

# Jysk-Fynsk Kapital A/S

Bakken 38, 8722 Hedensted

CVR-nr. 29 19 44 67

## Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. juni 2023

Dirigent:

.....  
Thomas Voss

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	11
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Jysk-Fynsk Kapital A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hedensted, den 20. juni 2023

Direktion:

.....  
Per Kristensen  
direktør

Bestyrelse:

.....  
Thomas Voss  
formand

.....  
Mette Grunnet

.....  
Poul Kristiansen

.....  
Per Borup Jensen

.....  
Christian Odgaard Pedersen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Jysk-Fynsk Kapital A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jysk-Fynsk Kapital A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejl-information, når sådan findes. Fejl-informationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejl-information i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejl-information forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejl-information forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 20. juni 2023  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Lars Koudal Jensen  
statsaut. revisor  
mne26778

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Jysk-Fynsk Kapital A/S
Adresse, postnr., by	Bakken 38, 8722 Hedensted
CVR-nr.	29 19 44 67
Stiftet	24. november 2005
Hjemstedskommune	Hedensted
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.jf-kapital.dk">www.jf-kapital.dk</a>
E-mail	<a href="mailto:info@jf-kapital.dk">info@jf-kapital.dk</a>
Telefon	40 14 15 77
Bestyrelse	Thomas Voss, formand Mette Grunnet Poul Kristiansen Per Borup Jensen Christian Odgaard Pedersen
Direktion	Per Kristensen, Direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Lysholt Allé 10, 7100 Vejle

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

mio. kr.	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	1.551	1.268	1.232	1.401	667
Bruttoresultat	769	630	626	658	347
Resultat før renter og skat (EBIT)	163	63	97	69	78
Resultat af primær drift	159	52	97	69	25
Resultat af finansielle poster	-8	-3	-8	-7	-4
Resultat før skat	155	60	89	62	83
<b>Årets resultat</b>	<b>125</b>	<b>53</b>	<b>74</b>	<b>55</b>	<b>73</b>
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	1.072	905	884	982	986
Investeringer i materielle anlægsaktiver	38	38	22	31	32
<b>Egenkapital</b>	<b>493</b>	<b>447</b>	<b>486</b>	<b>458</b>	<b>400</b>
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	112	138	209	92	50
Pengestrømme til investeringsaktiviteten	-109	-50	-25	-35	-102
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	11	-74	-166	-44	48
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>18</b>	<b>13</b>	<b>-4</b>
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	16,1 %	5,8 %	10,4 %	7,0 %	3,9 %
Soliditetsgrad	46,0 %	49,4 %	55,0 %	46,6 %	40,6 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>					
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	1.140	1.069	1.035	1.775	1.065

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$

I henhold til anvendt regnskabspraksis tilpasses sammenligningstal ikke ved køb og salg af dattervirksomheder.

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Jysk-Fynsk Kapital A/S (JFK) tilbyder kapital og professionel ledelse til mindre og mellemstore danske virksomheder, med mulighed for betydelig værditilvækst. JFK er ejet af fire danske familier og ejer i flere tilfælde selskaberne sammen med disse.

JFK arbejder løbende med ledelsen i de enkelte virksomheder for at styrke forretningsgrundlaget på en lang række områder herunder f.eks. digitalisering og øget fokus på marketingaktiviteterne. Der er i 2022 også blevet arbejdet med tilpasninger i forhold til de vanskelige forhold, der er afstedkommet af krigen i Ukraine, så som vanskelige forsyningsforhold, stigende priser, inflation og rentestigninger. Ønsket har været og er at sikre, at porteføljeselskaberne så vidt muligt har kunnet fortsætte deres positive udvikling, selv om forholdene har været vanskelige.

JFK har også i 2022 været aktiv i relation til udvikling af porteføljen. I årets løb er der gennemført en række transaktioner med henblik på at udvikle og styrke de underliggende selskaber og JFK.

Jysk-Fynsk Kapital J ApS har primo 2022 erhvervet yderligere ejerandele i Junckers Holding A/S. JFK ejer herefter indirekte via Jysk-Fynsk Kapital J ApS 84,8% af aktierne i Junckers Holding.

Herudover har JFK indgået i en række processer omkring køb af virksomheder, ligesom eksterne investorer har udvist interesse for køb af nogle af JFK's virksomheder.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

JFK's virksomheder omsatte i 2022 for 1.551 mio. kr. En stigning i forhold til 2021 på 22%, der primært skyldes stigende aktivitet i porteføljeselskaberne generelt og tilkøb af svenske virksomheder i FASTERHOLD Holding A/S (DOT A/S). De store omkostningsstigninger (råvarer m.v.) i alle koncernens selskaber har medført uventede store salgsprisstigninger.

På koncernniveau har JFK i 2022 realiseret et resultat efter skat på 124,5 mio. kr. mod 52,6 mio. kr. året før (inklusive minoritetsinteressers andel). En stigning på 137%, og det hidtil bedste resultat i JFK's historie. Herudover er der i moderselskabet i 2022 bogført en opskrivning af værdien af selskabets investeringer på 33 mio. kr.

Årsagen til den betydelige stigning i indtjeningen er dels, at de porteføljeselskaber der i 2021 gav negativt resultat er lykkedes med solide positive resultater i 2022, effektivitetsforbedringer i en række datterselskaber og dels at FASTERHOLD Holding/DOT via deres nye opkøb af selskaber i Sverige hurtigt har opnået positive synergier og effektivitetsforbedringer. Prisstigninger på zink har endvidere bidraget positivt til den øgede indtjening.

At der i regnskabet er forskel på resultaterne opgjort på moderselskabsniveau og på koncernniveau skyldes, at porteføljeselskaberne i moderselskabets regnskab indregnes til dagsværdi, mens de i koncernregnskabet indregnes til indre værdi.

Ledelsen anser resultatet for 2022 for både koncernen og moderselskabet som tilfredsstillende.

### Udviklingen i porteføljeselskaberne

#### Hi-Con A/S

Hi-Con producerer og sælger altaner, trapper, søjler, facade- og bygningslementer i specialbeton forstærket med stålfibre.

Hi-Con har i 2021 og begyndelsen af 2022 haft betydelige udgifter til færdiggørelse af en enkelt ordre, hvor en underleverandør gik konkurs midt i byggeprocessen. I løbet af 2022 er denne ordre blevet færdiggjort, og resultaterne er igen blevet positive. Resultatet er realiseret med et overskud efter skat på 3,1 mio. kr. mod et underskud i 2021 på 8,2 mio. kr.

Øget salgsaktivitet og introduktion af nye produkter har sikret en god ordreindgang i 2022. Selskabet er gået ind i 2023 med en solid ordrebeholdning, og der forventes et stigende positivt resultat i 2023.

JFK ejer 80% af Hi-Con A/S.



## Ledelsesberetning

### KE Fibertec A/S

KE Fibertec producerer og sælger tekstilbaserede ventilationssystemer, og er en af verdens førende på området.

Selskabet har haft en stort set ubrudt vækst siden etableringen i 1996, og har på trods af betydelige omkostninger til udvikling, formået at levere solide og stigende resultater gennem årene. Corona pandemien satte dog en midlertidig stopper for væksten i 2020, da flere hovedmarkeder var lukket mere eller mindre ned. Siden er markedsforholdene igen blevet bedre, og 2022 gav en solid vækst i omsætningen på 15%. Vanskelige forhold omkring forsyningen af råvarer og generelt stigende priser har dog udfordret indtjeningen, og da der samtidig er investeret betydeligt i øget vækst, er der i 2022 realiseret et overskud efter skat på 15,4 mio. kr., hvilket er på niveau med sidste år. Der vil også i 2023 blive investeret i øget vækst - gennem øget salgsindsats, fortsat stor aktivitet omkring produktudvikling og akquisitioner. Blandt andet på grund af disse investeringer, forventes der i 2023 et resultat på niveau med resultatet i 2022.

JFK ejer sammen med sine aktionærer 80% af selskabet.

### BB fiberbeton A/S (BBf)

BBf sælger og producerer facade- og bygningselementer i specialbeton forstærket med glasfibre. Produkterne sælges internationalt.

BBf har siden 2014 været i gang med et løbende generationsskifte, som blev afsluttet i 2019. I perioden frem til 2021 har selskabet været i god vækst, og der er blevet investeret betydeligt i udvidelse af kapaciteten og udbygning af organisationen. Efter en periode med kundernes udsættelse af flere store projekter har aktiviteten i 2022 igen været stigende.

Resultatet efter skat er et overskud på 4,7 mio. kr. mod sidste års underskud på 6,8 mio. kr.

Der har i 2022 været en solid ordreindgang, og selskabet går ind i 2023 med en meget solid ordrebeholdning.

Der forventes ikke større investeringer i 2023, hvor der i stedet vil blive satset på initiativer, der kan sikre en fortsat positiv indtjening. Prisstigninger på råvarer og stigende lønninger er dog fortsat en udfordring.

JFK ejer 52,0% af aktierne i BB fiberbeton A/S.

### Junckers Holding A/S

Junckers Holding A/S er moderselskab for F. Junckers Industrier A/S (Junckers), der sælger og producerer massive trægulve og relaterede produkter med fokus på performance, fleksibilitet og omsorg for miljøet. Der sælges både til det danske marked og som eksport til det meste af verden. Særligt er virksomheden i det meste af verden kendt for sine sportsgulve i et specielt hårdt bølgeparket.

Omsætningen i 2022 blev realiseret med 401 mio. kr., hvilket er på niveau med året før.

Resultatet efter skat er realiseret med et overskud på 21,8 mio. kr. mod 5,6 mio. kr. i 2021. Der er tale om en betydelig positiv resultatudvikling, som er realiseret på trods af vanskelige markedsforhold.

For 2023 forventes et svagt stigende aktivitetsniveau, og med fokus på markeder og produkter med en højere dækningsgrad. Der forventes et positivt resultat i 2023.

JFK ejer indirekte via Jysk-Fynsk Kapital J ApS 84,8% af aktierne i Junckers Holding A/S.

## Ledelsesberetning

### Fasterholt Holding A/S

Fasterholt Holding A/S er moderselskab for Dansk Overflade Teknik A/S (DOT), der med selskaber i Danmark og Sverige overfladebehandler metalemner.

DOT har gennem de seneste år været inde i en positiv udvikling med god aktivitet og en øget effektivitet på produktionsstederne i både Danmark og Sverige. I 2022 steg omsætningen til 754,4 mio. kr. mod 577,8 mio. kr. året før. Den væsentligste årsag til omsætningsstigningen er købet af den svenske konkurrent, Stig Pohl A/S, der indgår i koncernregnskabet for første gang, men også stigende priser på zink, har bidraget positivt til væksten. Zink er selskabets vigtigste råvarer og salgspriserne reguleres løbende i forhold til udviklingen i zinkprisen. Resultatet efter skat har ligeledes udviklet sig positivt og er realiseret med 94,0 mio. kr. mod 63,1 mio. kr. i 2021. En forbedring på 49%.

Som følge af en situation med reduceret økonomisk sigtbarhed forventes der et lidt lavere resultat i 2023 i forhold til 2022.

JFK ejer sammen med sine aktionærer 100 % af aktierne i Fasterholt Holding A/S.

### Redegørelse for samfundsansvar

#### Vores forretningsmodel

Jysk-Fynsk Kapital A/S (JFK) tilbyder kapital og professionel ledelse til mindre og mellemstore danske virksomheder, med mulighed for betydelig værditilvækst. Porteføljeselskaberne opererer inden for industrier så som overfladebehandling, trægulve, beton og luftfordelingssystemer. JFK er ejet af fire danske familier og ejer typisk størstedelen af porteføljeselskaberne sammen med disse.

#### Redegørelse for menneskerettigheder & antikorrupcion

JFK respekterer de internationalt anerkendte menneskerettighedskonventioner og har en nul-tolerance overfor korrupcion og bestikkelse. Den primære risiko for JFK relaterer sig til porteføljeselskabernes samarbejde med eventuelle leverandører, der ikke overholder national lovgivning og internationale standarder. For at mindske denne risiko er porteføljeselskaberne bl.a. i løbende dialog med forsyningskæderne. I 2022 har JFK ikke fået kendskab til hændelser blandt porteføljeselskabernes leverandører, der var i strid med JFK's politik på området eller som påkrævede yderligere tiltag. I de kommende år vil JFK fortsat være i løbende dialog med forsyningskæderne, for at mindske risikoen for brud på menneskerettigheder og korrupt adfærd.

#### Redegørelse for miljø & klima

JFK har et stort miljøfokus og opfordrer porteføljeselskaberne til aktivt at arbejde for reducere og optimering af energiforbrug, støj og affald i forbindelse med produktionen, da disse udgør de væsentligste risici for miljø og klima. Porteføljeselskaberne har i 2022 fortsat dette fokus og implementeret initiativer for energieffektivisering og støjreduktion, hvilket har bidraget til overordnet mere miljøvenlige aktiviteter. I de kommende år vil JFK fortsat arbejde på at nedsætte koncernens miljø- og klimaaftryk

#### Redegørelse for sociale & medarbejderforhold

JFK sætter fokus på en respektfuld, inkluderende og sikker arbejdsplads, og porteføljeselskaberne opfordres til at gøre det samme. De mest væsentlige risici for porteføljeselskabernes medarbejdere relaterer sig til potentielle ulykker og stress på arbejdspladsen. Porteføljeselskaberne arbejder her aktivt for løbende at forebygge arbejdsskader og fremme trivslen via bl.a. sikkerhedsordninger, sociale arrangementer og arbejdstilfredshedsrepræsentanter. I løbet af 2022 var flere kurser og arrangementer planlagt, hvilket dog blev forhindret af Covid-19 pandemien. På trods af dette, er det JFK's opfattelse at porteføljeselskaberne har formået at opretholde gode og sikre arbejdspladser. Det er forventet, at arbejdet med forbedringer for sociale og medarbejderforhold vil fortsætte fremadrettet.

Som omtalt, er Covid-19 pandemien heller ikke gået upåagtet hen hos JFK's porteføljeselskaber, hvor medarbejdernes trivsel og helbred ligeledes har været i fokus. I løbet af 2022 har porteføljeselskaberne efterlevet myndighedernes vejledninger nøje og stillet de fornødne værnemidler til rådighed. Porteføljeselskabernes store indsats for at følge retningslinjerne har i høj grad medvirket til, at alle medarbejders sundhed har været sikret bedst muligt under pandemien.

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Pr. 31. december 2022 udgør bestyrelsen i alt 5 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, hvori 4 er mænd og 1 er kvinde. Det er selskabets målsætning at det underrepræsenterede køn i bestyrelsen udgør min. 20 %, hvorfor måltallet er opfyldt.

Selskabet har ikke udarbejdet politikker for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på selskabets øvrige ledelsesniveau, da selskabet i regnskabsåret har haft færre end 50 ansatte.

### Redegørelse for dataetik

Jysk-Fynsk Kapital A/S (JFK) vurderer ikke, at det er relevant at udarbejde en politik for dataetik.

Virksomheden lægger i den forbindelse vægt på, at virksomheden alene i begrænset omfang indsamler og behandler data og ikke anvender nye teknologier som led i virksomhedens hovedaktivitet, og ikke selv eller via eksterne leverandører foretager specifikke dataanalyser, evalueringer eller segmenteringer.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

### Forventet udvikling

JFK forventer et fald i omsætningen på 5-10% på grund af generelt dårligere afsætningsforhold på flere markeder. Resultatmæssigt forventes et fald på 10-15% på grund af generelt sværere markedsbetingelser.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
3	<b>Nettoomsætning</b>	1.550.690	1.268.298	1.608	1.570
	Vareforbrug	-486.410	-407.074	0	0
	Andre driftsindtægter	3.432	10.540	0	0
4	Andre eksterne omkostninger	-298.915	-241.617	-1.853	-1.801
	<b>Bruttoresultat</b>	768.797	630.147	-245	-231
5	Personaleomkostninger	-555.056	-516.618	-2.864	-2.619
	Afskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-51.213	-50.752	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	162.528	62.777	-3.109	-2.850
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	38.900	8.748
6	Finansielle indtægter	2.753	7.763	275	719
7	Finansielle omkostninger	-10.741	-10.633	-342	-623
	<b>Resultat før skat</b>	154.540	59.907	35.724	5.994
8	Skat af årets resultat	-30.022	-7.261	820	605
	<b>Årets resultat</b>	124.518	52.646	36.544	6.599
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i Jysk-Fynsk Kapital A/S	50.315	12.441		
	Minoritetsinteresser	74.203	40.205		
		124.518	52.646		

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
9		<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	6.310	6.253	0	0
	Goodwill	80.719	42.774	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	14.981	4.802	0	0
		<u>102.010</u>	<u>53.829</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
10		<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
	Grunde og bygninger	199.409	193.376	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	116.195	113.564	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	13.632	13.004	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	1.815	1.994	0	0
		<u>331.051</u>	<u>321.938</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11		<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	435.000	402.000
	Andre tilgodehavender	2.221	1.682	0	0
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	14.556	14.266	0	0
		<u>16.777</u>	<u>15.948</u>	<u>435.000</u>	<u>402.000</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>449.838</u>	<u>391.715</u>	<u>435.000</u>	<u>402.000</u>
		<b>Omsætningsaktiver</b>			
		<b>Varebeholdninger</b>			
	Råvarer og hjælpematerialer	189.802	120.129	0	0
	Varer under fremstilling	52.309	52.309	0	0
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	55.567	61.197	0	0
		<u>297.678</u>	<u>233.635</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
		<b>Tilgodehavender</b>			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	199.753	160.568	0	0
12	Igangværende arbejder for fremmed virksomheder	6.135	5.533	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	20.695	18.920
13	Udskudte skatteaktiver	7.506	19.987	4	5
	Tilgodehavende selskabsskat	786	0	698	606
	Andre tilgodehavender	14.327	11.475	700	0
14	Periodeafgrænsningsposter	6.926	6.946	0	0
		<u>235.433</u>	<u>204.509</u>	<u>22.097</u>	<u>19.531</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>89.018</u>	<u>75.073</u>	<u>5.230</u>	<u>804</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>622.129</u>	<u>513.217</u>	<u>27.327</u>	<u>20.335</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>1.071.967</u>	<u>904.932</u>	<u>462.327</u>	<u>422.335</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

		Koncern							
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for valutakursreguleringer	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	<b>Egenkapital 1. januar 2022</b>	126.000	200	108	87.631	32.000	245.939	200.742	446.681
	Overført via resultatdisponering	0	450	51	41.814	8.000	50.315	74.203	124.518
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	0	2.048	0	2.048	-48.701	-46.653
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-32.000	-32.000	0	-32.000
	<b>Egenkapital 31. december 2022</b>	<b>126.000</b>	<b>650</b>	<b>159</b>	<b>131.493</b>	<b>8.000</b>	<b>266.302</b>	<b>226.244</b>	<b>492.546</b>

  

		Modervirksomhed				
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for opskrivninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	<b>Egenkapital 1. januar 2022</b>	126.000	215.401	25.880	32.000	399.281
22	Overført via resultatdisponering	0	0	28.544	8.000	36.544
	Årets opskrivning	0	33.000	0	0	33.000
	Udloddet udbytte	0	0	0	-32.000	-32.000
	<b>Egenkapital 31. december 2022</b>	<b>126.000</b>	<b>248.401</b>	<b>54.424</b>	<b>8.000</b>	<b>436.825</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2022	2021
	Årets resultat	124.518	52.646
23	Reguleringer	90.312	60.907
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	214.830	113.553
24	Ændring i driftskapital	-89.571	29.044
	Pengestrømme fra primær drift	125.259	142.597
	Renteindbetalinger m.v.	2.753	7.763
	Renteudbetalinger m.v.	-10.741	-10.633
	Betalt selskabsskat	-5.148	-1.896
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>112.123</b>	<b>137.831</b>
	Nettoinvestering i immaterielle anlægsaktiver	-63.368	-13.570
	Nettoinvestering i materielle anlægsaktiver	-45.139	-37.928
	Nettoinvestering i finansielle anlægsaktiver	-829	1.562
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-109.336</b>	<b>-49.936</b>
	Betalt udbytte	-32.000	0
	Optagelse/ afdrag langfristet gæld, netto	40.306	-91.919
	Ændring i minoritetsinteresser	-46.653	-8.981
	Kortfristede bankfaciliteter, netto	49.505	26.449
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>11.158</b>	<b>-74.451</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>13.945</b>	<b>13.444</b>
	Likvider 1. januar	75.073	61.629
25	<b>Likvider 31. december</b>	<b>89.018</b>	<b>75.073</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabets øvrige bestanddele.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Jysk-Fynsk Kapital A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Dattervirksomhedernes regnskaber er i al væsentlighed udarbejdet i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

#### Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentrationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tapes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsomkostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld i balancen.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor køber har haft væsentlig indflydelse på udformningen af aktivet indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte entreprisearbejder (produktionsmetoden). Metoden anvendes når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan måles pålideligt.

Når indtægter fra en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

#### Råvarer og hjælpematerialer m.v.

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere.

#### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3-5 år
Goodwill	5-10 år
Bygninger	20-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Grunde afskrives ikke.

#### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Posten omfatter modtagne udbytter fra tilknyttede virksomheder.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

#### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

#### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid efter en individuel vurdering af de enkelte erhvervelser. Virksomhedens investeringer i dattervirksomheder anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for goodwill blevet fastsat til 5-10 år.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Der afskrives ikke på grunde.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

#### Deposita, finansielle anlægsaktiver

Deposita måles til amortiseret kostpris

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles under henvisning til årsregnskabslovens § 41 til dagsværdi. Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt dagsværdihierarkiets niveau 3 ved anvendelse af anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretaget på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Udbytte fra dattervirksomheder indregnes i resultatopgørelsen. Dagsværdireguleringer af kapitalandele i dattervirksomheder virksomheder overføres til reserve for dagsværdireguleringer i det omfang dagsværdireguleringer overstiger kostprisen.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

##### Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Igangværende arbejder for fremmed

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgæede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### **Likvider**

Likvide beholdninger omfatter likvide midler.

##### **Egenkapital**

###### ***Reserve for opskrivninger***

Reserve for dagsværdireguleringer omfatter dagsværdireguleringer for kapitalandele i datter-virksomheder. Reserven kan ikke benyttes til udlodning af udbytte eller til dækning af underskud.

###### ***Reserve for valutakursreguleringer***

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakursikker virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

###### ***Reserve for sikringstransaktioner***

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

###### ***Foreslået udbytte***

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

###### ***Hensatte forpligtelser***

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

##### Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsevnen.

##### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

##### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder, omfatter udskudt omsætning af modtagne forudbetalinger ved salg af ydelser, der først kan leveres og indtægtsføres i det efterfølgende regnskabsår.

##### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

#### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 2 Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til selskabets indtjeningsskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktér, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af virksomhedens primære drift.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
<b>Indtægter</b>				
Forsikringskompensation	0	10.540	0	0
	0	10.540	0	0
<b>Omkostninger</b>				
Omkostninger vedrørende produkter solgt i tidligere regnskabsår	0	-19.460	0	0
	0	-19.460	0	0
<b>Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet</b>				
Andre driftsindtægter	0	10.540	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	0	-19.460	0	0
<b>Resultat af særlige poster, netto</b>	<b>0</b>	<b>-8.920</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### 3 Segmentoplysninger

##### Nettoomsætning fordelt på forretnings-segmenter:

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
Byggeri og anlæg	796.122	690.483	0	0
Overfaldebehandling	754.440	577.815	0	0
Øvrige	128	0	1.608	1.570
	1.550.690	1.268.298	1.608	1.570

Af koncernens samlede omsætning i 2022 kan cirka 47 % (2021: 45 %) henføres til eksport og resten til indenlandsk omsætning.

t.kr.	Koncern	
	2022	2021
<b>4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Samlet honorar til EY	1.665	1.078
Lovpligtig revision	1.165	943
Skatterådgivning	100	100
Andre ydelser	400	35
	1.665	1.078

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
<b>5 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	485.814	456.817	2.859	2.614
Pensioner	33.798	28.857	0	0
Andre omkostninger til social sikring	35.444	30.944	5	5
	<u>555.056</u>	<u>516.618</u>	<u>2.864</u>	<u>2.619</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>1.140</u>	<u>1.069</u>	<u>1</u>	<u>1</u>
I personaleomkostninger indgår gager til modervirksomhedens direktion og bestyrelse med samlet 2.864 t.kr. for 2022.				
Ledelsesvederlag er ikke oplyst for 2021 i henhold til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, pkt. 2.				
Der er indgået incitamentsprogrammer med ledelsen (bonusordning).				
<b>6 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	0	719
Andre finansielle indtægter	2.753	7.763	275	0
	<u>2.753</u>	<u>7.763</u>	<u>275</u>	<u>719</u>
<b>7 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	0	39
Andre finansielle omkostninger	10.741	10.633	342	584
	<u>10.741</u>	<u>10.633</u>	<u>342</u>	<u>623</u>
<b>8 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	17.663	1.998	-698	-606
Årets regulering af udskudt skat	12.482	5.264	1	2
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-123	-1	-123	-1
	<u>30.022</u>	<u>7.261</u>	<u>-820</u>	<u>-605</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern			
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2022	48.666	133.781	4.802	187.249
Valutakursreguleringer	1	-2.179	0	-2.178
Tilgange	182	52.332	12.848	65.362
Afgange	-67	-42	0	-109
Overført	2.669	0	-2.669	0
Kostpris 31. december 2022	51.451	183.892	14.981	250.324
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	42.413	91.007	0	133.420
Valutakursreguleringer	1	-227	0	-226
Afskrivninger	2.794	12.393	0	15.187
Tilbageførsel af akkumulerede afskrivninger på afhændede aktiver	-67	0	0	-67
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	45.141	103.173	0	148.314
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>6.310</b>	<b>80.719</b>	<b>14.981</b>	<b>102.010</b>

#### Begrundelse for afskrivningsperioder for goodwill

Virksomhedens investeringer i dattervirksomheder anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for goodwill blevet fastsat til 5-10 år.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 10 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	
Kostpris 1. januar 2022	460.286	902.713	73.209	1.994	1.438.202
Valutakursreguleringer	-4.968	-8.965	-1.790	1	-15.722
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	7.300	59.307	17.144	0	83.751
Tilgange	15.250	18.405	3.029	1.212	37.896
Afgange	-43	-3.563	-6.449	-149	-10.204
Overført	0	1.243	0	-1.243	0
Kostpris 31. december 2022	477.825	969.140	85.143	1.815	1.533.923
Af- og nedskrivninger					
1. januar 2022	266.910	789.149	60.205	0	1.116.264
Valutakursreguleringer	-2.595	-7.925	-1.437	0	-11.957
Akkumulerede afskrivninger af tilgange ved køb af virksomhed	1.199	55.246	15.344	0	71.789
Afskrivninger	12.945	19.210	3.871	0	36.026
Tilbageførsel af akkumulerede afskrivninger på afhændede aktiver	-43	-2.735	-6.472	0	-9.250
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	278.416	852.945	71.511	0	1.202.872
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>199.409</b>	<b>116.195</b>	<b>13.632</b>	<b>1.815</b>	<b>331.051</b>
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	6.595	2.619	0	9.214
				<b>Moder- virksomhed</b>	
				<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	
t.kr.					
Kostpris 1. januar 2022					73
Kostpris 31. december 2022					73
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022					73
Af- og nedskrivninger 31. december 2022					73
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>					<b>0</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Andre tilgodehavender	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2022	1.682	14.266	15.948
Tilgange	817	12	829
Overført	-278	278	0
Kostpris 31. december 2022	2.221	14.556	16.777
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>2.221</b>	<b>14.556</b>	<b>16.777</b>

  

t.kr.	Moder- virksomhed
	Kapitalandele i dattervirksomheder
Kostpris 1. januar 2022	186.599
Kostpris 31. december 2022	186.599
Værdireguleringer 1. januar 2022	215.401
Årets opskrivninger	33.000
Værdireguleringer 31. december 2022	248.401
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>435.000</b>

Dagsværdiansættelsen for moderselskabets dattervirksomheder tager udgangspunkt i anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretaget på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Alle indgår i koncernregnskabet, via bestemmende indflydelse.

#### Modervirksomhed

##### Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Hi-Con ApS	Hjallerup, Danmark	80,00 %
Hi-Con Ejendomsinvest af 2006 A/S	Hjallerup, Danmark	80,00 %
Hi-Con Nederland B.V.	Eindhoven, Holland	80,00 %
KE Fibertec A/S	Vejen, Danmark	70,00 %
Euro Air A/S	Vejen, Danmark	70,00 %
Euro Air CZ S.r.o.	Varnsdorf, Tjekkiet	70,00 %
KE Fibertec UK Ltd.	Romsey, England	70,00 %
KE Fibertec Deutschland GmbH	Wunstorf, Tyskland	70,00 %
KE Fibertec NA Inc.	Edgewood MD, USA	70,00 %
KE Fibertec San. ve Ticaret Ltd.	Istanbul, Tyrkiet	70,00 %
KE Fibertec Væveri A/S	Vejen, Danmark	70,00 %
Fasterholt Holding A/S	Brande, Danmark	25,00 %
DOT A/S	Brande, Danmark	25,00 %
DOT Ejendomme A/S	Fasterholt, Danmark	25,00 %
DOT Ejendomme - Ferritslev A/S	Fasterholt, Danmark	25,00 %
DOT Ejendomme - Vildbjerg A/S	Vildbjerg, Danmark	25,00 %
DOT Steel Coating A/S	Stilling, Danmark	25,00 %
DOT AB	Sölvesborg, Sverige	25,00 %
JIWE Fastigheter Sölvesborg AB	Sölvesborg, Sverige	25,00 %
JIWE Fastigheter Eskilstuna AB	Sölvesborg, Sverige	25,00 %
DOT Holding AB	Sölvesborg, Sverige	25,00 %
AB Säffle Varmförzinkning	Sölvesborg, Sverige	25,00 %
AB Lysekils Varmförzinkning	Sölvesborg, Sverige	25,00 %
Aktiebolaget Halmstads Varmförzinkning	Sölvesborg, Sverige	25,00 %

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Rydsgårds Varmföorzinkning Aktiebolag	Sölvesborg, Sverige	25,00 %
Skurup Örsjö 6:179 Fastighets AB	Sölvesborg, Sverige	25,00 %
Säffle Åkaren 2 Fastighets AB	Sölvesborg, Sverige	25,00 %
Lysekil Kyrkeby Fastighets AB	Sölvesborg, Sverige	25,00 %
BB fiberbeton A/S	Lille Skensved, Danmark	52,00 %
BB fiberbeton Ejendomme ApS	Lille Skensved, Danmark	52,00 %
BBf BRICK A/S	Lille Skensved, Danmark	52,00 %
BB fiberbeton Holding UK Ltd	Rotherham, England	52,00 %
GRC Synergies (Technical Services) Limited	Rotherham, England	52,00 %
GRC Synergies Ltd.	Rotherham, England	52,00 %
Synergies Moulds Limited	Rotherham, England	52,00 %
Jysk-Fynsk Kapital J ApS	Hedensted, Danmark	90,00 %
Junckers Holding A/S	Køge, Danmark	84,82 %
F. Junckers Industrier A/S	Køge, Danmark	84,82 %
Junckers Parkett GmbH.	Dresden, Tyskland	84,82 %
Junckers France S.A.S.	Bayonne, Frankrig	84,82 %
Junckers Limited	Milton Keynes, England	84,82 %
Junckers Iberica S.A.	Madrid, Spanien	84,82 %
Junckers Handwoil Inc.	New York, USA	84,82 %
Junckers Italy S.r.l.	Genova, Italien	84,82 %

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
<b>12 Igangværende arbejder for fremmed</b>				
Salgsværdi af udført arbejde	185.581	111.651	0	0
Acontofaktureringer	-197.156	-122.260	0	0
	<u>-11.575</u>	<u>-10.609</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed (aktiver)	6.135	5.533	0	0
Igangværende arbejder for fremmed (forpligtelser)	-17.710	-16.142	0	0
	<u>-11.575</u>	<u>-10.609</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>13 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	-19.987	-25.352	-5	-7
Tilgang ved køb af dattervirksomheder	0	101	0	0
Årets regulering	12.481	5.264	1	2
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<u>-7.506</u>	<u>-19.987</u>	<u>-4</u>	<u>-5</u>

Koncernen har pr. 31. december 2022 indregnet skatteaktiv på i alt 7.506 t.kr. Skatteaktivet knytter sig primært til materielle anlægsaktiver.

Ledelsen har på baggrund af budgetterne frem til 2027 vurderet det sandsynligt, at der vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed, hvori skatteaktivet kan udnyttes.

#### 14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver i alt 6.926 t.kr. (2021: 6.946 t.kr.).

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, herunder forsikringer, software licenser mv.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 15 Aktiekapital

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret været 126.000 t.kr. de seneste 5 år.

#### 16 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2022	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	43.672	3.622	40.050	26.828
Gæld til banker	65.881	5.573	60.308	1.282
Leasingforpligtelser	9.235	1.413	7.822	0
Anden gæld	33.709	2.270	31.439	18.700
	<u>152.497</u>	<u>12.878</u>	<u>139.619</u>	<u>46.810</u>

Langfristet anden gæld inkluderer finansielle forpligtelser for i alt 10.403 t.kr. pr. 31. december 2022

#### 17 Hensatte forpligtelser

##### Koncern

Hensættelse til pensioner og lignede forpligtelser vedrører fremtidige udbetalinger til ansatte i henhold til ydelsesbaserede pensionsordninger. Forpligtelsen forventes tidligst at kunne blive aktuel senere end 12 måneder fra balancedagen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til forventede omkostninger til erstatninger/reklamationer henført til tidligere leverede betonelementer.

#### 18 Afledte finansielle instrumenter

##### Renterisici

Koncernen afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

t.kr.	2021				2022			
	Beregnings- mæssig hovedstol	Værdire- guling indregnet på egenka- pitalen	Dagsværdi	Restløbetid	Beregnings- mæssig hovedstol	Værdire- guling indregnet på egenka- pitalen	Dagsværdi	Restløbetid
Renteswap	20.260	349	-361	mdr. 56-60	17.162	916	814	mdr. 44-48



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 19 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
Leje- og leasingforpligtelser	364.496	335.487	113	286

##### Koncern

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse og operationelle leasingkontrakter på produktionsanlæg og maskiner, biler og it-udstyr med en resterende kontraktperiode op til 15 år.

##### Modervirksomhed

Virksomheden er sambeskattet med modervirksomheden Jysk-Fynsk Kapital Holding A/S som administrationsselskab samt med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter begrænset og subsidiært med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter, kildeskatter, renter og royalties.

#### 20 Sikkerhedsstillelser

##### Koncern

Til sikkerhed for koncernens gæld over for realkreditinstitutter, 46.011 t.kr., er der givet pant nom. 87.240 t.kr. i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør 139.690 t.kr.

Til sikkerhed for koncernens gæld over for kreditinstitutter, 19.406 t.kr., er der givet ejerpantebrev nom. 66.674 t.kr. i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør 73.885 t.kr.

Til sikkerhed for koncernens gæld til kreditinstitutter, 126.707 t.kr., er der afgivet virksomhedspant nom. 130.080 t.kr. i aktiver med en samlet regnskabsmæssig værdi pr. 31 december 2022 på 620.456 t.kr.

Til sikkerhed for koncernens gæld til pension, 6.800 t.kr., er der afgivet virksomhedspant nom. 8.043 t.kr. i aktiver med en samlet regnskabsmæssig værdi pr. 31 december 2022 på 37.793 t.kr.

Der er af koncernens finansielle samarbejdespartnere og forsikringsselskab udstedt arbejdsgarantier pr. 31. december 2022 på 53.897 t.kr.

##### Modervirksomhed

Jysk-Fynsk Kapital A/S har til fordel for den tilknyttede virksomhed Hi-Con ApS' pengeinstitut afgivet tilbagetrædelseserklæring vedrørende nettotilgodehavendet på 6.800 t.kr. pr. 31. december 2022. Den aktuelle bankgæld i den tilknyttede virksomhed udgør 0 t.kr. pr. 31. december 2022.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 21 Nærtstående parter

Jysk-Fynsk Kapital A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Jysk-Fynsk Kapital Holding A/S	Bakken 38, 8722 Hedensted	Besidder majoriteten af aktiekapitalen

##### Oplysning om koncernregnskaber

<u>Modervirksomhed</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab</u>
Jysk-Fynsk Kapital Holding A/S	Bakken 38, 8722 Hedensted	www.datacvr.virk.dk

##### Transaktioner med nærtstående parter

Jysk-Fynsk Kapital A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter dattervirksomheder, som omtalt i note 11, samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere virksomheder, hvori førnævnt personkreds har væsentlige interesser.

Ud over udlodning af udbytte har der ikke været transaktioner med kapitalejerne.

Vederlag til modervirksomhedens direktion og bestyrelse fremgår af note 5.

t.kr.	Modervirksomhed	
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>22 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	8.000	32.000
Reserve for dagsværdi opskrivning	0	-18.752
Overført resultat	28.544	-6.649
	<u>36.544</u>	<u>6.599</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern	
	2022	2021
<b>23 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	51.213	50.752
Andre hensættelser	1.089	16
Finansielle indtægter	-2.753	-7.763
Finansielle omkostninger	10.741	10.633
Skat af årets resultat	30.022	7.261
Øvrige reguleringer	0	8
	<u>90.312</u>	<u>60.907</u>
<b>24 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-64.043	-16.480
Ændring i tilgodehavender m.v.	-42.619	2.780
Ændring i leverandørgæld m.v.	17.091	42.744
	<u>-89.571</u>	<u>29.044</u>
<b>25 Likvider, ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	89.018	75.073
	<u>89.018</u>	<u>75.073</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Per Kristensen

### Direktør

På vegne af: Jysk-Fynsk Kapital A/S

Serienummer: 5bbf1faa-e260-4d45-abe5-4728dce2ef1c

IP: 87.48.xxx.xxx

2023-06-21 12:54:15 UTC



## Thomas Voss (CPR valideret)

### Dirigent

På vegne af: Jysk-Fynsk Kapital A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-711375123278

IP: 80.208.xxx.xxx

2023-06-21 12:58:00 UTC



## Thomas Voss (CPR valideret)

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Jysk-Fynsk Kapital A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-711375123278

IP: 80.208.xxx.xxx

2023-06-21 12:58:00 UTC



## Per Borup Jensen

### Bestyrelse

På vegne af: Jysk-Fynsk Kapital A/S

Serienummer: 515c3aef-56a5-42fb-91da-f3e020377a8a

IP: 185.66.xxx.xxx

2023-06-21 13:10:28 UTC



## Poul Kristiansen

### Bestyrelse

På vegne af: Jysk-Fynsk Kapital A/S

Serienummer: ac4fe4a6-e4b3-4a58-a1d4-bab9628d8857

IP: 89.249.xxx.xxx

2023-06-21 13:25:57 UTC



## Mette Grunnet

### Bestyrelse

På vegne af: Jysk-Fynsk Kapital A/S

Serienummer: 3469c818-36c3-4306-8300-ec8a4ee80265

IP: 62.243.xxx.xxx

2023-06-21 13:39:21 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Christian Odgaard Pedersen

### Bestyrelse

På vegne af: Jysk-Fynsk Kapital A/S

Serienummer: 8cfc2dd6-d5cf-4bec-b932-f6e2d8558a61

IP: 80.199.xxx.xxx

2023-06-21 14:02:58 UTC



## Lars Koudal Jensen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1267704910153

IP: 62.199.xxx.xxx

2023-06-21 15:07:34 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>