

---

# ***SAWO Holding A/S***

Industrimarken 1, 9530 Støvring

## **Årsrapport for 2019/20**

(regnskabsår 1/10 - 30/9)

---

CVR-nr. 29 21 27 16

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 18/12 2020

Peter Frank Hansen  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Koncernoversigt 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september 15

Balance 30. september 16

Egenkapitalopgørelse 19

Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september 20

Noter til årsregnskabet 22

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020 for SAWO Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2020 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2019/20.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sørup, den 18. december 2020

## Direktion

Flemming Kaj Christensen

## Bestyrelse

Ivan Chrost  
formand

Finn Junge Andersen  
næstformand

Britta Bang Mikkelsen

Anita Dålfogt

Morten Christensen

Flemming Kaj Christensen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i SAWO Holding A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SAWO Holding A/S for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspå-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

tegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aalborg, den 18. december 2020

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

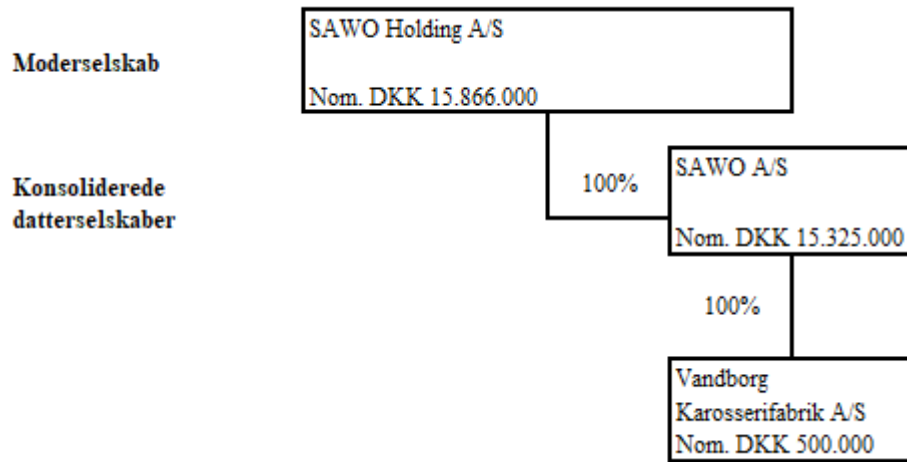
Mads Meldgaard  
statsautoriseret revisor  
mne24826

Torben Toft Kristensen  
statsautoriseret revisor  
mne27727

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	SAWO Holding A/S Industrimarken 1 9530 Støvring  CVR-nr.: 29 21 27 16 Regnskabsperiode: 1. oktober - 30. september Hjemstedskommune: Rebild
<b>Bestyrelse</b>	Ivan Chrost , formand Finn Junge Andersen Britta Bang Mikkelsen Anita Dålfogt Morten Christensen Flemming Kaj Christensen
<b>Direktion</b>	Flemming Kaj Christensen
<b>Revision</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Skelagervej 1A 9000 Aalborg

# Koncernoversigt





# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	451.699	437.891	410.988	395.928	375.261
Bruttofortjeneste	144.725	145.732	142.093	127.675	114.609
Resultat før finansielle poster	23.001	26.144	33.898	27.841	25.853
Resultat af finansielle poster	-1.215	-1.457	-1.336	-1.518	-1.784
Årets resultat	17.022	19.216	25.350	20.604	19.214
<b>Balance</b>					
Balancesum	333.329	309.718	295.877	256.372	242.669
Egenkapital	170.233	157.936	136.652	114.461	95.472
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	76.915	-366	11.322	17.448	12.213
- investeringsaktivitet	-19.043	-9.375	-5.706	-12.879	-4.101
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-16.125	-7.718	-5.648	0	0
- finansieringsaktivitet	-8.730	-5.282	6.182	868	-12.336
Årets forskydning i likvider	49.142	-15.023	11.798	5.437	-4.224
Antal medarbejdere	295	282	259	250	217
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	32,0%	33,3%	34,6%	32,2%	30,5%
Overskudsgrad	5,1%	6,0%	8,2%	7,0%	6,9%
Afkastningsgrad	6,9%	8,4%	11,5%	10,9%	10,7%
Soliditetsgrad	51,1%	51,0%	46,2%	44,6%	39,3%
Forrentning af egenkapital	10,4%	13,0%	20,2%	19,6%	22,3%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

# Ledelsesberetning

Årsrapporten for SAWO Holding A/S for 2019/20 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Års- og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktiviteter er import, fabrikation, salg og service af hydraulisk- og lasthåndteringsudstyr til montage på lastbiler, samt medbringertrucks, HOEFLON bæltekranter og specialopbygninger.

Koncernens hovedprodukter er HIAB- og EFFER-kranter, Multilift-kroghejs, SAWO-wirehejs, Loglift og Jonsered recycling- og skovkranter, Sunfab-pumper, Nopa-tipopbygninger til lastbiler, tipkærrer, containerpåhængsvogne, Moffett-medbringertrucks, renovationsaggregater, skovmaskiner, flisehuggere samt kundespecifikke specialopbygninger.

Alle koncernens produkter er absolut markedsledende i Danmark.

Koncernen er en landsdækkende salgs- og servicevirksomhed med 16 afdelinger, fordelt på lokationerne Nørresundby, Støvring, Viborg, Aarhus, Holstebro, Lemvig, Thisted, Pårup, Kolding, Haderslev, Odense, Herlev, Hvidovre, Humlebæk, Køge og Stokkemærke. Herudover har koncernen et net af samarbejdspartnere i Danmark.

Ovennævnte sikrer kunderne en effektiv og professionel service, uanset hvor i landet de befinder sig.

## Udvikling i året

### *Årets resultat*

Årets nettoomsætning udgør 452 mio. kr. mod 438 mio. kr. sidste år, hvilket er en stigning på 14 mio. kr., svarende til 3,1 %. Stigning skyldes køb af datterselskab.

Årets resultat før skat udgør 21,8 mio. kr., hvilket er 2,9 mio. kr. mindre sidste års resultat, eller en reduktion med 12 %.

Faldet i resultat skal primært ses ud fra et ændret produktmix og mindre nysalg, grundet den verdensomspændende pandemi.

Koncernen er fortsat inde i en god udvikling, og resultatet vurderes ud fra markedsvilkårene og herunder den verdensomspændende pandemi, som værende tilfredsstillende.

# Ledelsesberetning

## **Balancen**

Ved regnskabsårets udløb 30. september 2020 udgør den investerede kapital 333 mio. kr., hvilket er en stigning i forhold til 30. september 2019 på 23 mio. kr. Stigningen skyldes overtagelse af virksomhed. Igangværende arbejder for fremmed regning udgør 51,8 mio. kr., hvilket er et fald i forhold til sidste år på 18,1 mio. kr.

Tilgodehavender fra salg er i forhold til sidste år faldet med 5,8 mio. kr. og udgør 64,1 mio. kr. Der er dog ikke, en større usikkerhed omkring værdien af tilgodehavendet.

Der foretages en meget stærk debitorstyring, der gennem mange år har resulteret i et minimum af tab på tilgodehavender. Dette er ligeledes tilfældet i dette regnskabsår og forventes også at være gældende fremadrettet.

## **Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling**

Koncernens aktiviteter har i regnskabsåret været på lavere niveau end det forventede. Markedsandelen er fastholdt i et svingende marked. Der har generelt været udfordringer i forbindelse med at skaffe kvalificeret arbejdskraft, hvilket har medført udfordringer med at bearbejde den omsætning, som ordreindgangen har skabt grundlag for. Ligeledes har den verdensomspændende pandemi, givet udfordring med levering af lastbiler.

Markedet er præget af stor konkurrence på de fleste af koncernens produkter. Det er nødvendigt at være meget skarp på priserne og opfølgende servicearbejde for at være konkurrencedygtig.

Ordreindgangen ligger på et for branchen fornuftigt niveau, og andrager omkring 5 måneders produktion af opbygninger.

## **Kapitalberedskabet**

Koncernen vurderes som velkonsolideret.

Ved regnskabsårets afslutning andrager den investerede kapital i Koncernen 333,3 mio. kr., hvoraf egenkapitalen udgør 170,2 mio. kr., eller 51 % (2018/19: 51,0 %).

Kapitalberedskabet er tilfredsstillende, og Koncernen har i regnskabsåret opereret inden for de budgetterede kreditrammer.

Pengestrømmen fra den ordinære driftsaktivitet udgør 77 mio. kr.

Det er fortsat ledelsens vurdering, at Koncernen har et tilstrækkeligt kapitalberedskab til at sikre finansieringen af koncernens fremtidige drift og de planlagte investeringer.

# Ledelsesberetning

## Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

### *Drift*

Koncernen har ingen særlige risici ud over de for branchen almindeligt forekommende.

### **Målsætninger og forventninger for det kommende år**

SAWO Holding A/S har gennem årene udviklet sig til at være den førende virksomhed i Danmark inden for salg og service af hydraulisk- og lasthåndteringsudstyr til montage på lastbiler. Denne position vil der fortsat blive fokuseret på de kommende år.

Koncernen er inde i en positiv udvikling. Forventningerne til de kommende år er en yderligere stigning i omsætningen på kerneprodukterne og en yderligere forbedring i såvel aktivitet som indtjening generelt. Der vil specielt blive satset på at øge den landsdækkende service.

Der forventes et meget konkurrencepræget marked, hvor pris, kvalitet og servicegrad vil være de afgørende parametre. Koncernen føler sig godt rustet til at imødekomme disse krav.

Koncernen har pr. 1. juni 2020 overtaget Vandborg Karosserifabrik A/S i Lemvig. Det er gennem opkøbet planen at styrke andelen af opbygninger og service i området fremadrettet.

Forventningerne til 2020/21 er en omsætning omkring 475 mio. kr. og et resultat før skat i størrelsesordenen 30,5 mio. kr. En væsentlig del af forbedring skal ses i forbindelse med en forventning om normalisering af markedssituationen.

Koncernen har ved indgangen til 2020/21 en ordrebeholdning på omkring 210 mio. kr.

Det er ledelsens overbevisning, at koncernen står godt rustet til at imødekomme ovennævnte markedsvilkår og dermed fortsætte de seneste års positive udvikling. Forventningerne er, at koncernen vil komme væsentligt styrket gennem de kommende år.

Det er fortsat ledelsens hensigt, bl.a. ved implementering af nye forretningsområder, fortsat produktudvikling, effektivisering og dygtiggørelse af medarbejderne, at opnå en øget aktivitet og indtjening i virksomheden.

### **Redegørelse for samfundsansvar**

#### *Forretningsmodel*

Koncernens hovedaktiviteter har i lighed med tidligere år bestået i import, fabrikation, salg og service af hydraulisk- og lasthåndteringsudstyr til montage på lastbiler, samt medbringertrucks, Hoeflon bæltekraner og specialopbygninger. Produkterne er absolut markedsledende i Danmark, der er langt det vigtigste geografiske marked.

SAWO Holding A/S er en familieejet virksomhed, der løbende arbejder på effektivisering og forbedringer

## Ledelsesberetning

af processer med fokus på at blive mere bæredygtig. Koncernen anerkender medarbejderne som den væsentligste ressource og arbejder derfor på at skabe engagerede medarbejdere igennem gode og sikre arbejdsforhold.

### **Miljø- og klimaforhold**

#### *Politik*

Koncernen er klimabevidst, og arbejder konstant på løbende at reducere klimapåvirkninger forbundet med driften.

Det er vurderet, at koncernen ikke har væsentlige miljømæssige risici.

#### *Risici, handlinger og resultater*

Koncernen har vurderet, at de væsentligste risici for negativ påvirkning af klimaet er relateret til energiforbrug fra fabrikation og montage af udstyr på lastbiler mv.

Derfor arbejder koncernen løbende med effektivisering og forbedring af rutiner m.v., for derved at mindske energiforbruget.

Koncernens vedholdte fokus på effektiviseringer og forbedringer har i 2019/20 resulteret i et reduceret energiforbrug bl.a. via udskiftning af traditionel belysning til LED-belysning.

### **Sociale forhold og medarbejderforhold**

#### *Politik*

Koncernen lægger vægt på, at der skal være et højt fokus på arbejdsglæde, trivsel og sikre arbejdsforhold hos alle medarbejdere.

#### *Risici, handlinger og resultater*

Koncernens vigtigste ressource er medarbejderne, og derfor er det vigtigt at fokusere på sikkerhed på arbejdspladsen, medarbejdertrivsel og ordentlige arbejdsforhold.

Koncernens væsentligste samfundsmæssige risici relateret til sociale forhold og medarbejderforhold er vurderet at være mistrivsel og manglende fokus på sikkerhed på arbejdspladsen, idet det kan risikere at resultere i arbejdsskader, øget sygefravær og tab af kompetente og kvalificerede medarbejdere.

Derfor arbejder koncernen løbende på at forbedre arbejdsforholdene, så alle medarbejdere trives i sikre arbejdsforhold.

Koncernen har udarbejdet politikker, som bl.a. specificerer koncernens ryge- og alkoholpolitik i alle afdelinger.

For derudover at sikre det fysiske arbejdsmiljø i forhold til sikkerheds- og støjpolitik arbejdes der aktivt med Arbejdspladsvurdering (APV), som er en kortlægning af arbejdsmiljøet, som følges op af en

## Ledelsesberetning

beskrivelse af problemerne, en handlingsplan og en plan for opfølgning på problemerne. Dette sker på løbende møder i arbejdsmiljøgruppen. Ved ansættelse af nye medarbejdere gennemgås arbejdsmiljøhåndbogen for at sikre forståelsen af koncernens arbejdsmiljøpolitik.

Ved sygdom afholdes sygesamtaler i forhold til at identificere årsagen til sygdommen og afhjælpe denne bedst muligt. I relation hertil har alle koncernens medarbejdere tilknyttet sundhedssikring, hvorved medarbejderne får adgang til den rette hjælp.

Alt dette har til formål at skabe en sikker arbejdsplads med mulighed for individuel udvikling og arbejdsglæde. Samlet set har koncernen i forbindelse med sit fokus på at sikre ordentlige arbejdsforhold og medarbejdertrivsel opsat mål for det fremtidige gennemsnitlige sygefraværsprocent og måler herpå. Sygefraværet har i årets løb været påvirket af COVID19.

Fremadrettet vil koncernen fokusere på at skabe en fælles definition af arbejdsglæde og trivsel på tværs af afdelingerne i koncernen. Endvidere ønsker koncernen at skabe et højere informationsniveau samt inddrage og involvere medarbejdere. Formålet er at skabe gode fysiske rammer, bedre samarbejde på tværs af afdelinger og en forståelse af ansvarsområder og målsætninger.

### **Menneskerettigheder**

#### *Politik*

Koncernen støtter op om og respekterer de internationale anerkendte menneskerettigheder, som formuleret i FN's Menneskerettighedserklæring og den internationale arbejdsorganisations (ILO) kernekonventioner.

#### *Risici, handlinger og resultater*

Koncernen har vurderet, at en væsentlig risiko for brud på menneskerettigheder relaterer sig til håndtering af person- og virksomhedsdata. Koncernen har tidligere implementeret processer omkring håndtering af persondata, så virksomheden kan overholde gældende lovgivning på området.

Der er ikke i 2019/20 konstateret overtrædelser af bestemmelserne om persondata.

Fremadrettet vil koncernen arbejde aktivt på at udforme og implementere en separat tilføjelse til medarbejderhåndbogen, som alle medarbejdere skal efterleve. Formålet hermed er bl.a. at minimere og reducere eventuelle risici relateret til menneskerettigheder.

### **Antikorruption**

#### *Politik*

Koncernen tolererer ingen former for korruption og bestikkelse.

#### *Risici, handlinger og resultater*

Da Koncernen primært opererer på det danske marked, er der reduceret risiko for, at vores medarbejdere vil blive udsat for situationer med korruption, bestikkelse eller spørgsmål om såkaldt "smøremiddel".

# Ledelsesberetning

I 2019/20 fortsatte Koncernen sin praksis med, at alle nye medarbejdere ved ansættelsen bliver introduceret til koncernens forretningsetik, herunder bl.a. politik om modtagelse af leverandørgaver.

Der er i 2019/20 ikke blevet rapporteret tilfælde af brud med forretningsetisk adfærd eller korruptionstilfælde. Fremadrettet vil koncernen arbejde aktivt på at udforme og implementere en separat tilføjelse til medarbejderhåndbogen, som alle medarbejdere skal efterleve.

Formålet hermed er bl.a. at minimere og reducere eventuelle risici relateret til korruption.

## **Redegørelse for kønsmæssig sammensætning**

Koncernen tilstræber, at have de bedst egnede bestyrelsesmedlemmer, ledere og øvrige medarbejdere uanset køn, race eller religion. Koncernens personalepolitik understøtter denne praksis.

### ***Det underrepræsenterede køn i det øverste ledelsesorgan***

Bestyrelsen er SAWO Holding A/S' øverste ledelsesorgan og har 6 generalforsamlingsvalgte medlemmer, hvor 2 er kvinder.

SAWO Holding A/S er en familieejet virksomhed med en professionel bestyrelse. Koncernens bestyrelsesmedlemmer har indgående kendskab til koncernen og branchen. Denne stabilitet og kontinuitet i sammensætningen af bestyrelsen søges fastholdt fremover.

Bestyrelsen anerkender, at en mere ligelig fordeling blandt kønnene kan have en gunstig indvirkning på arbejdet i bestyrelsen og i koncernen i øvrigt, og har en målsætning om, at begge køn er repræsenteret i bestyrelsen.

Koncernen vil så vidt muligt sikre, at begge køn er repræsenteret i ansættelsesfasen ved udskiftning i ledelsesgruppen fremadrettet.

SAWO Holding A/S har ikke medarbejdere, og er derfor ikke pålagt at redegøre for øvrig ledelse.

## **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## **Usædvanlige forhold**

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2020 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2019/20 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

# Ledelsesberetning

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.



## Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>451.699</b>	<b>437.891</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer		-17.123	4.293	0	0
Andre driftsindtægter		1.499	1.438	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-252.903	-262.069	0	0
Andre eksterne omkostninger		-38.447	-35.821	-902	-166
<b>Bruttoresultat</b>		<b>144.725</b>	<b>145.732</b>	<b>-902</b>	<b>-166</b>
Personaleomkostninger	2	-113.714	-113.471	-30	-30
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-8.010	-6.117	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>23.001</b>	<b>26.144</b>	<b>-932</b>	<b>-196</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	17.792	19.309
Finansielle indtægter	3	61	44	64	51
Finansielle omkostninger		-1.276	-1.501	0	0
<b>Resultat før skat</b>		<b>21.786</b>	<b>24.687</b>	<b>16.924</b>	<b>19.164</b>
Skat af årets resultat	4	-4.764	-5.471	98	52
<b>Årets resultat</b>		<b>17.022</b>	<b>19.216</b>	<b>17.022</b>	<b>19.216</b>

# Balance 30. september

## Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2020	2019	2020	2019
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		13	0	0	0
Goodwill		1.353	1.733	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>5</b>	<b>1.366</b>	<b>1.733</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		102.595	95.937	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		8.617	9.488	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		9.460	6.109	0	0
Indretning af lejede lokaler		2.326	2.377	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>122.998</b>	<b>113.911</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	7	0	0	166.327	148.535
Andre tilgodehavender	8	496	494	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>496</b>	<b>494</b>	<b>166.327</b>	<b>148.535</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>124.860</b>	<b>116.138</b>	<b>166.327</b>	<b>148.535</b>
Råvarer og hjælpematerialer		31.964	36.602	0	0
Varer under fremstilling		51.754	69.914	0	0
Færdigvarer og handelsvarer		28.612	16.053	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>112.330</b>	<b>122.569</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		64.148	69.914	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	3.812	9.378
Andre tilgodehavender		370	295	0	4.147
Udskudt skatteaktiv	12	95	0	0	0
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	136	0
Periodeafgrænsningsposter	9	661	773	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>65.274</b>	<b>70.982</b>	<b>3.948</b>	<b>13.525</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Balance 30. september

### Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Likvide beholdninger		<b>30.856</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Omsætningsaktiver		<b>208.469</b>	<b>193.580</b>	<b>3.948</b>	<b>13.525</b>
<b>Aktiver</b>		<b>333.329</b>	<b>309.718</b>	<b>170.275</b>	<b>162.060</b>

# Balance 30. september

## Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Selskabskapital		15.866	15.866	15.866	15.866
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	123.242	119.850
Overført resultat		154.367	137.270	26.725	17.420
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	4.800	4.400	4.800
<b>Egenkapital</b>	10	<b>170.233</b>	<b>157.936</b>	<b>170.233</b>	<b>157.936</b>
Hensættelse til udskudt skat	12	8.703	8.887	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>8.703</b>	<b>8.887</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter		46.196	44.258	0	0
Leasingforpligtelser		45	0	0	0
Anden gæld		12.902	1.134	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b>59.143</b>	<b>45.392</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter	13	3.205	3.577	0	0
Kreditinstitutter		11.502	29.808	0	0
Leasingforpligtelser	13	239	0	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		3.479	2.504	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		27.801	24.740	0	0
Selskabsskat		5.161	4.097	0	4.097
Anden gæld	13	43.863	32.777	42	27
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>95.250</b>	<b>97.503</b>	<b>42</b>	<b>4.124</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>154.393</b>	<b>142.895</b>	<b>42</b>	<b>4.124</b>
<b>Passiver</b>		<b>333.329</b>	<b>309.718</b>	<b>170.275</b>	<b>162.060</b>
Resultatdisponering	11				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	16				
Nærtstående parter	17				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	18				
Anvendt regnskabspraksis	19				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. oktober	15.866	0	137.270	4.800	157.936
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-4.725	-4.725
Ordinært udbytte på egne aktier	0	0	75	-75	0
Årets resultat	0	0	17.022	0	17.022
<b>Egenkapital 30. september</b>	<b>15.866</b>	<b>0</b>	<b>154.367</b>	<b>0</b>	<b>170.233</b>

## Moderselskab

Egenkapital 1. oktober	15.866	119.850	17.420	4.800	157.936
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-4.725	-4.725
Ordinært udbytte på egne aktier	0	0	75	-75	0
Årets resultat	0	3.392	9.230	4.400	17.022
<b>Egenkapital 30. september</b>	<b>15.866</b>	<b>123.242</b>	<b>26.725</b>	<b>4.400</b>	<b>170.233</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september

	Note	Koncern	
		2019/20 TDKK	2018/19 TDKK
Årets resultat		17.022	19.216
Reguleringer	14	14.372	12.775
Ændring i driftskapital	15	50.867	-25.000
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>82.261</b>	<b>6.991</b>
Renteindbetalinger og lignende		61	44
Renteudbetalinger og lignende		-1.276	-1.502
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>81.046</b>	<b>5.533</b>
Betalt selskabsskat		-4.131	-5.899
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>76.915</b>	<b>-366</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-190	-1.930
Køb af materielle anlægsaktiver		-16.125	-7.718
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-2	-2.526
Salg af materielle anlægsaktiver		1.747	332
Køb af virksomhed		-4.473	0
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder		0	2.467
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-19.043</b>	<b>-9.375</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-3.212	-3.119
Nedbringelse af leasingforpligtelser		284	0
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter		4.775	4.707
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt		0	1.134
Køb af egne kapitalandele		0	-998
Salg af egne kapitalandele		0	5.926
Betalt udbytte		-4.725	-2.860
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet		-5.852	-10.072
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-8.730</b>	<b>-5.282</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>49.142</b>	<b>-15.023</b>
Likvider 1. oktober		-29.779	-14.756
<b>Likvider 30. september</b>		<b>19.363</b>	<b>-29.779</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september

	<u>Note</u>	<u>2019/20</u> TDKK	<u>2018/19</u> TDKK
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		30.856	29
Værdipapirer		9	0
Kassekredit		<u>-11.502</u>	<u>-29.808</u>
<b>Likvider 30. september</b>		<b><u>19.363</u></b>	<b><u>-29.779</u></b>

# Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019/20 TDKK	2018/19 TDKK	2019/20 TDKK	2018/19 TDKK
<b>1 Nettoomsætning</b>				
<b>Geografiske markeder</b>				
Nettoomsætning, indland	451.699	437.891	0	0
	<b>451.699</b>	<b>437.891</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	105.394	105.695	30	30
Pensioner	9.487	8.936	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.585	1.341	0	0
Andre personaleomkostninger	-2.752	-2.501	0	0
	<b>113.714</b>	<b>113.471</b>	<b>30</b>	<b>30</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	1.221	1.175	0	0
Bestyrelse	240	1.251	30	30
	<b>1.461</b>	<b>2.426</b>	<b>30</b>	<b>30</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>295</b>	<b>282</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	64	51
Andre finansielle indtægter	61	44	0	0
	<b>61</b>	<b>44</b>	<b>64</b>	<b>51</b>



## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>4 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	5.160	4.829	-137	-52
Årets udskudte skat	-435	642	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	39	0	39	0
	<b>4.764</b>	<b>5.471</b>	<b>-98</b>	<b>-52</b>

## 5 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. oktober	1.438	1.930
Tilgang i årets løb	190	0
Kostpris 30. september	1.628	1.930
Ned- og afskrivninger 1. oktober	697	197
Årets afskrivninger	918	380
Ned- og afskrivninger 30. september	1.615	577
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b>	<b>13</b>	<b>1.353</b>

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye versioner af selskabets eksisterende produkter.

# Noter til årsregnskabet

## 6 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Grunde og byg- ninger	Produktionsan- læg og maski- ner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. oktober	129.425	40.496	33.388	3.671
Tilgang i årets løb	8.671	1.098	6.114	242
Afgang i årets løb	0	0	-2.443	0
Kostpris 30. september	<u>138.096</u>	<u>41.594</u>	<u>37.059</u>	<u>3.913</u>
Ned- og afskrivninger 1. oktober	33.488	31.008	25.995	1.294
Årets afskrivninger	2.013	1.969	2.203	293
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-21	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-578	0
Ned- og afskrivninger 30. september	<u>35.501</u>	<u>32.977</u>	<u>27.599</u>	<u>1.587</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b>	<b><u>102.595</u></b>	<b><u>8.617</u></b>	<b><u>9.460</u></b>	<b><u>2.326</u></b>

## Noter til årsregnskabet

	<b>Moderselskab</b>	
	2020	2019
	TDKK	TDKK
<b>7 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. oktober	28.685	30.810
Afgang i årets løb	0	-2.125
Kostpris 30. september	<u>28.685</u>	<u>28.685</u>
Værdireguleringer 1. oktober	119.850	104.335
Årets resultat	17.792	19.309
Udbytte til moderselskabet	0	-2.467
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	0	-111
Årets tilbageførslers af tidligere års værdireguleringer	0	-1.216
Værdireguleringer 30. september	<u>137.642</u>	<u>119.850</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b>	<b><u>166.327</u></b>	<b><u>148.535</u></b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
SAWO A/S	Sørup	15.866	100%	166.327	17.792

## 8 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	<b>Koncern</b>
	Andre tilgodeha- vender TDKK
Kostpris 1. oktober	494
Tilgang i årets løb	2
Kostpris 30. september	<u>496</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b>	<b><u>496</u></b>

## 9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

# Noter til årsregnskabet

## 10 Egenkapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

	<u>Antal</u>	<u>Nominal værdi</u> TDKK
A-aktier	158.660.000	158.660
B-aktier	1.570.734.000	15.707.340
		<u><b>15.866.000</b></u>

Moderselskabets nominelle beholdning af egne aktier udgør TDKK 248. Koncernens nominelle beholdning af egne aktier udgør TDKK 449. Aktierne er optaget i koncernregnskabet og årsregnskabet til 0 kr. Aktierne er erhvervet til brug for en tidligere medarbejderaktieordning.

## 11 Resultatdisponering

	<u>Moderselskab</u>	
	<u>2019/20</u> TDKK	<u>2018/19</u> TDKK
Foreslået udbytte for regnskabsåret	4.400	4.800
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	3.392	18.015
Overført resultat	9.230	-3.599
	<u><b>17.022</b></u>	<u><b>19.216</b></u>

## 12 Hensættelse til udskudt skat

	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	<u>2020</u> TDKK	<u>2019</u> TDKK	<u>2020</u> TDKK	<u>2019</u> TDKK
Hensættelse til udskudt skat 1. oktober	8.887	8.246	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	<u>-279</u>	<u>641</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Hensættelse til udskudt skat 30. september</b>	<u><b>8.608</b></u>	<u><b>8.887</b></u>	<u><b>0</b></u>	<u><b>0</b></u>

# Noter til årsregnskabet

## 13 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Efter 5 år	34.029	32.125	0	0
Mellem 1 og 5 år	12.167	12.133	0	0
Langfristet del	46.196	44.258	0	0
Inden for 1 år	3.205	3.577	0	0
	<b>49.401</b>	<b>47.835</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Leasingforpligtelser</b>				
Mellem 1 og 5 år	45	0	0	0
Langfristet del	45	0	0	0
Inden for 1 år	239	0	0	0
	<b>284</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Anden gæld</b>				
Mellem 1 og 5 år	12.902	1.134	0	0
Langfristet del	12.902	1.134	0	0
Øvrig kortfristet gæld	43.863	32.777	42	27
	<b>56.765</b>	<b>33.911</b>	<b>42</b>	<b>27</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2019/20	2018/19
	TDKK	TDKK
<b>14 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-61	-44
Finansielle omkostninger	1.276	1.501
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	8.393	5.847
Skat af årets resultat	4.764	5.471
	<b>14.372</b>	<b>12.775</b>
<b>15 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	19.200	-8.940
Ændring i tilgodehavender	18.554	-1.372
Ændring i leverandører m.v.	13.113	-14.688
	<b>50.867</b>	<b>-25.000</b>

# Noter til årsregnskabet

16 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

## Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	102.595	95.937	0	0
---	---------	--------	---	---

Selskabet har udstedt ejerantebreve og skadeløsbreve på TDKK 14.550 der giver pant i grunde og bygninger. Ejerantebrevene er i selskabets besiddelse.

Til sikkerhed for bankengagement er deponeret følgende:

Virksomhedspant nom. TDKK 20.000 med pant i simple fordringer/varedebitorer, lagerbeholdning, immaterielle rettigheder og driftsinventar/materiel til sikkerhed for bankgæld, der udgør TDKK 11.502.

## Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:

Inden for 1 år	4.673	4.368	0	0
Mellem 1 og 5 år	15.826	17.116	0	0
Efter 5 år	3.243	645	0	0
	<b>23.742</b>	<b>22.129</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 3-120 mdr.	13.394	10.411	0	0
--	--------	--------	---	---

## Kautions- og garantiforpligtelser

Virksomheden har stillet selvskyldnerkaution for koncernselskabers samlede trækingsrammer i pengeinstitut for samlet TDKK 11.502 pr. 30. september 2020.

I forbindelse med at koncernens kunder leaser deres køb ved SAWO A/S, hos leasingselskaber, påtager koncernen sig en tilbagekøbsforpligtelse over for leasingselskaberne.

## Noter til årsregnskabet

16	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)</b>				

### Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for FC Sawo ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytte-skat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## 17 Nærtstående parter

### Grundlag

#### Bestemmende indflydelse

FC Sawo ApS

Stemmerettigheder

#### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

## 18 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

### PricewaterhouseCoopers

Revisionshonorar	395	250	25	15
Skatterådgivning	407	258	407	15
Andre ydelser	55	146	30	46
	<b>857</b>	<b>654</b>	<b>462</b>	<b>76</b>



# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for SAWO Holding A/S for 2019/20 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2019/20 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet SAWO Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Virksomhedssammenslutninger

#### *Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere*

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventuel-forpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesummallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvisse overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunkt. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### **Andre driftsindtægter/-omkostninger**

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder lejeindtægter og fortjeneste/tab ved salg af anlægsaktiver.

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger i form af omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Selskabet er sambeskattet med FC Sawo ApS. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5-7 år.

Udviklingsomkostninger og omkostninger til internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	10-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 14.100 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter depositum.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisation sværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisation sværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

### **Egenkapital**

#### ***Udbytte***

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### ***Egne kapitalandele***

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### **Finansielle gældsforpligtelser**

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.



# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger", "Værdipapirer" under omsætningsaktiver og "Kassekreditter". "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$