

Minimum A/S

Balticagade 16C, 8000 Aarhus C

CVR-nr. 29 19 68 42

Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 22. marts 2021

Dirigent:

.....
Michael Rasmus Bek



Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	14
Noter	15

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Minimum A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 22. marts 2021
Direktion:

.....
Steen Engelbrecht
Reinholdt

.....
Peder Tang

Bestyrelse:

.....
Michael Rasmus Bek
formand

.....
Peder Tang

.....
Marianne Tochtermann

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Minimum A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Minimum A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejl-information, når sådan findes. Fejl-informationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejl-information i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejl-information forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejl-information forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 22. marts 2021
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Henrik S. Meldahl
statsaut. revisor
mne28654

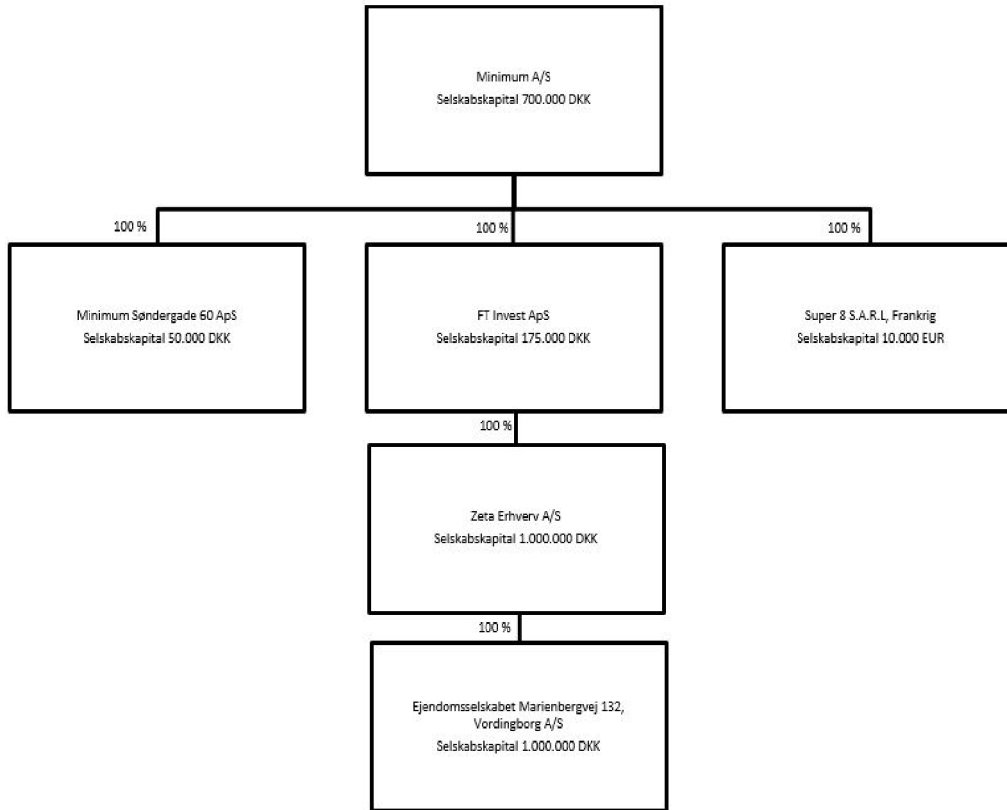
Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Minimum A/S
Adresse, postnr., by	Balticagade 16C, 8000 Aarhus C
CVR-nr.	29 19 68 42
Stiftet	7. december 2005
Hjemstedskommune	Aarhus
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Michael Rasmus Bek, formand Peder Tang Marianne Tochtermann
Direktion	Steen Engelbrecht Reinholdt Peder Tang
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Lysholt Allé 10, 7100 Vejle
Bankforbindelse	Sparekassen Kronjylland

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2020	2019	2018	2017	2016
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	30.106	21.696	44.585	61.479	58.250
Resultat af primær drift	1.438	-10.056	-1.137	8.407	8.237
Finansielle poster	-1.787	-1.156	-1.120	942	923
Årets resultat	-279	-9.159	-2.418	6.589	6.827
Balancesum	79.295	74.287	76.477	105.466	121.237
Egenkapital	11.388	12.987	22.348	23.491	24.322
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-119	-79	-839	-2.072	0
Nøgletal					
Afkastningsgrad	1,9 %	-13,3 %	-1,2 %	7,4 %	7,2 %
Soliditetsgrad	14,4 %	17,5 %	29,2 %	22,3 %	20,1 %
Egenkapitalforrentning	-2,3 %	-51,8 %	-10,5 %	27,6 %	32,7 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	53	61	86	102	102

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens formål er at drive virksomhed med handel og investering, herunder import og eksport og anden hermed beslægtet virksomhed.

Koncernens salg sker primært i Europa.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2020 udviser et underskud på 279.176 kr. mod et underskud på 9.159.006 kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på 11.387.509 kr.

Ledelsen anser årets resultat som utilfredsstillende, dog er udviklingen i resultatet meget tilfredsstillende markedssituationen taget i betragtning.

Koncernen har i 2020 gennemført yderligere strukturelle omstillinger, herunder påbegyndt afvikling af aktiviteten i eget distributionsselskab i Frankrig. Gennemførelsen har påvirket regnskabet med betydelige omstillingsomkostninger i såvel 2020 som 2021, men sikre en økonomisk væsentlig sundere struktur fremadrettet og en styrket distribution på et af vores absolutte hovedmarkeder.

Covid-19 har kostet et 2 cifferet millionbeløb i omsætning og har påvirket resultatet med både effekten heraf og af væsentlig støtte til vores kunder i form af rabatter og andre tiltag. Selskabet har dog fastholdt hele organisationen på trods af krisen og investeret i digital udvikling for at styrke vores kommercielle platform til tiden efter Covid-19.

Ovenstående særlige forhold har samlet set påvirket omsætning og indtjening i 2020 ganske betydeligt, og den normaliserede drift leverer derfor igen en acceptabel indtjening, som forventes løftet yderligere de kommende år.

Grundet Covid-19, har koncernen endvidere modtaget 825 t.kr. i lønkomensation igennem statens hjælpepakker. Beløbet er indregnet i posten "bruttofortjeneste."

Videnressourcer

Koncernens organisatoriske struktur og vidensdeling betyder, at der ikke er enkeltstående vidensressourcer, der betragtes som afgørende for den fremtidige indtjening.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Ledelsen vurderer, at virksomheden ikke er påvirket af særlige risici ud over de almindeligt forekommende risici i branchen.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der foregår ikke egentlig forsknings- eller udviklingsaktivitet i koncernen.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

Forventet udvikling

De gennemførte omstillinger har over de seneste år resulteret i, at der nu igen er vækst på alle væsentlige forretningsområder og hovedmarkeder.

Forventningerne er således et forbedret positivt driftsresultat for 2021 og en yderligere styrkelse af det kommercielle fundament for den videre udvikling af selskabet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
	Bruttofortjeneste	30.105.688	21.695.828	27.664.162	17.586.348
3	Personaleomkostninger	-25.272.964	-28.562.337	-22.153.499	-24.660.083
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-2.570.035	-3.189.405	-1.762.972	-1.955.611
	Resultat før finansielle poster	2.262.689	-10.055.914	3.747.691	-9.029.346
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-2.533.680	-1.844.454
4	Finansielle indtægter	328.971	251.029	1.128.171	1.056.524
5	Finansielle omkostninger	-2.115.485	-1.407.153	-1.957.529	-1.378.089
	Resultat før skat	476.175	-11.212.038	384.653	-11.195.365
6	Skat af årets resultat	-755.351	2.053.032	-663.829	2.036.359
	Årets resultat	-279.176	-9.159.006	-279.176	-9.159.006

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
		AKTIVER			
		Anlægsaktiver			
7	Immaterielle anlægsaktiver				
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	10.438.207	6.619.538	10.125.735	2.520.497
		<u>10.438.207</u>	<u>6.619.538</u>	<u>10.125.735</u>	<u>2.520.497</u>
8	Materielle anlægsaktiver				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	301.332	928.126	230.410	652.649
	Indretning af lejede lokaler	0	0	0	0
		<u>301.332</u>	<u>928.126</u>	<u>230.410</u>	<u>652.649</u>
9	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.093.784	1.089.324
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	1.141.138	1.088.932	958.222	900.488
		<u>1.141.138</u>	<u>1.088.932</u>	<u>2.052.006</u>	<u>1.989.812</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>11.880.677</u>	<u>8.636.596</u>	<u>12.408.151</u>	<u>5.162.958</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	36.123.939	31.136.185	36.106.040	31.136.185
	Forudbetalinger for varer	211.378	53.027	211.378	53.027
		<u>36.335.317</u>	<u>31.189.212</u>	<u>36.317.418</u>	<u>31.189.212</u>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	21.585.156	20.515.224	17.253.147	15.600.703
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	199	240.913	4.817.127	11.183.580
12	Udskudte skatteaktiver	3.034.474	3.411.012	2.542.631	2.875.428
	Andre tilgodehavender	905.989	1.137.750	418.614	486.692
10	Periodeafgrænsningsposter	849.618	1.624.071	535.056	756.099
		<u>26.375.436</u>	<u>26.928.970</u>	<u>25.566.575</u>	<u>30.902.502</u>
	Likvide beholdninger	<u>4.703.648</u>	<u>7.532.123</u>	<u>3.827.800</u>	<u>5.779.375</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>67.414.401</u>	<u>65.650.305</u>	<u>65.711.793</u>	<u>67.871.089</u>
	AKTIVER I ALT	<u>79.295.078</u>	<u>74.286.901</u>	<u>78.119.944</u>	<u>73.034.047</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
		PASSIVER			
		Egenkapital			
11	Selskabskapital	701.000	701.000	701.000	701.000
	Reserve for valutakursreguleringer	60.985	4.718	60.985	4.718
	Reserve for sikringstransaktioner	-1.346.993	29.390	-1.346.993	29.390
	Overført resultat	11.972.517	12.251.693	11.972.517	12.251.693
	Egenkapital i alt	11.387.509	12.986.801	11.387.509	12.986.801
	Hensatte forpligtelser				
9	Hensættelse vedr. kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	150.893	0
	Hensatte forpligtelser i alt	0	0	150.893	0
	Gældsforpligtelser				
	Langfristede gældsforpligtelser				
	Anden gæld	0	623.364	0	623.364
		0	623.364	0	623.364
	Kortfristede gældsforpligtelser				
	Gæld til banker	40.265.580	35.249.643	40.265.580	35.249.643
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	209.535	0	209.535	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	16.117.518	17.585.507	16.086.771	17.611.289
	Gæld til tilknyttede virksomheder	143.602	0	813.233	679.313
	Skyldig selskabsskat	84.430	52.155	0	0
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	0	31.250	0	31.250
15	Anden gæld	10.733.970	6.753.441	9.206.423	5.852.387
14	Periodeafgrænsningsposter	352.934	1.004.740	0	0
		67.907.569	60.676.736	66.581.542	59.423.882
	Gældsforpligtelser i alt	67.907.569	61.300.100	66.581.542	60.047.246
	PASSIVER I ALT	79.295.078	74.286.901	78.119.944	73.034.047

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Særlige poster
- 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 17 Sikkerhedsstillelser
- 18 Nærtstående parter
- 19 Resultatdisponering

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	kr.	Koncern				
		Selskabskapital	Reserve for valutakursreguleringer	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2019	701.000	-29.867	266.169	21.410.699	22.348.001
	Overført via resultatdisponering	0	0	0	-9.159.006	-9.159.006
	Valutakursregulering	0	34.585	0	0	34.585
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	-236.779	0	-236.779
	Egenkapital 1. januar 2020	701.000	4.718	29.390	12.251.693	12.986.801
	Overført via resultatdisponering	0	0	0	-279.176	-279.176
	Valutakursregulering	0	56.267	0	0	56.267
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	-1.376.383	0	-1.376.383
	Egenkapital 31. december 2020	701.000	60.985	-1.346.993	11.972.517	11.387.509

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse (fortsat)

Note	kr.	Modervirksomhed				
		Selskabskapital	Reserve for valutakursreguleringer	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2019	701.000	-29.867	266.169	21.410.699	22.348.001
19	Overført via resultatdisponering	0	0	0	-9.159.006	-9.159.006
	Valutakursregulering	0	34.585	0	0	34.585
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	-236.779	0	-236.779
	Egenkapital 1. januar 2020	701.000	4.718	29.390	12.251.693	12.986.801
19	Overført via resultatdisponering	0	0	0	-279.176	-279.176
	Valutakursregulering	0	56.267	0	0	56.267
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	-1.376.383	0	-1.376.383
	Egenkapital 31. december 2020	701.000	60.985	-1.346.993	11.972.517	11.387.509

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	Koncern	
		2020	2019
	Årets resultat	-279.176	-9.159.006
20	Reguleringer	5.111.900	4.760.125
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	4.832.724	-4.398.881
21	Ændring i driftskapital	-3.794.048	1.334.601
	Pengestrømme fra primær drift	1.038.676	-3.064.280
	Renteindbetalinger m.v.	328.971	163.625
	Renteudbetalinger m.v.	-2.115.585	-1.304.269
	Betalt selskabsskat/modtaget retur	0	-196.178
	Skat af egenkapitalbevægelser	-388.212	-66.783
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	-1.136.150	-4.467.885
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-5.644.866	-1.679.640
	Køb af materielle anlægsaktiver	-119.117	-78.744
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-57.734	-304.772
	Salg af finansielle anlægsaktiver	5.528	483.112
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-5.816.189	-1.580.044
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	0	-49.887
	Udvikling på gæld til kreditinstitutter	5.015.937	11.204.681
	Nettoudvikling på gæld til tilknyttede virksomheder	425.990	-1.295.983
	Ændring i sikringsinstrumenter til dagsværdi	-1.376.383	-236.779
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	4.065.544	9.622.032
	Årets pengestrøm	-2.886.795	3.574.103
	Likvider 1. januar	7.532.123	3.923.649
	Valutakursregulering	58.340	34.371
22	Likvider 31. december	4.703.668	7.532.123

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Minimum A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2020 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet krav om yderligere oplysninger. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år med enkelte reklassifikationer.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Koncernregnskabet

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsenteringsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tabes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsmarkedsomkostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, vareforbrug, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	5-10 år
Goodwill	5-10 år

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Grunde og bygninger	20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmeæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 10 år. Erhvervede immaterielle anlægsaktiver, herunder kundelister og lignende rettigheder afskrives over 5 år, da det vurderes at være normal kutyme indenfor modebranchen.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i joint ventures ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokteres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapital

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

2 Særlige poster

Koncern

Som omtalt i ledelsesberetningen har koncernen grundet Covid-19, modtaget 825 t.k.r i lønkomensation igennem statens hjælpepakker. Beløbet er indregnet i posten "bruttofortjeneste."

Modervirksomhed

Som omtalt i ledelsesberetningen har moderselskabet grundet Covid-19, modtaget 825 t.k.r i lønkomensation igennem statens hjælpepakker. Beløbet er indregnet i posten "bruttofortjeneste."

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
3 Personaleomkostninger				
Lønninger	23.150.262	25.658.460	20.693.424	22.908.978
Pensioner	1.091.590	1.258.472	1.091.590	1.258.472
Andre omkostninger til social sikring	1.031.112	1.645.405	368.485	492.633
	<u>25.272.964</u>	<u>28.562.337</u>	<u>22.153.499</u>	<u>24.660.083</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	53	61	48	51
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:				
kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Direktion	1.965.891	1.676.338	1.965.891	1.676.338
Bestyrelse	225.000	140.000	225.000	140.000
	<u>2.190.891</u>	<u>1.816.338</u>	<u>2.190.891</u>	<u>1.816.338</u>
4 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	17.336	0	787.050	831.362
Andre finansielle indtægter	311.635	251.029	341.121	225.162
	<u>328.971</u>	<u>251.029</u>	<u>1.128.171</u>	<u>1.056.524</u>
5 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	443.456	400.629	469.905	462.165
Andre finansielle omkostninger	1.672.029	1.006.524	1.487.624	915.924
	<u>2.115.485</u>	<u>1.407.153</u>	<u>1.957.529</u>	<u>1.378.089</u>
6 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	47.781	50.329	0	0
Årets regulering af udskudt skat	764.750	-2.105.187	721.009	-2.036.359
Refusion i sambeskatning	-57.180	1.826	-57.180	0
	<u>755.351</u>	<u>-2.053.032</u>	<u>663.829</u>	<u>-2.036.359</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

7 Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver
kr.	
Kostpris 1. januar 2020	10.666.695
Valutakursregulering	-2.284
Tilgang i årets løb	5.644.866
Kostpris 31. december 2020	<u>16.309.277</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	4.047.157
Valutakursregulering	-899
Årets afskrivninger	1.824.812
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	<u>5.871.070</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	<u>10.438.207</u>
	Moder- virksomhed
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver
kr.	
Kostpris 1. januar 2020	4.635.906
Tilgang i årets løb	8.844.583
Kostpris 31. december 2020	<u>13.480.489</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	2.115.409
Årets afskrivninger	1.239.345
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	<u>3.354.754</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	<u>10.125.735</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

8 Materielle anlægsaktiver

	Koncern		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
kr.			
Kostpris 1. januar 2020	19.418.989	903.000	20.321.989
Valutakursregulering	-3.443	0	-3.443
Tilgang i årets løb	119.117	0	119.117
Kostpris 31. december 2020	19.534.663	903.000	20.437.663
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	18.490.863	903.000	19.393.863
Valutakursregulering	-2.755	0	-2.755
Årets afskrivninger	745.223	0	745.223
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	19.233.331	903.000	20.136.331
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	301.332	0	301.332
			Moder- virksomhed
kr.			Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2020			15.725.898
Tilgang i årets løb			101.398
Kostpris 31. december 2020			15.827.296
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020			15.073.249
Årets afskrivninger			523.637
Af- og nedskrivninger 31. december 2020			15.596.886
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020			230.410

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

9 Finansielle anlægsaktiver

	Koncern
	Deposita, finansielle anlægsaktiver
kr.	
Kostpris 1. januar 2020	1.088.932
Tilgang i årets løb	57.734
Afgang i årets løb	-5.528
Kostpris 31. december 2020	1.141.138
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	1.141.138

	Modervirksomhed		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt
kr.			
Kostpris 1. januar 2020	3.163.219	900.488	4.063.707
Tilgang i årets løb	0	57.734	57.734
Kostpris 31. december 2020	3.163.219	958.222	4.121.441
Værdireguleringer 1. januar 2020	-2.073.895	0	-2.073.895
Valutakursregulering	56.267	0	56.267
Andel af årets resultat	-5.733.397	0	-5.733.397
Overførsel til nedskrivning i tilgodehavender	5.681.590	0	5.681.590
Værdireguleringer 31. december 2020	-2.069.435	0	-2.069.435
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	1.093.784	958.222	2.052.006

Den bogførte værdi af koncerngoodwill udgør 0 t.kr. pr. 31. december 2020 (2019: 3.733 t.kr.)

Modervirksomhed

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
Dattervirksomheder			
Minimum Søndergade 60 ApS	ApS	Aarhus	100,00 %
FT Invest ApS	ApS	Aarhus	100,00 %
Super 8 S.a.r.l.	S.a.r.l.	Frankrig	100,00 %
Ejendomsselskabet Marienbergvej 132, Vordingborg A/S	A/S	Aarhus	100,00 %
Zeta Erhverv A/S	A/S	Aarhus	100,00 %

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

10 Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer 19 t.kr. (2019: 7 t.kr.), messeomkostninger 0 t.kr. (2019: 616 t.kr.), forudbetalt husleje 323 t.kr. (2019: 868 t.kr.), forudbetalt provision 313 t.kr. (2019: 0 t.kr.) og øvrige forudbetalinger 195 t.kr. (2019: 133 t.kr.).

Modervirksomhed

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer 19 t.kr. (2019: 7 t.kr.), messeomkostninger 0 t.kr. (2019: 616 t.kr.), forudbetalt husleje 8 t.kr. (2019: 0 t.kr.), forudbetalt provision 313 t.kr. (2019: 0 t.kr.) og øvrige forudbetalinger 195 t.kr. (2019: 133 t.kr.).

kr.	Modervirksomhed	
	2020	2019
11 Selskabskapital		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 700.000 stk. a nom. 1,00 kr.	700.000	700.000
B-aktier, 1.000 stk. a nom. 1,00 kr.	1.000	1.000
	<u>701.000</u>	<u>701.000</u>

Selskabskapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

kr.	2020	2019	2018	2017	2016
Saldo primo	701.000	701.000	701.000	700.000	700.000
Kapitalforhøjelse	0	0	0	1.000	0
	<u>701.000</u>	<u>701.000</u>	<u>701.000</u>	<u>701.000</u>	<u>700.000</u>

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
12 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	-3.411.012	-1.239.042	-2.875.428	-772.286
Årets udskudt skat	764.750	-2.105.187	721.009	-2.036.359
Anden udskudt skat	-388.212	-66.783	-388.212	-66.783
Udskudt skat 31. december	<u>-3.034.474</u>	<u>-3.411.012</u>	<u>-2.542.631</u>	<u>-2.875.428</u>
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	-402.443	-129.787	-402.443	-129.787
Materielle anlægsaktiver	-864.062	-773.699	-806.690	-673.347
Skattemæssigt underskud	-1.388.047	-2.517.402	-953.576	-2.082.170
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	-379.922	9.876	-379.922	9.876
	<u>-3.034.474</u>	<u>-3.411.012</u>	<u>-2.542.631</u>	<u>-2.875.428</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

13 Afledte finansielle instrumenter

Forventede fremtidige transaktioner

Moderselskabet og koncernen afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb inden for det førstkomende år med valutaterminskontrakter. Løbetiden på alle indgåede kontrakter er under 12 måneder.

Koncernen og moderselskabet har pr. 31. december 2020 indgået finansielle kontrakter for nominelt 30.400 t.kr. (2019: 16.744 t.kr.) med henblik på køb og salg i perioden frem til 1. oktober 2021 til sikring af fremtidige betalingsstrømme. Værdireguleringen er indregnet i egenkapitalen.

Der er afdækket 4.750 t.USD mod DKK.

14 Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser består af modtagne indbetalinger fra kunder, der først kan indtægtsføres i det efterfølgende regnskabsår.

Modervirksomhed

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
15 Anden gæld				
Lån til familietilknyttede virksomheder og øvrige koncerndeltagere	0	3.868.063	0	3.868.063
Offentlig gæld og personaleforpligtelser	6.872.186	2.861.036	5.351.180	1.959.982
Andre skyldige omkostninger	3.861.784	24.342	3.855.243	24.342
	<u>10.733.970</u>	<u>6.753.441</u>	<u>9.206.423</u>	<u>5.852.387</u>

16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre økonomiske forpligtelser

Koncern

Leasingforpligtelser (operationel leasing) forfalder inden for 23 måneder med i alt 1.143 t.kr. (2019: 2.056 t.kr.).

Huslejeoplygtelse udgør 9.339 t.kr. (2019: 4.579 t.kr.) i uopsigelighedsperioden på op til 36 måneder.

Modervirksomhed

Selskabet har afgivet støtteerklæring overfor Minimum Søndergade 60 ApS.

Selskabet har erklæret at støtte selskabet med den nødvendige likviditet til at opfylde sine forpligtelser i takt med deres forfald i perioden frem til og med 31. december 2021.

Selskabet er fra 20. juni 2017 sambeskattet med moderselskabet Handelsselskabet Peder Tang ApS, som administrationselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat fra denne dato.

Leasingforpligtelser (operationel leasing) forfalder inden for 23 måneder med i alt 1.143 t.kr. (2019: 2.056 t.kr.).

Huslejeoplygtelse udgør 5.180 t.kr. (2019: 2.114 t.kr.) i uopsigelighedsperioden på op til 36 måneder.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

17 Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for koncernens- og moderselskabets forpligtelser overfor pengeinstitut er givet virksomhedspant for 41.000 t.kr. (2019: 41.000 t.kr.), med sikkerhed i immaterielle rettigheder, driftsmateriel, varelager og simple fordringer, til en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2020 på:

- Immaterielle anlægsaktiver, 10.126 t.kr. (2019: 2.226 t.kr.)
- Materielle anlægsaktiver, 230 t.kr. (2019: 653 t.kr.)
- Varebeholdninger, 36.317 t.kr. (2019: 31.189 t.kr.)
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, 17.253 t.kr. (2019: 15.911 t.kr.)

Koncernen og moderselskabet har udstedt betalingsgarantier, løngarantier, inkassoveksler og rembursere på 4.149 t. kr. (2019: 2.213 t.kr.). Sådanne garantier udstedes som led i normal forretningsforløb indenfor branchen.

18 Nærtstående parter

Koncern

Minimum A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
PTA Minimum ApS	Risskov	Kapitalbesiddelse
Minimum Parnter ApS	Aarhus	Kapitalbesiddelse
Handelsselskabet Peder Tang ApS	Ry	Kapitalbesiddelse

Transaktioner med nærtstående parter

kr.	2020	2019
Koncern		
Salg af varer til nærtstående parter	953.300	844.919
Renteomkostninger til nærtstående parter	443.456	400.629
Renteindtægter til nærtstående parter	17.336	0
Tilgodehavender hos nærtstående parter	199	240.913
Gæld til nærtstående parter	143.602	0
Modervirksomhed		
Salg af varer til nærtstående parter	10.824.308	13.538.529
Renteomkostninger til nærtstående parter	469.905	462.165
Renteindtægter fra nærtstående parter	787.050	831.362
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	4.817.127	11.183.580
Gæld til tilknyttede virksomheder	813.233	679.313

Modervirksomhed

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Minimum Investment ApS	Risskov	Kapitalbesiddelse
Handelsselskabet Peder Tang ApS	Ry	Kapitalbesiddelse

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

18 Nærtstående parter (fortsat)

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Navn	Bopæl/Hjemsted	
Minimum Investment ApS	Risskov	
	Modervirksomhed	
kr.	2020	2019
19 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	-279.176	-9.159.006
	-279.176	-9.159.006
	Koncern	
kr.	2020	2019
20 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	2.570.035	3.189.403
Nedskrivning af omsætningsaktiver	0	2.475.000
Finansielle indtægter	-328.971	-163.625
Finansielle omkostninger	2.115.485	1.312.379
Skat af årets resultat	47.781	52.155
Årets regulering af udskudt skat	764.750	-2.105.187
Refusion af skat i sambeskatningskredsen	-57.180	0
	5.111.900	4.760.125
21 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-5.146.105	-975.940
Ændring i tilgodehavender	210.333	5.443.403
Ændring i leverandørgæld m.v.	1.141.724	-3.132.862
	-3.794.048	1.334.601
22 Likvider, ultimo		
Likvide beholdninger ifølge balancen	4.703.648	7.532.123
	4.703.648	7.532.123

Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Steen Engelbrecht Reinholdt

Adm. dir.

På vegne af: Minimum A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-017933413992

IP: 176.23.xxx.xxx

2021-03-22 16:01:17Z

NEM ID 

Michael Rasmus Bek

Dirigent

På vegne af: Minimum A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-991187818244

IP: 94.231.xxx.xxx

2021-03-23 07:25:51Z

NEM ID 

Michael Rasmus Bek

Bestyrelsesformand

På vegne af: Minimum A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-991187818244

IP: 94.231.xxx.xxx

2021-03-23 07:25:51Z

NEM ID 

Peder Tang

Direktør

På vegne af: Minimum A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-663619164267

IP: 87.116.xxx.xxx

2021-03-23 09:32:10Z

NEM ID 

Peder Tang

Bestyrelse

På vegne af: Minimum A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-663619164267

IP: 87.116.xxx.xxx

2021-03-23 09:32:10Z

NEM ID 

Navnet er skjult (CPR valideret)

Bestyrelse

På vegne af: Minimum A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-259517392330

IP: 2.203.xxx.xxx

2021-03-25 11:08:56Z

NEM ID 

Henrik S. Meldahl

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1265980915158

IP: 145.62.xxx.xxx

2021-03-25 13:39:55Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 7ZIPC-QBHVL-4JKB7-PU7YV-VHXL1-WIYP4

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>