

# Relevant Holding ApS

Solbjergvej 10

2000 Frederiksberg

CVR-nr. 29193592

## Årsrapport for 2021

16. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 06-07-2022

---

Kennet Wienecke  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Virksomhedsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal	9
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Egenkapitalopgørelse	19
Pengestrømsopgørelse	20
Noter	21

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01-01-2021 - 31-12-2021 for Relevant Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01-01-2021 - 31-12-2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederiksberg, den 06-07-2022

### Direktion

Anders Aagaard Jensen  
Direktør

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Relevant Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Relevant Holding ApS for regnskabsåret 01-01-2021 - 31-12-2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01-01-2021 - 31-12-2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder note-oplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- \* Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Frederiksberg, 06-07-2022

**EY Godkendt Revisionspartnerselskab**

CVR-nr. 30700228

Robert Christensen  
Statsautoriseret revisor  
mne16653

## Virksomhedsoplysninger

<b>Virksomheden</b>	Relevant Holding ApS Solbjergvej 10 2000 Frederiksberg
CVR-nr.	29193592
Stiftelsesdato	01-12-2005
Regnskabsår	01-01-2021 - 31-12-2021
<b>Direktion</b>	Anders Aagaard Jensen, Direktør
<b>Revisor</b>	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Alle 36 Postboks 250 2000 Frederiksberg
CVR-nr.	30700228
<b>Pengeinstitut</b>	Nordea Danmark, filial af Nordea Bank Adp Vesterbrogade 9 0900 København K

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Relevant Holdings ApS' formål er at eje kapitalandele i virksomheder, hvis primære aktivitet er at drive restaurationsvirksomhed eller anden aktivitet i forbindelse hermed.

Koncernens datterselskaber driver restauration samt frokost- og cateringsalg i København, Odense, Esbjerg, Aarhus og på Frederiksberg. Se mere på [www.madklubben.dk](http://www.madklubben.dk)

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for regnskabsåret 01-01-2021 - 31-12-2021 udviser et resultat på kr. 2.835.351, og koncernens balance pr. 31-12-2021 udviser en balancesum på kr. 209.376.484, og en egenkapital på kr. 64.933.298.

Årets resultat er en på niveau med de forventninger ledelsen havde ved sidste års regnskabsafslæggelse, hvor der blev forventet et mindre, men dog positivt resultat.

2021 fortsatte forretningsmæssigt, hvor 2020 sluttede med nedlukkede restauranter og hjemsendte medarbejdere. Corona restriktioner forbød fra den 20. december 2020 til 20. april 2021 koncernens restauranter at holde åbent, dog med take-away og catering salg fra enkelte lokationer. Den samlede omsætning i årets 1. kvartal udgjorde mindre end 3% af årets samlede omsætning

Med foråret blev det fra 21. april igen tilladt at have gæster i koncernens restauranter, dog under fortsat overholdelse af visse restriktioner, som i løbet af de følgende måneder gradvist blev udfaset.

Under nedlukningen frem til april, har koncernen modtaget delvis omkostningskompensation via de statslige kompensationsordninger for lønkompensation og faste omkostninger. Ordningerne har dækket ca. 80% af koncernens løn til hjemsendte medarbejdere, og ca. 60% af koncernens faste omkostninger i de perioder koncernens restauranter har været tvangslukket eller ramt af restriktioner. Nedlukningsperioden frem til april og de efterfølgende restriktioner har haft væsentlig negativ indflydelse på årets samlede indtjening. Der er fortsat usikkerhed omkring den endelige kompensation, da sagsbehandlingen af koncernens ansøgninger ikke er afsluttet af Erhvervsstyrelsen.

I perioden fra juli til november har koncernens restauranter haft næsten normal drift, dog med begrænsninger i forhold til fuld udnyttelse af kapacitet, som følge af mangel på arbejdskraft, der har været og fortsat er en udfordring for hele branchen.

Imod slutningen af 2021 steg smitten med COVID19 igen, og der blev fra regeringens side indført restriktioner, som blev fastholdt frem til udgangen af januar 2022. Restriktionerne var dog væsentlig mere lempelige og kortvarige i forhold til tidligere og afstedkom ingen nedlukninger af restauranter eller hjemsendelse af personale.

Udover at drive den eksisterende portefølje af restauranter i et COVID19 udfordrende år, har koncernen fortsat udviklingen af nye koncepter, restauranter og investeret i nye forretningsområder.

I juni måned åbnede Madklubben Odense, koncernens første restaurant i Odense, og i løbet af resten af året er det blevet til yderligere 5 åbninger i Aarhus, København og på Frederiksberg.

Herudover erhvervede koncernen i juni 2021 majoritetsejerandelen i Shark House Kitchen ApS (nu Madklubben Catering ApS), som i mere end 20 år har leveret frokostordninger og catering til private og virksomheder. Virksomheden råder herudover over et ca. 1.400 m<sup>2</sup> centralkøkken i Herlev.

### Udvikling i moderselskabet

Selskabets investering i værdipapirer har i 2021 givet et negativt resultat på baggrund af den volatilitet aktiemarkedet oplevede hen mod slutningen af året.

## Ledelsesberetning

Under de givne forudsætninger og med COVID19 situationen for øje finder koncernledelsen årets resultat for acceptabelt

### Forventninger til fremtiden

Alle restriktioner, som tidligere har været pålagt koncernens restauranter, har siden 31. januar 2022 været ophævet. På den baggrund forventer koncernledelsen for 2022 en overordnet og væsentlig stigning i både omsætning og indtjening med et forventet EBITDA resultat på +50 mDKK.

Salget i koncernens eksisterende portefølje vil blive understøttet af større investeringer på området for digital kommunikation med gæster, og forbedringer af gæsteoplevelse, og selskabet planlægger herudover at vækste både organisk og akkvisitivt. Selskabet har i perioden frem til aflæggelsen af koncernregnskabet åbnet yderligere 3 restauranter i henholdsvis Lyngby og på Vesterbro i København. For resten af 2022 forventes det, at porteføljen udvides med yderligere 3-6 restauranter, samtidig med at der foretages ombygning og tilpasning af koncept i flere af koncernens eksisterende restauranter.

På området for salg af frokostordninger er koncernens portefølje udvidet med yderligere et frokostkoncept fra 1. marts 2022 (se mere på 506.world), og fra september udvides porteføljen med yderligere et koncept under Madklubbens kendte brand.

Stigende priser på råvarer, arbejdskraft og energi har også ramt koncernens selskaber og vil i 2022 have nogen negativ effekt på indtjeningen, ligesom en eventuel genopblussen af COVID19 og indførelse af restriktioner vil kunne påvirke selskabets indtjening negativt. Endvidere vil udviklingen på de finansielle markeder påvirke værdien af koncernens aktiebeholdning og dermed indtjening.



## Hoved- og nøgletal

Virksomhedens udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives således:  
*Hovedtal er i tusinder.*

	2021	2020	2019	2018	2017
Bruttofortjeneste/ bruttotab	230.012	153.352	165.441	135.206	103.190
EBITDA (resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat)	30.190	2.621	33.896	29.880	24.078
Resultat af finansielle poster	-8.385	-382	2.976	-7.090	7.280
Årets resultat	2.835	-15.717	16.013	4.856	16.107
Balancesum	209.376	143.056	133.826	103.666	98.754
Egenkapital	64.933	61.607	68.946	66.603	63.747
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-27.918	-17.334	-38.292	-22.201	-26.520
Gnm. fuldtidsbeskæftigede	526	378	334	264	248
Afkastningsgrad (%)	6,80	-13,60	12,50	4,80	-5,90
Likviditetsgrad (%)	95,97	100,70	111,70	153,30	169,00
Soliditetsgrad (%)	29,02	41,20	50,70	63,30	63,70
Egenkapitalens forrentning (%)	3,28	-23,40	22,70	7,30	27,60

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten for Relevant Holding ApS for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

### Ændret regnskabspraksis, skøn og fejl

Virksomhedens ledelse har foretaget ændringer i det regnskabsmæssige skøn vedrørende afskrivningsperioderne på en række af virksomhedens anlægsaktiver. Ændringen betyder, at andre anlæg, driftsmidler og inventar som hovedregel afskrives over 5 år mod tidligere 3 år. De ændrede afskrivningsperioder har forbedret resultat før skat med 4,1 mDKK og resultat efter skat med 3,2 mDKK i 2021.

Bortset fra ovennævnte områder er anvendt regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

### Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Relevant Holding ApS og dattervirksomheder, hvori Relevant Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem kapitalbesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som realiserede fortjenester i det omfang, de ikke er udtryk for værdiforringelse.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder som overgår til koncernens kontrol anvendes overtagelsesmetoden. Anskaffessummen opgøres til nutidsværdien af det aftalte vederlag med tillæg af direkte henførbare omkostninger. Betingede betalinger indregnes med det beløb, der forventes betalt. Identificerbare aktiver og forpligtelser i de overtagne virksomheder indregnes til dagsværdien på anskaffelsestidspunktet. I opgørelsen indregnes omstrukturings hensættelser relateret til den overtagne virksomhed, såfremt omstrukturen er besluttet på overtagelsestidspunktet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger af aktiver og forpligtelser. En resterende forskel mellem kostprisen og koncernens andel af dagsværdien af de identificerbare aktiver og forpligtelser indregnes som goodwill eller negativ goodwill.

### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel. Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

### Koncerninterne virksomhedssammenlægninger

Ved virksomhedssammenlutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på det regnskabsmæssige erhvervestidspunkt uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste og -tab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste. I resultatopgørelsen er nettoomsætning, vareforbrug, andre driftsindtægter og -driftsomkostninger samt eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste/ bruttotab.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af virksomhedens ydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted.

#### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver og indtægter fra komensation under statslige kompensationsordninger i forbindelse med COVID-19. Andre driftsindtægter og -omkostningers sammensætning præsenteres i særskilt note med særlige poster

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder, dog ikke lønkomensation under statslige COVID-19 støtteordninger som indregnes under andre driftsindtægter.

#### Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Nedskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på nedenstående vurdering af aktivernes forventede brugstider.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

	Brugstid	Restværdi
Goodwill	7-10 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0%
Indretning af lejede lokaler	3-10 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, og indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller -omkostninger.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Posten omfatter den forholdsmæssige andel af resultat efter skat i dattervirksomheder efter eliminering af interne avancer eller tab og fratrukket af- og nedskrivning på goodwill og andre merværdier på erhvervelses tidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valutasamt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter selskabet solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat herunder som følge af ændring i skattesats indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fast lægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Der foretages nedskrivningstest på goodwill, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for den aktivitet eller det forretningsområde, som goodwill relaterer sig til. Goodwill nedskrives til det højeste af kapitalværdien og nettosalgsprisen for den aktivitet eller det forretningsområde, som goodwill knytter sig til (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris, svarende til dagsværdien eller (hvis lavere) til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor.

Finansielt leasede aktiver afskrives som øvrige tilsvarende aktiver.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Er dette tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til den lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Genindvindingsværdien for aktivitet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i moderselskabsregnskabet efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt.

Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den tilknyttede og associerede virksomheds underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Der foretages nedskrivningstest på koncerngoodwill, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for den aktivitet eller det forretningsområde, som goodwill relaterer sig til. Goodwill nedskrives til det højeste af kapitalværdien og nettosalgspris for den aktivitet eller det forretningsområde, som goodwill knytter sig til (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om udarbejdelse af nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

### Deposita

Deposita måles til anskaffelsespris.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealisationsværdi, nedskrives til denne lavere værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet som omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede værdipapirer og måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres til kursværdien på balancedagen, såfremt værdipapirerne er børsnoterede, og en værdi beregnet ved hjælp af almindeligt anerkendte værdiansættelsesprincipper, såfremt værdipapirerne ikke er børsnoterede.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Egenkapital

Egenkapitalen omfatter virksomhedskapitalen og en række øvrige egenkapitalposter, der kan være lovbestemte eller fastsat i vedtægterne.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skat tesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på

## Anvendt regnskabspraksis

Lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet. Andre gældsforpligtelser, som omfatter deposita, gæld til leverandører samt anden gæld, måles til nettorealiseringsværdi.

### Leasingforpligtelser

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår. I periodeafgrænsningsposter indgår en periodiseret intern avance af salg af kapitalandele. Avancen indtægtsføres i takt med, at goodwillen afskrives.

### Eventualaktiver og -forpligtelser

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

## Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkastningsgrad (%)	=	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Gns. aktiver}}$
Likviditetsgrad (%)	=	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede forpligtelser}}$
Soliditetsgrad (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver ultimo}}$
Egenkapitalforrentning (%)	=	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gnm. egenkapital}}$

## Resultatopgørelse

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>	1	<b>230.012.084</b>	<b>153.352.384</b>	<b>1.716.825</b>	<b>9.375.720</b>
Personaleomkostninger	2	-199.822.352	-150.731.382	-127.172	-124.000
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	3	-18.212.211	-22.123.492	0	-1.200.000
<b>Driftsresultat</b>		<b>11.977.521</b>	<b>-19.502.490</b>	<b>1.589.653</b>	<b>8.051.720</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	6.197.598	-23.416.679
Finansielle indtægter	4	279.926	500.119	772.448	1.869.258
Finansielle omkostninger	5	-8.665.191	-882.522	-8.348.962	-241.868
<b>Resultat før skat</b>		<b>3.592.256</b>	<b>-19.884.893</b>	<b>210.737</b>	<b>-13.737.569</b>
Skat af årets resultat	6	-756.905	4.167.881	1.751.100	-73.958
<b>Årets resultat</b>		<b>2.835.351</b>	<b>-15.717.012</b>	<b>1.961.837</b>	<b>-13.811.527</b>
<b>Koncernens resultat fordeler sig således</b>					
Anpartshavere i Relevant Holding ApS		1.961.837	-13.811.526		
Minoritetsinteresser		873.514	-1.905.486		
		<b>2.835.351</b>	<b>-15.717.012</b>		



## Balance 31. december 2021

	Note	Koncern 2021 kr.	2020 kr.	Moderselskab 2021 kr.	2020 kr.
<b>Aktiver</b>					
Goodwill	7	6.900.598	2.680.178	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>6.900.598</b>	<b>2.680.178</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8	27.901.722	21.193.737	520.601	0
Indretning af lejede lokaler	9	31.811.577	28.393.538	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse	10	3.020.379	90.751	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>62.733.678</b>	<b>49.678.026</b>	<b>520.601</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11, 12	0	0	25.874.570	19.601.852
Andre tilgodehavender		6.409.707	6.409.707	6.409.707	6.409.707
Deposita		5.751.729	5.229.270	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>12.161.436</b>	<b>11.638.977</b>	<b>32.284.277</b>	<b>26.011.559</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>81.795.712</b>	<b>63.997.181</b>	<b>32.804.878</b>	<b>26.011.559</b>
Råvarer og hjælpematerialer		32.622.102	25.114.133	18.154.259	13.537.752
Forudbetalinger for varer		2.670.718	5.767.634	2.670.718	5.767.634
<b>Varebeholdninger</b>		<b>35.292.820</b>	<b>30.881.767</b>	<b>20.824.977</b>	<b>19.305.386</b>
Tilgodehavender fra salg mv.		10.143.251	688.886	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	2.844	21.421.819
Udsudte skatteaktiver	13	5.039.317	5.493.308	210.468	0
Andre tilgodehavender	14	7.298.500	17.275.784	359.435	838.590
Tilgodehavende selskabsskat		9.077	0	9.077	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	0	1.540.632	0
Periodeafgrænsningsposter	15	2.427.462	1.896.712	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>24.917.607</b>	<b>25.354.690</b>	<b>2.122.456</b>	<b>22.260.409</b>
<b>Værdipapirer</b>	16	<b>66.734.717</b>	<b>10.810.742</b>	<b>66.734.717</b>	<b>10.810.742</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>635.628</b>	<b>12.011.616</b>	<b>0</b>	<b>505.658</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>127.580.772</b>	<b>79.058.815</b>	<b>89.682.150</b>	<b>52.882.195</b>
<b>Aktiver</b>		<b>209.376.484</b>	<b>143.055.996</b>	<b>122.487.028</b>	<b>78.893.754</b>

## Balance 31. december 2021

## Passiver

Virksomhedskapital		125.000	125.000	125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	9.689.516	3.416.797
Overført resultat		60.520.953	58.673.518	50.831.438	55.256.720
Udbytte for regnskabsåret		114.400	113.000	114.400	113.000
Minoritetsinteresser		4.172.945	2.694.985	0	0
<b>Egenkapital</b>	<b>17</b>	<b>64.933.298</b>	<b>61.606.503</b>	<b>60.760.354</b>	<b>58.911.517</b>
Hensættelser til kapitalandele		0	0	382.283	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>382.283</b>	<b>0</b>
Anden gæld		10.465.715	2.480.748	0	0
Leasingforpligtelser		1.044.320	485.517	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>18</b>	<b>11.510.035</b>	<b>2.966.265</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til banker		4.055.060	0	4.054.577	0
Leasingforpligtelser		679.701	287.946	0	0
Modtagne forudbetalinger		11.762.420	6.635.197	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		30.273.213	17.067.843	446.637	2.176.628
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	43.322.624	0
Selskabsskat		0	1.964.008	0	1.964.008
Sambeskatningsbidrag		0	0	0	324.096
Anden gæld		86.162.757	52.528.234	41.580	0
Periodeafgrænsningsposter	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.478.973</b>	<b>15.517.505</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>132.933.151</b>	<b>78.483.228</b>	<b>61.344.391</b>	<b>19.982.237</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>144.443.186</b>	<b>81.449.493</b>	<b>61.344.391</b>	<b>19.982.237</b>
<b>Passiver</b>		<b>209.376.484</b>	<b>143.055.996</b>	<b>122.487.028</b>	<b>78.893.754</b>
Eventualforpligtelser	20				
Sikkerhedsstillelser	21				
Nærtstående parter	23				

## Egenkapitalopgørelsen

### Moderselskab

	Anparts kapital	Reserve for netto opskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 01-01-2021	125.000	3.416.797	55.256.720	113.000	58.911.517
Udbytte	0	0	-114.400	114.400	0
Betalt udbytte	0	0	0	-113.000	-113.000
Andre værdireguleringer af egenkapitalen	0	6.272.719	-6.272.719	0	0
Årets resultat	0	0	1.961.837	0	1.961.837
<b>Egenkapital 31-12-2021</b>	<b>125.000</b>	<b>9.689.516</b>	<b>50.831.438</b>	<b>114.400</b>	<b>60.760.354</b>

### Koncern

	Anparts kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 01-01-2021	125.000	58.673.518	113.000	2.694.985	61.606.503
Udbytte	0	-114.400	114.400	0	0
Betalt udbytte	0	0	-113.000	0	-113.000
Andre værdireguleringer af egenkapitalen	0	0	0	604.444	604.444
Årets resultat	0	1.961.837	0	873.514	2.835.351
<b>Egenkapital 31-12-2021</b>	<b>125.000</b>	<b>60.520.955</b>	<b>114.400</b>	<b>4.172.943</b>	<b>64.933.298</b>

## Pengestrømsopgørelse

	2021 kr.	2020 kr.
Årets resultat	2.835.351	-15.717.012
Reguleringer (note 24)	26.073.481	18.338.014
Ændringer i driftskapital (note 25)	47.256.880	6.666.064
<b>Pengestrøm fra drift før finansielle poster</b>	<b>76.165.712</b>	<b>9.287.066</b>
Modtagne renteindtægter og lignende	2.840.990	500.119
Betalte renteomkostninger og lignende	-1.187.364	-882.522
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b>77.819.338</b>	<b>8.904.663</b>
Betalt selskabsskat	-1.973.085	-411.780
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>75.846.253</b>	<b>8.492.883</b>
Køb immaterielle anlægsaktiver	-993.477	-948.533
Køb af materielle anlægsaktiver	-27.918.263	-17.333.791
Salg af materielle anlægsaktiver	1.280.900	0
Investering i huslejede deposita	-60.467	727.718
Køb af virksomhed	-5.440.000	0
Køb/salg af værdipapirer	-66.196.903	16.235.965
Andre tilgodehavender, finansielle anlægsaktiver	0	-6.409.707
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>-99.328.210</b>	<b>-7.728.348</b>
Ændring i gæld relateret til finansielle leasing arrangementer	-164.744	773.463
Kontant kapitalforhøjelse	0	9.399.707
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter	-1.000.000	0
Ændring i gæld til kreditinstitutter	4.055.060	-5.797.067
Ændring i anden langfristet gæld	7.753.265	1.720.988
Udbetalt udbytte	-113.000	-370.361
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>10.530.581</b>	<b>5.726.730</b>
<b>Ændringer i likvider</b>	<b>-12.951.376</b>	<b>6.491.265</b>
Likvider, primo	12.011.616	5.520.351
Tilgang ved køb af virksomheder	1.575.388	
<b>Likvider, ultimo</b>	<b>635.628</b>	<b>12.011.616</b>
<b>Likvider specificeres således:</b>		
Likvide beholdninger	635.628	12.011.616
<b>Likvider i alt</b>	<b>635.628</b>	<b>12.011.616</b>

## Noter

### 1. Særlige poster

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
Statslige kompensationsordninger i forbindelse med COVID-19	61.149.604	38.573.124	0	0
Regnskabsmæssig avance ved salg af anlægsaktiver	195.421	0	0	9.098.831
Periodisering af regnskabsmæssig avance ved salg af dattervirksomheder	0	0	1.972.683	1.058.804
Andre driftsindtægter	648.531	0	0	0
	<b>61.993.556</b>	<b>38.573.124</b>	<b>1.972.683</b>	<b>10.157.635</b>

Statslige kompensationsordninger i forbindelse med COVID-19 til delvis dækning af faktiske afholdte omkostninger i de perioder, hvor selskabets drift har været påvirket af lovgivningsbestemte restriktioner eller nedlukning i forbindelse med indæmning af COVID19 smitte. Kompensationen er givet på baggrund af selskabets faktiske afholdte lønomkostninger og omkostninger til løbende kontraktforhold (husleje, forbrugsudgifter etc.)

### 2. Personaleomkostninger

Lønninger	185.928.807	140.808.312	0	0
Pensioner	8.382.130	6.342.633	127.172	124.000
Andre omkostninger til social sikring	2.386.115	1.622.436	0	0
Andre personaleomkostninger	3.125.300	1.958.001	0	0
	<b>199.822.352</b>	<b>150.731.382</b>	<b>127.172</b>	<b>124.000</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	526	378	0	0

Med henvisning til årsregnskabslovens §98 stk. 3 nr 2 oplyses verderlag til koncernens ledelse ikke.

### 3. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

Afskrivninger goodwill	927.096	1.672.439	0	1.200.000
Afskrivninger andre anlæg, driftsmidler og inventar	9.421.053	13.102.737	0	0
Afskrivninger indretning af lejede lokaler	7.864.062	7.348.316	0	0
	<b>18.212.211</b>	<b>22.123.492</b>	<b>0</b>	<b>1.200.000</b>

### 4. Finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter	279.926	500.119	279.926	499.559
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	492.522	1.369.699
	<b>279.926</b>	<b>500.119</b>	<b>772.448</b>	<b>1.869.258</b>

## Noter

## 5. Finansielle omkostninger

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
Andre finansielle omkostninger	8.665.191	882.522	7.718.599	241.868
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	630.363	0
	<b>8.665.191</b>	<b>882.522</b>	<b>8.348.962</b>	<b>241.868</b>

## 6. Skat af årets resultat

Skat af årets resultat	1.671.264	0	0	324.096
Sambeskatningsbidrag	-2.246.206	0	-1.540.632	0
Regulering af udskudt skat	1.331.847	-4.181.743	-210.468	-264.000
Regulering af skat tidligere år	0	13.862	0	13.862
	<b>756.905</b>	<b>-4.167.881</b>	<b>-1.751.100</b>	<b>73.958</b>

## 7. Goodwill

Kostpris primo	9.500.522	8.551.989	0	1.200.000
Tilgang ved køb af virksomhed	4.154.039	0	0	0
Årets tilgang	1.042.011	948.533	0	0
Overførsler i året til andre poster	-48.533	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>14.648.039</b>	<b>9.500.522</b>	<b>0</b>	<b>1.200.000</b>
Af- og nedskrivninger primo	-6.820.345	-5.147.905	0	0
Årets afskrivninger	-927.096	-1.672.439	0	-1.200.000
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-7.747.441</b>	<b>-6.820.344</b>	<b>0</b>	<b>-1.200.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>6.900.598</b>	<b>2.680.178</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Kostpris primo	67.301.203	58.941.345	0	0
Tilgang ved køb af virksomhed	1.854.986	0	0	0
Årets tilgang	16.532.670	8.819.887	520.601	0
Årets afgang	-5.657.496	-460.029	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>80.031.363</b>	<b>67.301.203</b>	<b>520.601</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-46.107.466	-33.385.872	0	0
Tilgang ved køb af virksomhed	-1.407.933	0	0	0
Årets afskrivninger	-9.421.054	-13.102.737	0	0
Akk. afskrivninger vedr. afgang	4.806.812	381.143	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-52.129.641</b>	<b>-46.107.466</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>27.901.722</b>	<b>21.193.737</b>	<b>520.601</b>	<b>0</b>
Regnskabsmæssig værdi af indregnede aktiver, der ikke ejes	1.567.148	746.632	0	0

**Noter**

af virksomheden

**9. Indretning af lejede lokaler**

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
Kostpris primo	70.745.747	60.894.885	0	0
Tilgang ved køb af virksomhed	1.139.768	0	0	0
Årets tilgang	10.591.757	9.850.862	0	0
Årets afgang	-1.619.520	0	0	0
Overførsler i året til andre poster	48.533	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>80.906.285</b>	<b>70.745.747</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-42.352.209	-35.044.163	0	0
Tilgang ved køb af virksomhed	-253.737	0	0	0
Årets afskrivninger	-7.864.063	-7.348.316	0	0
Akk. afskrivninger vedr. afgang	1.375.301	40.270	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-49.094.708</b>	<b>-42.352.209</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>31.811.577</b>	<b>28.393.538</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**10. Materielle anlægsaktiver under udførelse**

Kostpris primo	90.751	1.427.709	0	0
Årets tilgang	3.020.379	0	0	0
Årets afgang	-90.751	-1.336.958	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.020.379</b>	<b>90.751</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3.020.379</b>	<b>90.751</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**11. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (moderselskab)**

Kostpris primo	16.185.055	8.692.000
Regulering primoværdi	0	-1.615.796
Tilgang ved køb af virksomhed	0	9.185.851
Årets tilgang iøvrigt	0	4.013.537
Årets afgang	0	-4.090.537
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>16.185.055</b>	<b>16.185.055</b>
Værdireguleringer primo	3.416.797	5.574.172
Regulering primoværdi	0	1.615.796
Årets værdireguleringer	75.121	1.569.659
Egenkapitalreguleringer	0	4.974.443
Årets resultat	6.197.597	-14.320.790
Værdiregulering årets afgang	0	4.003.517
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>9.689.515</b>	<b>3.416.797</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>25.874.570</b>	<b>19.601.852</b>

**Noter**

**12. Oplysninger om kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

**Koncern**

<b>Navn</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel i %</b>
Madklubben Bistro ApS	Frederiksberg	100,00
Tony's ApS	Frederiksberg	100,00
Madklubben Grill København ApS	Frederiksberg	100,00
Madklubben Vesterbro ApS	Frederiksberg	100,00
Madklubben Værnedamsvej ApS	Frederiksberg	100,00
Madklubben Østerbro ApS	Frederiksberg	100,00
Bistro Royal ApS	Frederiksberg	100,00
Madklubben Nørrebro ApS	Frederiksberg	100,00
Robert ApS	Frederiksberg	100,00
Hanzo Nørrebro ApS	Frederiksberg	100,00
Madklubben Regnbuepladsen ApS	Frederiksberg	100,00
Madklubben ApS	Frederiksberg	100,00
Bazaar ApS	Frederiksberg	100,00
Frank ApS	Frederiksberg	100,00
Madklubben Frederiksberg ApS	Frederiksberg	100,00
Madklubben Aarhus ApS	Frederiksberg	100,00
Madklubben Åboulevarden ApS	Frederiksberg	100,00
Frankies Pizza Frederiksberg ApS	Frederiksberg	100,00
Frankies Pizza Amager ApS	Frederiksberg	100,00
Mamma Aarhus ApS	Frederiksberg	100,00
Frankies Pizza ApS	Frederiksberg	100,00
Madklubben Esbjerg ApS	Frederiksberg	100,00
Food Club Aarhus ApS	Frederiksberg	100,00
Polly ApS	Frederiksberg	100,00
More Frankies Pizza ApS	Frederiksberg	100,00
Even More Frankies Pizza ApS	Frederiksberg	100,00
Madklubben Lyngby ApS	Frederiksberg	100,00
Hanzo Frederiksberg ApS	Frederiksberg	100,00
Madklubben Odense ApS	Frederiksberg	100,00
Hanzo Aarhus ApS	Frederiksberg	100,00
Madklubben Catering ApS	Herlev	90,00
Frankies Pizza Odense ApS	Frederiksberg	100,00
Madklubben Grill Odense ApS	Frederiksberg	100,00
Madklubben Rantzausgade ApS	Frederiksberg	100,00
RBH 5 ApS	Frederiksberg	100,00
Madklubben Tordenskjoldsgade ApS	Frederiksberg	100,00
Grimal ApS	Frederiksberg	100,00

**Moderselskab**

<b>Navn</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel i %</b>
Madklubben Holding ApS	Frederiksberg	87,90
Dora ApS	Frederiksberg	100,00



## Noter

### 13. Udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver omfatter imaterielle og materielle aktiver, finansielle leasingforpligtigelser samt værdien af skattemæssige underskud til modregning i fremtidige skattebetalinger.

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
Udskudte skatteaktiver primo	5.493.308	1.457.642	0	-264.000
Regulering vedr. tidligere år	-8	-146.077	0	0
Tilgang ved køb af virksomhed	302.922	0	0	0
Årets bevægelse	-756.905	4.181.743	210.468	264.000
<b>Udskudte skatteaktiver ultimo</b>	<b>5.039.317</b>	<b>5.493.308</b>	<b>210.468</b>	<b>0</b>
<b>Udskudt skat vedrører</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Immaterielle aktiver	-21.145	-23.999	0	0
Materielle aktiver	946.854	1.847.570	0	0
Leasingforpligtigelser	379.285	170.152	0	0
Skattemæssige underskud	3.726.843	3.499.585	210.468	0
Hensættelser til tab	7.480	0	0	0
	<b>5.039.317</b>	<b>5.493.308</b>	<b>210.468</b>	<b>0</b>

Virksomhedens ledelse forventer, at det udskudte skatteaktiv vil kunne anvendes til modregning i skattepligtig indkomst i de kommende år.

### 14. Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender	5.491.320	4.846.107	359.435	838.590
COVID19 kompensation	1.807.180	12.429.677	0	0
	<b>7.298.500</b>	<b>17.275.784</b>	<b>359.435</b>	<b>838.590</b>

### 15. Periodeafgrænsningsposter - aktiver

Posten periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger vedr. husleje, forsyningsudgifter samt forsikring mv. der udgiftsføres i efterfølgende perioder

### 16. Oplysninger om dagsværdi

Dagsværdi af modervirksomhedens børsnoterede aktier m.v. udgør pr. 31. december 2021 66.734.717 kr og der er i resultatopgørelsen indregnet værdireguleringer på -10.217.368 kr.

Dagsværdien er opgjort på dagsværdiniveau 1.

### 17. Egenkapital

Anpartskapitalen er sammensat af 125 stk. anparter med en nominal værdi på 1.000,00 kr.

## Noter

### 18. Langfristede gældsforpligtelser

Koncern

Af de langfristede gældsforpligtelser forfalder 0 kr. senere end 5 år fra balancedagen.

### 19. Periodeafgrænsningsposter

Modervirksomhed

Periodeafgrænsningsposter, 13,5 mio kr. omfatter intern avance ved salg af kapitalandele. Avancen indtægtsføres i takt med at goodwill afskrives.

### 20. Eventualforpligtelser

Koncern

Koncernen har indgået et antal husleje- og leasingkontrakter med opsigelsesvarsel fra 6 måneder til 10 år. Huslejeforpligtelsen udgør 122,3 mio kr. pr. 31. december 2021 (2020: 99,3 mio. kr.)

Moderselskab

Virksomheden er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter for indkomstårene og kildeskatter, som forfalder til betaling 1. juli 2012 eller senere i sambeskatningskredsen.

### 21. Sikkerhedsstillelser

Koncern

Koncernen har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2021.

Koncernens bankforbindelse har stillet betalingsgarantier på vegne af virksomheden for 21.4 mio kr. pr. 31. december 2021.

Moderselskab

Moderselskabet kautionerer for datterselskabers kreditfaciliteter og betalingsgarantier der er udstedt af koncernens bankforbindelse. Den samlede gæld under de udstedte kautioner udgør 4,1 mio kr. pr. 31. december 2021.

Modervirksomheden har afgivet tilbagetrædelseserklæringer for dattervirksomhed hvis tilgodehavende udgør i alt 1,3 mio kr. pr 31. december 2021.

### 22. Forslag til resultatdisponering

	Moderselskab	
	2021	2020
Foreslået udbytte for regnskabsåret	114.400	113.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	6.197.598	-15.675.092
Overført resultat	-4.350.161	1.750.565
	<b>1.961.837</b>	<b>-13.811.527</b>

## Noter

### 23. Nærtstående parter

Modervirksomheden Relevant Holding ApS samt koncernens nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse:

Anders Aagaard Jensen, København, anpartshaver

Transaktioner med selskabets nærtstående opgøres således:

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
Udbetalt udbytte	113.000	110.000	113.000	110.000
	<b>113.000</b>	<b>110.000</b>	<b>113.000</b>	<b>110.000</b>

### 24. Reguleringer til pengestrømsopgørelsen

	Koncern	
	2021	2020
Af- og nedskrivninger	18.212.211	22.123.492
Provenu ved salg af aktiver	-1.280.900	0
Regulering finansielle indtægter	-5.118.845	-500.119
Regulering finansielle udgifter	13.504.110	882.522
Skat af årets resultat	756.905	-4.167.881
	<b>26.073.481</b>	<b>18.338.014</b>

### 25. Ændringer i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-4.361.053	-7.962.482
Ændring i tilgodehavender mv.	1.520.694	-5.174.214
Ændring i leverandørgæld mv.	50.097.239	19.802.760
	<b>47.256.880</b>	<b>6.666.064</b>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Kennet Skyggelund Wienecke

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-390958745386

IP: 152.115.xxx.xxx

2022-07-06 07:47:36 UTC

NEM ID 

## Robert Christensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:92401186

IP: 165.225.xxx.xxx

2022-07-06 08:05:27 UTC

NEM ID 

## Anders Aagaard Jensen (CPR valideret)

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-959015969591

IP: 157.97.xxx.xxx

2022-07-06 09:11:59 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 33ESI-SQ0ME-TO3ZS-F1XJ7-VWVK3-T15JY

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>