

Minimum A/S

Balticagade 16, 8000 Aarhus C

CVR-nr. 29 19 68 42

Årsrapport 2018

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 23. april 2019

Dirigent:



.....



Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	14
Noter	15

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Minimum A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

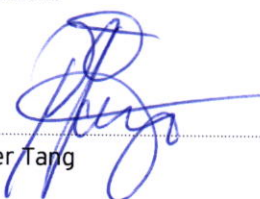
Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.


Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 23. april 2019
Direktion:


Peder Tang
Finn Nyholm Albertsen

Bestyrelse:


Michael Rasmus Bek
formand
Peder Tang
Gitte Tang

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Minimum A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Minimum A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 23. april 2019
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Henrik S. Meldahl
statsaut. revisor
mne28654

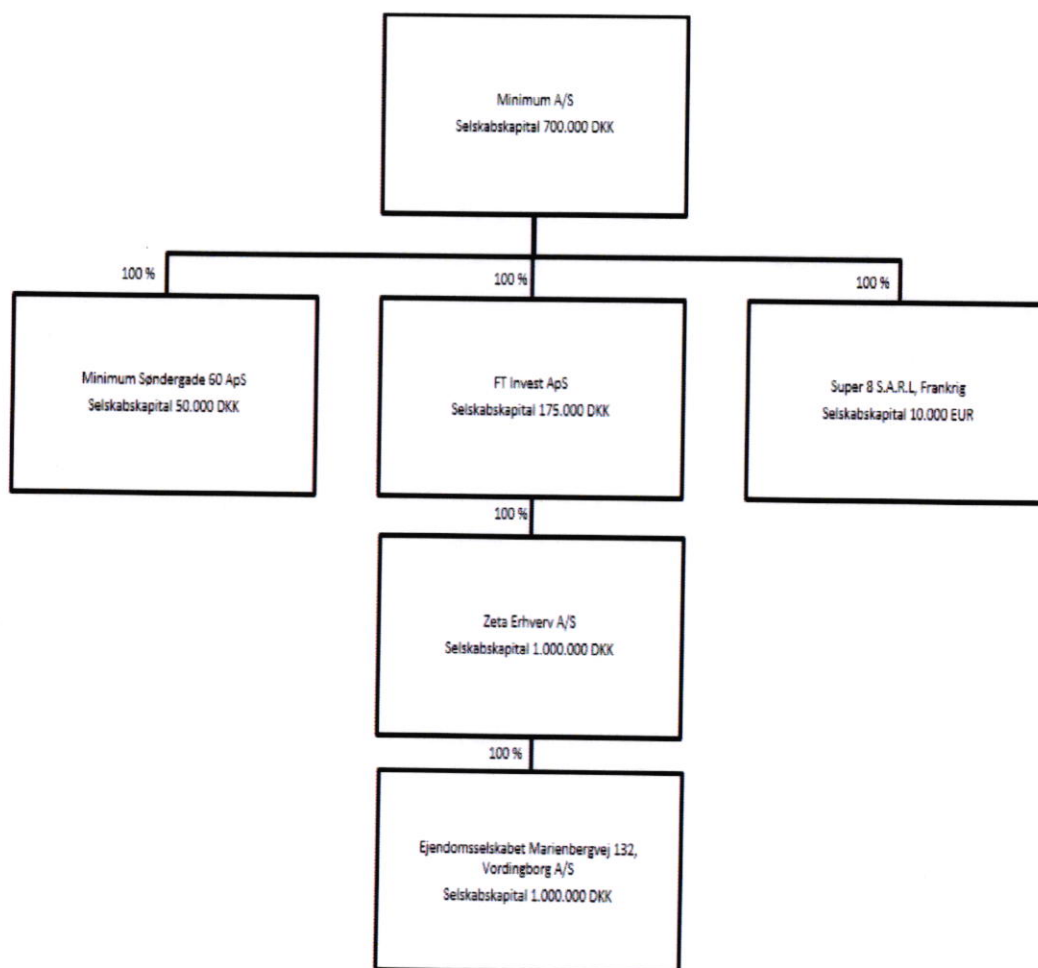
Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Minimum A/S
Adresse, postnr., by	Balticagade 16, 8000 Aarhus C
CVR-nr.	29 19 68 42
Stiftet	7. december 2005
Hjemstedskommune	Aarhus
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Telefon	70 25 05 31
Bestyrelse	Michael Rasmus Bek, formand Peder Tang Gitte Tang
Direktion	Peder Tang Finn Nyholm Albertsen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Lysholt Allé 10, 7100 Vejle
Bankforbindelse	Sparekassen Kronjylland

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2018	2017	2016	2015	2014
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	44.585	61.479	58.250	46.577	49.958
Resultat af ordinær primær drift	-1.159	8.407	8.237	7.990	20.469
Resultat af finansielle poster	-1.120	942	923	-714	-503
Årets resultat	-2.418	6.589	6.827	6.057	15.806
Balancesum	76.477	105.466	121.237	108.576	104.590
Egenkapital	22.348	23.491	24.322	17.432	26.864
Investering i materielle anlægsaktiver	-839	-2.072	0	-1.627	-7.065
Nøgletal					
Afkastningsgrad	-1,3 %	7,4 %	7,2 %	7,5 %	24,7 %
Soliditetsgrad	29,2 %	22,3 %	20,1 %	16,1 %	25,7 %
Egenkapitalforrentning	-10,6 %	27,6 %	32,7 %	27,3 %	73,2 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede	86	102	102	83	70

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens formål er at drive virksomhed med handel og investering, herunder import og eksport og anden hermed beslægtet virksomhed.

Koncernens salg sker primært i Europa.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2018 udviser et underskud på 2.418.372 kr. mod et overskud på 6.588.710 kr. sidste år, og koncernen og modervirksomhedens balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på 22.348.000 kr.

Ledelsen anser årets resultat som ikke tilfredsstillende.

Koncernen har igennem 2018 afsluttet den omstillingsproces, som blev startet i 2017, hvorfor virksomhedens drift er belastet af en række ekstraordinære omkostninger i forbindelse med tilpasninger, samt afvikling af tabsgivende aktiviteter.

Videnressourcer

Koncernens organisatoriske struktur og vidensdeling betyder, at der ikke er enkeltstående vidensressourcer, der betragtes som afgørende for den fremtidige indtjening.

Særlige risici

Ledelsen vurderer, at virksomheden ikke er påvirket af særlige risici ud over de almindeligt forekommende risici i branchen.

Påvirkning af det eksterne miljø

Det er koncernens målsætning ikke at påvirke det eksterne miljø negativt. Der samarbejdes med eksterne konsulenter med henblik på målrettet at styrke virksomhedens miljømæssige og sociale ansvar.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der foregår ikke egentlig forsknings- eller udviklingsaktivitet i koncernen.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Forventet udvikling

I det kommende år forventes der en positiv udvikling i koncernens aktiviteter, og som følge heraf et forbedret resultat.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
	Bruttofortjeneste	44.585.238	61.478.897	41.894.991	56.543.891
2	Personaleomkostninger	-41.733.540	-48.934.320	-36.918.228	-42.551.616
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-3.988.267	-4.137.270	-2.627.980	-2.658.289
	Andre driftsomkostninger	-22.852	0	-10.375	0
	Resultat før finansielle poster	-1.159.421	8.407.307	2.338.408	11.333.986
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-4.153.211	-3.487.478
3	Finansielle indtægter	342.303	2.787.089	1.087.058	3.310.721
4	Finansielle omkostninger	-1.462.535	-1.844.974	-1.505.973	-1.696.523
	Resultat før skat	-2.279.653	9.349.422	-2.233.718	9.460.706
5	Skat af årets resultat	-138.719	-2.760.712	-184.654	-2.871.996
	Årets resultat	-2.418.372	6.588.710	-2.418.372	6.588.710

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
		AKTIVER			
		Anlægsaktiver			
6	Immaterielle anlægsaktiver				
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	418.169	469.029	0	0
	Goodwill	5.341.065	5.281.812	1.074.774	482.234
		<u>5.759.234</u>	<u>5.750.841</u>	<u>1.074.774</u>	<u>482.234</u>
7	Materielle anlægsaktiver				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.879.641	5.032.624	1.995.949	3.736.253
	Indretning af lejede lokaler	0	225.750	0	0
		<u>2.879.641</u>	<u>5.258.374</u>	<u>1.995.949</u>	<u>3.736.253</u>
8	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	3.557.660	3.529.097
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	1.267.272	1.156.072	1.084.258	973.058
		<u>1.267.272</u>	<u>1.156.072</u>	<u>4.641.918</u>	<u>4.502.155</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>9.906.147</u>	<u>12.165.287</u>	<u>7.712.641</u>	<u>8.720.642</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	28.798.241	35.850.883	28.798.241	35.850.883
	Forudbetalinger for varer	105.131	0	105.131	0
		<u>28.903.372</u>	<u>35.850.883</u>	<u>28.903.372</u>	<u>35.850.883</u>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	30.355.264	44.565.908	25.847.190	36.827.372
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	10.557.000	14.875.979
11	Udskudte skatteaktiver	1.239.042	4.131.377	772.286	2.457.903
	Andre tilgodehavender	565.318	528.104	373.478	185.837
9	Periodeafgrænsningsposter	1.584.766	2.427.077	729.905	1.277.760
		<u>33.744.390</u>	<u>51.652.466</u>	<u>38.279.859</u>	<u>55.624.851</u>
	Likvide beholdninger	<u>3.923.649</u>	<u>5.797.346</u>	<u>3.261.455</u>	<u>4.532.820</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>66.571.411</u>	<u>93.300.695</u>	<u>70.444.686</u>	<u>96.008.554</u>
	AKTIVER I ALT	<u>76.477.558</u>	<u>105.465.982</u>	<u>78.157.327</u>	<u>104.729.196</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
		PASSIVER			
		Egenkapital			
10	Selskabskapital	701.000	701.000	701.000	701.000
	Overført resultat	21.647.000	18.790.201	21.647.000	18.790.201
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	4.000.000	0	4.000.000
	Egenkapital i alt	22.348.000	23.491.201	22.348.000	23.491.201
		Gældsforpligtelser			
12	Langfristede gældsforpligtelser				
	Gæld til banker	49.887	102.972	0	0
		49.887	102.972	0	0
		Kortfristede gældsforpligtelser			
	Gæld til banker	24.044.962	18.115.795	24.038.046	18.108.631
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	19.047.942	25.460.950	18.809.954	25.216.638
	Gæld til tilknyttede virksomheder	1.046.960	2.913.638	3.506.010	3.263.528
	Skyldig selskabsskat	196.178	724.397	821.742	2.969.706
13	Anden gæld	9.743.629	33.892.067	8.633.575	31.679.492
	Periodeafgrænsningsposter	0	764.962	0	0
		54.079.671	81.871.809	55.809.327	81.237.995
	Gældsforpligtelser i alt	54.129.558	81.974.781	55.809.327	81.237.995
	PASSIVER I ALT	76.477.558	105.465.982	78.157.327	104.729.196

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 15 Sikkerhedsstillelser
- 16 Valutarisici
- 17 Nærtstående parter

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	kr.	Koncern			I alt
		Selskabskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	
	Egenkapital 1. januar 2017	700.000	17.622.090	6.000.000	24.322.090
	Kapitalforhøjelse	1.000	8.999.000	0	9.000.000
	Overført via resultatdisponering	0	2.588.710	4.000.000	6.588.710
	Valutakursregulering	0	-9.631	0	-9.631
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-10.409.968	0	-10.409.968
	Udloddet udbytte	0	0	-6.000.000	-6.000.000
	Egenkapital 1. januar 2018	701.000	18.790.201	4.000.000	23.491.201
	Overført via resultatdisponering	0	-4.418.372	2.000.000	-2.418.372
	Valutakursregulering	0	-30.966	0	-30.966
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	7.306.137	0	7.306.137
	Udloddet udbytte	0	0	-4.000.000	-4.000.000
	Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-2.000.000	-2.000.000
	Egenkapital 31. december 2018	701.000	21.647.000	0	22.348.000

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse (fortsat)

Note	kr.	Modervirksomhed			I alt
		Selskabskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	
	Egenkapital 1. januar 2017	700.000	17.622.090	6.000.000	24.322.090
	Kapitalforhøjelse	1.000	8.999.000	0	9.000.000
18	Overført via resultatdisponering	0	2.588.710	4.000.000	6.588.710
	Valutakursregulering	0	-9.631	0	-9.631
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-10.409.968	0	-10.409.968
	Udloddet udbytte	0	0	-6.000.000	-6.000.000
	Egenkapital 1. januar 2018	701.000	18.790.201	4.000.000	23.491.201
18	Overført via resultatdisponering	0	-4.418.372	2.000.000	-2.418.372
	Valutakursregulering	0	-30.966	0	-30.966
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	7.306.137	0	7.306.137
	Udloddet udbytte	0	0	-4.000.000	-4.000.000
	Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-2.000.000	-2.000.000
	Egenkapital 31. december 2018	701.000	21.647.000	0	22.348.000

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	Koncern	
		2018	2017
	Årets resultat	-2.418.372	6.588.710
19	Reguleringer	7.134.674	5.105.866
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	4.716.302	11.694.576
20	Ændring i driftskapital	-10.613.155	-1.952.067
	Pengestrømme fra primær drift	-5.896.853	9.742.509
	Renteindbetalinger m.v.	342.303	2.787.089
	Renteudbetalinger m.v.	-1.462.529	-1.844.974
	Betalt selskabsskat/modtaget retur	-462.397	2.502.000
	Skat af egenkapitalbevægelser	2.060.706	-2.936.145
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	-5.418.770	10.250.479
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-831.500	-257.400
	Køb af materielle anlægsaktiver	-839.359	-2.071.586
	Salg af materielle anlægsaktiver	45.000	5.525
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-111.200	-249.695
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-1.737.059	-2.573.156
	Udbetalt udbytte	-6.000.000	-6.000.000
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-53.085	-51.961
	Udvikling på gæld til kreditinstitutter	5.929.167	-5.037.604
	Nettoudvikling på gæld til tilknyttede virksomheder	-1.866.678	2.913.638
	Kontant kapitalforhøjelse	0	9.000.000
	Ændring i sikringsinstrumenter til dagsværdi	7.306.137	-10.409.968
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	5.315.541	-9.585.895
	Årets pengestrøm	-1.840.288	-1.908.572
	Likvider 1. januar	5.797.346	7.716.709
	Valutakursregulering	-33.409	-10.791
21	Likvider 31. december	3.923.649	5.797.346

Koncernen har i regnskabsåret på grund af en præciseret fortolkning reklassificeret kortfristede bankfaciliteter i pengestrømsopgørelsen. Tidligere blev bankfaciliteter præsenteret som en del af selskabets likvider, fremover vil de blive præsenteret som en del af finansieringsaktiviteten. Der er foretaget tilpasning af sammenligningstallene for 2017 i overensstemmelse hermed. Selskabets kortfristede bankfacilitet udgør - 24.045 t.kr. pr. 31. december 2018 og -18.116 t.kr. i 2017.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Minimum A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Koncernregnskabet

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tabes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgskostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, vareforbrug og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	5 år
Goodwill	5-10 år

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien akti-
vets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for
afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underlig-
gende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i
resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld elimine-
ring af koncerninterne avancer/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regn-
skabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede
virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger
ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer
og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regule-
ring af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets
resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles
mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst
(fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende
satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med rest-
skat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrations-
elskabet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 10 år. Erhvervet goodwill vedrørende agenter afskrives over 5 år, da det vurderes at være normal kutyme indenfor modebranchen.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i joint ventures ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Egenkapital

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**Noter****1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****Nøgletal**

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	37.868.910	44.539.783	34.665.958	39.962.430
Pensioner	1.660.169	1.865.012	1.660.169	1.865.012
Andre omkostninger til social sikring	2.204.461	2.529.525	592.101	724.174
	<u>41.733.540</u>	<u>48.934.320</u>	<u>36.918.228</u>	<u>42.551.616</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>86</u>	<u>102</u>	<u>76</u>	<u>91</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:				
Direktion	1.439.872	1.779.979	1.439.872	1.779.979
Bestyrelse	0	191.642	0	191.642
	<u>1.439.872</u>	<u>1.971.621</u>	<u>1.439.872</u>	<u>1.971.621</u>
3 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	673.557	477.985
Andre finansielle indtægter	342.303	2.787.089	413.501	2.832.736
	<u>342.303</u>	<u>2.787.089</u>	<u>1.087.058</u>	<u>3.310.721</u>
4 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	437.706	340.409	508.904	338.369
Andre finansielle omkostninger	1.024.829	1.504.565	997.069	1.358.154
	<u>1.462.535</u>	<u>1.844.974</u>	<u>1.505.973</u>	<u>1.696.523</u>
5 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	196.178	758.397	821.742	3.003.706
Årets regulering af udskudt skat	831.630	2.002.315	-375.088	-131.710
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-262.000	0	-262.000	0
Refusion i sambeskatning	-627.089	0	0	0
	<u>138.719</u>	<u>2.760.712</u>	<u>184.654</u>	<u>2.871.996</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

6 Immaterielle anlægsaktiver

kr.	Koncern		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2018	559.291	7.254.778	7.814.069
Valutakursregulering	1.683	0	1.683
Tilgang i årets løb	0	831.500	831.500
Kostpris 31. december 2018	560.974	8.086.278	8.647.252
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	90.262	1.972.966	2.063.228
Valutakursregulering	371	0	371
Årets afskrivninger	52.172	772.247	824.419
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	142.805	2.745.213	2.888.018
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	418.169	5.341.065	5.759.234

kr.	Moder-virksomhed
	Goodwill
Kostpris 1. januar 2018	1.785.173
Tilgang i årets løb	831.500
Kostpris 31. december 2018	2.616.673
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	1.302.939
Årets afskrivninger	238.960
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	1.541.899
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	1.074.774

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

7 Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncern		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2018	18.760.714	903.000	19.663.714
Valutakursregulering	2.241	0	2.241
Tilgang i årets løb	839.361	0	839.361
Afgang i årets løb	-262.390	0	-262.390
Kostpris 31. december 2018	19.339.926	903.000	20.242.926
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	13.728.090	677.250	14.405.340
Valutakursregulering	1.112	0	1.112
Årets afskrivninger	2.938.098	225.750	3.163.848
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhænde aktiver	-207.015	0	-207.015
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	16.460.285	903.000	17.363.285
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	2.879.641	0	2.879.641
			Moder- virksomhed
			Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
kr.			
Kostpris 1. januar 2018			15.245.393
Tilgang i årets løb			704.093
Afgang i årets løb			-262.390
Kostpris 31. december 2018			15.687.096
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018			11.509.140
Årets afskrivninger			2.389.022
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhænde aktiver			-207.015
Af- og nedskrivninger 31. december 2018			13.691.147
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018			1.995.949

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Noter
8 Finansielle anlægsaktiver

	Koncern
	Deposita, finansielle anlægsaktiver
kr.	
Kostpris 1. januar 2018	1.156.072
Tilgang i årets løb	111.200
Kostpris 31. december 2018	1.267.272
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	1.267.272

	Modervirksomhed		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt
kr.			
Kostpris 1. januar 2018	3.163.219	973.058	4.136.277
Tilgang i årets løb	0	111.200	111.200
Kostpris 31. december 2018	3.163.219	1.084.258	4.247.477
Værdireguleringer 1. januar 2018	365.878	0	365.878
Valutakursregulering	-30.966	0	-30.966
Andel af årets resultat	-4.153.211	0	-4.153.211
Overførsel til nedskrivning i tilgodehavender	4.212.740	0	4.212.740
Værdireguleringer 31. december 2018	394.441	0	394.441
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	3.557.660	1.084.258	4.641.918

Den bogførte værdi af koncerngoodwill udgør 4.266 t.kr. pr. 31. december 2018 (2017: 4.800 t.kr.)

Modervirksomhed

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
Dattervirksomheder			
Minimum Søndergade 60 ApS	ApS	Aarhus	100,00 %
FT Invest ApS	ApS	Aarhus	100,00 %
Super 8 S.a.r.l.	S.a.r.l.	Frankrig	100,00 %
Ejendomsselskabet Marienbergvej 132, Vordingborg A/S	A/S	Aarhus	100,00 %
Zeta Erhverv A/S	A/S	Aarhus	100,00 %

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

9 Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer 7 t.kr. (2017: 229 t.kr.), messeomkostninger 580 t.kr. (2017: 482 t.kr.), forudbetalt husleje 848 t.kr. (2017: 772 t.kr.) og øvrige forudbetalinger 150 t.kr. (2017: 944 t.kr.).

Modervirksomhed

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer 7 t.kr. (2017: 229 t.kr.), messeomkostninger 580 t.kr. (2017: 482 t.kr.), forudbetalt husleje 0 t.kr. (2017: 111 t.kr.) og øvrige forudbetalinger 143 t.kr. (2017: 455 t.kr.).

kr.	Modervirksomhed	
	2018	2017
10 Selskabskapital		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 700.000 stk. a nom. 1,00 kr.	700.000	700.000
B-aktier, 1.000 stk. a nom. 1,00 kr.	1.000	1.000
	<u>701.000</u>	<u>701.000</u>

Selskabskapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

kr.	2018	2017	2016	2015	2014
Saldo primo	701.000	700.000	700.000	700.000	700.000
Kapitalforhøjelse	0	1.000	0	0	0
	<u>701.000</u>	<u>701.000</u>	<u>700.000</u>	<u>700.000</u>	<u>700.000</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
11 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	-4.131.377	-3.197.547	-2.457.903	609.952
Årets udskudt skat	831.630	2.002.315	-375.088	-131.707
Anden udskudt skat	2.060.705	-2.936.145	2.060.705	-2.936.148
Udskudt skat 31. december	-1.239.042	-4.131.377	-772.286	-2.457.903
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	-3.615	1.687	-3.615	1.687
Materielle anlægsaktiver	-679.700	-403.966	-641.593	-473.958
Skattemæssigt underskud	-428.649	-1.743.466	0	0
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	-127.078	-1.985.632	-127.078	-1.985.632
	-1.239.042	-4.131.377	-772.286	-2.457.903

12 Langfristede gældsforpligtelser

kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2018	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til banker	49.887	0	49.887	0
	49.887	0	49.887	0

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
13 Anden gæld				
Lån til familietilknyttede virksomheder og øvrige koncerndeltagere	3.931.250	12.191.457	3.931.250	12.191.457
Andre skyldige omkostninger	5.812.379	21.700.610	4.702.325	19.488.035
	9.743.629	33.892.067	8.633.575	31.679.492

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre økonomiske forpligtelser

Koncern

Leasingforpligtelser (operationel leasing) forfalder inden for 3 år med i alt 1.588 t.kr. (2017: 1.945 t.kr.).

Huslejeforpligtelse udgør 5.044 t.kr. (2017: 4.869 t.kr.) i uopsigelighedsperioden på op til 24 måneder.

Modervirksomhed

Selskabet er fra 20. juni 2017 sambeskattet med moderselskabet Handelsselskabet Peder Tang ApS, som administrationsselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat fra denne dato.

Leasingforpligtelser (operationel leasing) forfalder inden for 3 år med i alt 1.588 t.kr. (2017: 1.945 t.kr.).

Huslejeforpligtelse udgør 2.767 t.kr. (2017: 2.653 t.kr.) i uopsigelighedsperioden på op til 24 måneder.

15 Sikkerhedsstillelser

Belåningsværdi Krone Kapital, 3.000 t.kr. (2017: 1.977 t.kr.).

Til sikkerhed for koncernens- og moderselskabets forpligtelser overfor pengeinstitut er givet virksomhedspant for 41.000 t.kr. (2017: 41.000 t.kr.), med sikkerhed i immaterielle rettigheder, driftsmateriel, varelager og simple fordringer, til en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2018 på:

- Immaterielle anlægsaktiver, 1.075 t.kr. (2017: 482 t.kr.)
- Materielle anlægsaktiver, 1.996 t.kr. (2017: 3.736 t.kr.)
- Varebeholdninger, 28.903 t.kr. (2017: 35.851 t.kr.)
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, 25.847 t.kr. (2017: 36.827 t.kr.)

Koncernen og moderselskabet har udstedt betalingsgarantier på 1.817 t.kr. (2017: 2.082 t.kr.). Sådanne garantier udstedes som led i normal forretningsforløb indenfor branchen.

16 Valutarisici

Forventede fremtidige transaktioner

Moderselskabet og koncernen afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb inden for det førstkomende år med valutaterminskontrakter. Løbetiden på alle indgåede kontrakter er under 12 måneder.

Koncernen og moderselskabet har pr. 31. december 2018 indgået finansielle kontrakter for nominelt 42.839 t.kr. (2017: 102.141 t.kr.) med henblik på køb og salg i perioden frem til 1. maj 2019 til sikring af fremtidige betalingsstrømme. Værdireguleringen er indregnet i egenkapitalen.

Der er afdækket 6.650 t.USD mod DKK.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

17 Nærtstående parter

Koncern

Minimum A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
PTA Minimum ApS	Risskov	Kapitalbesiddelse
Minimum Parnter ApS	Aarhus	Kapitalbesiddelse
Handelsselskabet Peder Tang ApS	Ry	Kapitalbesiddelse

Transaktioner med nærtstående parter

kr.	2018	2017
Koncern		
Salg af varer til nærtstående parter	810.291	700.406
Renteomkostninger til nærtstående parter	437.706	340.409
Gæld til nærtstående parter	1.046.960	2.913.638
Modervirksomhed		
Salg af varer til nærtstående parter	15.920.598	15.218.064
Renteomkostninger til nærtstående parter	508.904	338.369
Renteindtægter fra nærtstående parter	673.557	477.985
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	10.557.000	14.875.979
Gæld til tilknyttede virksomheder	3.506.010	3.263.528

Modervirksomhed

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
PTA Minimum ApS	Risskov	Kapitalbesiddelse
Minimum Partner ApS	Aarhus	Kapitalbesiddelse
Handelsselskabet Peder Tang ApS	Ry	Kapitalbesiddelse

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Navn	Bopæl/Hjemsted
PTA Minimum ApS	Risskov
Minimum Partner ApS	Aarhus

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	Modervirksomhed	
	2018	2017
18 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	0	4.000.000
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	2.000.000	0
Overført resultat	-4.418.372	2.588.710
	<u>-2.418.372</u>	<u>6.588.710</u>
	Koncern	
kr.	2018	2017
19 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	3.988.265	4.137.269
Nedskrivning af omsætningsaktiver	1.250.000	0
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	10.375	0
Hensatte forpligtelser	0	-850.000
Finansielle indtægter	-342.303	-2.787.089
Finansielle omkostninger	1.462.529	1.844.974
Skat af årets resultat	196.178	758.397
Udskudt skat	831.630	2.002.315
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-262.000	0
	<u>7.134.674</u>	<u>5.105.866</u>
20 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	5.947.511	6.828.614
Ændring i tilgodehavender	14.765.741	3.858.482
Ændring i leverandørgæld m.v.	-31.326.407	-12.639.163
	<u>-10.613.155</u>	<u>-1.952.067</u>
21 Likvider, ultimo		
Likvide beholdninger ifølge balancen	3.923.649	5.797.346
	<u>3.923.649</u>	<u>5.797.346</u>