

---

# *Flera Holding ApS*

Feddet 30, 7330 Brande

## Årsrapport for 2023

---

CVR-nr. 29 20 78 95

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 6/5 2024

Flemming Vang  
Thusgaard Rasmussen  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

|   | <u>Side</u> |
|---|-------------|
| <b>Påtegninger</b>                            |             |
| Ledelsespåtegning                             | 1           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning    | 2           |
| <b>Ledelsesberetning</b>                      |             |
| Selskabsoplysninger                           | 5           |
| Koncernoversigt                               | 6           |
| Hoved- og nøgletal                            | 7           |
| Ledelsesberetning                             | 8           |
| <b>Årsregnskab</b>                            |             |
| Resultatopgørelse 1. januar - 31. december    | 13          |
| Balance 31. december                          | 14          |
| Egenkapitalopgørelse                          | 18          |
| Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december | 19          |
| Noter til årsregnskabet                       | 20          |

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Flera Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 6. maj 2024

**Direktion**

Flemming Vang Thusgaard  
Rasmussen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Flera Holding ApS

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Flera Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Herning, den 6. maj 2024

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Kim Vorret

statsautoriseret revisor

mne33256

# Selskabsoplysninger

|                  |  |
|------------------|--|
| <b>Selskabet</b> | Flera Holding ApS<br>Feddet 30<br>7330 Brande<br><br>CVR-nr: 29 20 78 95<br>Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december<br>Hjemstedskommune: Ikast-Brande |
| <b>Direktion</b> | Flemming Vang Thusgaard Rasmussen  |
| <b>Revisor</b>   | PricewaterhouseCoopers<br>Statsautoriseret Revisionspartnerselskab<br>Platanvej 4<br>7400 Herning  |

# Koncernoversigt

| <b>Selskab</b>           | <b>Hjemsted</b> | <b>Ejerandel</b> |
|--------------------------|-----------------|------------------|
| <b>Flera Holding ApS</b> | <b>Danmark</b>  |                  |
| JCN Bolig A/S            | Danmark         | 70               |
| Boligudvikling A/S       | Danmark         | 100              |
| Flera Ejendomme ApS      | Danmark         | 100              |
| JCN MH ApS               | Danmark         | 70               |



## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

|  | <b>Koncern</b> |         |         |         |        |
|--|----------------|---------|---------|---------|--------|
|  | 2023           | 2022    | 2021    | 2020    | 2019   |
|  | TDKK           | TDKK    | TDKK    | TDKK    | TDKK   |
| <b>Hovedtal</b>                          |                |         |         |         |        |
| <b>Resultat</b>                          |                |         |         |         |        |
| Nettoomsætning                           | 760.963        | 705.468 | 684.470 | 540.817 | 0      |
| Bruttofortjeneste                        | 70.295         | 63.972  | 53.488  | 39.075  | 0      |
| Resultat af primær drift                 | 29.989         | 27.165  | 22.071  | 16.065  | -31    |
| Resultat af finansielle poster           | 629            | -1.625  | -1.058  | -348    | 8.271  |
| Årets resultat                           | 23.503         | 19.783  | 16.446  | 12.174  | 8.240  |
| <b>Balance</b>                           |                |         |         |         |        |
| Balancesum                               | 249.806        | 226.995 | 198.910 | 178.061 | 25.322 |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver | 1.479          | 2.001   | 1.226   | 1.390   | 0      |
| Egenkapital                              | 85.329         | 84.223  | 70.082  | 56.845  | 24.634 |
| <b>Pengestrømme</b>                      |                |         |         |         |        |
| Pengestrømme fra:                        |                |         |         |         |        |
| - driftsaktivitet                        | -5.658         | 23.814  | 40.068  | 6.081   | 704    |
| - investeringsaktivitet                  | -7.120         | -1.695  | -1.259  | 44.248  | 1.239  |
| - finansieringsaktivitet                 | -11.079        | -3.443  | -792    | -15.228 | -79    |
| Årets forskydning i likvider             | -23.857        | 18.676  | 38.017  | 35.101  | 1.864  |
| Antal medarbejdere                       | 132            | 129     | 119     | 129     | 0      |
| <b>Nøgletal</b>                          |                |         |         |         |        |
| Bruttomargin                             | 9,2%           | 9,1%    | 7,8%    | 7,2%    | 0,0%   |
| Overskudsgrad                            | 3,9%           | 3,9%    | 3,2%    | 3,0%    | 0,0%   |
| Afkastningsgrad                          | 12,0%          | 12,0%   | 11,1%   | 9,0%    | -0,1%  |
| Soliditetsgrad                           | 34,2%          | 37,1%   | 35,2%   | 31,9%   | 97,3%  |
| Egenkapitalforrentning                   | 27,7%          | 25,6%   | 25,9%   | 29,9%   | 40,1%  |

For 2019 og tidligere ingår alene moderselskabets tal, da der først er dannet koncern fra 2020.

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktivitet har i lighed med tidligere år primært bestået af projekter i totalentreprise, samt tømrer-, beton- og elementarbejde i egenproduktion. Boligprojekter business to business.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på TDKK 23.503, og koncernens balance pr. 31. december 2023 udviser en positiv egenkapital på TDKK 85.329.

Resultatet er det bedste resultat i koncernens historie, og ledelsen anser resultatet for yderst tilfredsstillende. Resultatet er væsentligt over det udmeldte budgetterede i det seneste regnskab (DKK 20 mio. før skat) og skyldes primært en større ordretilgang end forventet i løbet af regnskabsåret kombineret med hurtig opstart på projekterne.

Likviditetsmæssigt står koncernen godt med en likvid beholdning pr. 31. december 2023 på DKK 70,8 mio. Der er imidlertid ingen tvivl om, at vores bygherrer har ekstra stort fokus på stadeopgørelser som resultat af, at de har set, og måske selv oplevet, at flere totalentreprenører i branchen er gået konkurs. Det er store totalentreprisekontrakter, koncernen indgår, så det er vigtigt, at alle vores kunder betaler fakturaer til aftalt tid, ligesom det er vigtigt, at vi betaler vores leverandører til aftalt tid. Det er ledelsens vurdering, at likviditeten er god.

2023 har været en videreførelse af koncernens specialisering. Det strategiske fokus på boliger er fastholdt indenfor Etagebyggeri og Rækkehuse, samt et aktivitetsniveau på Sjælland der er blevet udbygget.

Koncernen har nu gennem 9 år præsteret økonomisk i top. En unik økonomisk præstation.

## Aktivitet og ordrebeholdning

Aktivitetsniveauet i 2023 er øget siden sidste år og er det højeste i koncernens historie. Der opleves et stort antal henvendelser, der håndteres ift. størrelse, geografi samt naturligvis risikoprofil. Vi kan se, at kunderne ønsker sikkerhed i deres investeringer, og med koncernens resultater gennem en lang årrække, er det et trygt sted for kunderne at indgå aftale. Koncernen ser derfor positivt på fremtiden trods et marked med mindre generel aktivitet.

Ordrebeholdningen har aktuelt en sådan størrelse, at det samlet for de kommende år kan konkluderes, at de seneste års vækst vil fortsætte. Aktuelt har koncernen en ordrebeholdning, der dækker hovedparten af budgettet for 2024. Ordrebeholdningen udgøres 100 % af boligprojekter BtB. 2024 omsætningsmålet er fastsat således, at koncernen vil være en af DK's førende virksomheder indenfor boligbyggeri. Det er ikke et ønske om omsætning i sig selv, men et spørgsmål om kritisk volumen koblet sammen med et ønske om at have landets bedste referencer – på BtB indenfor Etagebyggeri og Rækkehuse.

## Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

### Drift

Koncernen vurderes ikke at have særlige risici udover almindeligt forekommende risici for branchen. Koncernen ønsker ikke at påtage sig risici på det, der er under jorden, og vi ønsker ikke at påtage os udlejningsrisici for at få en højere avance. Vi ønsker at drive en forretning med lav grad af risiko med fokus på det vi er gode til – at bygge boliger

# Ledelsesberetning

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Med udgangspunkt i ordrebeholdningen og nuværende markedsforhold forventes der i 2024 et resultat før skat i niveauet DKK 50 mio.

## Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har proaktivt påtaget sig ansvaret for at opfylde kravene i Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), en vigtig EU-lovgivning, der sigter mod at forbedre virksomheders rapportering om bæredygtighed og socialt ansvar. Med CSRD's formål om at styrke gennemsigtigheden og kvaliteten af virksomheders bæredygtighedsrapportering har koncernen iværksat foranstaltninger for at forberede sig på disse nye krav.

Koncernen bliver direkte underlagt obligatorisk overholdelse af CSRD for året 2025. Koncernen ønsker at være på forkant og blive rustet til at påbegynde dataindsamling og gennemføre due diligence- og risikovurdering allerede for året 2024. Derfor har koncernen begyndt et compliance-samarbejde med SustainBusiness for at få udført første Dobbelt Væsentlighedsanalyse og få øget viden og forståelse for principperne i ESRS.

## Forretningsmodel

Koncernens forretningsmodel er solidt forankret i byggebranchen og tilbyder opførelse af byggeprojekter, med særlig ekspertise inden for boligbyggeri i Danmark, herunder opførelse af lejligheder og rækkehuse. Koncernen arbejder udelukkende på BtB markedet. Vores nøglekompetencer omfatter kalkulation, projektering og byggestyring i tæt samarbejde med arkitekter, ingeniører, underleverandører, og underentreprenører. Yderligere har vi egenproduktion inden for beton- og tømrerarbejde. Vores primære kundesegment omfatter pensionselskaber og kapitalfonde.

## Risikoanalyse

Koncernen er særligt opmærksom på de risici, der er forbundet med koncernens arbejde, herunder tiltrækning og fastholdelse af dygtige medarbejdere samt den klimapåvirkning omkring byggeri, som energiforbrug og affaldshåndtering giver anledning til. Koncernens aktiviteter foregår udelukkende i Danmark, hvor der er høj grad af regulering og myndighedskontrol, hvorfor koncernen ikke oplever væsentlige risici i forhold til menneskerettigheder og korrupsion. Derfor har koncernen ikke udarbejdet politikker på disse to områder. Vi mener, at vi med vores Ordentlighed kommer længst. Dog har vi en klar holdning til, at der på koncernens byggepladser kun arbejdes under overenskomstlignende forhold, hvilket alle vores samarbejdspartnere er kontraktligt forpligtet til at efterfølge.

## Miljø og klimapåvirkning

Koncernen er bevidst om, at byggesektoren er en af de betydelige faktorer i klimapåvirkningen i forhold til energiforbrug og affald. Koncernen arbejder aktivt for at reducere den miljø- og klimamæssige påvirkning, som koncernens aktivitet giver anledning til. Koncernen arbejder for at minimere udledningen af drivhusgasser, en fortsat effektivisering af energi samt håndtering af affald og træning af medarbejdere i effektiv ressourceudnyttelse og genbrug.

I 2023 har koncernens affald samlet set udgjort 2.275 tons mod 1.566 tons i 2022. Affald er opgjort på baggrund af modtagne vejesejler fra affaldsmottagere for leverancer, gennemført i regnskabsperioden. Stigningen skyldes dels øget aktivitetsniveau og dels vores byggeri, Lille Nyhavn i Skanderborg, hvor udvendige facader er blevet pudset og malet. Dette har givet en større affaldsmængde end vi normalt ser.

# Ledelsesberetning

Koncernen forventer i 2024 at arbejde endnu mere ind i bæredygtighed herunder den miljø- og klimamæssige påvirkning. Vi oplever en stor interesse fra kunderne for, hvad JCN Bolig kan i forhold til bæredygtighed, og hvordan vi ser ind i byggerierne fremover.

I 2023 har koncernen arbejdet intensivt på bæredygtighed og dermed påvirkningen af klimaet. Ikke blot blandt flere DGNB-certificerede projekter, men i tilgangen til ressourceanvendelse generelt i virksomheden. Det drejer sig f.eks. om anvendelse af træ i byggeriet, ikke at blande råmaterialer, så de senere kan genanvendes, reducere affaldsmængder mv.

Koncernen har for første gang beregnet det samlede CO2 aftryk, som vi direkte og indirekte udleder, som resultat af at drive forretning. Vi har beregnet både Scope 1, 2 og 3 og har valgt at fastsætte 2023, som vores baseline, og det er dette år, vi på sigt vil måle vores forbedringer op mod.

For regnskabsåret 2023 har koncernen haft et CO2 aftryk på i alt 16.169 tons CO2e. Heraf relaterer 553 tons CO2e (3 %) sig til emissioner under Scope 1, 521 tons CO2e (3 %) relaterer til emissioner under Scope 2 mens 15.095 tons CO2e (94 %) af CO2-udledningen relaterer sig til emissioner under Scope 3.

| CO2 udledning i ton |             |      |
|---------------------|-------------|------|
|                     | <b>2023</b> |      |
| Scope 1             | 553         | 3%   |
| Scope 2             | 521         | 3%   |
| Scope 3             | 15.095      | 94%  |
| Total               | 16.169      | 100% |

Udledning af CO2 er beregnet på baggrund af opgjorte mængder af fossile brændsler til egne biler, energi forbrugt på kontorer og byggepladser samt indkøb af materialer til vores byggerier. Beregningen er i overensstemmelse med GHG-Protokollen og ca. 10 % af beregningen bygger på den aktivitetsbaseret beregning, mens 90 % bygger på den forbrugsbaseret beregning. I 2024 kommer JCN Bolig til at fokusere på at styrke dataindsamlingen, for at opnå større præcision i klimaregnskabet både i form af større digitalisering samt at klargøre dokumentation i forhold til at være CSRD compliant.

Som følge af, at koncernen pt. er i proces med at få udført den første Dobbelt Væsentlighedsanalyse i samarbejde med SustainBusiness, har vi endnu ikke fastlagt en konkret politik for miljø og klima. Det er først, når vi præcist ved, hvilke bæredygtighedsområder, der er væsentlige for koncernen, at det vil give mening at få udarbejdet en politik, således vi kan fastsætte mål og udarbejde handlingsplaner.

## Sociale og medarbejderforhold

Ordentlighed er helt centralt i koncernens værdier og DNA. Derfor sætter koncernen en stor ære i at tage et socialt ansvar. Det er lige fra uddannelse af lærlinge, som i 2023 rundede lærling nr. 219, til videreuddannelse af medarbejdere. Koncernen ønsker at bibeholde medarbejdere, da medarbejderne er det centrale i koncernens succes. Uanset om det er håndværkere eller funktionærer. Også i 2023 har koncernen haft flere håndværkere, der har valgt at omskole sig til vores kalkulationsafdeling. En omskoling, som er gavnlig for medarbejderne og ikke mindst koncernen.

Koncernen er opmærksom på risici forbundet med usikre arbejdssituationer for koncernens medarbejdere. Desuden er koncernen opmærksom på risici for uheld som følge af manglende viden og kompetencer blandt koncernens medarbejdere til at undgå arbejdsulykker. Koncernen forsøger derfor kontinuerligt at forbedre sikkerhedsprocedurer samt uddannelse af medarbejdere. Koncernen har en afdeling, som udelukkende fokuserer på arbejdsmiljø og herudover arbejdes der kontinuerligt med at sikre, at sikkerhedskrav overholdes på byggepladser via uddannelse og løbende tilsyn.

## Ledelsesberetning

Koncernen vil i 2024 videreføre koncernens værdier og DNA og fortsat uddanne flere lærlinge og få flere studerende fra ingeniør- og konstruktørstudiet i praktik.

I 2023 har koncernen haft 4 arbejdsulykker mod 6 arbejdsulykker i 2022. Koncernen definerer en arbejdsulykke ud fra, at medarbejderen har været fraværende mindst en arbejdsdag ud over tilskadekomstdagen.

Som det er tilfældet for koncernens arbejde med miljø- og klimapåvirkning, har vi ikke opsat konkrete målsætninger for området. Dette vil blive gjort i løbet af 2024 i forbindelse med arbejdet med vores Dobbelt Væsentlighedsanalyse.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Selskabet har pr. 31. december 2023 færre end 2 medlemmer i både den øverste ledelsesorgan samt den øvrige ledelsen, og er derfor fritaget for at opstille måltal og udarbejde politik herfor.

|                                 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| Øverste ledelsesorgan           |      |      |      |      |      |
| Samlet antal medlemmer          | 1    |      |      |      |      |
| Underrepræsenteret køn i %      | 0%   |      |      |      |      |
| Måltal i %                      | 0%   |      |      |      |      |
| Arstal for opfyldelse af måltal | -    |      |      |      |      |
|                                 |      |      |      |      |      |
| Øvrige ledelsesniveauer         |      |      |      |      |      |
| Samlet antal medlemmer          | 0    |      |      |      |      |
| Underrepræsenteret køn i %      | 0%   |      |      |      |      |
| Måltal i %                      | 0%   |      |      |      |      |
| Arstal for opfyldelse af måltal | -    |      |      |      |      |

### Redegørelse for dataetik

Koncernen har ikke udarbejdet en politik for dataetik, da koncernen hverken indsamler data eller anvender data fra eksterne parter som led i det forretningsmæssige virke.

Koncernen opererer indenfor byggebranchen med få kunder og udelukkende indenfor BtB segmentet. De registreringer koncernen foretager er dermed udelukkende selskabsoplysninger, som kan findes på Erhvervsstyrelsens hjemmeside og dermed ikke personfølsomme oplysninger. Dette er gældende både for koncernens kunder og leverandører.

Koncernens opererer udelukkende med almindelige personoplysninger på medarbejdere i forbindelse med ansættelsesforholdet. Disse oplysninger er kun tilgængelige for lønbogholderiet samt en mindre gruppe af ledende medarbejdere og er dermed afgrænset rettighedsmæssigt i systemet.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

# Ledelsesberetning

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

|   | Note | Koncern       |               | Moderselskab  |              |
|---|------|---------------|---------------|---------------|--------------|
|   |      | 2023          | 2022          | 2023          | 2022         |
|   |      | TDKK          | TDKK          | TDKK          | TDKK         |
| Nettoomsætning  | 1    | 760.963       | 705.468       | 0             | 0            |
| Produktionsomkostninger                               | 2    | -690.668      | -641.496      | 0             | 0            |
| <b>Bruttofortjeneste</b>                              |      | <b>70.295</b> | <b>63.972</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>     |
| Distributionsomkostninger                             |      | -1.629        | -1.771        | -4            | 0            |
| Administrationsomkostninger                           | 2    | -39.243       | -36.008       | -47           | -70          |
| <b>Resultat af ordinær primær drift</b>               |      | <b>29.423</b> | <b>26.193</b> | <b>-51</b>    | <b>-70</b>   |
| Andre driftsindtægter                                 |      | 643           | 972           | 0             | 14           |
| Andre driftsomkostninger                              |      | -77           | 0             | 0             | 0            |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>                |      | <b>29.989</b> | <b>27.165</b> | <b>-51</b>    | <b>-56</b>   |
| Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder       | 3    | 0             | 0             | 18.038        | 9.857        |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder |      | -123          | -110          | 0             | 0            |
| Finansielle indtægter                                 | 4    | 2.701         | 380           | 53            | 1            |
| Finansielle omkostninger                              | 5    | -1.949        | -1.895        | -301          | -205         |
| <b>Resultat før skat</b>                              |      | <b>30.618</b> | <b>25.540</b> | <b>17.739</b> | <b>9.597</b> |
| Skat af årets resultat                                | 6    | -7.115        | -5.757        | 63            | 57           |
| <b>Årets resultat</b>                                 | 7    | <b>23.503</b> | <b>19.783</b> | <b>17.802</b> | <b>9.654</b> |

## Balance 31. december

### Aktiver

|  | Note      | Koncern        |                | Moderselskab  |               |
|--|-----------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|  |           | 2023           | 2022           | 2023          | 2022          |
|  |           | TDKK           | TDKK           | TDKK          | TDKK          |
| Goodwill                                     |           | 5.534          | 0              | 0             | 0             |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>            | <b>8</b>  | <b>5.534</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| Grunde og bygninger                          |           | 4.618          | 5.939          | 0             | 0             |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |           | 3.399          | 3.972          | 0             | 0             |
| Indretning af lejede lokaler                 |           | 714            | 334            | 0             | 0             |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              | <b>9</b>  | <b>8.731</b>   | <b>10.245</b>  | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| Kapitalandele i dattervirksomheder           | 10        | 0              | 0              | 73.305        | 36.844        |
| Kapitalandele i associerede virksomheder     | 11        | 1.468          | 2.591          | 0             | 0             |
| Andre værdipapirer og kapitalandele          | 12        | 30             | 30             | 0             | 0             |
| Deposita                                     | 12        | 924            | 899            | 0             | 0             |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             |           | <b>2.422</b>   | <b>3.520</b>   | <b>73.305</b> | <b>36.844</b> |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         |           | <b>16.687</b>  | <b>13.765</b>  | <b>73.305</b> | <b>36.844</b> |
| <b>Varebeholdninger</b>                      | <b>13</b> | <b>21.720</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |           | 104.448        | 86.782         | 0             | 0             |
| Igangværende arbejder for fremmed regning    | 14        | 26.527         | 22.867         | 0             | 0             |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |           | 0              | 0              | 834           | 830           |
| Andre tilgodehavender                        |           | 3.023          | 307            | 2.753         | 0             |
| Selskabsskat                                 |           | 5.102          | 3.330          | 5.102         | 3.330         |
| Periodeafgrænsningsposter                    | 15        | 570            | 1.978          | 0             | 0             |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |           | <b>139.670</b> | <b>115.264</b> | <b>8.689</b>  | <b>4.160</b>  |
| <b>Værdipapirer</b>                          | <b>16</b> | <b>551</b>     | <b>0</b>       | <b>551</b>    | <b>0</b>      |



## Balance 31. december

### Aktiver

|                      | Note | Koncern        |                | Moderselskab  |               |
|----------------------|------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|                      |      | 2023           | 2022           | 2023          | 2022          |
|                      |      | TDKK           | TDKK           | TDKK          | TDKK          |
| Likvide beholdninger | 17   | <b>71.178</b>  | <b>97.966</b>  | <b>0</b>      | <b>11.174</b> |
| Omsætningsaktiver    |      | <b>233.119</b> | <b>213.230</b> | <b>9.240</b>  | <b>15.334</b> |
| Aktiver              |      | <b>249.806</b> | <b>226.995</b> | <b>82.545</b> | <b>52.178</b> |

## Balance 31. december

### Passiver

|  | Note | Koncern        |                | Moderselskab  |               |
|--|------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|  |      | 2023           | 2022           | 2023          | 2022          |
|  |      | TDKK           | TDKK           | TDKK          | TDKK          |
| Selskabskapital  |      | 125            | 125            | 125           | 125           |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode       |      | 0              | 0              | 16.001        | 16.001        |
| Overført resultat  |      | 63.065         | 47.960         | 47.481        | 32.180        |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret                              |      | 2.000          | 118            | 2.000         | 118           |
| <b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b>    |      | <b>65.190</b>  | <b>48.203</b>  | <b>65.607</b> | <b>48.424</b> |
| Minoritetsinteresser   |      | 20.139         | 36.020         | 0             | 0             |
| <b>Egenkapital</b>   |      | <b>85.329</b>  | <b>84.223</b>  | <b>65.607</b> | <b>48.424</b> |
| Hensættelse til udskudt skat                                     | 18   | 12.699         | 12.982         | 0             | 0             |
| Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder |      | 0              | 0              | 389           | 260           |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                                    |      | <b>12.699</b>  | <b>12.982</b>  | <b>389</b>    | <b>260</b>    |
| Kreditinstitutter  |      | 8.986          | 49             | 8.923         | 0             |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                         |      | 75.542         | 71.898         | 20            | 20            |
| Igangværende arbejder for fremmed regning                        | 14   | 53.564         | 48.762         | 0             | 0             |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                                |      | 0              | 0              | 3.107         | 0             |
| Gæld til selskabsdeltagere og ledelse                            |      | 5              | 84             | 5             | 84            |
| Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat             |      | 0              | 0              | 4.492         | 3.303         |
| Anden gæld   |      | 13.681         | 8.997          | 2             | 87            |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                           |      | <b>151.778</b> | <b>129.790</b> | <b>16.549</b> | <b>3.494</b>  |
| <b>Gældsforpligtelser</b>  |      | <b>151.778</b> | <b>129.790</b> | <b>16.549</b> | <b>3.494</b>  |
| <b>Passiver</b>  |      | <b>249.806</b> | <b>226.995</b> | <b>82.545</b> | <b>52.178</b> |

## Balance 31. december

### Passiver

|   | Note | Koncern |      | Moderselskab |      |
|---|------|---------|------|--------------|------|
|   |      | 2023    | 2022 | 2023         | 2022 |
|   |      | TDKK    | TDKK | TDKK         | TDKK |
| Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser | 21   |         |      |              |      |
| Nærtstående parter                                | 22   |         |      |              |      |
| Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor       | 23   |         |      |              |      |
| Begivenheder efter balancedagen                   | 24   |         |      |              |      |
| Anvendt regnskabspraksis                          | 25   |         |      |              |      |

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

|                                 | Selskabs-<br>kapital | Overført<br>resultat | Foreslået<br>udbytte for<br>regnskabs-<br>året | Egenkapital<br>ekskl.<br>minoritets-<br>interesser | Minoritets-<br>interesser | I alt         |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|--|--|---------------------------|---------------|
|                                 | TDKK                 | TDKK                 | TDKK   | TDKK   | TDKK                      | TDKK          |
| Egenkapital 1. januar           | 125                  | 47.959               | 118  | 48.202   | 36.020                    | 84.222        |
| Betalt ordinært udbytte         | 0                    | 0                    | -118   | -118   | -5.153                    | -5.271        |
| Betalt ekstraordinært udbytte   | 0                    | -500                 | 0  | -500   | 0                         | -500          |
| Afgang minoriteter              | 0                    | 0                    | 0  | 0  | -18.408                   | -18.408       |
| Tilgang minoriteter             | 0                    | 0                    | 0  | 0  | 1.869                     | 1.869         |
| Øvrige egenkapitalbevægelser    | 0                    | -86                  | 0  | -86  | 0                         | -86           |
| Årets resultat                  | 0                    | 15.692               | 2.000  | 17.692   | 5.811                     | 23.503        |
| <b>Egenkapital 31. december</b> | <b>125</b>           | <b>63.065</b>        | <b>2.000</b>                                   | <b>65.190</b>                                      | <b>20.139</b>             | <b>85.329</b> |

## Moderselskab

|                                 | Selskabs-<br>kapital | Reserve for<br>nettop-<br>skrivning<br>efter den<br>indre<br>værdi-<br>metode | Overført<br>resultat | Foreslået<br>udbytte for<br>regnskabs-<br>året | I alt         |
|---------------------------------|----------------------|---|----------------------|--|---------------|
|                                 | TDKK                 | TDKK  | TDKK                 | TDKK   | TDKK          |
| Egenkapital 1. januar           | 125                  | 16.001  | 32.179               | 118  | 48.423        |
| Betalt ordinært udbytte         | 0                    | 0   | 0                    | -118   | -118          |
| Betalt ekstraordinært udbytte   | 0                    | 0   | -500                 | 0  | -500          |
| Årets resultat                  | 0                    | 0   | 15.802               | 2.000  | 17.802        |
| <b>Egenkapital 31. december</b> | <b>125</b>           | <b>16.001</b>   | <b>47.481</b>        | <b>2.000</b>                                   | <b>65.607</b> |

# Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

|  | Note | Koncern        |               |
|--|------|----------------|---------------|
|  |      | 2023           | 2022          |
|  |      | TDKK           | TDKK          |
| Årets resultat                                       |      | 23.503         | 19.783        |
| Regulering   | 19   | 10.561         | 9.393         |
| Ændring i driftskapital                              | 20   | -31.304        | -1.487        |
| <b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> |      | <b>2.760</b>   | <b>27.689</b> |
| Renteindbetalinger og lignende                       |      | 2.701          | 224           |
| Renteudbetalinger og lignende                        |      | -1.949         | -1.745        |
| <b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>                |      | <b>3.512</b>   | <b>26.168</b> |
| Betalt selskabsskat                                  |      | -9.170         | -2.354        |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>              |      | <b>-5.658</b>  | <b>23.814</b> |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver                    |      | -6.917         | 0             |
| Køb af materielle anlægsaktiver                      |      | -1.479         | -2.001        |
| Køb af finansielle anlægsaktiver mv.                 |      | -25            | -396          |
| Salg af materielle anlægsaktiver                     |      | 301            | 702           |
| Modtaget udbytte fra associerede virksomheder        |      | 1.000          | 0             |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>        |      | <b>-7.120</b>  | <b>-1.695</b> |
| Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter        |      | 0              | 2.199         |
| Optagelse af gæld til kreditinstitutter              |      | 11.317         | 0             |
| Egenkapitalposter i øvrigt                           |      | -16.625        | -236          |
| Betalt udbytte                                       |      | -5.771         | -5.406        |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>       |      | <b>-11.079</b> | <b>-3.443</b> |
| <b>Ændring i likvider</b>                            |      | <b>-23.857</b> | <b>18.676</b> |
| Likvider 1. januar                                   |      | 95.264         | 76.588        |
| <b>Likvider 31. december</b>                         |      | <b>71.407</b>  | <b>95.264</b> |
| Likvider specificeres således:                       |      |                |               |
| Likvide beholdninger                                 |      | 71.178         | 97.966        |
| Værdipapirer   |      | 551            | 0             |
| Kassekredit  |      | -322           | -2.702        |
| <b>Likvider 31. december</b>                         |      | <b>71.407</b>  | <b>95.264</b> |

# Noter til årsregnskabet

|                             | Koncern        |                | Moderselskab |          |
|-----------------------------|----------------|----------------|--------------|----------|
|                             | 2023           | 2022           | 2023         | 2022     |
|                             | TDKK           | TDKK           | TDKK         | TDKK     |
| <b>1. Nettoomsætning</b>    |                |                |              |          |
| <b>Geografiske markeder</b> |                |                |              |          |
| Nettoomsætning, indland     | 760.963        | 705.468        | 0            | 0        |
|                             | <b>760.963</b> | <b>705.468</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |
| <b>Aktiviteter</b>          |                |                |              |          |
| Entrepisesalg               | 760.963        | 705.468        | 0            | 0        |
|                             | <b>760.963</b> | <b>705.468</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

|   | Koncern       |               | Moderselskab |          |
|---|---------------|---------------|--------------|----------|
|   | 2023          | 2022          | 2023         | 2022     |
|   | TDKK          | TDKK          | TDKK         | TDKK     |
| <b>2. Medarbejderforhold</b>                            |               |               |              |          |
| Lønninger   | 71.384        | 66.635        | 0            | 0        |
| Pensioner   | 11.209        | 10.404        | 0            | 0        |
| Andre omkostninger til social sikring                   | 1.394         | 1.729         | 0            | 0        |
|   | <b>83.987</b> | <b>78.768</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |
| <b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b> | <b>2.158</b>  | <b>2.446</b>  | <b>0</b>     | <b>0</b> |
| <b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>   | <b>132</b>    | <b>129</b>    | <b>0</b>     | <b>0</b> |

|   | Moderselskab  |              |
|---|---------------|--------------|
|   | 2023          | 2022         |
|   | TDKK          | TDKK         |
| <b>3. Indtægt af kapitalandele i dattervirksomheder</b> |               |              |
| Andel af overskud                                       | 19.557        | 10.517       |
| Andel af underskud                                      | -136          | -660         |
| Afskrivning af goodwill                                 | -1.383        | 0            |
|   | <b>18.038</b> | <b>9.857</b> |

## Noter til årsregnskabet

|   | Koncern      |            | Moderselskab |          |
|---|--------------|------------|--------------|----------|
|   | 2023         | 2022       | 2023         | 2022     |
|   | TDKK         | TDKK       | TDKK         | TDKK     |
| <b>4. Finansielle indtægter</b>             |              |            |              |          |
| Renteindtægter fra associerede virksomheder | 0            | 22         | 0            | 0        |
| Andre finansielle indtægter                 | 2.701        | 358        | 53           | 1        |
|   | <b>2.701</b> | <b>380</b> | <b>53</b>    | <b>1</b> |

|                                     | Koncern      |              | Moderselskab |            |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                                     | 2023         | 2022         | 2023         | 2022       |
|                                     | TDKK         | TDKK         | TDKK         | TDKK       |
| <b>5. Finansielle omkostninger</b>  |              |              |              |            |
| Nedskrivning af finansielle aktiver | 0            | 40           | 0            | 0          |
| Andre finansielle omkostninger      | 1.949        | 1.855        | 301          | 205        |
|                                     | <b>1.949</b> | <b>1.895</b> | <b>301</b>   | <b>205</b> |

|                                  | Koncern      |              | Moderselskab |            |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                                  | 2023         | 2022         | 2023         | 2022       |
|                                  | TDKK         | TDKK         | TDKK         | TDKK       |
| <b>6. Skat af årets resultat</b> |              |              |              |            |
| Årets aktuelle skat              | 7.398        | 1.750        | -63          | -57        |
| Årets udskudte skat              | -283         | 4.007        | 0            | 0          |
|                                  | <b>7.115</b> | <b>5.757</b> | <b>-63</b>   | <b>-57</b> |

## Noter til årsregnskabet

|   | Koncern       |               | Moderselskab  |              |
|---|---------------|---------------|---------------|--------------|
|   | 2023          | 2022          | 2023          | 2022         |
|   | TDKK          | TDKK          | TDKK          | TDKK         |
| <b>7. Resultatdisponering</b>                               |               |               |               |              |
| Betalt ekstraordinært udbytte                               | 500           | 0             | 500           | 0            |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret                         | 2.000         | 118           | 2.000         | 118          |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode  | 0             | 0             | 0             | 5.018        |
| Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat | 5.811         | 10.274        | 0             | 0            |
| Overført resultat   | 15.192        | 9.391         | 15.302        | 4.518        |
|   | <b>23.503</b> | <b>19.783</b> | <b>17.802</b> | <b>9.654</b> |

## 8. Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

|   | Goodwill     |
|---|--------------|
|   | TDKK         |
| Kostpris 1. januar                        | 0            |
| Tilgang i årets løb                       | 6.917        |
| Kostpris 31. december                     | 6.917        |
| Ned- og afskrivninger 1. januar           | 0            |
| Årets afskrivninger                       | 1.383        |
| Ned- og afskrivninger 31. december        | 1.383        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b>5.534</b> |
| Afskrives over                            | 5 år         |



# Noter til årsregnskabet

## 9. Materielle anlægsaktiver Koncern

|   | Grunde og bygninger | Andre anlæg, drifts-materiel og inventar | Indretning af lejede lokaler |
|---|---------------------|--|------------------------------|
|   | TDKK                | TDKK                                     | TDKK                         |
| Kostpris 1. januar                                      | 14.256              | 10.681                                   | 738                          |
| Tilgang i årets løb                                     | 127                 | 810                                      | 543                          |
| Afgang i årets løb                                      | -115                | -700                                     | 0                            |
| Kostpris 31. december                                   | <u>14.268</u>       | <u>10.791</u>                            | <u>1.281</u>                 |
| <br>  |                     |  |                              |
| Ned- og afskrivninger 1. januar                         | 8.317               | 6.709                                    | 404                          |
| Årets afskrivninger                                     | 1.380               | 1.262                                    | 163                          |
| Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver | -47                 | -579                                     | 0                            |
| Ned- og afskrivninger 31. december                      | <u>9.650</u>        | <u>7.392</u>                             | <u>567</u>                   |
| <br>  |                     |  |                              |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>               | <u><b>4.618</b></u> | <u><b>3.399</b></u>                      | <u><b>714</b></u>            |

## Noter til årsregnskabet

|   | <b>Moderselskab</b>  |                      |
|---|----------------------|----------------------|
|   | 2023                 | 2022                 |
|   | TDKK                 | TDKK                 |
| <b>10. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>                             |                      |                      |
| Kostpris 1. januar  | 20.886               | 20.695               |
| Tilgang i årets løb   | 31.681               | 191                  |
| Afgang i årets løb  | -8.140               | 0                    |
| Kostpris 31. december   | <u>44.427</u>        | <u>20.886</u>        |
| Værdireguleringer 1. januar   | 15.698               | 11.072               |
| Årets resultat  | 19.421               | 9.857                |
| Modtagne udbytter   | -5.247               | -5.308               |
| Øvrige egenkapitalbevægelser, netto                                       | 0                    | 77                   |
| Afskrivning på goodwill   | -1.383               | 0                    |
| Værdireguleringer 31. december  | <u>28.489</u>        | <u>15.698</u>        |
| Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser | <u>389</u>           | <u>260</u>           |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>                                 | <b><u>73.305</u></b> | <b><u>36.844</u></b> |

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

| Navn               | Hjemsted  | Selskabs-<br>kapital | Ejerandel |
|--------------------|-----------|----------------------|-----------|
| JCN Bolig A/S      | Vildbjerg | 1.436                | 70%       |
| Boligudvikling A/S | Aarhus    | 400                  | 100%      |
| JCN MH ApS         | Vildbjerg | 40                   | 70%       |

## Noter til årsregnskabet

|   | Koncern      |              | Moderselskab |          |
|---|--------------|--------------|--------------|----------|
|   | 2023         | 2022         | 2023         | 2022     |
|   | TDKK         | TDKK         | TDKK         | TDKK     |
| <b>11. Kapitalandele i associerede virksomheder</b> |              |              |              |          |
| Kostpris 1. januar                                  | 2.913        | 2.913        | 0            | 0        |
| Kostpris 31. december                               | 2.913        | 2.913        | 0            | 0        |
| Værdireguleringer 1. januar                         | -322         | -212         | 0            | 0        |
| Årets resultat                                      | -123         | -110         | 0            | 0        |
| Modtagne udbytter                                   | -1.000       | 0            | 0            | 0        |
| Værdireguleringer 31. december                      | -1.445       | -322         | 0            | 0        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>           | <b>1.468</b> | <b>2.591</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

| Navn                         | Hjemsted  | Selskabskapital | Ejerandel |
|------------------------------|-----------|-----------------|-----------|
| Projektselskabet Gårslev ApS | Vildbjerg | 250             | 50%       |

## 12. Øvrige finansielle anlægsaktiver

### Koncern

|   | Andre værdipapirer og kapitalandele | Deposita   |
|---|-------------------------------------|------------|
|   | TDKK                                | TDKK       |
| Kostpris 1. januar                        | 30                                  | 899        |
| Tilgang i årets løb                       | 0                                   | 25         |
| Kostpris 31. december                     | 30                                  | 924        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b>30</b>                           | <b>924</b> |

## Noter til årsregnskabet

|                             | Koncern       |          | Moderselskab |          |
|-----------------------------|---------------|----------|--------------|----------|
|                             | 2023          | 2022     | 2023         | 2022     |
|                             | TDKK          | TDKK     | TDKK         | TDKK     |
| <b>13. Varebeholdninger</b> |               |          |              |          |
| Forudbetaling for varer     | 21.720        | 0        | 0            | 0        |
|                             | <b>21.720</b> | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

|   | Koncern        |                | Moderselskab |          |
|---|----------------|----------------|--------------|----------|
|   | 2023           | 2022           | 2023         | 2022     |
|   | TDKK           | TDKK           | TDKK         | TDKK     |
| <b>14. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>    |                |                |              |          |
| Salgsværdi af igangværende arbejder                     | 647.764        | 587.522        | 0            | 0        |
| Modtagne acontobetalingen                               | -674.801       | -613.417       | 0            | 0        |
|   | <b>-27.037</b> | <b>-25.895</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |
| Indregnet således i balancen:                           |                |                |              |          |
| Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver | 26.527         | 22.867         | 0            | 0        |
| Modtagne forudbetalinger under passiver                 | -53.564        | -48.762        | 0            | 0        |
|   | <b>-27.037</b> | <b>-25.895</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

## 15. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, abonnementer og leasingbiler.

|                         | Koncern    |          | Moderselskab |          |
|-------------------------|------------|----------|--------------|----------|
|                         | 2023       | 2022     | 2023         | 2022     |
|                         | TDKK       | TDKK     | TDKK         | TDKK     |
| <b>16. Værdipapirer</b> |            |          |              |          |
| Aktier                  | 551        | 0        | 551          | 0        |
|                         | <b>551</b> | <b>0</b> | <b>551</b>   | <b>0</b> |

## Noter til årsregnskabet

|                                 | Koncern       |               | Moderselskab |               |
|---------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
|                                 | 2023          | 2022          | 2023         | 2022          |
|                                 | TDKK          | TDKK          | TDKK         | TDKK          |
| <b>17. Likvide beholdninger</b> |               |               |              |               |
| Øvrige likvide beholdninger     | 71.178        | 97.966        | 0            | 11.174        |
|                                 | <b>71.178</b> | <b>97.966</b> | <b>0</b>     | <b>11.174</b> |

I posten "likvide beholdninger" er indeholdt TDKK 322 (2022: TDKK 2.702), der er rådighedsbegrænset.

|   | Koncern       |               | Moderselskab |          |
|---|---------------|---------------|--------------|----------|
|   | 2023          | 2022          | 2023         | 2022     |
|   | TDKK          | TDKK          | TDKK         | TDKK     |
| <b>18. Hensættelse til udskudt skat</b>     |               |               |              |          |
| Hensættelse til udskudt skat 1. januar      | 12.982        | 8.975         | 0            | 0        |
| Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen | -283          | 4.007         | 0            | 0        |
| Hensættelse til udskudt skat 31. december   | <b>12.699</b> | <b>12.982</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

|   | Koncern       |              |
|---|---------------|--------------|
|   | 2023          | 2022         |
|   | TDKK          | TDKK         |
| <b>19. Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>          |               |              |
| Finansielle indtægter                                   | -2.701        | -380         |
| Finansielle omkostninger                                | 1.949         | 1.895        |
| Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg | 4.075         | 2.011        |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder   | 123           | 110          |
| Skat af årets resultat                                  | 7.115         | 5.757        |
|   | <b>10.561</b> | <b>9.393</b> |

## Noter til årsregnskabet

|   | Koncern        |               |
|---|----------------|---------------|
|   | 2023           | 2022          |
|   | TDKK           | TDKK          |
| <b>20. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b> |                |               |
| Ændring i varebeholdninger                                | -21.720        | 0             |
| Ændring i tilgodehavender                                 | -22.634        | -11.381       |
| Ændring i leverandører mv.                                | 13.050         | 9.894         |
|   | <b>-31.304</b> | <b>-1.487</b> |

|  | Koncern    |            | Moderselskab |          |
|--|------------|------------|--------------|----------|
|  | 2023       | 2022       | 2023         | 2022     |
|  | TDKK       | TDKK       | TDKK         | TDKK     |
| <b>21. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>   |            |            |              |          |
| <b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>   |            |            |              |          |
| Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:  |            |            |              |          |
| Der er afgivet håndpant i likvide beholdninger på TDKK 20.000 til sikkerhed for kreditinstitutter. Mellemværende med kreditinstitutter udgør pr. statusdagen TDKK 0. |            |            |              |          |
| <b>Leje- og leasingforpligtelser</b>   |            |            |              |          |
| Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:  |            |            |              |          |
| Inden for 1 år   | 729        | 618        | 0            | 0        |
| Mellem 1 og 5 år   | 196        | 0          | 0            | 0        |
|  | <b>925</b> | <b>618</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |
| Huslejeforpligtelser med uopsigelighed på 3-40 mdr. (2022: 3-53 mdr.)  | 2.246      | 2.695      | 0            | 0        |

# Noter til årsregnskabet

| Koncern |      | Moderselskab |      |
|---------|------|--------------|------|
| 2023    | 2022 | 2023         | 2022 |
| TDKK    | TDKK | TDKK         | TDKK |

## 21. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Andre eventualforpligtelser

Koncernen indestår for endnu ikke udløbne garantiforpligtelser på udførte entreprisarbejder samt kontraktlige forpligtelser til at udføre endnu ikke afsluttede entrepriser. Koncernen hensætter til disse forpligtelser, i det omfang disse anses for aktuelle på balancedagen. Der hensættes ikke generelt til garantiforpligtelser.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør DKK 5.102. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

## 22. Nærtstående parter

|   | Grundlag      |
|---|---------------|
| <b>Bestemmende indflydelse</b>            |               |
| Flemming Vang Thusgaard Rasmussen, Brande | Hovedaktionær |

### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

| Koncern |      |
|---------|------|
| 2023    | 2022 |
| TDKK    | TDKK |

## 23. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

### PricewaterhouseCoopers

|                  |            |            |
|------------------|------------|------------|
| Revisionshonorar | 260        | 263        |
| Andre ydelser    | 31         | 11         |
|                  | <b>291</b> | <b>274</b> |

## 24. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Noter til årsregnskabet

## 25. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Flera Holding ApS for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2023 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Flera Holding ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.



# Noter til årsregnskabet

## Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

### *Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018*

Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

### *Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere*

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

## Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta. Hvis valuta positioner anses for sikring af fremtidige penge strømme, indregnes værdi reguleringerne direkte på egenkapitalen.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

# Noter til årsregnskabet

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

## Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift og afskrivninger mv.

## Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv. Afskrivning på goodwill indgår tillige med den andel, der vedrører administrationsaktiviteten.

## Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Goodwill*

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

# Noter til årsregnskabet

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af opførelsen af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen i opførelsesperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

|   |          |
|---|----------|
| Grunde og bygninger                     | 10-15 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-8 år   |
| Indretning af lejede lokaler            | 5 år     |

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

## Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

## Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

## Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter kapitalandele.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

## Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilføj regnskabspraksis her

# Noter til årsregnskabet

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

## Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acontobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

## Egenkapital

### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

# Noter til årsregnskabet

## Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### *Pengestrøm fra driftsaktivitet*

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### *Pengestrøm fra investeringsaktivitet*

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### *Pengestrøm fra finansieringsaktivitet*

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### *Likvider*

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

|                        |  |
|------------------------|--|
| Bruttomargin           | $\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$                        |
| Overskudsgrad          | $\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$         |
| Afkastningsgrad        | $\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$ |
| Soliditetsgrad         | $\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$               |
| Egenkapitalforrentning | $\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$  |