energi.

Roadmap2025 har fokus på at sikre den fortsatte projektudvikling, som knytter sig til realiseringen af den supplerende VE-kapacitet, svarende til den målsatte CO2-reduktion på knap 300.000 ton CO2 frem mod 2025.

I samarbejde med førende rådgivere og forskere arbejdes der løbende på at trykprøve omstillingen og gøre den strategiske energiplan mere robust i forhold til skiftende rammebetingelser - også i relation til energisystem-samspil på tværs af kommunegrænser. I 2018 har Sønderborg kommune, Sønderborg Forsyning og Syd Energi deltaget i den subregionale Strategiske Energiplanlægning.

Boligejere interesserer sig i stigende grad for mulighederne for at lagre og anvende egen strøm med nye prisbillige batterier. ProjectZero og forskerne følger udviklingen tæt igennem bl.a. det europæiske MATCH forskningsprojekt, som også har bl.a. Samsø Energiakademi og Aalborg Universitet som deltagere.

### ZEROCity - katalytisk byudvikling baseret på Verdensmålene

Kommunens visions- og planstrategi 2018 - 2021 proces bekræftede i efteråret 2018 ProjectZero som et af kommunens tre fyrtårne med formuleringen: "Vi fokuserer på grøn omstilling. Sammen går vi forrest. Vores mål om CO2-neutralitet sker i tæt samarbejde med vores borgere og virksomheder. Vi skaber grønne, højt teknologiske arbejdspladser."

Byrådet og kommunen spiller afgørende roller som bl.a. myndighed, projektudvikler og rollemodel og inspirerer dermed andre byer til at følge Sønderborgs eksempel ud fra devisen "Cities Act, while Nations talk". Som det fremgår af de efterfølgende eksempler, så er de mange by-netværksprojekter med til at styrke Sønderborgs omstilling samtidig med at Sønderborgs egne erfaringer sætter grønne fingeraftryk på andre byers læringsproces og dermed grundlag for eksport af viden og løsninger.

UNESCO Sustainable Learning City (USLC) projektet er i 2018 blevet videreudviklet i samarbejde med bl.a. Sønderborgs House of Science og Sustania. "Sønderborg scorer verdensmål" indsatsen understøtter Sønderborg som læringsby, områdets ambitioner om både CO2-neutral omstilling og bæredygtighed - og knytter Sønderborgs omstilling sammen med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling. Sønderborg er gennem bl.a. EUC Syd og House of Science en særdeles aktiv deltager i det danske UNESCO-samarbejde og USLC-plattformen er også med til internationalt, at styrke samarbejdet med europæiske frontrunner byer på lærings- og bæredygtighedsområdet.

Sønderborg og ProjectZero blev i sommeren 2017 udvalgt til at deltage i det fælles nordiske byudviklingsprojekt "Attractive Nordic Towns", initieret af den norske statsminister Erna Solberg og med Nordisk Ministerråd som udviklingspartner. Projektet, som tager udgangspunkt i 15 udvalgte nordiske byers ambitioner, muligheder og trusler kombineret med de 17 verdensmål, skal frem mod efteråret 2019 udvikle en fælles nordisk model for bæredygtig byudvikling for de mindre og mellemstore nordiske byer. Sønderborg har i projektet valgt at sætte fokus på samskabelse (co-creation) og accelereret involvering af de unge (YOUTH) i byudviklingen. Sønderborg arbejder i projektet tæt sammen med svenske Ystad, norske Narvik og islandske Höfn. Projektet faciliterer i august 2019 en YouthSummit2019 i Sønderborg, hvor unge fra projektets 18 deltagende byer sammen med "the establishment", diskuterer hvordan unge ideer kan omsættes til både klima og bæredygtig handling samt nye grønne forretningsideer.

## Ledelsesberetning

EU SmartEnCity projektet, som startede primo 2016, har i 2018 styrket det relaterede SmartEnCity Network (SECN). SECN-udviklingen drives af ProjectZero i tæt samarbejde med bl.a. Aalborg Universitet og PlanEnergi. Netværket koordinerer nationale bysamarbejder i Danmark, Estland, Spanien, Italien og Bulgarien. Hver måned udsendes SmartEnCity Bulletin News, et nyhedsbrev som orienterer om byernes projekter, EU-issues samt tematiske problemstillinger relateret til den smarte bys integrerede energisystem. Pt. samarbejder 43 europæiske byer om byernes omstilling - på tværs af landegrænser og bystørrelser. For mere information om det europæiske bynetværk henvises til [www.SmartEnCityNetwork.eu](http://www.SmartEnCityNetwork.eu).

I Danmark samarbejder Frederikshavn, Skive, Ringkøbing-Skjern, Horsens, Middelfart, Sønderborg og Høje-Tåstrup i regi af Energibyerne.dk, hvor byerne mødes regelmæssigt for gensidig inspiration og interesse varetagelse. I juni 2018 deltog Energibyerne på Folkemødet med eget telt og aktivitetsprogram, som bl.a. udfordrede energiløsninger, -tænkning, -samarbejde og -kompetencer.

"Act Now" er navnet på et Interreg Baltic Sea Region projekt, som frem til efteråret 2020 skal styrke energi- og klimaomstillingen i 9 mindre og mellemstore byer i Baltic Sea regionen. ProjectZero deltager i projektet med Sønderborgs erfaringer og ambitionen om at skalere best practice klimaløsninger på tværs af Europas grænser. I det forløbne år har ProjectZero bistået med erfaringer med interessent-inddragelse, handleplan-udarbejdelse og metoder til styring af energiforbrug, koordinering og conferenceoplæg m.v.

EU og Nordisk Ministerråds by-projekterne tilfører Sønderborg både netværk, inspiration, kompetencer, udviklingsmidler og krydspres.

### Samarbejde med forskning og universiteter

Project Zero-sekretariatet har igen igennem 2018 deltaget i studerendes akademi-, bachelor- og masterprojekter. Uddannelsesprojekterne er sammen med forsknings- og udviklingssamarbejder med danske og udenlandske universiteter samt by-samarbejder med til at udvikle ny viden, som gør Sønderborgs omstilling robust, katalytisk og handlingsorienteret.

Forskingsdialogen med Syddansk Universitet (SDU) er styrket med henblik på formulering af nye perspektivrige projekter fokuseret på data, smarte bygninger, fremtidens smarte energisystem samt afholdelse af 100% Climate Neutrality konferencen på Alsion i oktober 2019.

ProjectZero har i 2018 deltaget i forskningssamarbejdet fokuseret på en række nationale energiforskningsprojekter herunder CITIES, WIND2050 og SAVE/E, som har både Danmarks Tekniske Universitet (DTU), Aalborg Universitet (AAU) og Roskilde Universitet (RUC) som partnere.

Samarbejdet med Aalborg Universitet har bl.a. fokuseret på energirenovering af boliger (REFURB 2.0), brugeradfærd (UserTEC), adfærd i lejeboliger (ZEROboligudlejer), energismarte borgerløsninger (MATCH), smartcity-udvikling (SmartEnCity) og byers klimalæringsrejse (SmartEnCity Network).

### Tildeling af EU Kommissionens nye Covenant Cities in the Spotlight pris og klimaeksponering

I oktober 2018 modtog Sønderborg EU Kommissionens nye eftertragtede pris, Covenant Cities in the Spotlight, som blev uddelt i tre kategorier: byer med færre end 10.000 indbyggere (Monsano, Italien), byer med færre end 250.000 indbyggere (Sønderborg) og store byer (Barcelona, Spanien). I forbindelse med prisen deltog Sønderborgs borgmester Erik Lauritzen med oplæg på COP24-klimakonferencen i Katowice, Polen, i december 2018, inviteret af EU's energi- og klimakommissær Miguel Arias Cañetes. Borgmesteren medbragte klimaopfordringer fra 24 unge i Sønderborg.

Udlandet har fortsat stor fokus på Sønderborgs omstilling og Sønderborg modtog også i 2018 en række delegationer fra både ind- og udland. ProjectZero-visionen er med til at åbne nye døre for områdets virksomheder i bl.a. Kina, hvor kinesiske byer inspireres til at styrke klimaindsatsen baseret på erfaringerne fra Sønderborg. Samarbejdet er forankret i EU Kina Urbaniseringsaftalen og bakkes op af såvel kinesiske by-samarbejder med bl.a. Baoding, Haiyan, Dongtai og Jinan, som af danske virksomheder, som har interesse i at styrke det forretningsmæssige samarbejde med byerne.

## Ledelsesberetning

Sønderborg LokalTV (SLTV) satte i 2018 et særligt fokus på Sønderborgs store omstillingsfortælling. I 15 afsnit og med journalist Claus Elgaard som rejseleder, blev historien om ProjectZero-visionen og projektets implementering og værdiskabelse for lokalsamfundet belyst gennem næsten 6 timers levende TV. Projektet blev økonomisk støttet af Bitten & Mads Clausens Fond samt Sønderborg kommune.

Medio januar 2019 gennemførte SLTV i samarbejde med bl.a. ProjectZero og SmartEnCity Network erhvervs-konferencen: Klima & Bright Green Business på Sønderborg Teater. Konferencen havde oplæg om både klimafordringerne, regeringens politik, de teknologiske løsninger, byernes indsatser og de relaterede forretningsmuligheder m.v. Konferencen tiltrak mere end 200 deltagere fra hele landet.

ZEROnyt-nyhedsbrevene, ProjectZero-hjemmesiden, Facebook og den lokale presse spiller vigtige roller i formidlingen af ProjectZeros budskaber og de gode eksempler til projektets mange målgrupper. I det forløbne år er ZEROnhederne hyppigt citeret i både lokale og nationale medier, og ProjectZeros budskaber integreres i stigende grad i interessenternes egne fortællinger.

### Årets regnskabsmæssige resultat

Der er i regnskabsåret realiseret en bruttofortjeneste på 4,0 mio. kr. mod 3,4 mio. kr. i 2017 og et resultat på -299 t.kr. mod -395 t.kr. i 2017. Selskabets egenkapital udgør ultimo 2018 0,9 mio. kr. mod 1,2 mio. kr. året før.

### Forventninger til det nye regnskabsår

Den nationale og internationale energi- og klimapolitik med fokus på styrket energieffektivisering og successiv omstilling til vedvarende energikilder baseret på smarte løsninger udgør rammesætningen for en grøn omstilling af vore byer. Selv i en kaotisk verden med lave energipriser og modstridende politiske budskaber, bakker verdens byer og lande i stigende grad op om COP21-aftalen fra Paris 2015.

Det forventes at det kommende valg til Folketinget vil sætte ekstra politisk fokus på den nationale rammesætning for klimaindsatserne i Danmark. Og dermed skabe håb om en ambitiøs klimaaftale som indeholder både biler, bønder og boliger baseret på lokale indsatser og øget digitalisering.

Arbejdet med at realisere ProjectZeros målsætninger fokuserer i 2019 på at kvalitetssikre eksekveringsplanerne for 75% CO2-reduktion i 2025 i et tæt samarbejde med byrådet, kommunen, øvrige interessenter og klimaambassadørerne. Indsatsplanen er forankret i Roadmap2025 og dialogen vil blive styrket gennem bl.a. klimasamtaler. ProjectZero vil sammen med Danfoss facilitere et nyt netværk for områdets 17 største procesvirksomheder med henblik på en fælles læringsrejse mod nullet i 2029.

Byrådets stærke opbakning til bæredygtighed og et CO2-neutralt Sønderborg i 2029 udgør det lokale fundament for realiseringen af Sønderborgs store omstilling - 20 år forud for resten af Danmark.

Den fremtidige ordinære drift sikres gennem indtægter, driftstilskud fra fonden og ansøgte projektmidler. Der forventes et nul resultat for 2019.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	<b>Bruttofortjeneste</b>	3.963.973	3.409.402
2	Personaleomkostninger	-4.355.858	-3.800.219
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	-391.885	-390.817
	Finansielle indtægter	110.579	13
	Finansielle omkostninger	-17.802	-3.904
	<b>Årets resultat</b>	<u>-299.108</u>	<u>-394.708</u>
	 <b>Forslag til resultatdisponering</b>		
	Overført resultat	-299.108	-394.708
		<u>-299.108</u>	<u>-394.708</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

Note	kr.	2018	2017
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
3	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	82.606	72.510
		<u>82.606</u>	<u>72.510</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>82.606</u>	<u>72.510</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Andre tilgodehavender	1.242.538	542.253
	Periodeafgrænsningsposter	0	3.235
		<u>1.242.538</u>	<u>545.488</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	2.300.958	2.045.712
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>3.543.496</u>	<u>2.591.200</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>3.626.102</u>	<u>2.663.710</u>
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
4	Selskabskapital	503.000	503.000
	Overkurs ved emission	0	0
	Overført resultat	395.267	694.375
	<b>Egenkapital i alt</b>	<u>898.267</u>	<u>1.197.375</u>
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	125.161	285.694
	Anden gæld	698.012	624.808
	Periodeafgrænsningsposter	1.904.662	555.833
		<u>2.727.835</u>	<u>1.466.335</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<u>2.727.835</u>	<u>1.466.335</u>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<u>3.626.102</u>	<u>2.663.710</u>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 5 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 6 Sikkerhedsstillelser
- 7 Nærtstående parter

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

kr.	Selskabs- kapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2017	502.000	0	190.083	692.083
Kapitalforhøjelse	1.000	899.000	0	900.000
Overført via resultatdisponering	0	0	-394.708	-394.708
Overført fra overkurs ved emission	0	-899.000	899.000	0
<b>Egenkapital 1. januar 2018</b>	<b>503.000</b>	<b>0</b>	<b>694.375</b>	<b>1.197.375</b>
Overført via resultatdisponering	0	0	-299.108	-299.108
<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>503.000</b>	<b>0</b>	<b>395.267</b>	<b>898.267</b>



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Project Zero A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Der er omgrupperet i enkelte posters sammensætning i regnskabsopstillingen. Ændringen har ingen indflydelse på egenkapitalen eller resultat. Der er foretaget tilpasning af sammenligningstallene i overensstemmelse hermed.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

##### Bruttofortjeneste

Posterne nettoomsætning, andre eksterne omkostninger og andre driftsindtægter er med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til en regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tilskud og fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

##### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen på et samlet materielt anlægsaktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år
---	------

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

##### Balancen

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Likvider

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

##### Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

kr.	2018	2017
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	3.683.290	3.224.171
Pensioner	378.436	388.834
Andre omkostninger til social sikring	50.365	42.847
Andre personaleomkostninger	243.767	144.367
	<u>4.355.858</u>	<u>3.800.219</u>
 Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	 <u>7</u>	 <u>6</u>

### 3 Materielle anlægsaktiver

kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2018	<u>15.000</u>
Kostpris 31. december 2018	<u>15.000</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	<u>15.000</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	<u>15.000</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	<u>0</u>
 Afskrives over	 <u>3 år</u>

kr.	2018	2017
<b>4 Selskabskapital</b>		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
Aktier, 503 stk. a nom. 1.000,00 kr.	<u>503.000</u>	<u>503.000</u>
	<u>503.000</u>	<u>503.000</u>

Selskabskapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

kr.	2018	2017	2016	2015	2014
Saldo primo	503.000	502.000	502.000	502.000	502.000
Kapitalforhøjelse	0	1.000	0	0	0
	<u>503.000</u>	<u>503.000</u>	<u>502.000</u>	<u>502.000</u>	<u>502.000</u>

### 5 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

#### Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeforpligtelse med i alt 108 t.kr. i uopsigelige huslejekontrakter. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler på i alt 61 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 23 måneder.

### 6 Sikkerhedsstillelser

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2018.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 7 Nærtstående parter

##### Oplysning om koncernregnskaber

<u>Modervirksomhed</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab</u>
Project Zero-Fonden	Sønderborg	Erhvervsstyrelsen