

# **ATRA arkitekter a/s**

Vestergade 6, 7500 Holstebro  
CVR-nr. 29 20 22 65

## **Årsrapport for 2019**

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 03.05.20

Michael Salmansen  
Dirigent

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 10
Resultatopgørelse	11
Balance	12 - 13
Egenkapitalopgørelse	14
Noter	15 - 28

---

**Selskabet**

---

ATRA arkitekter a/s  
Vestergade 6  
7500 Holstebro

Telefon: 97 42 05 11  
Hjemsted: Holstebro  
CVR-nr.: 29 20 22 65  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Sigurd Ravnborg Jakobsen

---

**Bestyrelse**

---

Sigurd Ravnborg Jakobsen  
Michael Kjær Salmansen  
Kuno Nygaard  
Mark Philipe le Fevre Børjesson

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19 for ATRA arkitekter a/s.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.19 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holstebro, den 3. maj 2020

**Direktionen**

Sigurd Ravnborg Jakobsen

**Bestyrelsen**

Sigurd Ravnborg Jakobsen

Michael Kjær Salmansen

Kuno Nygaard

Mark Philippe le Fevre Børjesson

## Til kapitalejeren i ATRA arkitekter a/s

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ATRA arkitekter a/s for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.19 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Holstebro, den 3. maj 2020

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Claus Bredvig

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne31404

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i at drive arkitektvirksomhed samt efter bestyrelsens skøn hermed beslægtet virksomhed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.19 - 31.12.19 udviser et resultat på DKK 1.094.771 mod DKK 940.738 for tiden 01.01.18 - 31.12.18. Balancen viser en egenkapital på DKK 5.458.439.

Resultatet ligger et stykke under virksomhedens målsætning, og anses som sådan for at være skuffende. Resultatet ses dog ikke som et udtryk for en tendens, som vil forplante sig til de kommende år, fordi der inden for regnskabsåret 2019 er indtruffet enkeltstående begivenheder med konsekvens for årets resultat til følge.

### Ejerforhold

ATRA arkitekter a/s ejes 50% af arkitekt m.a.a. Sigurd Jakobsen og 50% af arkitekt m.a.a. Mark le Fèvre. Ejerne står for den daglige ledelse og tegner virksomheden i fællesskab.

### Igangværende arbejder

Denne regnskabspost ligger på DKK 6.526.250 for ATRA arkitekter, hvilket begrundes i virksomhedens fortsatte, bevidste prioritering af udviklingsprojekter og langsigtede samarbejder frem for arkitektkonkurrencer. Det er bestyrelsens og direktionens holdning, at de muligheder for at sikre en langstrakt pipeline, som styrkes via en central placering i projektudviklingen skal udnyttes, dels for at øge vækstpotentialet og bundlinien, dels for at gøre virksomheden mindre konjunkturfølsom. Posten igangværende arbejder er steget i forhold til 2018.

### Virksomhedens udvikling

ATRA arkitekter har i det forgangne år oplevet et fortsat højt aktivitetsniveau. Dog er nettoomsætningen svagt faldende til DKK 17.247.236 i 2019 mod DKK 20.257.386 i 2018.

Sideløbende hermed er virksomhedens pipeline og salgsaktiviteter vokset markant.

I årets første halvdel indtraf en konkurs hos ATRA arkitekters nærmeste samarbejdspartner på ingeniørrådgivning. De direkte omkostninger herved skønnes at ligge i størrelsesorden DKK 1,5 mio., hvorfor man efterfølgende har besluttet at ansætte ingeniører in-house og opstarte en egentlig ingeniørafdeling.



Vi kan ved regnskabsaflæggelse konstatere, at det var et hensigtsmæssigt valg, som styrker virksomheden på lang sigt.

ATRA arkitekter står således stærkt i forhold til en fortsat udvikling af virksomheden.

De strategimål, som har haft særligt fokus i regnskabsåret 2019 har været:

1. At styrke organisationen gennem nyansættelser - dette er lykkedes.
2. At opkvalificere organisationen gennem efteruddannelse og kursusaktivitet - dette er lykkedes.
3. At placere virksomheden i eliten inden for REVIT, BIM og tilgrænsende værktøjer og udnytte en fuldt digitaliseret ydelse, fra den første skitsering til den afsluttede aflevering, for her igennem at skabe merværdi for kunden. Dette er lykkedes.
4. At udnytte de potentialer, som ligger i spidskompetencer inden for offentligt byggeri, skoler, børnehaver og plejehjem - dette er lykkedes.
5. At oprette og idriftsætte en selvstændig ingeniøraftdeling - dette er lykkedes.
6. At styrke pipeline gennem et øget fokus på langsigtet projektudvikling - dette er lykkedes.
7. At fastholde vores nuværende kunder og tilføje flere kunder med potentiale for et langstrakt strategisk samarbejde - dette er lykkedes.
8. At styrke relationen til byggeskedefonden - dette er lykkedes.
9. At vækste på såvel topline som bundlinie. Toplinien er faldet, bundlinien er uændret.

ATRA arkitekter ser sig selv som en servicevirksomhed, som lever af at sælge videnbaseret rådgivning om planlægning af byggeri og formgivning til sine kunder, på en måde og i en kvalitet, som får kunderne til at vende tilbage. Vi er bevidste om, at mange af vores konkurrenter er større end os, og vi har bl.a. derfor stort fokus på at styrke og synliggøre vores kompetencer og fastholde vores image som professionel, pålidelig, kompetent og ansvarsbevidst rådgiver.

### Netværksaktiviteter

Direktionen har fortsat stort fokus på netværksaktiviteter, og har suppleret medlemskabet i en håndfuld erhvervsnetværk med en række indlæg på konferencer inden for byggesektoren, interviews til pressen m.v. Herudover opfordres nøglemedarbejdere i ATRA arkitekter til at deltage i faglige netværk.

### **Et socialt ansvar og perspektiv**

ATRA arkitekter har en strategi om at brande virksomheden over for fremtidige medarbejdere, og videltager således aktivt i uddannelsen af både arkitekter og bygningskonstruktører, dels gennem praktikforløb, dels gennem aktiv deltagelse som censorer på arkitektuddannelsen i Aalborg og konstruktøruddannelsen i Holstebro.

ATRA arkitekter arbejder med socialt ansvar som et vigtigt element i virksomhedens selvforståelse og identitet, og vi har således jævnlige tilknyttet fleksjobbere og andre på kanten af arbejdsmarkedet, dels for at udvise social ansvarlighed, dels for at styrke virksomheden som helhed.

### **Perspektiver for fremtidig drift**

ATRA arkitekter har i løbet af blot 10 år næsten 3-doblet omsætningen. For de kommende år er det et klart mål, at en solid indtjening skal fastholdes, og overskudsgrader svarende til perioden 2015 til 2017 skal fastholdes.

Dette skal bl.a. ske gennem en realisering af de ganske mange udviklingsprojekter, som der er arbejdet med over en længere årrække.

Fokus vil i de kommende år ligge på:

- Offentlige bygherrer inden for kommune, region og stat
- Boligselskaber
- Større uddannelsesinstitutioner
- Kunder inden for planlægning og strategisk udvikling
- Fripølejem
- Opgaver skabt af egne udviklingsinitiativer
- Tætte partnerskaber med udførende

Denne spredning i opgaveporteføljen er bevidst valgt for at sikre den robusthed, som er nødvendig i tilfælde af en lavkonjunktur, samtidigt med, at fundamentet for fortsat vækst og faglig udvikling er til stede.

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2019 DKK	2018 DKK	2019 DKK	2018 DKK
	<b>17.247.236</b>	<b>20.257.386</b>	<b>15.864.902</b>	<b>17.555.005</b>
	18.000	46.650	0	0
	-2.662.872	-3.816.829	-4.268.403	-4.926.270
	-2.299.738	-3.954.424	-1.856.741	-2.272.504
	<b>12.302.626</b>	<b>12.532.783</b>	<b>9.739.758</b>	<b>10.356.231</b>
1	-10.379.283	-11.051.340	-8.394.440	-8.976.407
	<b>1.923.343</b>	<b>1.481.443</b>	<b>1.345.318</b>	<b>1.379.824</b>
	-386.917	-245.460	-385.324	-245.460
	<b>1.536.426</b>	<b>1.235.983</b>	<b>959.994</b>	<b>1.134.364</b>
2	0	0	294.694	51.101
3	-94.538	-13.711	-88.752	-12.918
	<b>1.441.888</b>	<b>1.222.272</b>	<b>1.165.936</b>	<b>1.172.547</b>
	-347.117	-281.534	-218.512	-257.359
	<b>1.094.771</b>	<b>940.738</b>	<b>947.424</b>	<b>915.188</b>

**Forslag til resultatdisponering**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	294.694	90.739
Minoritetsinteresser	147.347	25.550	0	0
Overført resultat	947.424	915.188	652.730	824.449
<b>I alt</b>	<b>1.094.771</b>	<b>940.738</b>	<b>947.424</b>	<b>915.188</b>

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.19 DKK	31.12.18 DKK	31.12.19 DKK	31.12.18 DKK
Note					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	784.711	24.614	784.711	24.614
	Udviklingsprojekter under udførelse	0	971.395	0	971.395
4	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>784.711</b>	<b>996.009</b>	<b>784.711</b>	<b>996.009</b>
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	381.689	469.778	357.221	469.778
5	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>381.689</b>	<b>469.778</b>	<b>357.221</b>	<b>469.778</b>
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	839.854	545.160
	Deposita	101.801	108.556	83.026	89.781
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>101.801</b>	<b>108.556</b>	<b>922.880</b>	<b>634.941</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.268.201</b>	<b>1.574.343</b>	<b>2.064.812</b>	<b>2.100.728</b>
6	Igangværende arbejder for fremmed regning	7.264.415	4.791.978	6.526.250	4.238.028
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	7.759.740	4.175.058	5.871.852	4.175.058
	Andre tilgodehavender	1.121.793	2.197.372	1.121.793	2.050.000
	Periodeafgrænsningsposter	59.280	83.681	54.139	70.209
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>16.205.228</b>	<b>11.248.089</b>	<b>13.574.034</b>	<b>10.533.295</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>1.160</b>	<b>70.183</b>	<b>1.160</b>	<b>2.819</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>16.206.388</b>	<b>11.318.272</b>	<b>13.575.194</b>	<b>10.536.114</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>17.474.589</b>	<b>12.892.615</b>	<b>15.640.006</b>	<b>12.636.842</b>

Note	PASSIVER	Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.19	31.12.18	31.12.19	31.12.18
		DKK	DKK	DKK	DKK
	Selskabskapital	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	748.854	454.160
	Reserve for udviklingsomkostninger	612.075	757.688	612.075	757.688
	Overført resultat	3.426.437	2.333.400	2.677.583	1.879.240
	<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>	<b>5.038.512</b>	<b>4.091.088</b>	<b>5.038.512</b>	<b>4.091.088</b>
7	Minoritetsinteresser	419.927	272.580	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>5.458.439</b>	<b>4.363.668</b>	<b>5.038.512</b>	<b>4.091.088</b>
	Hensættelser til udskudt skat	1.422.676	1.644.919	1.263.035	1.613.883
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>1.422.676</b>	<b>1.644.919</b>	<b>1.263.035</b>	<b>1.613.883</b>
8	Anden gæld	204.359	0	186.503	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>204.359</b>	<b>0</b>	<b>186.503</b>	<b>0</b>
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	4.309.057	1.269.976	3.794.171	1.269.975
6	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	247.165	0	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	290.381	699.563	211.075	667.654
	Gæld til tilknyttede virksomheder	1.699.824	1.068.173	1.971.146	1.551.168
	Selskabsskat	569.360	884.334	569.360	739.134
	Anden gæld	3.273.328	2.961.982	2.606.204	2.703.940
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>10.389.115</b>	<b>6.884.028</b>	<b>9.151.956</b>	<b>6.931.871</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>10.593.474</b>	<b>6.884.028</b>	<b>9.338.459</b>	<b>6.931.871</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>17.474.589</b>	<b>12.892.615</b>	<b>15.640.006</b>	<b>12.636.842</b>

9 Eventualforpligtelser

10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Overført resultat	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:						
Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19						
Saldo pr. 01.01.19	1.000.000	757.688	2.333.400	4.091.088	272.580	4.363.668
Overførsler til/fra andre reserver	0	-145.613	145.613	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	947.424	947.424	147.347	1.094.771
Saldo pr. 31.12.19	1.000.000	612.075	3.426.437	5.038.512	419.927	5.458.439

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19						
Saldo pr. 01.01.19	1.000.000	757.688	1.879.240	4.091.088	0	4.091.088
Overførsler til/fra andre reserver	0	-145.613	145.613	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	652.730	947.424	0	947.424
Saldo pr. 31.12.19	1.000.000	612.075	2.677.583	5.038.512	0	5.038.512

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019 DKK	2018 DKK	2019 DKK	2018 DKK

**1. Personaleomkostninger**

Lønninger	8.696.013	9.554.482	7.050.116	7.721.219
Pensioner	733.081	820.515	595.153	669.894
Andre omkostninger til social sikring	52.268	57.399	42.316	48.310
Andre personaleomkostninger	897.921	618.944	706.855	536.984
I alt	10.379.283	11.051.340	8.394.440	8.976.407
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	18	15	15	13

**2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	294.694	51.101
I alt	0	0	294.694	51.101

**3. Finansielle omkostninger**

Renter, tilknyttede virksomheder	9.600	0	9.600	0
Renteomkostninger i øvrigt	84.938	13.711	79.152	12.918
I alt	94.538	13.711	88.752	12.918

**4. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.19	246.136	2.100.000	971.395
Tilgang i året	980.889	0	9.494
Afgang i året	0	0	-980.889
Kostpris pr. 31.12.19	1.227.025	2.100.000	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	-221.522	-2.100.000	0
Afskrivninger i året	-220.792	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	-442.314	-2.100.000	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	784.711	0	0
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.19	246.136	2.100.000	971.395
Tilgang i året	980.889	0	9.494
Afgang i året	0	0	-980.889
Kostpris pr. 31.12.19	1.227.025	2.100.000	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	-221.522	-2.100.000	0
Afskrivninger i året	-220.792	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	-442.314	-2.100.000	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	784.711	0	0

Ledelsen forventer, at udviklingsprojekterne vil give virksomheden en konkurrencemæssig fordel, og at der på baggrund af det udførte arbejde vil tilfalde virksomheden positive pengestrømme. Siden start på udviklingsprojekterne, har selskabet oplevet kundetilgang.



**5. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.19	2.572.183
Tilgang i året	78.036
Kostpris pr. 31.12.19	2.650.219
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	-2.102.405
Afskrivninger i året	-166.125
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	-2.268.530
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	381.689
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.19	0
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.19	2.572.183
Tilgang i året	51.975
Kostpris pr. 31.12.19	2.624.158
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	-2.102.405
Afskrivninger i året	-164.532
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	-2.266.937
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	357.221

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.19 DKK	31.12.18 DKK	31.12.19 DKK	31.12.18 DKK

**6. Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning	10.152.975	14.230.437	7.714.000	13.676.487
Acontofaktureringer	-2.888.560	-9.438.459	-1.187.750	-9.438.459
Igangværende arbejder for fremmed regning	7.264.415	4.791.978	6.526.250	4.238.028
Igangværende arbejder	7.264.415	4.791.978	6.526.250	4.238.028
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-247.165	0	0	0
I alt	7.017.250	4.791.978	6.526.250	4.238.028

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.19 DKK	31.12.18 DKK	31.12.19 DKK	31.12.18 DKK

**7. Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser primo	272.580	363.697	0	0
Betalt udbytte	0	-116.667	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	147.347	25.550	0	0
I alt	419.927	272.580	0	0

**8. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.19
Koncern:		
Anden gæld	0	204.359
I alt	0	204.359

Modervirksomhed:

Anden gæld	0	186.503
I alt	0	186.503

## 9. Eventualforpligtelser

Koncernen:

### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 6-74 måneder og en samlet leasingforpligtelse på t.DKK 22.

### *Andre eventualforpligtelser*

Koncernen har indgået huslejekontrakter med opsigelsesperiode på 6 måneder. Den samlede forpligtelse i perioden udgør t.DKK 133.

Modervirksomheden:

### *Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 6-74 måneder og en samlet leasingforpligtelse på t.DKK 22.

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af den ultimative modervirksomhed. Den samlede skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber på balancedagen er endnu ikke opgjort. Der henvises til administrationsselskabet ATRA ApS' årsregnskab for yderligere oplysninger.

## 10. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 3.794 er der givet virksomhedspant omfattende tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Den samlede regnskabsmæssige værdi af omfattede aktiver udgør t.DKK 5.992.

Modervirksomhed:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 3.794 er der givet virksomhedspant omfattende tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Den samlede regnskabsmæssige værdi af omfattede aktiver udgør t.DKK 5.992.

## 11. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for koncerner og virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**11. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE**

**Nettoomsætning**

Entreprisekontrakter, hvor der leveres anlæg med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**11. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	5	0
Goodwill	7	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For kapitalandele i dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

## 11. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

### Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse m.v.

### Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

## BALANCE

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.



## 11. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

### *Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

### *Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

## **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

## **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

**11. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

**11. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne udgår af virksomhedens drift, og det resterende beløb overføres til overført resultat. I overensstemmelse med lov nr. 738 om ændring af årsregnskabsloven m.v. af 1. juni 2015 foretages indregning i reserven først med virkning for udviklingsomkostninger, der indregnes første gang i balancen fra og med 01.01.16.

## 11. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.