

# Hesselaar Holding ApS

Viborgvej 326, Bjørnkjær, 7830 Vinderup

CVR-nr. 29 20 42 68

## Årsrapport

**1. januar - 31. december 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 15. juni 2022.

---

Flemming Kobborg  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2021</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Egenkapitalopgørelse for koncernen	21
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	21
Pengestrømsopgørelse	22
Noter	23

## **Ledespåtegning**

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Hesselaa Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vinderup, den 15. juni 2022

**Direktion**

Flemming Kobborg

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejeren i Hesselaa Holding ApS

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Hesselaa Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vinderup, den 15. juni 2022

### **RSM Danmark**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 25 49 21 45

Kenny Dam Handberg  
statsautoriseret revisor  
mne43515

Jan Ulrich Christensen  
registreret revisor  
mne16000

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Hesselaar Holding ApS Viborgvej 326 Bjørnkjær 7830 Vinderup
	CVR-nr.: 29 20 42 68 Hjemsted: Holstebro Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Flemming Kobborg
<b>Revision</b>	RSM Danmark Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Nørgårdsvej 2 7830 Vinderup
<b>Bankforbindelse</b>	Sparekassen Thy, Torvegade 2-4, 7600 Struer
<b>Dattervirksomheder</b>	B.F. Malketeknik A/S, Holstebro HNA Ejendomme ApS, Holstebro

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>			
Bruttofortjeneste	38.958	29.817	34.566
Resultat af primær drift	10.441	6.242	10.750
Finansielle poster, netto	-245	-225	-305
Årets resultat	7.894	4.687	8.129
<b>Balance:</b>			
Balancesum	64.749	63.680	49.459
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	0	47
Egenkapital	27.239	20.470	16.383
<b>Pengestrømme:</b>			
Driftsaktivitet	6.700	5.793	2.708
Investeringsaktivitet	-9.814	-2.866	-1.468
Finansieringsaktivitet	907	-2.184	-436
Pengestrømme i alt	-2.208	744	804
<b>Medarbejdere:</b>			
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	38	35	34
<b>Nøgletal i %:</b>			
Likviditetsgrad	151,8	131,7	140,4
Soliditetsgrad	42,1	32,1	33,1
Egenkapitalforrentning	33,1	25,4	49,6

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforretning</b>	$\frac{\text{*Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
<b>*Resultat</b>	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er salg af produkter til automatisering af processer indenfor kvægbrug, herunder hovedvægten på salg og service af automatiske malkesystemer samt investeringsvirksomhed. Hesselaa Holding ApS's hovedaktivitet er direkte eller indirekte gennem kapitalinteresser i andre virksomheder eller selskaber at drive investeringsvirksomhed og anden efter ledelsens skøn dermed beslægtet virksomhed.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Usædvanlige forhold

Koncernens og Hesselaa Holding ApS's aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt resultatet af koncernens og Hesselaa Holding ApS's aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2021 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttotab udgør -75.223 kr. mod -50.537 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat i koncernen udgør 7.894.046 kr. mod 4.686.773 kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### Den forventede udvikling

Selskabet forventer i 2022 en omsætning og indtjening på niveau med 2021.

### Miljøforhold

Koncernen er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedernes drift.

B.F. Malteteknik A/S indgår i en samlet strategi for Lely koncernens optimering og reduktion af miljøbelastning. I 2020 er der sket lancering af Lely Farm of the Future 2025. Formålet er fokus på ressourceudnyttelse på alt fra produkterne til optimering af service (kørsel, brændstof mv.) over til et tanksæt for en cirkulær udnyttelse af ressourcerne på en gård.

### Særlige risici

#### *Valutarisici*

Koncernens aktiviteter påvirkes af valutakursændringer, idet en væsentlig del af vareforbruget og omkostningerne genereres eller prisfastsættes i Euro.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabsårets udløb ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Hesselaa Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt i danske kroner og aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Hesselaa Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Hesselaa Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, bilernes drift tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt, at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	20 år	500.000 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 kr.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i moderselskabsregnskabet efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer

Værdipapirer der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i moderselskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forhold til kostpris.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Selskabsskat og udskudt skat

Hessela Holding ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes un-der ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
	<b>38.958.297</b>	<b>29.817.289</b>	<b>-75.223</b>	<b>-50.537</b>
<b>Bruttofortjeneste</b>				
1 Personaleomkostninger	-26.547.771	-22.289.483	0	0
Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver	-1.920.867	-1.234.255	0	0
Andre driftsomkostninger	-48.300	-51.901	0	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>10.441.359</b>	<b>6.241.650</b>	<b>-75.223</b>	<b>-50.537</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	7.945.595	4.753.700
Andre finansielle indtægter	47.353	1.065	38.353	1.065
Øvrige finansielle omkostninger	-292.213	-226.088	-29.265	-36.375
<b>Resultat før skat</b>	<b>10.196.499</b>	<b>6.016.627</b>	<b>7.879.460</b>	<b>4.667.853</b>
Skat af årets resultat	-2.302.453	-1.329.854	14.586	18.920
<b>Årets resultat</b>	<b>7.894.046</b>	<b>4.686.773</b>	<b>7.894.046</b>	<b>4.686.773</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Anpartshavere i Hesselaa Holding ApS	7.894.046	4.686.773		
	<b>7.894.046</b>	<b>4.686.773</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>				
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret			1.125.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			7.945.597	-1.246.307
Overføres til overført resultat			0	5.933.080
Disponeret fra overført resultat			-1.176.551	0
<b>Disponeret i alt</b>			<b>7.894.046</b>	<b>4.686.773</b>
Ekstraordinært udbytte vedtaget efter regnskabsårets udløb			350.000	850.000

## Balance 31. december

<b>Aktiver</b>		Koncern		Modervirksomhed	
<u>Note</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
<b>Anlægsaktiver</b>					
Goodwill	1.481.008	1.907.133	0	0	
Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>1.481.008</u>	<u>1.907.133</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	
Grunde og bygninger	9.535.047	6.978.327	0	0	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>5.235.268</u>	<u>2.607.755</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>14.770.315</u>	<u>9.586.082</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	
2 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>20.956.894</u>	<u>19.011.299</u>	
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>20.956.894</u>	<u>19.011.299</u>	
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>16.251.323</u></b>	<b><u>11.493.215</u></b>	<b><u>20.956.894</u></b>	<b><u>19.011.299</u></b>	

## Balance 31. december

<b>Aktiver</b>		Koncern		Modervirksomhed	
<u>Note</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
<b>Omsætningsaktiver</b>					
Fremstillede varer og handelsvarer	20.275.954	18.888.042	0	0	
Varebeholdninger i alt	<u>20.275.954</u>	<u>18.888.042</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	18.263.652	26.132.461	0	0	
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	175.541	216.165	
Tilgodehavende selskabsskat	55.734	144.404	55.734	144.404	
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	2.433.376	1.319.516	
Andre tilgodehavender	2.687.839	587.016	144.554	0	
3 Periodeafgrænsningsposter	<u>57.558</u>	<u>55.436</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	
Tilgodehavender i alt	<u>21.064.783</u>	<u>26.919.317</u>	<u>2.809.205</u>	<u>1.680.085</u>	
Andre værdipapirer og kapitalandele	2.989.009	0	2.989.009	0	
Værdipapirer i alt	<u>2.989.009</u>	<u>0</u>	<u>2.989.009</u>	<u>0</u>	
Likvide beholdninger	4.168.143	6.379.022	1.602.033	1.203.902	
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>48.497.889</u></b>	<b><u>52.186.381</u></b>	<b><u>7.400.247</u></b>	<b><u>2.883.987</u></b>	
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>64.749.212</u></b>	<b><u>63.679.596</u></b>	<b><u>28.357.141</u></b>	<b><u>21.895.286</u></b>	

## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>Passiver</b>				
<b>Egenkapital</b>				
Virksomhedskapital	125.000	125.000	125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	18.201.210	10.255.613
Overført resultat	27.114.257	20.345.208	8.913.052	10.089.603
Egenkapital før minoritetsinteresser	27.239.257	20.470.208	27.239.262	20.470.216
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>27.239.257</b>	<b>20.470.208</b>	<b>27.239.262</b>	<b>20.470.216</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>				
Hensættelser til udskudt skat	246.857	363.194	0	0
Andre hensatte forpligtelser	500.000	0	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>746.857</b>	<b>363.194</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>				
4 Gæld til realkreditinstitutter	2.190.051	2.311.928	0	0
5 Anden gæld	2.629.059	900.666	0	0
Langfristede gældsforpligtelser i alt	4.819.110	3.212.594	0	0

## Balance 31. december

<b>Passiver</b>				
<u>Note</u>	Koncern		Modervirksomhed	
	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Kortfristet del af langfristet gæld	738.103	452.684	0	0
Gæld til pengeinstitutter	0	3.297	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	10.722.773	10.036.948	37.500	12.500
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	1.073.262	1.407.776
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	7.117	4.794	7.117	4.794
Anden gæld	8.927.361	12.823.409	0	0
6 Periodeafgrænsningsposter	<u>11.548.634</u>	<u>16.312.468</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>31.943.988</u>	<u>39.633.600</u>	<u>1.117.879</u>	<u>1.425.070</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>36.763.098</u></b>	<b><u>42.846.194</u></b>	<b><u>1.117.879</u></b>	<b><u>1.425.070</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>64.749.212</u></b>	<b><u>63.679.596</u></b>	<b><u>28.357.141</u></b>	<b><u>21.895.286</u></b>

7 Oplysninger om dagsværdi

8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

9 Eventualposter

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomhedskapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	125.000	0	20.345.208	20.470.208
Resultatandel	0	0	6.769.049	6.769.049
	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>27.114.257</b>	<b>27.239.257</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomhedskapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	125.000	10.255.613	10.089.603	20.470.216
Resultatandel	0	0	-1.176.551	-1.176.551
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	1.125.000	1.125.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-1.125.000	-1.125.000
Årets opskrivning	0	7.945.597	0	7.945.597
	<b>125.000</b>	<b>18.201.210</b>	<b>8.913.052</b>	<b>27.239.262</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2021	2020
Årets resultat	7.894.046	4.686.773
10 Reguleringer	5.015.480	2.841.033
11 Ændring i driftskapital	-3.593.782	-358.829
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	9.315.744	7.168.977
Renteindbetalinger og lignende	6.149	1.065
Renteudbetalinger og lignende	-292.213	-226.088
Pengestrøm fra ordinær drift	9.029.680	6.943.954
Betalt selskabsskat	-2.330.120	-1.150.670
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>6.699.560</b>	<b>5.793.284</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-6.907.275	-2.963.396
Salg af materielle anlægsaktiver	50.000	97.835
Køb af finansielle instrumenter	-2.956.802	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-9.814.077</b>	<b>-2.865.561</b>
Optagelse af langfristet gæld	3.594.731	0
Afdrag på langfristet gæld	-1.562.796	-1.583.599
Betalt udbytte	-1.125.000	-600.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>906.935</b>	<b>-2.183.599</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-2.207.582</b>	<b>744.124</b>
Likvider 1. januar 2021	6.375.725	5.631.601
<b>Likvider 31. december 2021</b>	<b>4.168.143</b>	<b>6.375.725</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	4.168.143	6.375.725
<b>Likvider 31. december 2021</b>	<b>4.168.143</b>	<b>6.375.725</b>



## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>1. Personalemkostninger</b>				
Lønninger og gager	22.495.549	19.007.820	0	0
Pensioner	3.923.381	3.161.815	0	0
Andre omkostninger til social sikring	128.841	119.848	0	0
	<b>26.547.771</b>	<b>22.289.483</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	38	35	0	0

Med henvisning til årsregnskabsloven § 98b, stk. 3 er der ikke oplyst om lønninger til direktionen.

## 2. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
B.F. Malketeknik A/S, Holstebro	100 %	20.889.882	7.925.490
HNA Ejendomme ApS, Holstebro	100 %	67.010	20.105
		<b>20.956.892</b>	<b>7.945.595</b>

## 3. Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalt vægtafgifter og abonnementer	57.558	55.436	0	0
	<b>57.558</b>	<b>55.436</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 4. Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i alt	2.311.456	2.430.928	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-121.405	-119.000	0	0
	<b>2.190.051</b>	<b>2.311.928</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
<b>5. Anden gæld</b>				
Anden gæld i alt	3.245.757	1.234.350	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-616.698	-333.684	0	0
<b>Anden gæld i alt</b>	<b>2.629.059</b>	<b>900.666</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>6. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalt servicekontrakter og forudbetalt levering af robotter	11.548.634	16.312.468	0	0
	<b>11.548.634</b>	<b>16.312.468</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 7. Oplysninger om dagsværdi Koncern

	<b>Børsnoterede aktier</b>
Dagsværdi 31. december 2021	2.989.009
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	32.204

## 8. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Hesselaa Holding ApS har stillet kautionserklæring på alt mellemværende for B.F. Malketeknik A/S til Sparekassen Thy. Saldoen for alt mellemværende for B.F. Malketeknik A/S til Sparekassen Thy udgør pr. 31.12.2021 et indestående på t.kr. 2.496.

Hesselaa Holding ApS's kapitalandele i B.F. Malketeknik A/S er lagt til sikkerhed for B.F. Malketeknik A/S's bankgæld til Sparekassen Thy.

Pant i ejendom Nr. Bjertvej 12, 7830 Vinderup t.kr. 1.000 for mellemværende med pengeinstitut.

Af likvide beholdninger er t.kr. 200 i Hesselaa Holding ApS samt t.kr. 200 i B.F. Malketeknik A/S indsat på en konto for ansvarlig indskudskapital i Sparekassen Thy.

## Noter

### 8. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, har B.F. Malketeknik A/S stillet virksomhedspant på nominelt 10.500 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t.kr.
Varebeholdninger	20.276
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	18.264
Driftsmateriel	507
Goodwill	1.481

### 9. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

	t.kr.
Leasingforpligtelser	1.270
Andre eventualforpligtelser	143
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>1.413</b>

Heri er indeholdt:

Eventualforpligtelser, tilknyttede virksomheder	1.413
---	-------

#### Sambeskatning

Selskabet er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder, og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat for indkomståret 2013 og frem samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties, som forfalder til betaling 1. juli 2012 eller senere. De sambeskattede virksomheder samlede kendte nettoforpligtelse på skyldige selskabsskatter udgør t.kr. 0. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

### 10. Reguleringer

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	1.920.867	1.234.255
Tab ved afhændelse af anlægsaktiver	38.300	51.901
Andre finansielle indtægter	-38.353	-1.065
Øvrige finansielle omkostninger	292.213	226.088
Skat af årets resultat	2.302.453	1.329.854
Andre hensatte forpligtelser	500.000	0
	<b>5.015.480</b>	<b>2.841.033</b>

## Noter

---

### 11. Ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-1.387.912	-3.271.546
Ændring i tilgodehavender	5.765.864	-6.816.698
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-7.971.734	9.729.415
	<u>-3.593.782</u>	<u>-358.829</u>