

NORRIQ DANMARK A/S  
VIBEHOLMS ALLÉ 18, 2., 2605 BRØNDBY  
ÅRSRAPPORT  
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2017

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 31. maj 2018



---

Dirigent

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal.....	7
Ledelsesberetning.....	8-11
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	12
Balance.....	13-14
Egenkapitalopgørelse.....	15
Pengestrømsopgørelse.....	16
Noter.....	17-22
Anvendt regnskabspraksis.....	23-27

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Norriq Danmark A/S Vibeholms Allé 18, 2. 2605 Brøndby
	CVR-nr.: 29 19 46 45 Stiftet: 1. december 2005 Hjemsted: Brøndby Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Klaus Rasmussen, Formand Torkil Holm Petersen Bo Martinsen
<b>Direktion</b>	Bo Martinsen Allan Nørgaard Rasmussen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Nørrebro 15 9800 Hjørring
<b>Pengeinstitut</b>	Jyske Bank Dytmærskens 9 8900 Randers C

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Norriq Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

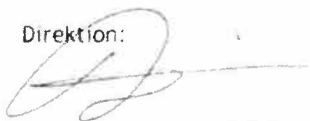
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 31. maj 2018

Direktion:



Bo Martinsen



Allan Nørgaard Rasmussen

Bestyrelse:



Klaus Rasmussen  
Formand



Torkil Holm Petersen



Bo Martinsen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejeren i Norriq Danmark A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Norriq Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hjørring, den 31. maj 2018

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Jann Mikkelsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne9879

## HOVED- OG NØGLETAL

	2017 tkr.	2016 tkr.	2015 tkr.	2014 tkr.	2013 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttoresultat.....	69.339	84.643	103.095	96.830	100.887
Driftsresultat.....	4.023	-1.168	2.640	-14.708	-14.235
Finansielle poster, netto.....	-967	-1.588	-1.184	-1.554	-1.970
Årets resultat.....	66.081	1.732	6.203	-12.818	-14.316
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	138.585	88.753	87.753	81.523	92.997
Egenkapital.....	79.892	13.811	12.079	5.876	8.694
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	-4.964	-9.843	-2.821	-342	-1.902
Pengestrømme fra investeringsaktivitet...	89.075	-3.382	3.202	-6.160	-35.649
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet..	-72.404	9.205	602	10.244	22.987
Pengestrømme i alt.....	11.707	-4.020	983	3.742	-14.564
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-1.018	-1.019	-1.736	1.084	3.707
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....</b>	<b>119</b>	<b>137</b>	<b>144</b>	<b>170</b>	<b>175</b>
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad.....	57,6	15,6	13,8	7,2	9,3
Egenkapitalforrentning.....	141,0	13,4	69,1	Neg.	Neg.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

NORRIQ er sat i verden for at hjælpe virksomheder med at blive mere effektive, konkurrencedygtige og profitable ved at udnytte de muligheder, som IT og digitalisering tilbyder.

NORRIQ er eksperter i moderne forretnings-it-løsninger, der optimerer forretningsprocesserne, og skaber flow og transparens på tværs af virksomhedens værdikæde.

NORRIQ har kompetencerne og erfaringen til at rådgive, eksekvere og optimere 360° rundt om en virksomhed. Vores brede IT-kompetencer, i kombination med vores dybe brancheerfaringer, sikrer at vores rådgivning og løsninger skaber optimal værdi, og at alle virksomhedens processer og behov er dækket.

### Markedstilgang og fokus

NORRIQ er et internationalt IT-konsulenthus, der rådgiver om forretnings-IT, samt udvikler, leverer og supporterer generelle og branchespecifikke forretningsløsninger.

NORRIQ leverer forretningsløsninger til erhvervslivet med særligt fokus på føde- og drikkevarevirksomheder, handel- og engrosvirksomheder, produktionsvirksomheder, revisionsvirksomheder, medlemsorganisationer, pharmavirksomheder og projekt- og servicevirksomheder.

NORRIQs løsninger er primært baseret på Microsoft software, med fokus på Microsoft Dynamics 365, samt en lang række egenudviklede, komplementerende og værdiskabende tillægsløsninger. Desuden leverer NORRIQ løsninger inden for Business Intelligence og E-handel.

NORRIQ servicerer primært mindre og mellemstore virksomheder, men arbejder også sammen med større, internationale koncerner. Blandt vores kunder er virksomheder som f.eks. Hummel, Deloitte, BDO, Carlsberg, Heineken og Pernod Ricard.

NORRIQ har leveret løsninger til mere end 10.000 virksomheder på tværs af mere end 46 lande. NORRIQ har cirka 300 medarbejdere, fordelt på elleve kontorer i Danmark, Benelux, UK, Tyskland, Tunesien og Kina.

### Usikkerhed ved indregning og måling

I forbindelse med afhændelse af selskabets ICS aktivitet består en del af vederlaget i et resultatafhængigt earnout vederlag. Vederlaget er indregnet og målt til den værdi det forventes at udløse, men idet vederlaget er afhængig af en fremtidig udvikling er der i sagens natur en usikkerhed knyttet til måling heraf. Usikkerheden kan medføre regulering i såvel opadgående som nedadgående retning.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

2017 blev et år præget af fortsat vækst i NORRIQ koncernen. Markedspositionen er styrket, og der er samtidig foretaget en række tiltag, der skal sikre den fremtidige vækst.

### Det overordnede resultat er tilfredsstillende

Selskabet har i indeværende regnskabsår realiseret et ordinært EBITDA på 4.023 mod -1.168 i 2016, svarende til en stigning på 5.191 tDKK.



## LEDELSEBERETNING

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

#### **Salg af NORRIQs hosting - og IT-infrastrukturforretning**

En af de største enkeltstående begivenheder i 2017 var salget af Infrastruktur og Cloud Service-forretningen til Dustin.

Motiveret af et ønske om fortsat at kunne levere markedsledende IT-driftsløsninger i Danmark og internationalt, indgik NORRIQ en aftale om et tæt strategisk samarbejde med Dustin, der er en af Nordens førende forhandlere af IT-produkter og services. Aftalen indebærer, at NORRIQ har solgt sin hosting- og IT-infrastrukturforretning til Dustin, der nu vil være en betydelig spiller på IT-driftsmarkedet.

Salget efterlader NORRIQ med en mere fokuseret forretning samt med en mulighed for, at investere ressourcer i at udvikle kerneforretningen og realisere en række strategiske prioriteter.

#### **NORRIQs internationale forretning udvikler sig som forventet**

Den internationale forretning udviklede sig som forventet i 2017. Vi noterer os et øget aktivitetsniveau hos nuværende kunder og har tilføjet en lang række nye kunder til kundelisten i 2017.

#### **NORRIQ Software skaber konkurrencedygtighed**

NORRIQs egenudviklede softwareløsninger, NORRIQ Software, udgør en vigtig konkurrencemæssig og indtjeningsmæssig faktor i forretningen. NORRIQ oplever en stigende efterspørgsel efter NORRIQ Software, som udgør en hurtig, nem, kompleksitetsreducerende og omkostningseffektiv måde for kunderne at digitalisere nye områder af deres forretning. Specielt har efterspørgslen været stigende på den mobile sælgerløsning NORRIQ Mobile Sales Office, lager- og logistikløsningen NORRIQ Online Warehouse Management, samt NORRIQ Invoice Workflow, der automatiserer og strømliner kundens fakturaprocesser.

#### **Drink-IT positioneret til vækst**

NORRIQ har med en række tiltag skabt basis for yderligere international vækst for Drink-IT. Drink-IT benyttes af drikkevareproducerende og -distribuerende virksomheder til at digitalisere og effektivisere deres værdikæde. Løsningen er implementeret i 46 lande, og benyttes af virksomheder som f.eks. Pernod Ricard, AB InBev, Carlsberg, Heineken og Duvel. I 2017 har Drink-IT blandt andet tilføjet det store, engelske bryggeri St Austell Brewery til kundelisten.

#### **Succes med 360°**

Siden etableringen har NORRIQ positioneret sig som et 360° IT-konsulenthus, der evner at rådgive, eksekvere og optimere rundt om hele kundens forretning, og binde virksomhedens processer sammen til effektive og værdiskabende flows med brugervenlige og standardiserede løsninger. Virksomhedernes krav til forretningsløsninger, der er baseret på tæt integration mellem det centrale ERP-system og separate, omkringliggende systemer, er støt stigende. Samtidig er der en stigende erkendelse hos virksomhederne om, at en holistisk og integreret tilgang til IT er afgørende, og at indkøb og servicering af flere løsninger hos samme leverandør udgør en stor fordel for kunden. Disse trends matcher NORRIQs position godt, og der opleves da også en stigende efterspørgsel fra markedet på NORRIQs 360° rådgivning og løsninger.

#### **Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

## LEDELSESBERETNING

### Særlige risici

#### *Driftsrisici*

Selskabets væsentligste driftsrisiko knytter sig primært til selskabets aftale med Microsoft, samt selskabets evne til at fastholde, udvikle og tiltrække medarbejdere med kompetencer inden for Microsoft Dynamics suiten.

#### *Indregning og måling*

I immaterielle anlægsaktiver er indregnet udviklingsprojekter for 11,0 mDKK. Ledelsen anser betingelserne for aktivering af udviklingsprojekter for at være opfyldt, ligesom ledelsen anser genindvindingsværdien heraf for mindst at svare til den indregnede værdi. Vurderingen heraf er forbundet med regnskabsmæssige skøn.

#### *Rente- og valutarisici*

Selskabet er, som følge af soliditeten og det finansielle beredskab, eksponeret over for ændringer i renteniveauet. Selskabet er her ud over eksponeret for valutarisici, for så vidt angår den løbende drift. Rente- og valutarisici afdækkes ikke.

#### *Kreditrisici*

Kreditrisici knyttet til omsætningsaktivernes værdi svarer til de i balancen indregnede værdier. Selskabet har ikke væsentlige risici vedrørende enkeltkunder.

#### *Miljøforhold*

NORRIQ har som konsulentvirksomhed en begrænset indflydelse på det eksterne miljø, men tager i det omfang, det er relevant og muligt, hensyn til miljøet.

#### *Videnressourcer*

Selskabets konsulentvirksomhed stiller særligt store krav til videnressourcerne, medarbejderne og forretningsprocesserne.

For til stadighed at kunne bevare konkurrenceevnen, er det afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau og et højt teknisk erfaringsgrundlag. Dette lykkes i vidt omfang via en aktiv og attraktiv personalepolitik.

#### *Forsknings- og udviklingsaktiviteter*

NORRIQ foretager løbende udvikling og vedligehold af eget software, der omfatter såvel specifikke brancheløsninger, som generelle add-on løsninger til eksisterende IT-installationer.

## LEDELSESBERETNING

### **Forventninger til fremtiden**

NORRIQ går ind i 2018 med en stærk organisation, en klar strategi samt udsigten til et fortsat højt aktivitetsniveau.

### ***Øget aktivitetsniveau og udsigt til et gunstigt marked***

IT og digitalisering er på dagsordenen i alle NORRIQs markeder. Dette, kombineret med en fortsat fremgang i samfundsøkonomierne, skaber en øget IT-investeringslyst. NORRIQs start på 2018 bærer præg af denne positive udvikling, og aktiviteten blandt gamle og nye kunder er høj. NORRIQ forventer, at denne trend fortsætter i resten af 2018, og trenden ser ud til at gælde for alle markeder, og på tværs af brancher og løsninger.

### ***Uændret strategi***

NORRIQ forventer uændret at eksekvere strategien i 2018. NORRIQ fortsætter med at styrke sin markedsposition. NORRIQs markedsposition, som virksomhedernes digitaliseringspartner på tværs af værdikæden, er en position, som i stigende grad er efterspurgt, og som i stigende grad er et afgørende konkurrenceparameter. Hertil kommer et fokus på udvikling og salg af NORRIQ Software løsninger, samt udvikling og pakketering af fremtidens Cloud computing-løsninger. NORRIQ fortsætter desuden den løbende evaluering af forretningsområderne med henblik på at skærpe fokus på kernekompetencer, samt sikre udvikling af strategiske vækstområder.

### ***Fokus på abonnementsforretning***

NORRIQ fokuserer i stigende grad på at transformere dele af forretningen til en forretningsmodel, der bygger på abonnement - altså hvor kunden, i stedet for at lave en engangsbetaling ved levering af løsningen, løbende betaler en pris for at få adgang til løsningen. Flere steder i forretningen er der implementeret initiativer, der skal understøtte denne transformation.

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2017 tkr.	2016 tkr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>69.339</b>	<b>84.643</b>
Personaleomkostninger.....	1	-61.233	-80.425
Af- og nedskrivninger.....		-4.083	-5.386
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>4.023</b>	<b>-1.168</b>
Andre finansielle indtægter.....	2	817	80
Andre finansielle omkostninger.....	3	-1.784	-1.668
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>3.056</b>	<b>-2.756</b>
Skat af årets resultat.....	4	-788	488
<b>ÅRETS RESULTAT - FORTSÆTTENDE AKTIVITETER</b> .....		<b>2.268</b>	<b>-2.268</b>
Resultat af ophørende aktiviteter.....	5, 6	63.813	4.000
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	7	<b>66.081</b>	<b>1.732</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2017 tkr.	2016 tkr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter.....		10.967	6.822
Goodwill.....		0	31.474
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>8</b>	<b>10.967</b>	<b>38.296</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		1.105	1.956
Indretning af lejede lokaler.....		58	88
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>9</b>	<b>1.163</b>	<b>2.044</b>
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder.....		11.440	11.000
Andre tilgodehavender.....		2.134	1.599
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>10</b>	<b>13.574</b>	<b>12.599</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>25.704</b>	<b>52.939</b>
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		77	413
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>77</b>	<b>413</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		14.175	19.618
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	11	99	68
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		82.037	6.181
Udskudte skatteaktiver.....	12	934	8.564
Andre tilgodehavender.....	13	15.282	282
Periodeafgrænsningsposter.....	14	275	686
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>112.802</b>	<b>35.399</b>
<b>Likvider.....</b>		<b>2</b>	<b>2</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>112.881</b>	<b>35.814</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>138.585</b>	<b>88.753</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

<b>PASSIVER</b>	<b>Note</b>	<b>2017 tkr.</b>	<b>2016 tkr.</b>
Selskabskapital.....	15	11.018	11.018
Reserve for udviklingsomkostninger.....		7.662	3.378
Overført overskud.....		11.212	-585
Forslag til udbytte.....		50.000	0
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>79.892</b>	<b>13.811</b>
Leasingforpligtelser.....		0	446
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>446</b>
Kortfristet del af langfristet gæld.....	16	0	572
Gæld til pengeinstitutter.....		10.976	22.683
Forudbetalinger vedr. igangværende arbejder.....	11	251	687
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		10.897	12.574
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		50	1.743
Selskabsskat.....		6.134	0
Anden gæld.....		25.052	26.761
Periodeafgrænsningsposter.....	17	5.333	9.476
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>58.693</b>	<b>74.496</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>58.693</b>	<b>74.942</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>138.585</b>	<b>88.753</b>
Eventualposter mv.	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		
Nærtstående parter	20		
Oplysning om usikkerhed ved indregning og måling	21		
Koncernregnskab	22		

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2017.....	11.018	3.378	-585	0	13.811
Forslag til årets resultatdisponering.....			16.081	50.000	66.081
Overført til reserve for udviklingsomkostninger.....		4.284	-4.284		
<b>Egenkapital 31. december 2017.....</b>	<b>11.018</b>	<b>7.662</b>	<b>11.212</b>	<b>50.000</b>	<b>79.892</b>

## PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	2017 tkr.	2016 tkr.
Årets resultat.....	66.081	1.732
Årets afskrivninger tilbageført.....	14.512	7.139
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	-91.884	-10.405
Skat af årets resultat tilbageført.....	18.788	-488
Betalt selskabsskat.....	-5.023	1.473
Ændring i varebeholdninger.....	336	-391
Ændring i tilgodehavender.....	1.884	5.095
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank og skat).....	-9.658	-13.998
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>-4.964</b>	<b>-9.843</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-6.977	-7.672
Salg af immaterielle anlægsaktiver.....	97.565	16.000
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-1.018	-1.019
Salg af materielle anlægsaktiver.....	480	52
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-1.111	-584
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	136	841
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....	0	-11.000
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>89.075</b>	<b>-3.382</b>
Provenu ved langfristet lånoptagelse.....	0	102
Afdrag på lån.....	-487	-897
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter.....	-71.917	10.000
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-72.404</b>	<b>9.205</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>11.707</b>	<b>-4.020</b>
Likvider 1. januar.....	-22.681	-18.661
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>-10.974</b>	<b>-22.681</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvider.....	2	2
Gæld til pengeinstitutter.....	-10.976	-22.683
<b>LIKVIDER, NETTOGÆLD.....</b>	<b>-10.974</b>	<b>-22.681</b>



## NOTER

			Note
	2017 tkr.	2016 tkr.	
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: 119 (2016: 137)			
Løn og gager .....	49.279	66.595	
Pensioner .....	5.781	6.374	
Andre omkostninger til social sikring.....	705	599	
Andre personaleomkostninger .....	5.468	6.857	
	<b>61.233</b>	<b>80.425</b>	
Direktion og bestyrelse aflønnes i forening med tilknyttede virksomheder. Aflønning til direktion fra selskabet er ikke oplyst jf. ÅRL § 98b, stk. 3.			
	2017 tkr.	2016 tkr.	
<b>Andre finansielle indtægter</b>			<b>2</b>
Tilknyttede virksomheder .....	807	0	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	10	80	
	<b>817</b>	<b>80</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>			<b>3</b>
Tilknyttede virksomheder .....	0	96	
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	1.784	1.572	
	<b>1.784</b>	<b>1.668</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>4</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	-5.369	0	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	23	0	
Regulering af udskudt skat.....	6.134	-488	
	<b>788</b>	<b>-488</b>	

## NOTER

	2017 tkr.	2016 tkr.	Note
<b>Resultat af ophørende aktiviteter</b>			<b>5</b>
Bruttofortjeneste ophørende aktiviteter .....	108.229	12.042	
Personaleomkostninger .....	-15.949	-6.289	
Afskrivninger.....	-10.429	-1.753	
Andre finansielle udgifter.....	-39	0	
Skat af ophørende aktiviteter.....	-16.503	0	
Udskudt skat af ophørende aktiviteter.....	-1.496	0	
	<b>63.813</b>	<b>4.000</b>	
 <b>Særlige poster</b>			<b>6</b>
Bruttofortjenesten for ophørte aktiviteter indeholder 91.812 tkr. i andre driftsindtægter hidrørende fra frasalg af selskabets ICS aktivitet. Sammenligningstallene indeholder 10.405 tkr. hidrørende fra frasalg af selskabets BPO aktivitet.			
	2017 tkr.	2016 tkr.	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			<b>7</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....	50.000	0	
Overført resultat.....	16.081	1.732	
	<b>66.081</b>	<b>1.732</b>	
 <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			<b>8</b>
	Færdiggjorte udviklings- projekter	Goodwill	
Kostpris 1. januar 2017.....	15.890	53.866	
Tilgang.....	6.977	0	
Afgang.....	0	-33.489	
Kostpris 31. december 2017.....	<b>22.867</b>	<b>20.377</b>	
Afskrivninger 1. januar 2017.....	9.068	22.392	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-12.609	
Årets afskrivninger .....	2.832	10.594	
Afskrivninger 31. december 2017.....	<b>11.900</b>	<b>20.377</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....</b>	<b>10.967</b>	<b>0</b>	

Virksomhedens udviklingsprojekter vedrører digitalisering af bilagshåndtering samt tillægsprodukter til NAV. Udviklingen er afsluttet. Salgsaktivitet viser en sund efterspørgsel på disse produkter.

## NOTER

			Note
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			<b>9</b>
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. januar 2017.....	8.369	396	
Tilgang.....	1.018	0	
Afgang.....	-2.899	0	
<b>Kostpris 31. december 2017.....</b>	<b>6.488</b>	<b>396</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017.....	6.415	308	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-2.088	0	
Årets afskrivninger .....	1.056	30	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2017 .....</b>	<b>5.383</b>	<b>338</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....</b>	<b>1.105</b>	<b>58</b>	
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			<b>10</b>
	Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	Andre tilgodehavender	
Kostpris 1. januar 2017.....	11.000	1.599	
Tilgang.....	440	671	
Afgang.....	0	-136	
<b>Kostpris 31. december 2017.....</b>	<b>11.440</b>	<b>2.134</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....</b>	<b>11.440</b>	<b>2.134</b>	
	<b>2017</b> tkr.	<b>2016</b> tkr.	
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>			<b>11</b>
Salgsværdi af periodens uafsluttede produktion.....	3.964	8.923	
Acontofaktureringer.....	-4.116	-9.542	
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....</b>	<b>-152</b>	<b>-619</b>	
Der indregnes således:			
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	99	68	
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-251	-687	
	<b>-152</b>	<b>-619</b>	

## NOTER

				Note
<b>Udskudt skatteaktiv</b>				<b>12</b>
Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.				
		2017	2016	
		tkr.	tkr.	
Udskudt skatteaktiv 1. januar .....		8.564	8.076	
Årets udskudt skat i resultatopgørelsen.....		-7.630	488	
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december.....</b>		<b>934</b>	<b>8.564</b>	
<b>Andre tilgodehavender</b>				<b>13</b>
Under andre tilgodehavender er indregnet resultatafhængig earnout vederlag på 15.000 tkr. som forfalder efter mere end 1 år. Der henvises iøvrigt til note 21.				
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>				<b>14</b>
Periodeafgrænsningsposter opført under aktiver består af afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.				
		2017	2016	
		tkr.	tkr.	
<b>Selskabskapital</b>				<b>15</b>
Selskabskapitalen er fordelt således:				
Aktier, 11.018 stk. a nom. 1.000 kr.....		11.018	11.018	
		<b>11.018</b>	<b>11.018</b>	
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				<b>16</b>
	1/1 2017	31/12 2017	Afdrag	Restgæld
	gæld i alt	gæld i alt	næste år	efter 5 år
Leasingforpligtelser.....	1.018	0	0	0
	<b>1.018</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>				<b>17</b>
Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter forudfakturering til kunder for tjenesteydelser, abonnementer og software.				

## NOTER

## Note

**Eventualposter mv.**

18

**Eventualforpligtelser**

Selskabet har kationeret overfor tilknyttede virksomheders mellemværende med kreditinstitut.

Selskabet har afgivet garanti overfor St. Austell Brewery Company Limited i forbindelse med Norriq Limited's opfyldelse af kontrakt.

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en samlet restforpligtelse pr. 31. december 2017 på 17.216 tkr.

Restløbetiden varierer fra 2-60 mdr. med en månedlig gennemsnitlig ydelse på 466 tkr. i 2018.

**Hæftelse i sambeskatningen**

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter som udbytteskat og royaltyskat samt for fællesregistrering af moms.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Investeringselskabet af 5. oktober 2012 ApS, der er administrationselskab for sambeskatningen.

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

19

Selskabet har stillet virksomhedspant på 35,5 mio. kr. for alt mellemværende med kreditinstitut samt for det ultimative moderselskabs mellemværende med kreditinstitut. Pantet omfatter tilgodehavender fra salg, varebeholdninger, immaterielle rettigheder, driftsmidler og produktionsanlæg, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2017 udgør 24.082 tkr.

**Nærtstående parter**

20

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Norriq Holding A/S, Brøndby, der er hovedaktionær.

Investeringselskabet af 5. oktober 2012 ApS, Brøndby, der er ultimativ hovedaktionær.

**Øvrige nærtstående parter, som selskabet har haft transaktioner med**

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter datter- og associerede virksomheder samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Selskabet har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

**NOTER****Note****Oplysning om usikkerhed ved indregning og måling**

21

I forbindelse med afhændelse af selskabets ICS aktivitet består en del af vederlaget i et resultatafhængigt earnout vederlag. Vederlaget er indregnet og målt til den værdi det forventes at udløse, men idet vederlaget er afhængig af en fremtidig udvikling er der i sagens natur en usikkerhed knyttet til måling heraf. Usikkerheden kan medføre regulering i såvel opadgående som nedadgående retning.

**Koncernregnskab**

22

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Norriq Holding A/S, Vibeholms Allé 18, 2605 Brøndby, CVR-nummer 31168732 hvilket er modervirksomheden for den mindste koncern, hvori selskabet indgår som dattervirksomhed.

Selskabet indgår også i koncernregnskabet for Investeringsselskabet af 5. oktober 2012 ApS, Vibeholms Allé 18, 2605 Brøndby, CVR-nummer 34716161 hvilket er selskabets ultimative modervirksomhed.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Norriq Danmark A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år, bortset fra følgende ændringer.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis og klassifikation

Anvendt regnskabspraksis er ændret på følgende områder:

- Resultat af ophørende aktiviteter er som følge af ændringer til årsregnskabsloven præsenteret i en særskilt linie i resultatopgørelsen, og der er sket tilpasning af sammenligningstal.

Praksisændringen har ingen påvirkning på resultat eller egenkapital.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af hardware og software og opgraderingsaftaler mv. indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Konsulentytelser til projekter på timebasis indtægtsføres også i resultatopgørelsen på faktureringsstidspunktet på grundlag af konsulenternes løbende timeregistreringer, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning ved salg af konsulentytelser til projekter med fast pris indregnes som igangværende arbejder for fremmed regning og indtægtsføres i takt med, at produktionen på det enkelte projekt gennemføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionskriteriet). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på de pågældende projekter og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen.

Licensindtægter hidrørende fra selskabets egne immaterielle rettigheder indregnes i nettoomsætningen lineært over licensperioden.

Licensindtægter hidrørende fra tredjemands immaterielle rettigheder indregnes som et nettobeløb efter fradrag af omkostninger afholdt i forbindelse med salget, svarende til provision for salg under agentur.

Indtægten ved salg af abonnementsaftaler vedrørende hosting, hotline beredskab og service mv. indregnes i nettoomsætningen lineært over abonnementsperioden.

Indtægten ved salg af klippekort til konsulenttimer indregnes i nettoomsætningen i takt med timeforbruget på kortene, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug indeholder omkostninger vedrørende hardware, software og opgraderingsaftaler, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning. Matchning af indtægter og omkostninger vedrørende hardware, software og opgraderingsaftaler sikres ved, at salgsordre og indkøbsordre er linket sammen.

Vareforbrug omfatter endvidere omkostninger til køb af konsulenttimer eksternt.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet at være op til 20 år, idet der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, således den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver omfatter rettigheder, som måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Erhvervede immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 4-5 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	1-5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	5-10 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

### Finansielle anlægsaktiver

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.