

Jysk-Fynsk Kapital A/S

Bakken 38, 8722 Hedensted

CVR-nr. 29 19 44 67

Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. april 2021

Dirigent:

.....
Thomas Voss



Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	11
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 for Jysk-Fynsk Kapital A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hedensted, den 27. april 2021

Direktion:

.....
Per Kristensen

Bestyrelse:

.....
Thomas Voss
formand

.....
Mette Grunnet

.....
Per Borup Jensen

.....
Poul Kristiansen

.....
Christian Odgaard Pedersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Jysk-Fynsk Kapital A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jysk-Fynsk Kapital A/S for regnskabsåret 1. januar –31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar –31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskab. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 27. april 2021
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Lars Koudal Jensen
statsaut. revisor
mne26778

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Jysk-Fynsk Kapital A/S
Adresse	c/o Per Kristensen
Postnr. by	Bakken 38 8722 Hedensted
CVR-nr.	29 19 44 67
Stiftet	24. november 2005
Hjemstedskommune	Hedensted
Regnskabsår	1. januar –31. december
Hjemmeside	www.jf-kapital.dk
E-mail	info@jf-kapital.dk
Telefon	40 15 14 77
Bestyrelse	Thomas Voss (formand) Mette Grunnet Per Borup Jensen Poul Kristiansen Christian Odgaard Pedersen
Direktion	Per Kristensen
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Lysholt Allé 10, 7100 Vejle

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

mio. kr.	2020	2019	2018	2017	2016
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.231,9	1.400,8	666,7	557,6	538,4
Bruttoresultat	625,5	658,4	346,5	208,7	188,7
Resultat af primær drift	97,2	69,3	78,4	59,3	35,4
Finansielle poster, netto	-8,2	-7,0	-3,7	-3,4	-3,4
Årets resultat før skat og minoriteter	89,0	62,3	82,8	65,9	37,5
Årets resultat	74,3	55,1	73,4	50,7	28,0
Balancesum					
Balancesum	884,2	981,6	986,3	304,7	292,9
Investering i materielle anlægsaktiver	22,2	31,1	31,7	8,4	3,1
Egenkapital inkl. minoritetsinteresser	486,2	458,3	400,1	111,9	109,4
Pengestrøm					
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	208,8	92,2	49,9	55,8	39,1
Pengestrøm til investeringer	-24,5	-34,7	-101,5	-9,5	-1,8
Pengestrøm fra finansieringer	-166,4	-43,6	47,5	-32,8	-9,9
Pengestrøm i alt	17,9	13,9	-4,1	13,5	27,4
Nøgletal					
Afkastningsgrad	10,4 %	7,0 %	12,1 %	19,8 %	12,0 %
Egenkapitalandel (soliditet)	55,0 %	46,7 %	40,6 %	36,7 %	37,4 %
Gennemsnitligt antal ansatte	1.035	1.775	1.065	851	894

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

I henhold til anvendt regnskabspraksis tilpasses sammenligningstal ikke ved køb og salg af dattervirksomheder.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Jysk-Fynsk Kapital A/S (JFK) tilbyder kapital og professionel ledelse til mindre og mellemstore danske virksomheder, med mulighed for betydelig værditilvækst. JFK er ejet af fire danske familier og ejer i flere tilfælde selskaberne sammen med disse.

JFK arbejder løbende med ledelsen i de enkelte virksomheder for at styrke forretningsgrundlaget på en lang række områder herunder f.eks. digitalisering og øget fokus på internationale salgs- og marketingaktiviteter. Der er i 2020 også blevet arbejdet med tilpasninger i forhold til den aktuelle Corona pandemi, således at selskaberne så vidt muligt har kunnet fortsætte deres positive udvikling, selv om forholdene på især eksportmarkederne har været vanskelige.

JFK har også i 2020 været aktiv i relation til udvikling af porteføljen. I årets løb er der gennemført en række transaktioner med henblik på at udvikle og styrke de underliggende selskaber og JFK.

Herudover har JFK indgået i en række processer omkring køb og salg af virksomheder, ligesom der har været udvist betydelig interesse for køb af flere af JFK's virksomheder.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold i koncernen

JFK's virksomheder omsatte samlet for 1.232 mio. kr. i 2020. United Textile Group er blevet frasolgt i begyndelsen af året og indgår således ikke i 2020 omsætningen.

På koncernniveau har JFK i 2020 realiseret et resultat efter skat på 74,3 mio. kr. mod 55,1 mio. kr. året før. En stigning på 35% og det hidtil bedste resultat i JFK's historie.

På moderselskabsniveau har JFK i 2020 realiseret et resultat på 19,4 mio. kr. før værdiregulering af kapitalandele til dagsværdi på 38,0 mio. kr., der jf. anvendt regnskabspraksis er egenkapitalført.

I moderselskabets regnskab er værdi af kapitalandele, balancesum og egenkapital ultimo 2019 forøget med 23,0 mio. kr. Dette er foretaget i henhold til årsregnskabslovens § 52 stk. 2. Resultatet for 2019 og 2020 er upåvirket heraf.

At der i regnskabet er forskel på resultaterne opgjort på moderselskabsniveau og på koncernniveau skyldes, at porteføljeselskaberne i moderselskabets regnskab indregnes til dagsværdi, mens de i koncernregnskabet indregnes til indre værdi.

Ledelsen anser resultatet for 2020 for både koncernen og moderselskabet som værende tilfredsstillende.

Udviklingen i porteføljeselskaberne

Hi-Con A/S

Hi-Con producerer og sælger altaner, trapper, søjler, facade- og bygningselementer i specialbeton forstærket med stålfibre.

Hi-Con har i 2020 igen oplevet vækst, og omsætningen steg med 13 %. Omsætningsstigningen og en kontrolleret udvikling i omkostningerne har sikret et resultat på 4,9 mio. kr., hvilket er en stigning på 103 % i forhold til 2019.

Øget salgsaktivitet og introduktion af nye produkter ventes at føre til en øget omsætning i 2021. En fortsat satsning på nye produkter og opstart i nye udenlandske markeder vil til gengæld øge omkostningsniveauet, og der forventes derfor et resultat på samme niveau som i 2020. Selskabet er gået ind i 2021 med en solid ordrebeholdning.

JFK ejer 80% af Hi-Con A/S.

KE Fibertec A/S

KE Fibertec producerer og sælger tekstilbaserede ventilationssystemer, og er en af verdens førende på området.

Selskabet har haft en stort set ubrudt vækst siden etableringen i 1996, og har på trods af betydelige omkostninger til udvikling, formået at levere solide og stigende resultater gennem årene. Corona pandemien satte dog en midlertidig stopper for væksten i 2020, da flere hovedmarkeder var lukket mere eller mindre ned. I 2020 er der realiseret et overskud efter skat på 12,6 mio. kr. mod et overskud i 2019 på

Ledelsesberetning

18,6 mio. kr. Faldet i overskuddet skyldes alene en mindre aktivitet. Der vil i 2021 blive investeret i øget vækst – gennem øget salgsindsats, fortsat stor aktivitet omkring produktudvikling og akquisitioner. Bl.a. på grund af disse investeringer, planlægges der med et resultat på niveau med resultatet i 2020.

JFK ejer sammen med sine aktionærer 80% af selskabet.

BB fiberbeton A/S (BBf)

BBf sælger og producerer facade- og bygningselementer i specialbeton forstærket med glasfibre. Produkterne sælges internationalt.

BBf har siden 2014 været i gang med et løbende generationsskifte, som blev afsluttet i 1. kvartal 2019. I hele perioden har selskabet været i en positiv udvikling. Året 2019 er blevet brugt til at gearere BBf til yderligere vækst, og de første resultater har vist sig i 2020. Resultatet efter skat blev i 2020 realiseret med 5,7 mio. kr. mod 1,0 mio. kr. i 2019. Resultatforbedringen skyldes vækst i omsætningen, samtidig med en stigende effektivitet i produktionen.

Der vil også i 2021 blive investeret kraftigt, både i udvidelse af kapaciteten og organisationen. Som en konsekvens af de store investeringer og de organisatoriske omlægninger, forventes resultatet for 2021, på trods af aktivitetsstigning, at blive på samme niveau, som i 2020. BBf er gået ind i 2021 med en solid ordrebeholdning.

JFK ejer 52,0% af aktierne i BBf.

Junckers Holding A/S

Junckers Holding er moderselskab for F. Junckers Industrier A/S (Junckers), der sælger og producerer massive trægulve, og relaterede produkter med fokus på performance, fleksibilitet og omsorg for miljøet. Der sælges både til det danske marked og til eksport til det meste af verden. Særligt er virksomheden i det meste af verden kendt for sine sportsgulve i et specielt hårdt bøgeparket.

På trods af Corona restriktioner på mange af Junckers markeder, lykkedes det i 2020 at fastholde omsætningen på niveau med året før. Omsætningen i 2020 blev på koncernbasis realiseret med 444,0 mio. kr. mod 441,0 mio. kr. i 2019. Resultatet før renter og skat (EBIT) blev positivt med 4,8 mio. kr., hvor det tilsvarende resultat i 2019 var et underskud på 2,3 mio. kr. På trods af den positive resultatudvikling, er resultatet fortsat ikke tilfredsstillende, og der arbejdes med en række initiativer til at forbedre resultatet i de kommende år.

Der er for 2021 planlagt med et aktivitetsniveau som er lidt lavere end i 2020, men betydelige omkostningsbesparelser, der er gennemført i løbet af 2020, ventes at kunne bidrage til en fastholdelse af resultatniveauet fra 2020.

JFK ejer indirekte via Jysk-Fynsk Kapital J ApS 50,1% af aktierne i Junckers Holding.

Fasterholt Holding A/S

Fasterholt Holding er moderselskab for DOT A/S, der med selskaber i Danmark og Sverige overfladebehandler metalemner.

DOT har gennem de seneste år været inde i en positiv udvikling med god aktivitet og en øget effektivitet på produktionsstederne i både Danmark og Sverige. I 2020 faldt omsætningen til 504,2 kr. mod 538,1 mio. kr. året før. Den væsentligste årsag til omsætningsfaldet er faldende priser på zink. Zink er selskabets vigtigste råvare, og salgspriserne reguleres løbende i forhold til udviklingen i zinkprisen. På trods af faldet i omsætningen, er det lykkedes at realiseret et tilfredsstillende overskud på 41,5 mio. kr. efter skat, mod 37,0 mio. kr. i 2019.

Under forudsætning af en stabil zink-pris forventes et resultat på samme niveau i 2021.

JFK ejer sammen med sine aktionærer 100 % af aktierne i Fasterholt Holding.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Vores forretningsmodel

Jysk-Fynsk Kapital A/S (JFK) tilbyder kapital og professionel ledelse til mindre og mellemstore danske virksomheder, med mulighed for betydelig værditilvækst. Porteføljeselskaberne opererer inden for industrier så som overfladebehandling, trægulve, beton og luftfordelingssystemer. JFK er ejet af fire danske familier og ejer typisk størstedelen af porteføljeselskaberne sammen med disse.

Ledelsesberetning

Menneskerettigheder & Antikorruption

JFK respekterer de internationalt anerkendte menneskerettighedskonventioner og har en nul-tolerance overfor korrupsion og bestikkelse. Den primære risiko for JFK relaterer sig til porteføljeselskabernes samarbejde med eventuelle leverandører, der ikke overholder national lovgivning og internationale standarder. For at mindske denne risiko er porteføljeselskaberne bl.a. i løbende dialog med forsyningskæderne. I 2020 har JFK ikke fået kendskab til hændelser blandt porteføljeselskabernes leverandører, der var i strid med JFK's politik på området eller som påkrævede yderligere tiltag.

Miljø & Klima

JFK har et stort miljøfokus og opfordrer porteføljeselskaberne til aktivt at arbejde for reduktion og optimering af energiforbrug, støj og affald i forbindelse med produktionen, da disse udgør de væsentligste risici for miljø og klima. Porteføljeselskaberne har i 2020 fortsat dette fokus og implementeret initiativer for energieffektivisering og støjreduktion, hvilket har bidraget til overordnet mere miljøvenlige aktiviteter.

Sociale & Medarbejderforhold

JFK sætter fokus på en respektfuld, inkluderende og sikker arbejdsplads, og porteføljeselskaberne opfordres til at gøre det samme. De mest væsentlige risici for porteføljeselskabernes medarbejdere relaterer sig til potentielle ulykker og stress på arbejdspladsen. Porteføljeselskaberne arbejder her aktivt for løbende at forebygge arbejdsskader og fremme trivsel via bl.a. sikkerhedsordninger, sociale arrangementer og arbejdstilfredshedsrepræsentanter. I løbet af 2020 var flere kurser og arrangementer planlagt, hvilket dog blev forhindret af Covid-19 pandemien. På trods af dette, er det JFK's opfattelse at porteføljeselskaberne har formået at opretholde gode og sikre arbejdspladser.

Som omtalt, er Covid-19 pandemien heller ikke gået upåagtet hen hos JFK's porteføljeselskaber, hvor medarbejdernes trivsel og helbred ligeledes har været i fokus. I løbet af 2020 har porteføljeselskaberne efterlevet myndighedernes vejledninger nøje og stillet de fornødne værnemidler til rådighed. Porteføljeselskabernes store indsats for at følge retningslinjerne har i høj grad medvirket til, at alle medarbejders sundhed har været sikret bedst muligt under pandemien.

Mål og politikker for det underrepræsenterede køn

Pr. 31. december 2020 udgør bestyrelsen i alt 5 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, hvori 4 er mænd og 1 er kvinde. Det er selskabets målsætning at det underrepræsenterede køn i bestyrelsen udgør min. 20 %

Forventninger til fremtiden

JFK forventer et tilfredsstillende resultat for 2021.

For koncernens aktiviteter er der samlet set, som beskrevet under ovenstående forventede udvikling for porteføljeselskaberne 2021, budgetteret med et stigende aktivitetsniveau og et uændret resultatniveau i forhold til 2020.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Jysk-Fynsk Kapital J ApS har primo 2021 erhvervet yderligere ejerandele i Junckers Holding. JFK ejer herefter indirekte via Jysk-Fynsk Kapital J ApS 84,6% af aktierne i Junckers Holding.

KE Fibertec A/S ejede ved udgangen af 2020 50% KE Fibertec Væveri A/S. Primo 2021 har KE Fibertec A/S købt de resterende 50% af aktierne i KE Fibertec Væveri A/S.

Det igangværende Covid-19 virusudbrud kan potentielt påvirke JFK's resultat og finansielle stilling, hvilket naturligvis vil afhænge af varigheden og omfanget, som ikke kendes på regnskabsafslæggelsestidspunktet. Ultimo marts 2021 har JFK realiseret resultater svarende til det forventede.

Udover ovenfor nævnte er der ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
2	Nettoomsætning	1.231.920	1.400.810	1.410	1.800
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	7.381	-1.329	0	0
		1.239.301	1.399.481	1.410	1.800
	Omkostninger til råvarer og hjælpe-materialer	-396.708	-489.083	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-217.130	-252.016	-1.728	-2.066
	Bruttoresultat	625.463	658.382	-318	-266
3	Personaleomkostninger	-478.796	-523.991	-3.035	-1.324
	Af- og nedskrivninger	-49.418	-65.094	0	0
	Resultat af primær drift	97.249	69.297	-3.353	-1.590
	Udbytte fra dattervirksomheder	0	0	22.284	14.000
5	Finansielle indtægter	5.434	8.086	435	340
6	Finansielle omkostninger	-13.646	-15.042	-778	-1.486
	Resultat før skat	89.037	62.341	18.588	11.264
7	Skat af årets resultat	-14.693	-7.218	827	605
	Årets resultat	74.344	55.123	19.415	11.869
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i Jysk-Fynsk Kapital A/S	33.178	17.771		
	Minoritetsinteresser	41.166	37.352		
		74.344	55.123		

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
	AKTIVER				
	Anlægsaktiver				
8	Immaterielle anlægsaktiver				
	Software m.v.	8.863	9.817	0	0
	Goodwill	44.131	53.124	0	0
		<u>52.994</u>	<u>62.941</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
9	Materielle anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	189.231	213.291	0	0
	Tekniske anlæg og maskiner	121.091	119.648	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11.444	15.117	0	0
	Aktiver under opførelse	467	9.476	0	0
		<u>322.233</u>	<u>357.532</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
10	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	357.000	322.725
	Deposita	14.455	14.366	0	0
	Andre tilgodehavender	3.055	4.290	0	0
		<u>17.510</u>	<u>18.656</u>	<u>357.000</u>	<u>322.725</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>392.737</u>	<u>439.129</u>	<u>357.000</u>	<u>322.725</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Råvarer og hjælpematerialer	100.319	117.781	0	0
	Varer under fremstilling	58.494	62.471	0	0
	Handelsvarer	58.342	81.879	0	0
		<u>217.155</u>	<u>262.131</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavende fra salg af varer og tjenesteydelser	147.577	155.716	0	0
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	0	0	3.418	7.833
11	Igangværende arbejder for fremmed regning	13.640	3.600	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	917	12.751	818	12.395
12	Udskudt skatteaktiv	25.352	37.966	7	5
	Andre tilgodehavender	20.831	8.337	5.719	0
13	Periodeafgrænsningsposter	4.337	18.188	0	0
		<u>212.654</u>	<u>236.558</u>	<u>9.962</u>	<u>20.233</u>
	Likvide beholdninger	<u>61.629</u>	<u>43.743</u>	<u>4.891</u>	<u>6</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>491.438</u>	<u>542.432</u>	<u>14.853</u>	<u>20.239</u>
	AKTIVER I ALT	<u>884.175</u>	<u>981.561</u>	<u>371.853</u>	<u>342.964</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
		PASSIVER			
		Egenkapital			
		126.000	126.000	126.000	126.000
		0	0	170.401	122.241
		-270	0	0	0
		21	0	0	0
		67.652	40.159	32.529	23.274
		Aktionærer i Jysk-Fynsk Kapital A/S'			
		193.403	166.159	328.930	271.515
		292.749	292.184	0	0
		486.152	458.343	328.930	271.515
		Hensatte forpligtelser			
14	Andre hensættelser	5.695	5.213	0	0
		5.695	5.213	0	0
		Gældsforpligtelser			
		Langfristede gældsforpligtelser			
15	Prioritetsgæld	40.349	46.478	0	0
	Bankgæld	24.280	39.699	0	0
	Anden gæld	35.806	34.384	0	0
		100.435	120.561	0	0
		Kortfristede gældsforpligtelser			
15	Kortfristet del af langfristet gæld	20.737	23.670	0	0
	Bankgæld	23.178	131.361	2.634	59.120
11	Igangværende arbejder for fremmed regning	13.606	9.888	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	79.888	105.211	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	607	2.166	37.322	11.800
	Forudbetalinger fra kunder	11.316	7.327	0	0
	Skyldig selskabsskat	0	363	0	0
	Anden gæld	142.561	117.458	2.967	529
		291.893	397.444	42.923	71.449
	Gældsforpligtelser i alt	392.328	518.005	42.923	71.449
	PASSIVER I ALT	884.175	981.561	371.853	342.964

- 1 Anvendt regnskabspraksis
 16 Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser
 17 Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter
 18 Forslag til resultatdisponering
 19 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse

		Koncern						
Note	t.kr.	Selskabs- kapital	Reserve for valutakurs- reguleringer	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	I alt	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2020	126.000	0	0	40.159	166.159	292.184	458.343
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	0	-5.685	-5.685	-5.438	-11.123
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-30.446	-30.446
	Ændring minoritetsinteresser	0	0	0	0	0	-5.949	-5.949
	Værdi regulering af sikringsinstrumenter, ultimo	0	0	21	0	21	61	82
	Reserve for valutakursreguleringer, ultimo	0	-270	0	0	-270	1.171	901
	Overført, jf. resultatdisponering	0	0	0	33.178	33.178	41.166	74.344
	Egenkapital 31. december 2020	126.000	-270	21	67.652	193.403	292.749	486.152

		Morderselskab			
Note	t.kr.	Selskabs- kapital	Reserve for dagsværdi opskriv- ninger	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2020	126.000	99.241	23.274	248.515
	Korrektion af egenkapital jf. ÅRL § 52, stk. 2	0	23.000	0	23.000
	Korrigeret egenkapital 1. januar 2020	126.000	122.241	23.274	271.515
	Værdiregulering af kapitalandele	0	38.000	0	38.000
18	Overført via resultatdisponering	0	10.160	9.255	19.415
	Egenkapital 31. december 2020	126.000	170.401	32.529	328.930

Selskabskapitalen består af aktier på hver nom. 1 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

t.kr.	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
Årets resultat	74.344	55.123	19.415	11.869
Af- og nedskrivninger	49.418	65.094	0	0
Udbytte og værdireguleringer af dattervirksomheder	0	0	-22.284	-14.000
Egenkapitalposter og kursreguleringer m.v.	10.139	2.374	0	0
Ændring i andre hensættelser	482	158	0	0
Ændring i udskudt skat	12.614	4.176	-2	2
	146.997	126.925	-2.871	-2.129
Ændringer i varebeholdninger	44.976	-37.681	0	0
Ændring i tilgodehavender	11.290	29.170	10.273	-6.124
Ændring i kortfristet gæld	5.564	-26.162	27.960	8.238
Pengestrøm fra driftsaktivitet	208.827	92.252	35.362	-15
Nettoinvestering i immaterielle anlægsaktiver	-3.385	-4.193	0	0
Nettoinvestering i materielle anlægsaktiver	-22.243	-31.090	0	0
Nettoinvestering i finansielle anlægsaktiver	1.146	576	3.725	3.411
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-24.482	-34.707	3.725	3.411
Udbytte fra dattervirksomheder	0	0	22.284	14.000
Optagelse/afdrag langfristet gæld, netto	-23.059	-18.509	0	0
Kortfristede bankfaciliteter, netto	-108.183	-18.484	-56.486	-17.518
Ændring i minoritetsinteresser	-35.217	-6.653	0	0
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-166.459	-43.646	-34.202	-3.518
Årets pengestrøm	17.886	13.899	4.885	-122
Likvider 1. januar	43.743	29.844	6	128
Likvider 31. december	61.629	43.743	4.891	6
Der specificeres således:				
Likvide beholdninger	61.629	43.743	4.891	6
	61.629	43.743	4.891	6

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabets øvrige bestanddele.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Jysk-Fynsk Kapital A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2020 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet nye og ændrede krav til præsentation og oplysninger. Årsregnskabet og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Væsentlig fejl

I henhold til anvendte regnskabspraksis for moderselskabet indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder til dagsværdi. Dagsværdien af de enkelte kapitalandele opgøres ved anvendelsen af anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn på baggrund af ikke-observerbar markedsinformation. I forbindelse med udarbejdelsen af årsregnskabet for 2020 er det konstateret, at der ved opgørelsen af dagsværdien af én af selskabets kapitalandele pr. 31. december 2019 ikke er anvendt rimelige skøn, da de anvendte skøn ikke modsvarer af de ikke-observerbare markedsinformationer. Fejlen er korrigeret som en væsentlig fejl i henhold til årsregnskabslovens § 52, stk. 2, hvorved kapitalandele i dattervirksomheder, aktiver i alt og egenkapitalen er forøget med 23 mio. kr. Resultatet for 2019 er ikke påvirket, da værdiregulering af kapitalandele i dattervirksomheder i henhold til årsregnskabslovens § 41 indregnes direkte på egenkapitalen. Korrektionen påvirker ikke koncernregnskabet.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Jysk-Fynsk Kapital A/S samt dattervirksomheder, hvori Jysk-Fynsk Kapital A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Dattervirksomhedernes regnskaber er i al væsentlighed udarbejdet i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolidering foretages eliminerings af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de ny tilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse ikke længere opretholdes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsmkostninger på den ene side og den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes i koncernregnskabet under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

Negative forskelsbeløb (badwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå virksomheden.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger omfatter forbruget af direkte og indirekte råvarer og hjælpematerialer, der er afholdt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre driftsindtægter- og omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på tilgodehavender fra salg, operationelle leasingaftaler m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Jysk-Fynsk Kapital A/S er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, året sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid efter en individuel vurdering af de enkelte erhvervelser. Virksomhedens investeringer i dattervirksomheder anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for goodwill blevet fastsat til 10 år.

Software m.v., der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Software m.v. 3-5 år

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger 20-50 år
Tekniske anlæg og maskiner 5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-10 år

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dags-værdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

Finansielle anlægsaktiver (moderselskabet)

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles under henvisning til årsregnskabslovens § 41 til dagsværdi. Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt dagsværdihierarkiets niveau 3 ved anvendelse af anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretaget på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer

Udbytte fra dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen. Dagsværdireguleringer af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres til reserve for dagsværdireguleringer i det omfang dagsværdireguleringer overstiger kostprisen.

Finansielle anlægsaktiver (koncernen)

Deposita og andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger aconto-faktureringer og tab på tilgodehavender. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor aconto-faktureringer med fradrag af tab på tilgodehavender overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Reserve for dagsværdireguleringer

Reserve for dagsværdireguleringer omfatter dagsværdireguleringer for kapitalandele i datter- og associerede virksomheder. Reserven kan ikke benyttes til udlodning af udbytte eller til dækning af underskud.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og indregnes som en særskilt post under egenkapital.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring efter skat i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Selskabsskat og udskudt skat

Jysk-Fynsk Kapital A/S overtager som administrationselskab hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudte skatteforpligtelse og udskudte skatteaktiv beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser og indregnes i balancen med den gældende skatteprocent. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Hensatte forpligtelse

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig balancesum}}$
Egenkapitalandel (soliditet)	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

2 Nettoomsætning

Segmentoplysninger

Fordelingen af nettoomsætningen på aktiviteter, der er det primære segment:

t.kr.	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
Tekstil	0	147.536	0	0
Byggeri og anlæg	1.231.920	1.253.274	0	0
Øvrige	0	0	1.410	1.800
	<u>1.231.920</u>	<u>1.400.810</u>	<u>1.410</u>	<u>1.800</u>

Af koncernens samlede omsætning i 2020 kan cirka 44 % henføres til eksport og resten til indenlandsk omsætning (2019: 50 %).

3 Personaleomkostninger

Gager og lønninger	424.142	474.376	3.031	1.320
Pensioner	28.259	28.450	0	0
Omkostninger til social sikring m.v.	26.395	21.165	4	4
	<u>478.796</u>	<u>523.991</u>	<u>3.035</u>	<u>1.324</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede	<u>1.035</u>	<u>1.775</u>	<u>1</u>	<u>1</u>

Ledelsesvederlag er ikke oplyst i henhold til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, pkt. 2. Der er indgået incitamentsprogrammer med ledelsen (bonusordning).

4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Samlet honorar til EY	<u>1.065</u>	<u>1.051</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	707	
Skattemæssig rådgivning	100	
Andre ydelser	258	
	<u>1.065</u>	

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
5 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra dattervirksomheder	0	0	28	340
Øvrige finansielle indtægter	5.434	8.086	407	0
	<u>5.434</u>	<u>8.086</u>	<u>435</u>	<u>340</u>
6 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til dattervirksomheder	0	0	105	0
Øvrige finansielle omkostninger	13.646	15.042	673	1.486
	<u>13.646</u>	<u>15.042</u>	<u>778</u>	<u>1.486</u>
7 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	1.071	3.911	-818	-593
Årets regulering af udskudt skat	13.583	4.176	-2	2
Regulering tidligere år	39	-869	-7	-14
	<u>14.693</u>	<u>7.218</u>	<u>-827</u>	<u>-605</u>
8 Immaterielle anlægsaktiver				
			Koncern	
			Goodwill	Software mv.
Kostpris 1. januar 2020			168.399	45.974
Afgang ved salg af dattervirksomheder			-43.081	0
Tilgang			0	3.385
Afgang			-867	-956
Kostpris 31. december 2020			<u>124.451</u>	<u>48.403</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar 2020			115.275	36.157
Afgang ved salg af dattervirksomheder			-43.081	0
Årets afskrivninger			8.993	4.339
Afgang			-867	-956
Ned- og afskrivninger 31. december 2020			<u>80.320</u>	<u>39.540</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020			<u>44.131</u>	<u>8.863</u>

Virksomhedens investeringer i dattervirksomheder anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for goodwill blevet fastsat til 10 år.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

9 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				Moder- selskab
	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Aktiver under opførelse	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2020	465.402	875.611	82.097	9.476	143
Afgang ved salg af dattervirksomheder	-27.012	-9.463	-9.405	0	0
Valutakursregulering	2.004	2.726	304	0	0
Tilgang	3.814	23.997	4.176	0	0
Afgang	0	-356	-3.033	-9.009	0
Kostpris 31. december 2020	444.208	892.515	74.139	467	143
Ned- og afskrivninger 1. januar 2020	252.111	755.963	66.980	0	143
Afgang ved salg af dattervirksomheder	-10.472	-5.567	-6.891	0	0
Valutakursregulering	1.061	2.246	233	0	0
Årets afskrivninger	12.277	19.043	4.766	0	0
Årets afgang	0	-261	-2.393	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december 2020	254.977	771.424	62.695	0	143
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	189.231	121.091	11.444	467	0
Heraf finansielt leasede aktiver	0	7.634	2.788	0	0

10 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		Moder- selskab
	Deposita	Andre tilgodehavender	Dattervirksomheder
Kostpris 1. januar 2020	14.366	4.290	200.484
Årets tilgang	141	0	0
Årets afgang	-52	-1.235	-13.885
Kostpris 31. december 2020	14.455	3.055	186.599
Reguleringer 1. januar 2020	0	0	122.241
Årets værdireguleringer	0	0	38.000
Årets afgang	0	0	10.160
Reguleringer 31. december 2020	0	0	170.401
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	14.455	3.055	357.000

Dagsværdiansættelsen for moderselskabets dattervirksomheder tager udgangspunkt i anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretaget på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

10 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Direkte og indirekte andel af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter:

Navn og hjemsted	Effektiv ejerandel	Selskabskapital
Hi-Con A/S, Hjallerup, Danmark	80,0 %	9.700
- Hi-Con Ejendomsinvest af 2006 A/S, Hjallerup, Danmark	80,0 %	
- Hi-Con Nederland B.V. te. Ede	80,0 %	
CRC Technology ApS, Hjallerup, Danmark	80,0 %	125
KE Fibertec A/S, Vejen, Danmark	70,0 %	1.600
- Euro Air A/S, Vejen, Danmark	70,0 %	
- Euro Air CZ S.r.o., Varnsdorf, Tjekkiet	70,0 %	
- KE Fibertec UK Ltd., Romsey, England	70,0 %	
- KE Fibertec Deutschland GmbH, Wunstorf, Tyskland	70,0 %	
- KE Fibertec NA Inc., Fallston MD, USA	70,0 %	
- KE Fibertec San. Ve Ticaret Ltd., Istanbul, Tyrkiet	70,0 %	
- KE Fibertec Væveri A/S, Vejen, Danmark	35,0 %	
Fasterholt Holding A/S, Fasterholt, Danmark	25,0 %	34.700
- DOT A/S, Fasterholt, Danmark	25,0 %	
- DOT AB, Sölesborg, Sverige	25,0 %	
- DOT AquaCoat A/S, Fasterholt, Danmark	25,0 %	
- DOT Ejendomme A/S, Fasterholt, Danmark	25,0 %	
- DOT Ejendomme – Ferritslev A/S, Fasterholt, Danmark	25,0 %	
- DOT Ejendomme – Vildbjerg A/S, Vildbjerg, Danmark	25,0 %	
- DOT Steel Coating – Vildbjerg A/S, Stilling, Danmark	25,0 %	
BB fiberbeton A/S, Lille Skensved, Danmark	52,0 %	2.100
- BB fiberbeton Ejendomme ApS, Lille Skensved, Danmark	52,0 %	
Jysk-Fynsk Kapital J ApS, Hedensted, Danmark	90,0 %	100
- Junckers Holding A/S, Køge, Danmark	50,1 %	
- F. Junckers Industrier A/S, Køge, Danmark	50,1 %	
- Junckers Parkett GmbH., Tyskland	50,1 %	
- Junckers France S.A.S., Frankrig	50,1 %	
- Junckers Limited, England	50,1 %	
- Junckers Iberica S.A., Spanien	50,1 %	
- Junckers Handwoll Inc., USA	50,1 %	
- Junckers Italy S.r.l., Italien	50,1 %	

Alle indgår i koncernregnskabet, via bestemmende indflydelse.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

11 Igangværende arbejder for fremmed regning

t.kr.	Koncern	
	2020	2019
Igangværende arbejder for fremmed regning	193.500	103.404
Aconto faktureringer	-193.466	-109.692
	<u>34</u>	<u>-6.288</u>
der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	13.640	3.600
Igangværende arbejder for fremmed regning (forpligtelser)	-13.606	-9.888
	<u>34</u>	<u>-6.288</u>

12 Udskudt skat

t.kr.	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
Udskudt skat 1. januar	-37.966	-42.142	-5	-7
Afgang ved salg af dattervirksomheder	-969	0	0	0
Årets regulering	13.583	4.176	-2	2
Udskudt skat 31. december	<u>-25.352</u>	<u>-37.966</u>	<u>-7</u>	<u>-5</u>

Koncernen har pr. 31. december 2020 indregnet skatteaktiv på i alt 25.352 t.kr. Skatteaktivet knytter sig primært til materielle anlægsaktiver.

Ledelsen har på baggrund af budgetterne frem til 2025 vurderet det sandsynligt, at der vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed, hvori skatteaktivet kan udnyttes.

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver i alt 4.337 t.kr. (2019: 18.188 t.kr.)

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

14 Andre hensatte forpligtelser

t.kr.	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
Hensættelse 1. januar	5.213	5.055	0	0
Årets regulering	482	158	0	0
Hensættelse 31. december	<u>5.695</u>	<u>5.213</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantihensættelser. Koncernen yder garanti på visse projekter.

15 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Gæld	Afdrag i	Restgæld
	31/12 2020	2021	efter 5 år
Prioritetsgæld	46.612	6.263	23.060
Bankgæld	33.770	9.490	3.641
Anden gæld	40.790	4.984	12.345
	<u>121.172</u>	<u>20.737</u>	<u>39.046</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

16 Kontraktlige forpligtelser, eventualposter, pantsætninger og sikkerhedsstillelser m.v.

Mio. kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Leje- og leasingforpligtelser				
Husleje- og leasingkontrakter (Løbetid 1-19 år)	344,9	358,2	0,4	0,6
Sikkerhedsstillelser				
<i>Følgende aktiver er sikkerhed til for realkreditinstitutter:</i>				
Grunde og bygninger med regnskabsmæssig værdi på	148,2	155,1	0,0	0,0
<i>Følgende aktiver er sikkerhed til for koncernens bankforbindelser:</i>				
Grunde og bygninger og andre anlægsaktiver med regnskabsmæssig værdi på	106,0	112,0	0,0	0,0
Likvide beholdninger	0,3	0,0	0,0	0,0
	<u>106,3</u>	<u>112,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Virksomhedspant, samlet nom. 122,8 mio. kr. i goodwill, tilgodehavender, varebeholdninger, driftsmidler m.v. med en samlet regnskabsmæssig værdi på	516,0	488,2	0,0	0,0
<i>Følgende aktiver er sikkerhed til for leasinggivere:</i>				
Ejerpantebrev i grund og bygninger, nom. 17,1 mio. kr. med en regnskabsmæssig værdi på	41,3	44,0	0,0	0,0
<i>Garantier:</i>				
Arbejdsgarantier	40,2	29,7	0,0	0,0

Sambeskatning - koncernen

Selskaberne i Jysk-Fynsk Kapital A/S-koncernen er sambeskattet med øvrige danske selskaber. Som helejede dattervirksomheder hæfter selskaberne i Jysk-Fynsk Kapital A/S-koncernen ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter, kildeskatter, renter og royalties.

Øvrige eventualforpligtelser – koncernen

Koncernens øvrige eventualforpligtelser omfatter muligt væsentligt krav i anledning af tidligere solgte produkter m.v., hvor det ikke er sandsynligt, at afviklingen vil medføre afståelse af fremtidige økonomiske fordele. Med henvisning til IAS 37 stk. 91/92 (usikkerhed om beløbsstørrelser og påvirkning på koncernens juridiske position), kan koncernen ikke oplyse yderligere detaljer. Det er ledelsens opfattelse, at sådanne mulig krav ikke vil påvirke koncernens finansielle stilling udover de forpligtelser, der er indregnet i årsrapporten.

Sambeskatning - moderselskabet

Moderselskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter, kildeskatter, renter og royalties.

Moderselskab

Jysk-Fynsk Kapital A/S har afgivet soliditetserklæringer og tilbagetrædelseserklæring overfor selskabets og koncernens primære pengeinstitutter.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

17 Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter

Koncernen afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

t.DKK	2020				2019			
	Bereg- nings- mæssig hoved- stol	Værdi- regule- ring indregnet på egen- kapitalen	Dags- værdi	Rest- løbetid mdr.	Bereg- nings- mæssig hoved- stol	Værdi- regule- ring indregnet på egen- kapitalen	Dags- værdi	Rest- løbetid mdr.
Renteswaps	23.355	-84	-808	9 - 72	26.476	-346	-915	21 - 104

De sikrede pengestrømme forventes realiseret og vil påvirke resultatet over renteswappens restløbetid.

18 Resultatdisponering

t.kr.	Moderselskab	
	2020	2019
Reserve for dagsværdi opskrivninger	10.160	0
Overført resultat	9.255	11.869
	19.415	11.869

19 Nærtstående parter

Jysk-Fynsk Kapital A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Jysk-Fynsk Kapital A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter dattervirksomheder, som omtalt i note 10, samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familie-medlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere virksomheder, hvori førnævnt personkreds har væsentlige interesser.

Koncern

Koncernens transaktioner med nærtstående parter er elimineret i koncernregnskabet.

Moderselskab

Jysk-Fynsk Kapital A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

t.kr.	Moderselskab	
	2020	2019
Salg af tjenesteydelser til tilknyttede virksomheder	1.410	1.800
Køb af tjenesteydelser fra nærtstående parter	720	752
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	28	340
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	105	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	3.418	7.833
Gæld til tilknyttede virksomheder	37.322	11.800

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Per Borup Jensen

Bestyrelse

På vegne af: Jysk-Fynsk Kapital A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-446694272882

IP: 185.66.xxx.xxx

2021-04-27 10:02:10Z

NEM ID 

Navnet er skjult (CPR valideret)

Dirigent

På vegne af: Jysk-Fynsk Kapital A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-711375123278

IP: 146.0.xxx.xxx

2021-04-27 10:03:30Z

NEM ID 

Navnet er skjult (CPR valideret)

Bestyrelsesformand

På vegne af: Jysk-Fynsk Kapital A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-711375123278

IP: 146.0.xxx.xxx

2021-04-27 10:03:30Z

NEM ID 

Poul Kristiansen

Bestyrelse

På vegne af: Jysk-Fynsk Kapital A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-435836578014

IP: 89.249.xxx.xxx

2021-04-27 11:00:23Z

NEM ID 

Per Kristensen

Direktør

På vegne af: Jysk-Fynsk Kapital A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-269631618458

IP: 83.90.xxx.xxx

2021-04-27 12:49:28Z

NEM ID 

Mette Grunnet

Bestyrelse

På vegne af: Jysk-Fynsk Kapital A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-313762974817

IP: 80.62.xxx.xxx

2021-04-27 15:18:56Z

NEM ID 

Christian Odgaard Pedersen

Bestyrelse

På vegne af: Jysk-Fynsk Kapital A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-073035927470

IP: 80.199.xxx.xxx

2021-04-27 16:46:55Z

NEM ID 

Lars Koudal Jensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1267704910153

IP: 62.199.xxx.xxx

2021-04-27 17:19:09Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>