

Minimum A/S

Balticagade 16, 8000 Aarhus C

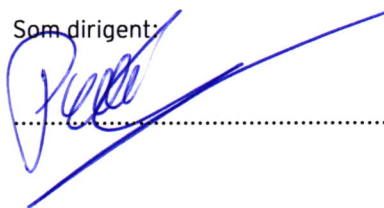
CVR-nr. 29 19 68 42



Årsrapport 2016

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 1. maj 2017

Som dirigent:



EY

Building a better
working world

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Oplysninger om selskabet	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal for koncernen	7
Beretning	8
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Minimum A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

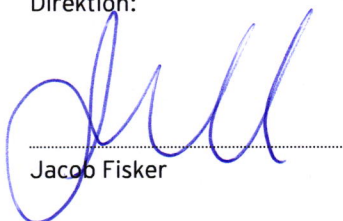
Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

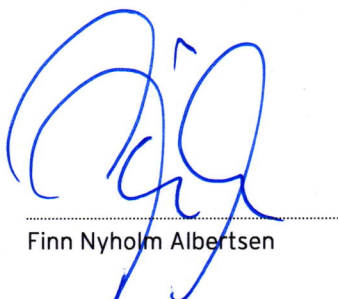
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 1. maj 2017

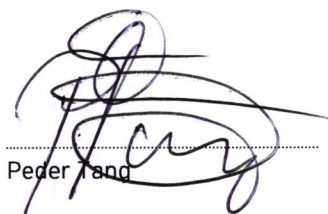
Direktion:



Jacob Fisker



Finn Nyholm Albertsen

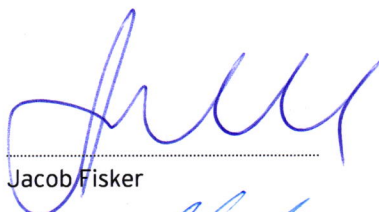


Peder Tang

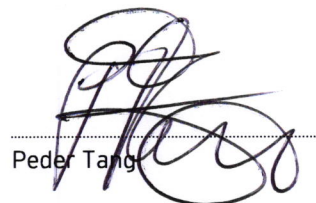
Bestyrelse:



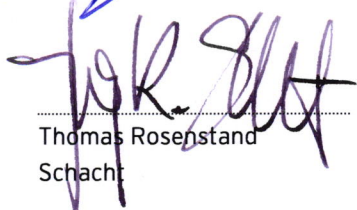
Palle Kjær
formand



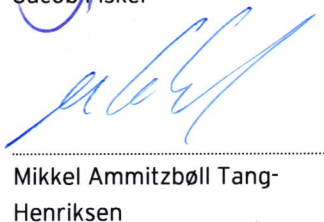
Jacob Fisker



Peder Tang



Thomas Rosenstand
Schacht



Mikkel Ammitzbøll Tang-
Henriksen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Minimum A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Minimum A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 1. maj 2017

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Henrik Meldahl
statsaut. revisor

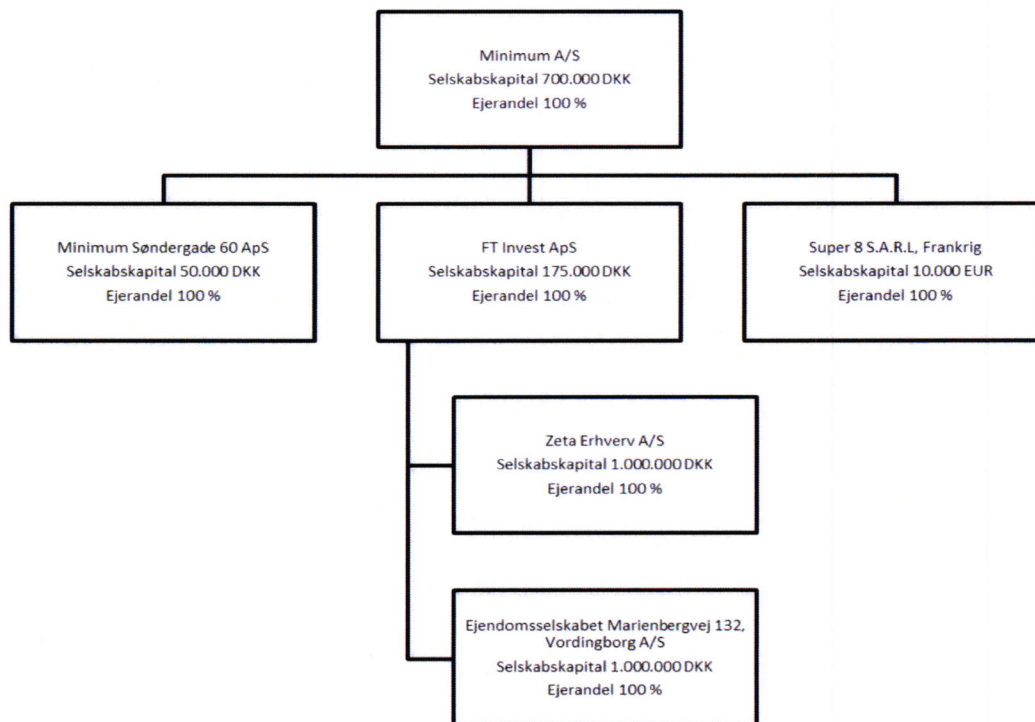
Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Minimum A/S
Adresse, postnr., by	Balticagade 16, 8000 Aarhus C
CVR-nr.	29 19 68 42
Stiftet	7. december 2005
Hjemstedskommune	Aarhus
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Telefon	70 25 05 31
Bestyrelse	Palle Kjær, formand Jacob Fisker Peder Tang Thomas Rosenstand Schacht Mikkel Ammitzbøll Tang-Henriksen
Direktion	Jacob Fisker Finn Nyholm Albertsen Peder Tang
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Lysholt Allé 10, 7100 Vejle
Bankforbindelse	Sydbank

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2016	2015	2014	2013	2012
Hovedtal					
Resultat af ordinær primær drift	8.237	7.990	20.469	13.394	9.997
Resultat af finansielle poster	923	-714	-503	-296	-178
Årets resultat	6.827	6.057	15.806	10.053	7.356
Balancesum					
Balancesum	121.237	108.576	104.590	60.982	43.045
Egenkapital	24.322	17.432	26.864	16.295	11.972
Investering i materielle anlægsaktiver					
Investering i materielle anlægsaktiver	-3.869	-1.627	-7.065	-1.808	-389
Nøgletal					
Afkastningsgrad	7,2 %	7,5 %	24,7 %	25,8 %	26,3 %
Soliditetsgrad	20,1 %	16,1 %	25,7 %	26,7 %	27,8 %
Egenkapitalforrentning	32,7 %	27,3 %	73,2 %	71,1 %	69,7 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-					
skæftigede	102	83	70	60	48

Ledelsesberetning

Beretning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens formål er at drive virksomhed med handel og investering, herunder import og eksport og anden hermed beslægtet virksomhed.

Koncernens salg sker primært i Europa.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på 6.827.464 kr. mod 6.057.389 kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på 24.322.089 kr.

Ledelsen anser årets resultat som tilfredsstillende.

Koncernen har igen oplevet vækst og i løbet af året, har moderselskabet opkøbt den franske distributør, som herefter indgår i koncernen. Opkøbet har medført en del engangsudgifter, som påvirker årets resultat negativt.

Detailbutikken i Aarhus blev afviklet i løbet af året som følge af afståelse. Afviklingen påvirker årets resultat negativt.

Videnressourcer

Koncernens organisatoriske struktur og vidensdeling betyder, at der ikke er enkeltstående videnressourcer, der betragtes som afgørende for den fremtidige indtjening.

Særlige risici

Ledelsen vurderer, at virksomheden ikke er påvirket af særlige risici ud over de almindeligt forekommende risici i branchen.

Påvirkning af det eksterne miljø

Det er koncernens målsætning ikke at påvirke det eksterne miljø negativt. Der samarbejdes med eksterne konsulenter med henblik på målrettet at styrke virksomhedens miljømæssige og sociale ansvar.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der foregår ikke egentlig forsknings- eller udviklingsaktivitet i koncernen.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

Forventet udvikling

I det kommende år forventes der en positiv udvikling i koncernens aktiviteter, og som følge heraf et forbedret resultat.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2016	2015	2016	2015
	Bruttofortjeneste	58.249.939	46.576.964	58.240.089	47.348.955
2	Personaleomkostninger	-46.453.591	-35.927.142	-43.586.326	-33.910.927
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-3.556.936	-2.660.096	-2.506.471	-1.858.924
	Andre driftsomkostninger	-2.224	0	0	0
	Resultat før finansielle poster	8.237.188	7.989.726	12.147.292	11.579.104
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-3.534.269	-2.372.565
3	Finansielle indtægter	2.773.239	1.013.322	2.924.865	1.012.507
	Finansielle omkostninger	-1.850.715	-1.727.114	-1.616.610	-1.386.589
	Resultat før skat	9.159.712	7.275.934	9.921.278	8.832.457
4	Skat af årets resultat	-2.332.248	-1.218.545	-3.093.814	-2.775.068
	Årets resultat	6.827.464	6.057.389	6.827.464	6.057.389

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2016	2015	2016	2015
		AKTIVER			
		Anlægsaktiver			
5	Immaterielle anlægsaktiver				
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	520.408	0	0	0
	Goodwill	5.645.009	106.783	312.144	106.783
		<u>6.165.417</u>	<u>106.783</u>	<u>312.144</u>	<u>106.783</u>
6	Materielle anlægsaktiver				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.746.783	5.245.492	4.075.354	3.109.704
	Indretning af lejede lokaler	451.500	677.250	0	0
	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	458.130	0	458.130	0
		<u>6.656.413</u>	<u>5.922.742</u>	<u>4.533.484</u>	<u>3.109.704</u>
7	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	3.578.700	3.517.330
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	906.408	777.156	751.103	777.156
		<u>906.408</u>	<u>777.156</u>	<u>4.329.803</u>	<u>4.294.486</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>13.728.238</u>	<u>6.806.681</u>	<u>9.175.431</u>	<u>7.510.973</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	42.495.714	45.763.239	42.495.714	44.465.602
	Forudbetalinger for varer	183.783	200.243	183.783	200.243
		<u>42.679.497</u>	<u>45.963.482</u>	<u>42.679.497</u>	<u>44.665.845</u>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	42.504.268	28.995.241	35.356.106	28.995.241
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	14.693.048	5.840.553
11	Udskudte skatteaktiver	3.197.547	5.544.504	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	2.536.000	1.850.000	367.651	718.000
	Andre tilgodehavender	4.882.438	4.499.786	4.480.123	4.413.326
8	Periodeafgrænsningsposter	3.992.865	1.667.147	1.685.472	1.033.495
		<u>57.113.118</u>	<u>42.556.678</u>	<u>56.582.400</u>	<u>41.000.615</u>
	Likvide beholdninger	<u>7.716.709</u>	<u>13.248.764</u>	<u>6.209.118</u>	<u>12.743.943</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>107.509.324</u>	<u>101.768.924</u>	<u>105.471.015</u>	<u>98.410.403</u>
	AKTIVER I ALT	<u>121.237.562</u>	<u>108.575.605</u>	<u>114.646.446</u>	<u>105.921.376</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

		Koncern				
Note	kr.	Selskabskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt	
	Egenkapital					
	1. januar 2015	700.000	11.764.481	14.400.000	26.864.481	
	Overført, jf. resultatdisponering	0	6.057.389	0	6.057.389	
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-1.090.128	0	-1.090.128	
	Udloddet udbytte	0	0	-14.400.000	-14.400.000	
	Egenkapital 1. januar 2016	700.000	16.731.742	0	17.431.742	
	Overført, jf. resultatdisponering	0	827.464	6.000.000	6.827.464	
	Valutakursregulering	0	10.730	0	10.730	
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	52.153	0	52.153	
	Egenkapital 31. december 2016	700.000	17.622.089	6.000.000	24.322.089	
		Modervirksomhed				
Note	kr.	Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	Egenkapital 1. januar 2015	700.000	23.077	11.741.404	14.400.000	26.864.481
18	Overført, jf. resultatdisponering	0	-23.077	6.080.466	0	6.057.389
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	-1.090.128	0	-1.090.128
	Udloddet udbytte	0	0	0	-14.400.000	-14.400.000
	Egenkapital 1. januar 2016	700.000	0	16.731.742	0	17.431.742
18	Overført, jf. resultatdisponering	0	0	827.464	6.000.000	6.827.464
	Valutakursregulering	0	0	10.730	0	10.730
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	52.153	0	52.153
	Egenkapital 31. december 2016	700.000	0	17.622.089	6.000.000	24.322.089

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	Koncern	
		2016	2015
	Årets resultat	6.827.464	6.057.389
19	Reguleringer	5.816.660	4.788.999
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	12.644.124	10.846.388
20	Ændring i driftskapital	-6.024.795	2.214.096
	Pengestrømme fra primær drift	6.619.329	13.060.484
	Renteindbetalinger m.v.	2.773.239	1.013.322
	Renteudbetalinger m.v.	-1.850.715	-1.727.114
	Betalt selskabsskat	-686.000	-1.413.280
	Skat af egenkapitalbevægelser	14.709	-502.082
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	6.870.562	10.431.330
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-266.107	0
	Køb af materielle anlægsaktiver	-3.869.498	-1.627.393
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-12.686	-305.490
	Salg af finansielle anlægsaktiver	51.759	0
21	Køb af virksomheder og aktiviteter	-1.063.219	0
	Likvide beholdninger i købte virksomheder	11.214	0
	Egne tilgodehavender i købte virksomheder	-11.649.254	0
	Udlån	0	3.229.516
	Nedskrivning andre tilgodehavender	0	-2.200.000
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-16.797.791	-903.367
	Udbetalt udbytte	0	-14.400.000
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-13.013.250	-2.000.000
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-13.013.250	-16.400.000
	Årets pengestrøm	-22.940.479	-6.872.037
	Likvider 1. januar	7.491.386	14.363.423
	Valutakursregulering	12.403	0
22	Likvider 31. december	-15.436.690	7.491.386

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Minimum A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Alene ændringer til præsentation og oplysninger

Selskabet har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015 med ændringer til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ingen beløbsmæssig effekt for resultatopgørelsen eller balancen i regnskabsåret eller for sammenligningstallene. Årsregnskabet er derfor aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Ændringsloven har alene medført nye eller ændrede præsentations- og oplysningskrav, som er indarbejdet i årsregnskabet.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Minimum A/S og virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne. Bestemmende indflydelse kan tillige foreligge via aftale eller vedtægter, eller fordi modervirksomheden på anden måde har eller faktisk udøver bestemmende indflydelse i dattervirksomheden.

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres, medtages ved vurderingen af, om bestemmende indflydelse foreligger.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang de ikke er udtryk for værdiforringelse.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden. Anskaffessummen opgøres til nutidsværdien af det aftalte vederlag med tillæg af direkte henførbare omkostninger. Betingede betalinger indregnes med det beløb, der forventes betalt. Identificerbare aktiver og forpligtelser i de overtagne virksomheder indregnes til dagsværdien på anskaffelsestidspunktet. I opgørelsen indregnes omstruktureringshensættelser relateret til den overtagne virksomhed, såfremt omstruktureringen er besluttet på overtagelsestidspunktet. Der tages hensyn til skaffeeffekten af de foretagne omvurderinger af aktiver og forpligtelser. En resterende forskel mellem kostprisen og koncernens andel af dagsværdien af de identificerbare aktiver og forpligtelser indregnes som goodwill eller negativ goodwill.

Virksomheder, hvor koncernen har betydelig indflydelse anses som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge når koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har eller faktisk udøver betydelig indflydelse. Associerede virksomheder indregnes i koncernregnskabet til indre værdi.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelses/stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter den nytilkøbte virksomheds identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen, og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagende virksomhed, skal indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle aktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsen.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af langfristede aktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraxis (fortsat)

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	5 år
Goodwill	5-10 år

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

Posten omfatter virksomhedens forholdsmæssige andel af resultat efter skat i dattervirksomheder efter eliminering af interne avancer eller tab og fratrukket af- og nedskrivning på goodwill og andre merværdier på erhvervelsestidspunktet.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 10 år. Erhvervet goodwill vedrørende agenter afskrives over 5 år, da det vurderes at være normal kutyme indenfor modebranchen.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til negativ indre værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance. Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres til egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af nye dattervirksomheder eller associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabs-erfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationsselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatte overfor skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionskostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsevnen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Nøgletal

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	43.674.368	34.080.178	41.375.745	32.145.774
Pensioner	1.549.516	1.239.282	1.513.992	1.164.708
Andre omkostninger til social sikring	1.229.707	636.323	696.589	600.445
Andre personaleomkostninger	0	-28.641	0	0
	<u>46.453.591</u>	<u>35.927.142</u>	<u>43.586.326</u>	<u>33.910.927</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>102</u>	<u>83</u>	<u>92</u>	<u>77</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:				
Direktion	1.884.512	2.110.103	1.884.512	2.110.103
Bestyrelse	249.630	83.336	249.630	83.336
	<u>2.134.142</u>	<u>2.193.439</u>	<u>2.134.142</u>	<u>2.193.439</u>
3 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	151.627	0
Andre finansielle indtægter	2.773.239	1.013.322	2.773.238	1.012.507
	<u>2.773.239</u>	<u>1.013.322</u>	<u>2.924.865</u>	<u>1.012.507</u>
4 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0	0	2.168.349	2.845.986
Årets regulering af udskudt skat	2.332.248	944.624	-117.758	-70.918
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-174.126	954.438	0
Ændring af skatteprocent	0	448.047	88.785	0
	<u>2.332.248</u>	<u>1.218.545</u>	<u>3.093.814</u>	<u>2.775.068</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Noter
5 Immaterielle anlægsaktiver

kr.	Koncern		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2016	0	1.261.666	1.261.666
Valutakursregulering	-1.183	0	-1.183
Tilgang ved fusion/køb af virksomhed	521.591	5.469.605	5.991.196
Tilgang i årets løb	0	266.107	266.107
Kostpris 31. december 2016	520.408	6.997.378	7.517.786
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	0	1.154.883	1.154.883
Årets afskrivninger	0	197.486	197.486
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	0	1.352.369	1.352.369
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	520.408	5.645.009	6.165.417

kr.	Moder- virksomhed
	Goodwill
Kostpris 1. januar 2016	1.261.666
Tilgang i årets løb	266.107
Kostpris 31. december 2016	1.527.773
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	1.154.883
Årets afskrivninger	60.746
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	1.215.629
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	312.144

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

6 Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncern			I alt
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	
Kostpris 1. januar 2016	12.457.999	903.000	0	13.360.999
Valutakursregulering	-833	0	0	-833
Tilgang ved fusion/køb af virksomhed	224.113	0	0	224.113
Tilgang i årets løb	3.411.368	0	458.130	3.869.498
Kostpris 31. december 2016	16.092.647	903.000	458.130	17.453.777
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	7.212.507	225.750	0	7.438.257
Valutakursregulering	-336	0	0	-336
Årets afskrivninger	3.133.693	225.750	0	3.359.443
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	10.345.864	451.500	0	10.797.364
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	5.746.783	451.500	458.130	6.656.413

kr.	Modervirksomhed			I alt
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	
Kostpris 1. januar 2016	9.602.147		0	9.602.147
Tilgang i årets løb	3.411.368		458.130	3.869.498
Kostpris 31. december 2016	13.013.515		458.130	13.471.645
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	6.492.443		0	6.492.443
Årets afskrivninger	2.445.718		0	2.445.718
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	8.938.161		0	8.938.161
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	4.075.354		458.130	4.533.484

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

7 Finansielle anlægsaktiver

	Koncern
	Deposita, finansielle anlægsaktiver
kr.	
Kostpris 1. januar 2016	777.156
Tilgang ved fusion/køb af virksomheder	168.325
Tilgang i årets løb	12.686
Afgang i årets løb	-51.759
Kostpris 31. december 2016	906.408
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	906.408

	Modervirksomhed		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt
kr.			
Kostpris 1. januar 2016	2.100.000	777.156	2.877.156
Tilgang i årets løb	1.063.219	12.686	1.075.905
Afgang i årets løb	0	-38.739	-38.739
Kostpris 31. december 2016	3.163.219	751.103	3.914.322
Værdireguleringer 1. januar 2016	1.417.330	0	1.417.330
Valutakursregulering	10.730	0	10.730
Andel af årets resultat	-3.534.269	0	-3.534.269
Overførsel til nedskrivning i tilgodehavender	2.521.690	0	2.521.690
Værdireguleringer 31. december 2016	415.481	0	415.481
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	3.578.700	751.103	4.329.803

Den bogførte værdi af koncerngoodwill udgør pr. 31. december 2016, 5.333 t.kr.

Modervirksomhed

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
Dattervirksomheder			
Minimum Søndergade 60 ApS	ApS	Aarhus	100,00 %
FT Invest ApS	ApS	Aarhus	100,00 %
Super 8 S.a.r.l.	S.a.r.l.	Frankrig	100,00 %

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

8 Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer 349 t.kr. (2015: 359 t.kr.), messeomkostninger 994 t.kr. (2015: 251 t.kr.), forudbetalt husleje med 804 t.kr. (2015: 627 t.kr.) og øvrige forudbetalinger 1.716 t.kr. (2015: 430 t.kr.).

Modervirksomhed

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer 349 t.kr. (2015: 359 t.kr.), messeomkostninger 994 t.kr. (2015: 251 t.kr.), forudbetalt husleje med 130 t.kr. (2015: 0 t.kr.) og øvrige forudbetalinger 212 t.kr. (2015: 423 t.kr.)

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	Modervirksomhed	
	2016	2015
9 Selskabskapital		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
Aktier, 700.000 stk. a nom. 1,00 kr.	700.000	700.000
	<u>700.000</u>	<u>700.000</u>

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret været 700.000 kr. de seneste 5 år.

10 Langfristede gældsforpligtelser

kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2016	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til banker	154.933	0	154.933	0
	<u>154.933</u>	<u>0</u>	<u>154.933</u>	<u>0</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
11 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	-5.544.504	-7.680.125	713.000	1.286.000
Årets udskudte skat	2.332.248	944.624	-117.758	-70.918
Anden udskudt skat	14.709	1.190.997	14.710	-502.082
Udskudt skat 31. december	-3.197.547	-5.544.504	609.952	713.000
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	-240	79	-240	79
Materielle anlægsaktiver	-133.257	175.943	-340.321	-189.795
Varebeholdninger	0	-271.879	0	-220.000
Skattemæssigt underskud	-4.014.563	-6.571.363	0	0
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	950.513	935.803	950.513	935.803
Andre fradragsberettigede midlertidige forskelle	0	186.913	0	186.913
	-3.197.547	-5.544.504	609.952	713.000
Udskudt skat indregnes således i balancen:				
Udskudte skatteaktiver	-3.197.547	-5.544.504	0	0
Udskudte skatteforpligtelser	0	0	609.952	713.000
	-3.197.547	-5.544.504	609.952	713.000
Tidspunkt for udligning af udskudt skat forventes at blive:				
0-1 år	817.016	1.026.859	609.952	713.000
1-5 år	-1.602.362	-1.602.362	0	0
> 5 år	-2.412.201	-4.969.001	0	0
	-3.197.547	-5.544.504	609.952	713.000

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

12 Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser i koncernen og moderselskabet udgøres af hensættelser til restsag.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
13 Anden gæld				
Lån til familietilknyttede virksomheder og øvrige koncerndeltagere	32.007.783	35.780.668	29.294.041	31.330.000
Andre skyldige omkostninger	10.600.708	8.392.185	8.967.204	7.946.422
	<u>42.608.491</u>	<u>44.172.853</u>	<u>38.261.245</u>	<u>39.276.422</u>

14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre økonomiske forpligtelser

Koncern

Leasingforpligtelser (operationel leasing) forfalder inden for 3 år med i alt 2.988 t.kr. (2015: 3.174 t.kr.).

Huslejeoplygtelse udgør 5.440 t.kr. (2015: 7.313 t.kr.) i uopsigelighedsperioden på op til 17 måneder.

Modervirksomhed

Selskabet er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter for indkomstårene og kildeskatter, som forfalder til betaling 1. juli 2012 eller senere i sambeskatningskredsen.

Leasingforpligtelser (operationel leasing) forfalder inden for 3 år med i alt 2.988 t.kr. (2015: 3.174 t.kr.).

Huslejeoplygtelse udgør 2.815 t.kr. (2015: 2.663 t.kr.) i uopsigelighedsperioden på op til 12 måneder.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

15 Sikkerhedsstillelser

Koncern

Belåningsværdi Sydbank Leasing, 1.903 t.kr. (2015: 1.341 t.kr.).

Til sikkerhed for koncernens forpligtelser overfor pengeinstitut er givet virksomhedspant for 21.000 t.kr. (2015: 7.000 t.kr.), med sikkerhed i immaterielle rettigheder, driftsmateriel, varelager og simple fordringer, til en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2016 på:

- Immaterielle anlægsaktiver, 312 t.kr. (2015: 107 t.kr.)
- Materielle anlægsaktiver, 4.533 t.kr. (2015: 3.110 t.kr.)
- Varebeholdninger, 42.679 t.kr. (2015: 44.666 t.kr.)
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, 35.356 t.kr. (2015: 28.995 t.kr.)

Koncernen har udstedt betalingsgarantier på 2.029 t.kr. (2015: 1.608 t.kr.). Sådanne garantier udstedes som led i normal forretningsforløb indenfor branchen.

Modervirksomhed

Belåningsværdi Sydbank Leasing, 1.903 t.kr. (2015: 1.341 t.kr.).

Til sikkerhed for selskabets forpligtelser overfor pengeinstitut er givet virksomhedspant for 21.000 t.kr. (2015: 7.000 t.kr.), med sikkerhed i immaterielle rettigheder, driftsmateriel, varelager og simple fordringer, til en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2016 på:

- Immaterielle anlægsaktiver, 312 t.kr. (2015: 107 t.kr.)
- Materielle anlægsaktiver, 4.533 t.kr. (2015: 3.110 t.kr.)
- Varebeholdninger, 42.679 t.kr. (2015: 44.666 t.kr.)
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, 35.356 t.kr. (2015: 28.995 t.kr.)

Selskabet har udstedt betalingsgarantier på 2.029 t.kr. (2015: 1.608 t.kr.). Sådanne garantier udstedes som led i normal forretningsforløb indenfor branchen.

16 Valutarisici

Forventede fremtidige transaktioner

Moderselskabet og koncernen afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb inden for det førstkommande år med valutaterminskontrakter. Løbetiden på alle indgåede kontrakter er under 12 måneder.

Koncernen og moderselskabet har pr. 31. december 2016 indgået finansielle kontrakter for nominelt 125.226 t.kr. (2015: 102.450 t.kr.) med henblik på køb og salg i perioden frem til 8. december 2017 til sikring af fremtidige betalingsstrømme. Værdireguleringen er indregnet i egenkapitalen.

Der er afdækket 1.791 t.EUR mod USD og 16.500 t.USD mod DKK.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

17 Nærtstående parter

Koncern

Minimum A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
PTA Minimum ApS	Risskov	Kapitalbesiddelse
Jacob Fisker Holding ApS	Risskov	Kapitalbesiddelse
Minimum Parnter ApS	Aarhus	Kapitalbesiddelse

Transaktioner med nærtstående parter

kr.	2016	2015
Koncern		
Salg af varer til nærtstående parter	916.441	663.851
Renteomkostninger til nærtstående parter	296.807	295.903
Gæld til nærtstående parter	6.893.169	7.985.334
Modervirksomhed		
Salg af varer til tilknyttede virksomheder	0	2.546.849
Renteomkostninger til nærtstående parter	296.807	295.903
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	14.693.048	5.840.553
Gæld til tilknyttede virksomheder	1.161.736	0

Modervirksomhed

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
PTA Minimum ApS	Ry	Kapitalbesiddelse
Jacob Fisker Holding ApS	Risskov	Kapitalbesiddelse
Minimum Partner ApS	Aarhus	Kapitalbesiddelse

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Navn	Bopæl/Hjemsted
PTA Minimum ApS	Risskov
Jacob Fisker Holding ApS	Risskov
Minimum Partner ApS	Aarhus

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Noter

kr.	Modervirksomhed	
	2016	2015
18 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	6.000.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	0	-23.077
Overført resultat	827.464	6.080.466
	<u>6.827.464</u>	<u>6.057.389</u>
	Koncern	
kr.	2016	2015
19 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	3.556.936	2.660.096
Hensatte forpligtelser	850.000	0
Finansielle indtægter	-2.773.239	-1.013.322
Finansielle omkostninger	1.850.715	1.727.114
Udskudt skat	2.332.248	1.392.671
Øvrige reguleringer	0	22.440
	<u>5.816.660</u>	<u>4.788.999</u>
20 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	3.682.000	-10.881.511
Ændring i tilgodehavender	-4.551.206	3.081.954
Ændring i leverandørgæld m.v.	-5.207.742	11.103.781
Ændring i sikringsinstrumenter til dagsværdi	52.153	-1.090.128
	<u>-6.024.795</u>	<u>2.214.096</u>
21 Køb af virksomheder og aktiviteter		
Immaterielle anlægsaktiver	521.591	0
Materielle anlægsaktiver	224.113	0
Finansielle anlægsaktiver	168.325	0
Varebeholdninger	398.015	0
Tilgodehavender	11.666.191	0
Likvide beholdninger	11.214	0
Langfristet bankgæld	-168.183	0
Leverandørgæld	-15.923.682	0
Anden gæld	-1.303.970	0
	<u>-4.406.386</u>	<u>0</u>
Goodwill	5.469.605	0
Kontant kostpris	<u>1.063.219</u>	<u>0</u>
22 Likvider, ultimo		
Likvide beholdninger ifølge balancen	7.716.709	13.248.764
Kortfristet gæld til banker	-23.153.399	-5.757.378
	<u>-15.436.690</u>	<u>7.491.386</u>