

Minimum A/S

Balticagade 16, 8000 Aarhus C

CVR-nr. 29 19 68 42

Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 28. august 2020

Dirigent:

.....
Michael Rasmus Bek



Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	14
Noter	15

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Minimum A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 28. august 2020
Direktion:

.....
Steen Engelbrecht Reinholdt

.....
Peder Tang

Bestyrelse:

.....
Michael Rasmus Bek
formand

.....
Peder Tang

.....
Marianne Tochtermann

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Minimum A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Minimum A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionsbehandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 28. august 2020
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Henrik S. Meldahl
statsaut. revisor
mne28654

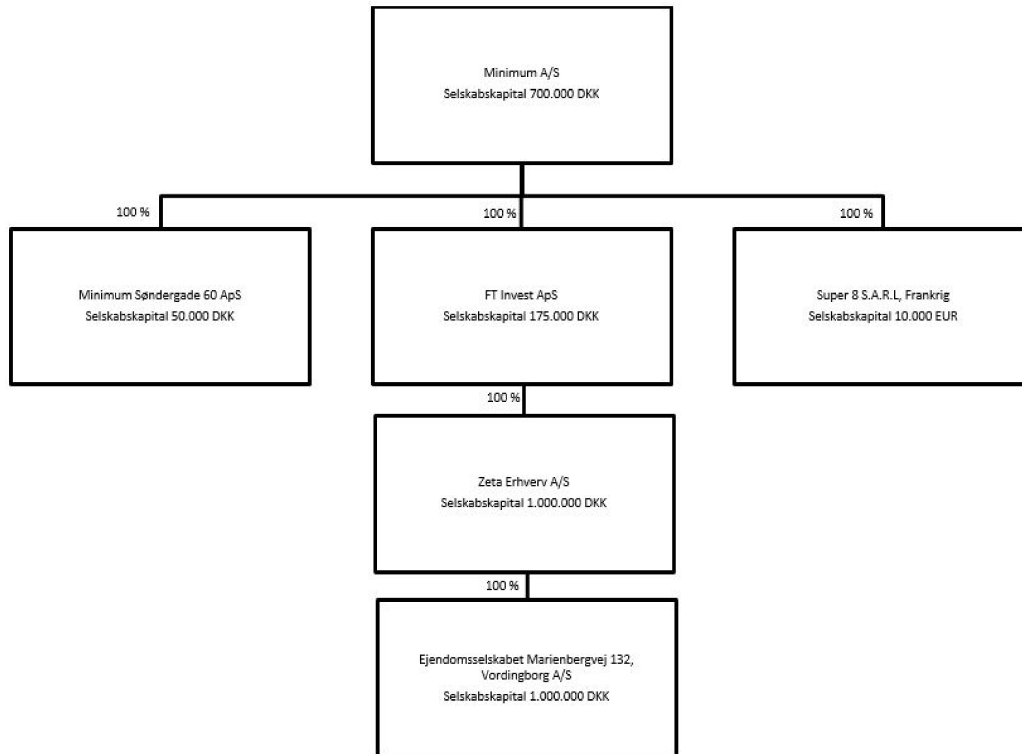
Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Minimum A/S
Adresse, postnr., by	Balticagade 16, 8000 Aarhus C
CVR-nr.	29 19 68 42
Stiftet	7. december 2005
Hjemstedskommune	Aarhus
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Telefon	70 25 05 31
Bestyrelse	Michael Rasmus Bek, formand Peder Tang Marianne Tochtermann
Direktion	Steen Engelbrecht Reinholdt Peder Tang
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Lysholt Allé 10, 7100 Vejle
Bankforbindelse	Sparekassen Kronjylland

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2019	2018	2017	2016	2015
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	21.696	44.585	61.479	58.250	46.577
Resultat af primær drift	-10.056	-1.137	8.407	8.237	7.990
Resultat af finansielle poster	-1.156	-1.120	942	923	-714
Årets resultat	-9.159	-2.418	6.589	6.827	6.057
Balancesum	74.287	76.477	105.466	121.237	108.576
Egenkapital	12.987	22.348	23.491	24.322	17.432
Investering i materielle anlægsaktiver	-79	-839	-2.072	0	-1.627
Nøgletal					
Afkastningsgrad	-13,3 %	-1,2 %	7,4 %	7,2 %	7,5 %
Soliditetsgrad	17,5 %	29,2 %	22,3 %	20,1 %	16,1 %
Egenkapitalforrentning	-51,8 %	-10,6 %	27,6 %	32,7 %	27,3 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	61	86	102	102	83

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens formål er at drive virksomhed med handel og investering, herunder import og eksport og anden hermed beslægtet virksomhed.

Koncernens salg sker primært i Europa.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2019 udviser et underskud på 9.159.006 kr. mod et underskud på 2.418.372 kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på 12.986.801 kr.

Ledelsen anser årets resultat som særdeles tilfredsstillende.

Koncernens omstillingsproces har vist sig at være mere omfattende end tidligere antaget og har, kombineret med den efterfølgende Covid-19 situation, givet anledning til en revurdering af udvalgte balanceposter. Disse forhold har samlet set påvirket omsætning og indtjening i 2019 ganske betydeligt. EBITDA normaliseret for disse korrektioner, ville stort set være i balance.

Omstillingsprocessen påbegyndt i 2018 er nu gennemført og fokus er igen rettet imod en sund udvikling af forretningen.

Videnressourcer

Koncernens organisatoriske struktur og vidensdeling betyder, at der ikke er enkeltstående vidensressourcer, der betragtes som afgørende for den fremtidige indtjening. Forsknings- og udviklingsaktiviteter.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der foregår ikke egentlig forsknings- eller udviklingsaktivitet i koncernen.

Begivenheder efter balancedagen

Koncernen generede resultater i januar og februar 2020, som svarede til det budgetterede, men COVID-19 satte en midlertidig stopper for dette i marts og april. Koncernen er dog igen ultimo august tilbage på det budgetterede resultat.

Forventet udvikling

Den gennemførte omstillingen af virksomheden gav en meget tilfredsstillende start på 2020, men Covid-19 situationen satte dog en midlertidig stopper for denne i marts og april. Det er lykkedes at genskabe den gode udvikling i de efterfølgende måneder og forventningerne er et positivt driftsresultat for 2020 og frem for alt en styrkelse af det kommercielle fundament for den videre udvikling af selskabet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
	Bruttofortjeneste	21.695.828	44.585.238	17.586.348	41.894.991
2	Personaleomkostninger	-28.562.337	-41.733.540	-24.660.083	-36.918.228
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-3.189.405	-3.988.267	-1.955.611	-2.627.980
	Andre driftsomkostninger	0	-22.852	0	-10.375
	Resultat før finansielle poster	-10.055.914	-1.159.421	-9.029.346	2.338.408
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-1.844.454	-4.153.211
3	Finansielle indtægter	163.625	342.242	1.056.524	1.087.058
4	Finansielle omkostninger	-1.319.749	-1.462.474	-1.378.089	-1.505.973
	Resultat før skat	-11.212.038	-2.279.653	-11.195.365	-2.233.718
5	Skat af årets resultat	2.053.032	-138.719	2.036.359	-184.654
	Årets resultat	-9.159.006	-2.418.372	-9.159.006	-2.418.372

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
		AKTIVER			
		Anlægsaktiver			
6	Immaterielle anlægsaktiver				
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	366.037	418.169	0	0
	Goodwill	6.253.501	5.341.064	2.520.497	1.074.773
		<u>6.619.538</u>	<u>5.759.233</u>	<u>2.520.497</u>	<u>1.074.773</u>
7	Materielle anlægsaktiver				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	928.126	2.879.641	652.649	1.995.949
	Indretning af lejede lokaler	0	0	0	0
		<u>928.126</u>	<u>2.879.641</u>	<u>652.649</u>	<u>1.995.949</u>
8	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.089.324	3.557.660
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	1.088.932	1.267.272	900.488	1.084.258
		<u>1.088.932</u>	<u>1.267.272</u>	<u>1.989.812</u>	<u>4.641.918</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>8.636.596</u>	<u>9.906.146</u>	<u>5.162.958</u>	<u>7.712.640</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	31.136.185	28.798.241	31.136.185	28.798.241
	Forudbetalinger for varer	53.027	105.131	53.027	105.131
		<u>31.189.212</u>	<u>28.903.372</u>	<u>31.189.212</u>	<u>28.903.372</u>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	20.825.124	30.355.264	15.910.603	25.847.190
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	240.913	0	11.424.424	10.567.271
11	Udskudte skatteaktiver	3.411.012	1.239.042	2.875.428	772.286
	Andre tilgodehavender	1.137.750	565.318	486.692	363.207
9	Periodeafgrænsningsposter	1.624.071	1.584.766	756.099	729.905
		<u>27.238.870</u>	<u>33.744.390</u>	<u>31.453.246</u>	<u>38.279.859</u>
	Likvide beholdninger	<u>7.222.223</u>	<u>3.923.649</u>	<u>5.469.475</u>	<u>3.261.455</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>65.650.305</u>	<u>66.571.411</u>	<u>68.111.933</u>	<u>70.444.686</u>
	AKTIVER I ALT	<u>74.286.901</u>	<u>76.477.557</u>	<u>73.274.891</u>	<u>78.157.326</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

		Koncern			
Note	kr.	Selskabskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	Egenkapital 1. januar 2018	701.000	18.790.202	4.000.000	23.491.202
	Overført via resultatdisponering	0	-4.418.372	2.000.000	-2.418.372
	Valutakursregulering	0	-30.966	0	-30.966
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	7.306.137	0	7.306.137
	Udloddet udbytte	0	0	-4.000.000	-4.000.000
	Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-2.000.000	-2.000.000
	Egenkapital 1. januar 2019	701.000	21.647.001	0	22.348.001
	Overført via resultatdisponering	0	-9.159.006	0	-9.159.006
	Valutakursregulering	0	34.585	0	34.585
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-236.779	0	-236.779
	Egenkapital 31. december 2019	701.000	12.285.801	0	12.986.801

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse (fortsat)

Note	kr.	Modervirksomhed			I alt
		Selskabskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	
	Egenkapital 1. januar 2018	701.000	18.790.202	4.000.000	23.491.202
18	Overført via resultatdisponering	0	-4.418.372	2.000.000	-2.418.372
	Valutakursregulering	0	-30.966	0	-30.966
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	7.306.137	0	7.306.137
	Udloddet udbytte	0	0	-4.000.000	-4.000.000
	Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-2.000.000	-2.000.000
	Egenkapital 1. januar 2019	701.000	21.647.001	0	22.348.001
18	Overført via resultatdisponering	0	-9.159.006	0	-9.159.006
	Valutakursregulering	0	34.585	0	34.585
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-236.779	0	-236.779
	Egenkapital 31. december 2019	701.000	12.285.801	0	12.986.801

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	Koncern	
		2019	2018
	Årets resultat	-9.159.006	-2.418.372
19	Reguleringer	4.760.125	7.134.674
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	-4.398.881	4.716.302
20	Ændring i driftskapital	1.024.701	-10.613.155
	Pengestrømme fra primær drift	-3.374.180	-5.896.853
	Renteindbetalinger m.v.	163.625	342.303
	Renteudbetalinger m.v.	-1.304.269	-1.462.529
	Betalt selskabsskat/modtaget retur	-196.178	-462.397
	Skat af egenkapitalbevægelser	-66.783	2.060.706
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	-4.777.785	-5.418.770
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.679.640	-831.500
	Køb af materielle anlægsaktiver	-78.744	-839.359
	Salg af materielle anlægsaktiver	0	45.000
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-304.772	-111.200
	Salg af finansielle anlægsaktiver	483.112	0
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-1.580.044	-1.737.059
	Udbetalt udbytte	0	-6.000.000
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-49.887	-53.085
	Udvikling på gæld til kreditinstitutter	11.204.681	5.929.167
	Nettoudvikling på gæld til tilknyttede virksomheder	-1.295.983	-1.866.678
	Ændring i sikringsinstrumenter til dagsværdi	-236.779	7.306.137
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	9.622.032	5.315.541
	Årets pengestrøm	3.264.203	-1.840.288
	Likvider 1. januar	3.923.649	5.797.346
	Valutakursregulering	34.371	-33.409
21	Likvider 31. december	7.222.223	3.923.649

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Minimum A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år med enkelte reklassifikationer.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Koncernregnskabet

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tapes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsomkostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, vareforbrug og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	5 år
Goodwill	5-10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Grunde og bygninger	20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 10 år. Erhvervet goodwill vedrørende agenter afskrives over 5 år, da det vurderes at være normal kutyme indenfor modebranchen.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i joint ventures ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Egenkapital

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	25.658.460	37.868.910	22.908.978	34.665.958
Pensioner	1.258.472	1.660.169	1.258.472	1.660.169
Andre omkostninger til social sikring	1.645.405	2.204.461	492.633	592.101
	<u>28.562.337</u>	<u>41.733.540</u>	<u>24.660.083</u>	<u>36.918.228</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>61</u>	<u>86</u>	<u>51</u>	<u>76</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:				
Direktion	1.676.338	1.439.872	1.676.338	1.439.872
Bestyrelse	140.000	0	140.000	0
	<u>1.816.338</u>	<u>1.439.872</u>	<u>1.816.338</u>	<u>1.439.872</u>
3 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	831.362	673.557
Andre finansielle indtægter	163.625	342.242	225.162	413.501
	<u>163.625</u>	<u>342.242</u>	<u>1.056.524</u>	<u>1.087.058</u>
4 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	400.629	437.706	462.165	508.904
Andre finansielle omkostninger	919.120	1.024.768	915.924	997.069
	<u>1.319.749</u>	<u>1.462.474</u>	<u>1.378.089</u>	<u>1.505.973</u>
5 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	50.329	196.178	0	821.742
Årets regulering af udskudt skat	-2.105.187	831.630	-2.036.359	-375.088
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-262.000	0	-262.000
Refusion i sambeskatning	1.826	-627.089	0	0
	<u>-2.053.032</u>	<u>138.719</u>	<u>-2.036.359</u>	<u>184.654</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

6 Immaterielle anlægsaktiver

kr.	Koncern		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2019	560.974	8.086.278	8.647.252
Valutakursregulering	210	0	210
Tilgang i årets løb	0	2.019.233	2.019.233
Kostpris 31. december 2019	561.184	10.105.511	10.666.695
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	142.805	2.745.214	2.888.019
Valutakursregulering	80	0	80
Årets afskrivninger	52.262	1.106.796	1.159.058
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	195.147	3.852.010	4.047.157
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	366.037	6.253.501	6.619.538

kr.	Moder-virksomhed
	Goodwill
Kostpris 1. januar 2019	2.616.673
Tilgang i årets løb	2.019.233
Kostpris 31. december 2019	4.635.906
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	1.541.900
Årets afskrivninger	573.509
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	2.115.409
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	2.520.497

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

7 Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncern		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2019	19.339.926	903.000	20.242.926
Valutakursregulering	319	0	319
Tilgang i årets løb	78.744	0	78.744
Kostpris 31. december 2019	19.418.989	903.000	20.321.989
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	16.460.285	903.000	17.363.285
Valutakursregulering	233	0	233
Årets afskrivninger	2.030.345	0	2.030.345
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	18.490.863	903.000	19.393.863
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	928.126	0	928.126

kr.	Moder- virksomhed
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2019	15.687.096
Tilgang i årets løb	38.802
Kostpris 31. december 2019	15.725.898
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	13.691.147
Årets afskrivninger	1.382.102
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	15.073.249
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	652.649

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

8 Finansielle anlægsaktiver

	Koncern
	Deposita, finansielle anlægsaktiver
kr.	
Kostpris 1. januar 2019	1.267.272
Tilgang i årets løb	304.772
Afgang i årets løb	-483.112
Kostpris 31. december 2019	1.088.932
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	1.088.932

	Modervirksomhed		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt
kr.			
Kostpris 1. januar 2019	3.163.219	1.084.258	4.247.477
Tilgang i årets løb	0	299.342	299.342
Afgang i årets løb	0	-483.112	-483.112
Kostpris 31. december 2019	3.163.219	900.488	4.063.707
Værdireguleringer 1. januar 2019	394.441	0	394.441
Valutakursregulering	34.585	0	34.585
Udloddet udbytte	-2.500.000	0	-2.500.000
Andel af årets resultat	-1.844.453	0	-1.844.453
Overførsel til nedskrivning i tilgodehavender	1.841.532	0	1.841.532
Værdireguleringer 31. december 2019	-2.073.895	0	-2.073.895
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	1.089.324	900.488	1.989.812

Den bogførte værdi af koncerngoodwill udgør 3.733 t.kr. pr. 31. december 2019 (2018: 4.266 t.kr.)

Modervirksomhed

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
Dattervirksomheder			
Minimum Søndergade 60 ApS	ApS	Aarhus	100,00 %
FT Invest ApS	ApS	Aarhus	100,00 %
Super 8 S.a.r.l.	S.a.r.l.	Frankrig	100,00 %
Ejendomsselskabet Marienbergvej 132, Vordingborg A/S	A/S	Aarhus	100,00 %
Zeta Erhverv A/S	A/S	Aarhus	100,00 %

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

9 Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer 7 t.kr. (2018: 7 t.kr.), messeomkostninger 616 t.kr. (2018: 580 t.kr.), forudbetalt husleje 868 t.kr. (2018: 848 t.kr.) og øvrige forudbetalinger 133 t.kr. (2018: 150 t.kr.).

Modervirksomhed

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer 7 t.kr. (2018: 7 t.kr.), messeomkostninger 616 t.kr. (2018: 580 t.kr.), og øvrige forudbetalinger 133 t.kr. (2018: 143 t.kr.).

kr.	Modervirksomhed	
	2019	2018
10 Selskabskapital		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 700.000 stk. a nom. 1,00 kr.	700.000	700.000
B-aktier, 1.000 stk. a nom. 1,00 kr.	1.000	1.000
	<u>701.000</u>	<u>701.000</u>

Selskabskapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

kr.	2019	2018	2017	2016	2015
Saldo primo	701.000	701.000	700.000	700.000	700.000
Kapitalforhøjelse	0	0	1.000	0	0
	<u>701.000</u>	<u>701.000</u>	<u>701.000</u>	<u>700.000</u>	<u>700.000</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
11 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	-1.239.042	-4.131.377	-772.286	-2.457.903
Årets udskudt skat	-2.105.187	831.630	-2.036.359	-375.088
Anden udskudt skat	-66.783	2.060.705	-66.783	2.060.705
Udskudt skat 31. december	-3.411.012	-1.239.042	-2.875.428	-772.286
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	-129.787	-3.615	-129.787	-3.615
Materielle anlægsaktiver	-773.699	-679.700	-673.347	-641.593
Skattemæssigt underskud	-2.517.402	-428.649	-2.082.170	0
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	9.876	-127.078	9.876	-127.078
	-3.411.012	-1.239.042	-2.875.428	-772.286

12 Langfristede gældsforpligtelser

kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2019	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Anden gæld	623.364	0	623.364	0
	623.364	0	623.364	0

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
13 Anden gæld				
Lån til familietilknyttede virksomheder og øvrige koncerndeltagere	3.868.063	3.900.000	3.868.063	3.900.000
Offentlig gæld og personaleforpligtelser	2.861.036	5.126.547	1.959.982	4.040.244
Andre skyldige omkostninger	24.342	24.081	24.342	24.081
	6.753.441	9.050.628	5.852.387	7.964.325

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre økonomiske forpligtelser

Koncern

Leasingforpligtelser (operationel leasing) forfalder inden for 3 år med i alt 2.056 t.kr. (2018: 1.588 t.kr.).

Huslejeforpligtelse udgør 4.579 t.kr. (2018: 5.044 t.kr.) i uopsigelighedsperioden på op til 12 måneder.

Modervirksomhed

Selskabet har afgivet støtteerklæring overfor Minimum Søndergade 60 ApS.

Selskabet har erklæret at støtte selskabet med den nødvendige likviditet til at opfylde sine forpligtelser i takt med deres forfald i perioden frem til og med 31. december 2020.

Selskabet er fra 20. juni 2017 sambeskattet med moderselskabet Handelsselskabet Peder Tang ApS, som administrationsselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat fra denne dato.

Leasingforpligtelser (operationel leasing) forfalder inden for 3 år med i alt 2.056 t.kr. (2018: 1.588 t.kr.).

Huslejeforpligtelse udgør 2.114 t.kr. (2018: 2.767 t.kr.) i uopsigelighedsperioden på op til 12 måneder.

15 Sikkerhedsstillelser

Belåningsværdi Krone Kapital, 0 t.kr. (2018: 3.000 t.kr.).

Til sikkerhed for koncernens- og moderselskabets forpligtelser overfor pengeinstitut er givet virksomhedspant for 41.000 t.kr. (2018: 41.000 t.kr.), med sikkerhed i immaterielle rettigheder, driftsmateriel, varelager og simple fordringer, til en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2019 på:

- Immaterielle anlægsaktiver, 2.226 t.kr. (2018: 1.075 t.kr.)
- Materielle anlægsaktiver, 653 t.kr. (2018: 1.996 t.kr.)
- Varebeholdninger, 31.189 t.kr. (2018: 28.903 t.kr.)
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, 15.911 t.kr. (2018: 25.847 t.kr.)

Koncernen og moderselskabet har udstedt betalingsgarantier og remburser på 2.213 t.kr. (2018: 1.817 t.kr.). Sådanne garantier udstedes som led i normal forretningsforløb indenfor branchen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

16 Valutarisici

Forventede fremtidige transaktioner

Moderselskabet og koncernen afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb inden for det førstkomende år med valutaterminskontrakter. Løbetiden på alle indgåede kontrakter er under 12 måneder.

Koncernen og moderselskabet har pr. 31. december 2019 indgået finansielle kontrakter for nominelt 16.744 t.kr. (2018: 42.839 t.kr.) med henblik på køb og salg i perioden frem til 1. februar 2020 til sikring af fremtidige betalingsstrømme. Værdireguleringen er indregnet i egenkapitalen.

Der er afdækket 2.500 t.USD mod DKK.

17 Nærtstående parter

Koncern

Minimum A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
PTA Minimum ApS	Risskov	Kapitalbesiddelse
Minimum Parnter ApS	Aarhus	Kapitalbesiddelse
Handelsselskabet Peder Tang ApS	Ry	Kapitalbesiddelse

Transaktioner med nærtstående parter

kr.	2019	2018
Koncern		
Salg af varer til nærtstående parter	844.919	810.291
Renteomkostninger til nærtstående parter	400.629	437.706
Tilgodehavender hos nærtstående parter	240.913	0
Gæld til nærtstående parter	0	1.046.960
Modervirksomhed		
Salg af varer til nærtstående parter	13.538.529	15.920.598
Renteomkostninger til nærtstående parter	462.165	508.904
Renteindtægter fra nærtstående parter	831.362	673.557
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	11.424.424	10.557.000
Gæld til tilknyttede virksomheder	920.157	3.506.010

Modervirksomhed

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
PTA Minimum ApS	Risskov	Kapitalbesiddelse
Minimum Partner ApS	Aarhus	Kapitalbesiddelse
Handelsselskabet Peder Tang ApS	Ry	Kapitalbesiddelse

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Navn	Bopæl/Hjemsted	
PTA Minimum ApS	Risskov	
Minimum Partner ApS	Aarhus	

	Modervirksomhed	
	2019	2018
kr.		
18 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	0	2.000.000
Overført resultat	-9.159.006	-4.418.372
	-9.159.006	-2.418.372
	Koncern	
	2019	2018
kr.		
19 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	3.189.403	3.988.265
Nedskrivning af omsætningsaktiver	2.475.000	1.250.000
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	0	10.375
Finansielle indtægter	-163.625	-342.303
Finansielle omkostninger	1.312.379	1.462.529
Skat af årets resultat	52.155	196.178
Årets regulering af udskudt skat	-2.105.187	831.630
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-262.000
	4.760.125	7.134.674
20 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-1.285.840	5.947.511
Ændring i tilgodehavender	5.443.403	14.765.741
Ændring i leverandørgæld m.v.	-3.132.862	-31.326.407
	1.024.701	-10.613.155
21 Likvider, ultimo		
Likvide beholdninger ifølge balancen	7.222.223	3.923.649
	7.222.223	3.923.649

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Steen Engelbrecht Reinholdt

Direktion

På vegne af: Minimum A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-017933413992

IP: 176.23.xxx.xxx

2020-08-28 16:22:01Z

NEM ID 

Peder Tang

Direktion

På vegne af: Minimum A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-663619164267

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-08-29 14:05:21Z

NEM ID 

Peder Tang

Bestyrelse

På vegne af: Minimum A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-663619164267

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-08-29 14:08:45Z

NEM ID 

Michael Rasmus Bek

Dirigent

På vegne af: Minimum A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-991187818244

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-08-30 19:24:12Z

NEM ID 

Michael Rasmus Bek

Bestyrelse

På vegne af: Minimum A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-991187818244

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-08-30 19:24:12Z

NEM ID 

Navnet er skjult (CPR valideret)

Bestyrelse

På vegne af: Minimum A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-259517392330

IP: 90.186.xxx.xxx

2020-08-31 08:14:08Z

NEM ID 

Henrik S. Meldahl

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1265980915158

IP: 145.62.xxx.xxx

2020-08-31 09:52:53Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 8GC8M-X4MKC-MIC4U-HECAO-TMITH-76DY8

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>