

NF Fleet A/S

Helgeshøj Alle 34, 2630 Taastrup

CVR-nr. 29 18 52 63

Årsrapport

for 2022

(12 måneder)

Annual Report

for the year ended 31 December 2022

(12 months)

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 29. juni 2023

Adopted at the Annual General Meeting of shareholders on 29th of June 2023

DocuSigned by:

Miel HØRSTEN

.....6D45ABCB456A465.....

Dirigent/Chairman

Indholdsfortegnelse

Contents

Oplysninger om selskabet <i>Company details</i>	1
Ledelsens regnskabspåtegning <i>Statement by the Supervisory and Executive Boards on Annual Report</i>	2
Den uafhængige revisors påtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	3
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	7
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	9
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	15
Resultatopgørelse <i>Income statement</i>	21
Balance <i>Balance sheet</i>	22
Egenkapitalopgørelse <i>Equity statement</i>	25
Pengestrømsopgørelse <i>Cash flow statement</i>	26
Noter <i>Notes</i>	28

The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.

Oplysninger om selskabet *Company details*

NF Fleet A/S
Helgeshøj Alle 34
DK-2630 Taastrup

www.nffleet.com/dk

Tel: +45 70 33 68 68

Bestyrelse

Supervisory Board

Miel Frans Horsten
Peter Hupfeld
Hadrien Georges Claude Boisseau
Pekka Tapani Kivinen
Ben Lars Göran Lindberg
Kristian Arnold Ajanto

Direktion

Executive Board

Michael Stig Nielsen

Aktionærer med mere end 5% ejerandel eller stemmerettigheder

Shareholders holding 5% or more of the share capital or the voting rights

	<u>Ejerandel</u> <u>Percentage interest</u>
ALD Automotive A/S, Danmark CVR-nr. 87573613	80%
Nordea Finans Danmark A/S, Danmark CVR-nr. 89805910	20%

Tilknyttede virksomheder

Group enterprises

ALD Automotive A/S, Helgeshøj Allé 34, 2630 Taastrup

Associerede virksomheder

Associates

Nordea Finans Danmark A/S, Helgeshøj Allé 33, 2630 Taastrup

Revision

Auditors

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Bankforbindelse

Bankers

Nordea Danmark, Filial af Nordea Bank Abp, Finland
Société Générale

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for NF Fleet A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Taastrup, den 26. juni 2023 / Taastrup, 26th of June 2023

Direktionen/*Executive Board*:

DocuSigned by:

.....
02A4E605F131441.....
Michael Stig Nielsen

Bestyrelsen/*Supervisory Board*:

DocuSigned by:

.....
6D45ABC8456A465.....
Miel Frans Horsten
Formand/*Chairman*
DocuSigned by:

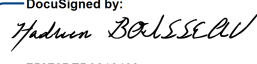
.....
A781E6676A9A4A3.....
Pekka Tapani Kivinen

DocuSigned by:

.....
3E6DQE0E67D945D.....
Peter Hupfeld

DocuSigned by:

.....
6F48FD41210845D.....
Ben Lars Görän Lindberg

DocuSigned by:

.....
75878DED0816403.....
Hadrien Georges Claude Boisseau

DocuSigned by:

.....
28B55A830958485.....
Kristian Arnold Ajanto

Statement by Management on the annual report

The Board of Directors and the Executive Board have today considered and approved the annual report of NF Fleet A/S for the financial year 1 January to 31 December 2022.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2022 and of its financial performance and cash flow for the financial year 1 January to 31 December 2022.

We believe that the management commentary contains a fair review of the affairs and conditions referred to therein.

We recommend the annual report for adoption at the Annual General Meeting.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i NF Fleet A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for NF Fleet A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Independent auditor's report

To the shareholders of NF Fleet A/S

Opinion

We have audited the financial statements of NF Fleet A/S for the financial year 1 January – 31 December 2022, which comprise accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2022 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January – 31 December 2022 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

► Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

► Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Independent auditor's report

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

► *Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.*

► *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

► Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

► Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

► Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Independent auditor's report

► *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*

► *Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*

► *Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 26. juni 2023
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

DocuSigned by:



Thomas Hjortkjær Petersen

statsaut. revisor

State Authorised Public Accountant

mne33748

Independent auditor's report

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

*Copenhagen, 26th of June 2023
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR no. 30 70 02 28*

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Selskabet kan beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:
The company can be described by the following financial highlights:

	2022	2021	2020	2019	2018
	DKK mio.	DKK mio.	DKK mio.	DKK mio.	DKK mio.
Hovedtal					
<i>Key figures</i>					
Resultat					
<i>Profit/(loss)</i>					
Nettoomsætning	516,3	445,5	448,5	470,8	476,7
<i>Revenue</i>					
Bruttoresultat	87,8	86,3	85,2	84,6	94,4
<i>Gross profit</i>					
Resultat før finansielle poster	53,7	55,9	54,3	53,3	65,9
<i>Profit before financial income and expenses</i>					
Finansielle omkostninger (netto)	5,1	2,4	3,0	3,6	4,3
<i>Financial expenses (net)</i>					
Årets resultat	41,5	45,2	40,3	38,7	50,2
<i>Profit for the year</i>					
Balance:					
<i>Balance sheet:</i>					
Balancesum	1.118,0	1.006,6	917,5	934,4	854,5
<i>Balance sheet total</i>					
Materielle anlægsaktiver	1.023,3	924,2	813,2	852,7	766,1
<i>Tangible fixed assets</i>					
Egenkapital	103,0	176,5	171,3	171,3	172,3
<i>Equity</i>					
Pengestrømme fra:					
<i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet	258,0	301,6	221,1	249,0	275,4
<i>- operating activities</i>					
- investeringsaktivitet	(321,7)	(331,4)	(186,4)	(276,8)	(215,6)
<i>- investing activities</i>					
- heraf materielle anlægsaktiver	(321,7)	(331,4)	(186,4)	(276,8)	(215,6)
<i>- hereof property, plant & equipment</i>					
- finansieringsaktivitet	62,8	34,8	(43,6)	10,1	(52,7)
<i>- financing activities</i>					
Årets forskydning i likvider	(0,8)	5,1	(8,9)	(17,7)	7,0
<i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>					

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

	2022	2021	2020	2019	2018
Medarbejdere:					
<i>Employees:</i>					
Antal medarbejdere					
<i>Number of employees</i>	10	9	9	10	9
Nøgletal i %					
<i>Ratios</i>					
Bruttomargin					
<i>Gross margin</i>	17,0	19,4	19,0	18,0	19,8
Overskudsgrad					
<i>Net profit ratio</i>	10,4	12,5	12,1	11,3	13,8
Afkastningsgrad					
<i>Return on net assets</i>	4,8	5,6	5,9	5,7	7,7
Soliditetsgrad					
<i>Solvency ratio</i>	9,2	17,5	18,7	18,3	20,2
Forrentning af egenkapitalen					
<i>Return on equity</i>	29,7%	26,0%	23,2%	22,6%	29,1%

Forklaring af nøgletal

Explanation of Ratios

Bruttomargin	=	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>Gross margin</i>	=	$\frac{\text{Gross profit/loss} \times 100}{\text{Revenue}}$
Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Resultat for finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>Net profit ratio</i>	=	$\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad	=	$\frac{\text{Resultat for finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
<i>Return on net assets</i>	=	$\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
<i>Solvency ratio</i>	=	$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets}}$
Forrentning af egenkapital	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<i>Return on equity</i>	=	$\frac{\text{Profit of the year} \times 100}{\text{Average equity}}$

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet:

I tæt samarbejde med Nordea-koncernen og ALD Automotive A/S, tilbyder NF Fleet et full-service leasingkoncept af person- og varebiler til danske erhvervsvirksomheder. Der tilbydes endvidere outsourcing af opgaver relateret til virksomhedens drift og administration af bilflåden. NF Fleet har specialiseret sig inden for dette segment af leasingmarkedet og tilbyder nogle af markedets bedste produkter med en stor grad af fleksibilitet og omkostningsbesparelser, bl.a. via skræddersyede IT-løsninger. NF Fleet's primære fokus er rettet mod erhvervs kunder i Nordea-koncernen.

Derudover forestår NF Fleet for privatleasing af personbiler i forskellige mærke partnerskaber (white label).

Udvikling i regnskabsåret:

Selskabet har i lighed med forrige regnskabsperiode rapporteret et positivt resultat i 2022. Den samlede bilflåde steg med 5% målt på antallet af biler. Det er en meget tilfredsstillende præstation manglen på nye biler i markedet taget i betragtning. Der er herudover en fortsat meget intensiv konkurrencesituation og et stigende prispres i markedet for både full service operational- og privatleasing. Nettoomsætningen er steget 15,9%, som resultat af ovenstående samt høje salgspriser på brugt vognmarkedet, men stigning i produktionsomkostninger på 19,3% resulterer i et fald i bruttomarginen på 2,4%. NF Fleet realiserede endvidere et positivt overskud på salg af brugte biler. Dette var et resultat af en stabil efterspørgsel og højere salgspriser grundet manglen på nye biler på markedet. NF Fleets avancer var derfor efter forholdene tilfredsstillende og omkostningerne stabile.

Management's Review

Main Activity:

In close cooperation with the Nordea group and ALD Automotive A/S, NF Fleet offers Danish companies a full-service leasing concept of cars and vans. Moreover, the company offers outsourcing of tasks related to the company's operations and administration of the car fleet. NF Fleet has specialized within this segment of the leasing market and offers some of the best products on the market with a very high degree of flexibility and cost savings, for example through customized IT solutions. NF Fleet's primary focus is directed towards business clients in the Nordea group.

In addition, NF Fleet manages private leasing of cars in various make partnerships (white label).

Development in the financial year:

The company has, like last financial period, reported positive results in 2022. The total vehicle fleet increased by 8% measured on number of cars. This is a very satisfying performance considering the lack of new cars in the market. In addition, there is still a very intense competitive situation and an increasing price pressure on both full-service operational leasing and private leasing. The revenue has increased 15,9% as a result of the above and high sales prices on the used car market, but the increase in the production costs of 19,3% results in a decrease in the gross margin of 2,4%. Furthermore, NF Fleet realized a positive profit on the sale of used cars. This was due to a stable demand and higher sales prices due to lack of new cars on the market. NF Fleet's margins were under the conditions satisfying, and our cost base stable.

Ledelsesberetning

Generelle risici:

De generelle risici for NF Fleet relaterer sig hovedsageligt til vedligehold af, samt restværdigarantier på, de leasede køretøjer. Derudover til den kreditrisiko der hidrører fra selskabets kunder.

Særlige risici:

NF Fleets aktiviteter påvirkes i et forholdsvis stort omfang af den skatte- og afgiftspolitik der bliver ført på bilområdet af den danske stat. Registreringsafgift, brugsafgifter og ikke mindst beskatning af fri bil er afgørende for markedets udvikling og for selskabets aktivers værdi ved kontraktafslutning.

Det fleksible skattesystem bevilliget til leasingselskaber i 2009 var en klog beslutning, som gør os i stand til at støtte økonomien ved at lease køretøjer til erhvervs kunder i et sikrere skattemiljø.

Driftsrisici:

NF Fleet benytter sig af koncernens godkendte værktøjer til løbende at evaluere risikoen på henholdsvis restværdigaranti samt vedligeholdelsen af de leasede køretøjer. Selskabet er således på forkant på disse områder og kan løbende korrigere nye kontrakter for eventuelt ændrede trends, der kan påvirke selskabets resultat. NF Fleet har, for at mindske risiciene på de stillede restværdigarantier, et samarbejde med ALD Carmarket. Via denne salgskanal, benytter NF Fleet sig af såvel auktioner, engrossalgskanaler samt detailsalg af de leasede køretøjer efter endt kontrakt.

Management's Review

General risks:

The general risks for NF Fleet mainly relate to maintenance of and residual value guarantees on the leased vehicles. Furthermore, it relates to the credit risk that originates from the company's customer portfolio.

Special risks:

NF Fleets activities are influenced to a relatively wide extent by the direct and indirect tax policy that is pursued within the car area by the Danish government. Car tax, usage tax, and not least taxation of company cars are decisive for the development of the market and for the value of the company's assets in connection with termination of contract.

The flex tax system granted to leasing companies in 2009 was a wise decision, which has allowed us to continue to support the economy by leasing vehicles to corporate customers in a safer tax environment.

Operational risks:

NF Fleet makes use of the group's approved tools to evaluate the risk of the residual value guarantee and the maintenance of the leased vehicles respectively on a current basis. Thus, the company is at the leading edge within these areas and can continuously update new contracts for possible changed trends that can influence the company's profit. In order to reduce the risks on the provided residual value guarantees of the leased vehicles, NF Fleet has a cooperation with ALD Carmarket. Through this retail distribution channel, the company uses auctions, wholesale distribution channels, as well as retail sale of the leased vehicles after end contract.

Ledelsesberetning

NF Fleet er underlagt koncernens regler omkring intern kontrol, vedvarende drift i specielle nødsituationer, og ikke mindst en konstant vurdering af de driftsrisici der foreligger.

Renterisici:

NF Fleet indgår udelukkende fastforrentede leasingaftaler. På den samlede portefølje udøves ”matched funding”, således at eventuelle renteændringer ikke påvirker selskabets finansielle resultater.

Kreditrisici:

NF Fleet indgår kun aftaler med virksomheder der på forhånd er kreditvurderet ud fra parametre fastlagt på koncernniveau. Den løbende kreditrisiko vurderes for hver enkelt kunde, minimum én gang årligt.

Målsætninger og forventninger til det kommende år:

Det er selskabets målsætning at udbygge positionen på det danske marked for operationel billeasing. Målsætningen understøttes af et tæt samarbejde med Nordea-koncernen samt en fortsat positiv udvikling af nye kunder.

Desuden opretholder selskabet en fortsat høj grad af tilfredshed og loyalitet fra eksisterende kunder.

Management’s Review

NF Fleet is governed by the group’s rules concerning internal control, contingency plans in special emergencies, and not least a constant evaluation of the operational risks.

Interest risks:

NF Fleet only enters into fixed-interest leasing agreements, and on the total portfolio matched funding is practiced, so that possible changes in interest do not influence the company’s financial results.

Credit risks:

NF Fleet only enters into agreements with companies that have been credit rated in advance from parameters determined at group level. The running credit risk is assessed on an ongoing basis for each customer at least once a year.

Objectives and expectations for the coming year:

It is the company’s objective to continue to expand the position on the Danish market for operational car leasing. The objective is supported by a close cooperation with the Nordea group and a continued positive growth of new customers.

Furthermore, the company has maintained a high degree of satisfaction and loyalty from existing customers.

Ledelsesberetning

Begivenheder efter regnskabsårets udløb:

De fortsatte geopolitiske uroligheder fortsætter med at udfordre leverancer på nye biler, da den europæiske bilproduktion har en række underleverandører i Ukraine. Hvorfor markedet for nye biler forventes at være presset i en stor del af 2023.

NF Fleet vurderer eventuelle påvirkninger med hensyn til kreditrisiko, bilsalgsaktivitet og flådeudvikling.

ALD Automotive kunne i januar 2022 meddele, at der er underskrevet et aftalememorandum om at erhverve 100 % af LeasePlan fra et konsortium ledet af TDR Capital. Dette vil have indirekte effekt på NF Fleet grundet ejerstrukturen, og en række fælles administrative værktøjer og processer der benyttes på tværs af koncernen. Ultimo april 2023 er købet endelig godkendt hvorefter integrationen af LeasePlan kan begynde.

Redegørelse for samfundsansvar

Redegørelse for samfundsansvar dækker perioden 1. januar til 31. december 2022 og knytter sig til årsrapporten for 2022. NF Fleet ønsker at leve op til lovgivningen og gældende regler på de markeder, hvor der opereres. NF Fleet har ikke selvstændigt etableret politikker for efterlevelse af samfundsansvar, men følger den generelle politik for samfundsansvar, der er etableret i ALD-koncernen, som en del af koncernens strategi og aktivitetet.

Management's Review

Events after the financial year:

The ongoing geopolitical turmoil continues to challenge deliveries of new cars, as the European car production has several subcontractors in Ukraine, which is why the market for new cars is expected to be under pressure for a large part of 2023.

NF Fleet is evaluating any potential impacts in terms of credit risk, used car sales activity and fleet development.

In January 2022, ALD Automotive was able to announce that a memorandum of understanding has been signed to acquire 100% of LeasePlan from a consortium led by TDR Capital. This will have an indirect effect on NF Fleet due to the ownership structure, and a number of common administrative tools and processes used across the group. By the end of April 2023, the acquisition is finally approved, after which the integration of LeasePlan can begin.

Statement of community responsibility

Statement of community responsibility covers the period 1 January to 31 December 2022 and is associated with the annual report for 2022. NF Fleet wishes to live up to the legislation and current regulations in the market where we operate. NF Fleet has not independently established policies for responding to community responsibility but follows the general policy of community responsibility established in the ALD group, as part of the group strategy and operations.

Ledelsesberetning

For lovpligtige redegørelse for §99a henvises til koncernens: www.aldautomotive.com/about-us/sustainability hvor dokumentet ALD Automotive Universal Registration Document findes, se afsnit 1.2.1 Business model (side 7), samt afsnit 5 Declaration of extra-financial performance (side 129 – 188).

Kønsfordeling i ledelsen

Koncernen tror på, at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder en ligelig fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne. NF Fleet A/S arbejder på at øge antallet af kvindelige ledere i virksomheden og har på baggrund heraf opstillet konkrete måltal for andelen af det underrepræsenterede køn og politikker for at sikre dette.

NF Fleet A/S har på en målsætning om, at 33% af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal udgøres af kvinder, mens 35% af øvrige ledelsesniveauer, skal være besat af kvinder inden 2025. Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktion, afdelingsledere samt mellemledere.

Status er p.t. at ingen af medlemmerne i bestyrelsen i NF Fleet A/S er kvinder. Målsætningen er ikke blevet opfyldt i 2022, da der ingen kvindelige kandidater var.

På øvrige ledelsesniveauer er p.t. 0% (uændret ift. 2021) af stillingerne besat af kvinder.

Når det er muligt, sørger virksomheden for at begge køn er repræsenteret i den sidste del af rekrutteringsprocessen.

Management's Review

For the statutory statement on §99a please refer to the group website: www.aldautomotive.com/about-us/sustainability, where ALD Automotive Universal Registration Document can be found, see section 1.2.1 Business model (Page 7) and section 5 Declaration of extra-financial performance (page 129 – 188).

Gender distribution in management

The group believes that equal distribution of the genders, attributes positively to the working environment and strengthens the company's performance and competitiveness.

NF Fleet A/S is working on increasing the number of female managers in the company and has on basis of this established specific targets for the share of the underrepresented gender and policies to ensure this.

NF Fleet A/S has a target stating that 33% of the elected board members must be female, while 35% of the other management levels must be held by women before 2025. Other management levels include SLT, head of departments and middle managers.

The current status is that none of the board members in NF Fleet A/S are female. The target has not been reached in 2022, as there were no female candidates.

On other management levels 0% (unchanged from 2021) of the positions are currently held by women.

Whenever possible, the company ensures that both genders are represented in the final part of the recruitment process.

Ledelsesberetning

For at kunne opfylde ovenstående målsætning om flere kvindelige ledere i koncernen, er der iværksat en række initiativer, der kan fremme udviklingen og støtte op omkring udviklingen af kvindelige ledere. Bl.a. er der taget initiativ til individuelle karriereplaner for kvindelige medarbejdere med ledelse som målsætning, samt iværksat identifikation af kvindelige talenter og iværksat specielle uddannelsesinitiativer for at styrke deres udvikling frem mod mulige ledelsesstillinger. I forbindelse med ansættelse og rekruttering til ledelsesposter er målet, at der skal være både mandlige og kvindelige kandidater. Princippet gælder for såvel interne jobopslag som eksterne.

Management's Review

To be able to fulfill the above target of more female managers in the group, several initiatives to promote and support the development of female managers have been launched. For example, individual career plans for female employees with a goal of leadership have been initiated. We have initiated identification of female talents and started special educational initiatives to strengthen their development towards possible management positions. In connection with employment and recruitment to management positions, the target is that there must be both male and female candidates. The principle applies to both internal and external job postings.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Alle beløb i årsregnskabet del af årsrapporten præsenteres i hele t.kr. Hvert tal afrundes for sig. Der kan derfor forekomme afvigelser mellem de anførte totaler og summen af de underliggende tal.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Accounting policies

This annual report has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act governing reporting class C enterprises (large).

The accounting policies applied for this annual report are consistent with those applied last year.

Generally, all the amounts in the report are disclosed in whole numbers of DKKt. The amounts have been rounded, and consequently the sum of the rounded amounts and totals may differ slightly.

Recognition and measurement

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable as a result of a prior event that future economic benefits will flow to the Company and the value of the assets can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when the Company has a legal or constructive obligation as a result of a prior event, and it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liabilities can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Measurement subsequent to initial recognition is effected as described below for each financial statement item.

Anticipated risks and losses that arise before the time of presentation of the annual report and that confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date are considered at recognition and measurement.

Income is recognised in the income statement when earned, whereas costs are recognised by the amounts attributable to this financial year.

Anvendt regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, efter følgende kriterier:

- Lejeindtægter indregnes lineært over leasingkontraktens løbetid.
- Nettogevinsten ved salg af leasingbiler indregnes i takt med, at levering finder sted.
- Indtægter, der relaterer sig til servicekontrakter, indregnes i takt med afholdelse af de faktiske omkostninger.

Operative leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten, indregnes i balancen til kostpris, og disse af- og nedskrives som selskabets øvrige materielle anlægsaktiver.

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen. I produktionsomkostninger indregnes omkostninger til produktionspersonale samt afskrivninger på og vedligeholdelse af leasingbiler.

Accounting policies

Foreign currency translation

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated using the exchange rate at the balance sheet date. Exchange differences that arise between the rate at the transaction date and the one in effect at the payment date or the rate at the balance sheet date are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. Property, plant and equipment, intangible assets, inventories and other non-monetary assets that have been purchased in foreign currencies are translated using historical rates.

Income statement

Revenue

Revenue is recognised in the income statement applying the following criteria:

- *Lease income is recognised on a straight-line basis over the useful life of the agreement.*
- *Net profit from sale of lease vehicles is recognised as delivery takes place.*
- *Income relating to service agreements is recognised as the actual costs are incurred.*

Where the Company has all material risks and advantages related to the title, operative lease agreements concerning property, plant and equipment are recognised in the balance sheet at cost and are amortised and written down like the Company's other property, plant and equipment.

Revenue is recognised net of VAT, duties and sales discounts and is measured at fair value of the consideration fixed.

Cost of sales

Cost of sales comprises direct and indirect costs incurred to earn revenue. In cost of sales, the Company recognises costs relating to production staff as well as depreciation and maintenance of lease vehicles.

Anvendt regnskabspraksis

Salgs- og distributionsomkostninger

Salgs- og distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til salg og distribution af solgte ydelser og varer samt til salgskampagner, herunder omkostninger til salgs- og distributionspersonale, reklameomkostninger og afskrivninger.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af selskaberne, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og afskrivninger.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, og realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta. Renteindtægter indeholder renter fra finansielle leasingkontrakter samt renteindtægter fra udlån.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes realiseret til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt leasingaktiver og forudbetalte leasingaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Accounting policies

Distribution costs

Distribution costs comprise costs incurred for distribution of goods sold and also for sales campaigns, including costs for sales and distribution staff, advertising costs as well as depreciation and amortisation.

Administrative expenses

Administrative expenses comprise expenses incurred for management and administration of the Company, including expenses for the administrative staff and Management, stationery and office supplies as well as depreciation and amortisation.

Financial income and expenses

These items comprise interest income and expenses and realised and unrealised capital gains and losses on transactions in foreign currencies. Interest income includes interest from financial leasing contracts and interest receivables from loans.

Income taxes

Tax for the year, which consists of current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion attributable to the profit for the year and recognised directly on equity by the portion attributable to entries directly on equity.

Deferred tax is recognised on all temporary differences between the carrying amount and tax-based value of assets and liabilities, for which the tax-based value of assets is calculated based on the planned use of each asset.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carryforwards, are recognised in the balance sheet at their estimated realisable value, either as a set-off against deferred tax liabilities or as net tax assets.

Balance sheet

Property, plant and equipment

Other fixtures and fittings, tools and equipment as well as lease assets and prepaid lease assets are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Leasingbiler 1-5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Finansielle leasing debitorer

Leasingaftaler, hvor risikoen for restværdien er overgået til leasingtager klassificeres som finansiell leasing og indregnes under tilgodehavender. Tilgodehavender i forbindelse med finansiell leasing måles til nutidsværdien af de fremtidige ydelser.

Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives ikke og står kun opført som et tilgodehavende, og leasingydelsens rentedel indtægtsføres løbende i resultatopgørelsen.

Leasingaftaler, hvor alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten ikke overføres til leasingtager, betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Accounting policies

Cost comprises the acquisition price, costs directly attributable to the acquisition, and preparation costs of the asset until the time when it is ready to be put into operation.

The basis of depreciation is cost less estimated residual value after the end of useful life. Straight-line depreciation is made on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

Lease vehicles 1-5 years

Property, plant and equipment are written down to the lower of recoverable amount and carrying amount.

Profits and losses from the sale of property, plant and equipment are calculated as the difference between selling price minus selling costs and carrying amount at the time of sale. Profits or losses are recognised in the income statement as adjustment to depreciation and impairment losses, or under other operating income if the selling price exceeds original cost.

Financial leasing receivables

Leasing agreements where the risk of residual value has been transferred to the lessee is classified as financial leasing and is recognized as receivables. Receivables in connection with financial leasing are measured to present value of the future lease payments.

The calculation of the present value is based on the internal interest rate as discount rate. Financial leasing assets are not depreciated or written down and are only included as a receivable, and the lease payments interest is continuously recognized as an income in the income statement.

Leasing agreements where all material risks and advantages in connection to the right of ownership has not been transferred to lessee is considered operational leasing. Lease payments from operational leasing are recognized linearly in the income statement during the leasing period.

Anvendt regnskabspraksis

Varebeholdninger

Varebeholdninger består af biler returneret efter ophør af leasingkontrakter, biler erhvervet i forbindelse med effektueringen af indgåede tilbagekøbsforpligtelser, samt biler erhvervet fra tredjemand.

Varebeholdninger måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for leasingbiler returneret efter kontraktophør omfatter den regnskabsmæssige værdi af leasingaktivet på tidspunktet for kontraktens ophør. Kostprisen for andre biler er baseret på indkøbspriser.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender indregnet under aktiver omfatter periodiserede udgifter, samt brændstof som skal viderefaktureres til vores kunder mm. Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Accounting policies

Inventories

Inventories comprise vehicles returned after expiry of lease agreements, vehicles acquired in connection with the execution of repurchase agreements entered into as well as vehicles acquired from third parties.

Inventories are measured at the lower of cost using the FIFO method and net realisable value.

Cost of lease vehicles returned after termination of agreements comprise the carrying amount of the lease asset at the time of the termination of the agreement. The cost of other vehicles is based on purchase prices.

The net realisable value of inventories is calculated as the estimated selling price less completion costs and costs incurred to execute the sale.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, usually equalling nominal value less provisions for bad debts.

Receivables, other

Other receivables are recognized in the balance sheet and comprise accrued expenses, and fuel to be rebilled to our customers etc. Other payables are measured at amortised cost, usually equalling nominal value.

Prepayments

Prepayments comprise incurred costs relating to subsequent financial years. Prepayments are measured at cost.

Dividends

Dividends are recognised as a liability at the time of adoption at the general meeting. The proposed dividends for the financial year are disclosed as a separate item in equity.

Other financial liabilities

Other financial liabilities are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value.

Anvendt regnskabspraksis

Anden gæld

Anden gæld indregnet under passiver omfatter skyldig registreringsafgift, hensættelse til netto underkilometer udbetaling, bonus og andre medarbejder relaterede hensættelser mm. Anden gæld måles til forventet kostpris.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af finansielle anlægsaktiver samt køb og salg af materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

Accounting policies

Other payables

Other payables are recognized in the balance sheet and comprise payable registration tax, accrual for net under mileage payout, bonus and other employee related accruals etc. Other payables are measured at expected cost.

Deferred income

Deferred income comprises received income for recognition in subsequent financial years. Deferred income is measured at cost.

Cash flow statement

The cash flow statement is presented using the indirect method and shows cash flows from operating, investing and financing activities as well as the Company's cash and cash equivalents at the beginning and the end of the financial year.

Cash flows from operating activities are calculated as the operating profit/loss adjusted for non-cash operating items, working capital changes and income taxes paid.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with acquisition and divestment of fixed asset investments as well as purchase and sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the Company's share capital and related costs as well as the raising of loans, inception of finance leases, instalments on interest-bearing debt, purchase of treasury shares, and payment of dividends.

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term securities with an insignificant price risk less short-term bank debt.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income Statement 1 January - 31 December

	Note	2022	2021
		DKK '000	DKK '000
Nettoomsætning	1	516 280	445 456
<i>Revenue</i>			
Produktionsomkostninger		428 443	359 123
<i>Production costs</i>			
Bruttoresultat		87 837	86 333
<i>Gross profit</i>			
Salgs- og distributionsomkostninger		9 588	7 763
<i>Sales and distribution expenses</i>			
Administrationsomkostninger		24 516	22 697
<i>Administrative expenses</i>			
Resultat før finansielle poster		53 733	55 874
<i>Profit before financial income and expenses</i>			
Finansielle indtægter	2	658	541
<i>Financial income</i>			
Finansielle omkostninger	3	5 796	2 914
<i>Financial expenses</i>			
Resultat før skat		48 595	53 501
<i>Profit before tax</i>			
Selskabsskat	4	7 097	8 326
<i>Corporation Tax</i>			
Årets resultat	5	41 498	45 175
<i>Profit for the year</i>			

Balance 31. December

Balance Sheet at 31 December

Aktiver

Assets

	Note	2022	2021
		DKK '000	DKK '000
Leasingaktiver <i>Lease assets</i>		1 023 283	924 220
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	6	1 023 283	924 220
Deposita <i>Deposits</i>		7 537	10 000
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>		7 537	10 000
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		1 030 820	934 220
Varebeholdninger <i>Inventories</i>	6	25 230	18 742
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Receivables, trade</i>		40 057	30 966
Tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		9 024	7 403
Andre tilgodehavender <i>Receivables, other</i>		12 378	13 938
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		61 459	52 307
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		450	1 291
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		87 139	72 339
Aktiver i alt <i>Total assets</i>		1 117 959	1 006 559

Balance 31. December

Balance Sheet at 31 December

Passiver

Liabilities, provisions and equity

	Note	2022	2021
		DKK '000	DKK '000
Selskabskapital <i>Share capital</i>	7	13 000	13 000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		50 000	48 502
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Suggested dividend for the year</i>		40 000	115 000
Egenkapital <i>Equity</i>		103 000	176 502
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	8	15 552	11 460
Hensatte forpligtelser <i>Provisions</i>		15 552	11 460
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Debt to group enterprises</i>		599 906	483 166
Gæld til associerede virksomheder <i>Debt to associated compnies</i>		85 000	115 000
Deposita fra kunder <i>Deposits from customers</i>		10 993	10 531
Langfristede gældsforpligtelser <i>Long-term debt</i>	9	695 899	608 698

Balance 31. December

Balance Sheet at 31 December

Passiver (fortsat)

Liabilities provisions and equity (continued)

	Note	2022	2021
		DKK '000	DKK '000
Gæld til kreditinstitutter <i>Debt to credit institutions</i>		0	5
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		33 682	24 015
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Debt to group enterprises</i>		120 856	105 065
Gæld til associerede virksomheder <i>Debt to associated companies</i>		59 877	311
Selskabsskat <i>Corporate tax</i>		2 860	3 334
Anden gæld <i>Other payables</i>		30 543	27 742
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>		55 689	49 428
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term debt</i>		303 508	209 900
Gældsforpligtelser <i>Debt</i>		999 407	818 597
Passiver i alt <i>Total liabilities, provisions and equity</i>		1 117 959	1 006 559
Kontraktlige forpligtelser <i>Contractual obligations</i>	10		
Øvrige noter <i>Other disclosures</i>	11-16		

Egenkapitalopgørelse 1. januar 2022 - 31. december 2022
Equity Statement 1st January 2022 - 31. December 2022

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbytte <i>Suggested dividend</i>	I alt <i>Total</i>
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Egenkapital 1. januar 2022 <i>Equity at 1st January 2022</i>	13 000	48 502	115 000	176 502
Betalt udbytte til aktionærer <i>Paid dividend to shareholders</i>			(115 000)	(115 000)
Årets resultat <i>Profit for the year</i>	0	41 498	0	41 498
Foreslået udbytte til aktionærer <i>Suggested dividend to shareholders</i>	0	(40 000)	40 000	0
Egenkapital 31. december 2022 <i>Equity at 31. December 2022</i>	<hr/> 13 000	<hr/> 50 000	<hr/> 40 000	<hr/> 103 000

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Cash Flow Statement 1 January - 31 December

	Note	2022	2021
		DKK '000	DKK '000
Årets resultat <i>Profit for the year</i>		41 498	45 175
Reguleringer <i>Adjustments</i>	15	241 068	223 888
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	16	(21 539)	39 124
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i>		261 027	308 188
Betalt selskabsskat <i>Paid corporate tax</i>		(3 479)	(6 534)
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		428	(13)
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		257 976	301 641
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		495 142	474 946
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		173 487	143 571
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		(321 655)	(331 376)

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Cash Flow Statement 1 January - 31 December

	2022	2021
	DKK '000	DKK '000
Tilbagebetaling gæld tilknyttede og associerede selskaber <i>Repayment of payables to group enterprises</i>	336 102	320 645
Optagelse af gæld tilknyttede og associerede selskaber <i>Contracting of loans from group enterprises</i>	513 941	395 431
Udbetaling af udbytte <i>Payment of dividend</i>	115 000	40 000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet (negativ) <i>Cash flows from financing activities (negative)</i>	62 838	34 786
Ændring i likvider (negativ) <i>Change in cash and cash equivalents (negative)</i>	(841)	5 051
Likvider 1. januar 2022 <i>Cash and cash equivalents at 1st January 2022</i>	1 291	(3 760)
Likvider 31. december 2022 <i>Cash and cash equivalents at 31. December 2022</i>	450	1 291

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

	2022	2021
	DKK '000	DKK '000
1 Nettoomsætning		
<i>Revenue</i>		
Nettoomsætningens fordeling på markeder: <i>Segmentation of revenue on geographical area:</i>		
Danmark	516 280	445 456
<i>Denmark</i>		
Nettoomsætningens fordeling på aktiviteter: <i>Segmentation of revenue on activity:</i>		
Indtægter ved indgåelse af leasingaftaler <i>Income from lease agreements</i>	475 656	415 705
Nettogevinst ved salg af brugte biler <i>Net loss from the sale of used cars</i>	40 623	29 751
	516 280	445 456
2 Finansielle indtægter		
<i>Financial income</i>		
Finansielle indtægter specificeres således: <i>Financial income is specified as follows:</i>		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder <i>Interest income group enterprises</i>	99	149
Øvrige finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	559	392
	658	541
3 Finansielle omkostninger		
<i>Financial expenses</i>		
Finansielle omkostninger specificeres således: <i>Financial expenses are specified as follows:</i>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder <i>Interest expenses group enterprises</i>	5 736	2 625
Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	60	289
	5 796	2 914

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

	2022	2021
	DKK '000	DKK '000
4 Selskabsskat		
<i>Corporation tax</i>		
Den omkostningsførte selskabsskat specificeres således:		
<i>The corporation tax expensed is specified as follows:</i>		
Årets aktuelle skat	2 860	3 334
<i>Current tax for the year</i>		
Ændring i afsat udskudt skatte aktiv	4 092	4 982
<i>Change in provision for deferred tax assets</i>		
Regulering skat tidligere år	145	10
<i>Adjustment in tax previous years</i>		
Skat af årets resultat	7 097	8 326
<i>Tax on profit for the year</i>		
Skat af årets resultat fremkommer således:		
<i>Tax on profit for the year is calculated as follows:</i>		
Beregnet 22% skat af årets resultat før skat	10 691	11 770
<i>22% tax calculated on profit before tax</i>		
Afskrivningslovens §5D	-3.744	-3.456
<i>The Danish Tax Depreciation Law §5D</i>		
Regulering skat tidligere år	145	10
<i>Adjustment in tax previous years</i>		
Skatteeffekt af:		
<i>Tax effect of:</i>		
Ikke fradragsberettigede omkostninger i øvrigt	5	2
<i>Other non-deductible expenses</i>		
	7 097	8 326
Afstemning af årets skat	0	(0)
<i>Reconciliation of current tax</i>		

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

	2022	2021
	DKK '000	DKK '000
5 Resultatdisponering		
<i>Distribution of profit for the year</i>		
Årets resultat	41 498	45 175
<i>Profit for the year</i>		
Overført resultat fra sidste år	48 502	118 326
<i>Retained earnings</i>		
Til disposition	89 999	163 502
<i>At disposal</i>		
Foreslås udloddet som udbytte	40 000	115 000
<i>Suggested paid out as dividend</i>		
Foreslås overført til næste år	49 999	48 502
<i>Suggested transferred to next year</i>		
	89 999	163 502

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

6 Materielle anlægsaktiver og varebeholdninger

Property, plant and equipment and inventory

Regnskabsårets investeringer i og afskrivninger på materielle anlægsaktiver samt varebeholdninger specificeres således:

Investments in and depreciation of property, plant and equipment and inventory are specified as follows:

	Leasing- aktiver <i>Lease assets</i>	Vare- beholdninger <i>Inventories</i>
	DKK '000	DKK '000
Kostpris 1. januar 2022 <i>Cost at 1st January 2022</i>	1 453 465	19 636
Tilgang <i>Additions</i>	495 766	40 391
Afgang <i>Disposals</i>	0	(393 531)
Overført i året <i>Transfers</i>	(359 791)	359 791
Kostpris 31. december 2022 <i>Cost at 31. December 2022</i>	1 589 440	26 286
Afskrivninger 1. januar 2022 <i>Depreciation at 1st January 2022</i>	529 245	894
Af- og nedskrivninger <i>Depreciation and write down</i>	259 420	162
Afgang <i>Disposals</i>	0	(222 508)
Overført i året <i>Transfers</i>	(222 508)	222 508
Afskrivninger 31. december 2022 <i>Depreciation at 31. December 2022</i>	566 157	1 056
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022 <i>Carrying amount at 31. December 2022</i>	1 023 283	25 230

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

6 Materielle anlægsaktiver og varebeholdninger (fortsat)

Property, plant and equipment and inventory (continued)

Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver er omkostningsført således:
Depreciation and writedown of property, plant and equipment are expensed as follows:

	2022	2021
	DKK '000	DKK '000
Produktionsomkostninger	259 420	246 089
<i>Production costs</i>		
Administrationsomkostninger		
<i>Administrative expenses</i>		
Varelager nedskrivning	162	894
<i>Stock writedown</i>		
	259 582	246 983

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

7 Selskabskapital

Share capital

Selskabskapitalen består af aktier a nominelt DKK 1.000 eller multipla deraf. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder, og der har ikke været bevægelser i aktiekapitalen de seneste 5 år.
The share capital consists of shares of a nominal value of DKK 1.000 or multiples of same. No shares carries any special right, and there has not been any changes to the share capital the latest 5 years.

	2022	2021
	DKK '000	DKK '000
8 Hensættelse til udskudt skat		
<i>Provision for deferred tax</i>		
Hensættelsen til udskudt skat specificeres således: <i>The provision for deferred tax is specified as follows:</i>		
Anlægsaktiver m.v. <i>Property, plant and equipment</i>	33 525	25 833
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	(1 150)	(993)
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	(16 822)	(13 380)
Ændring af Afskrivningslovens §5D <i>Change of the Danish Tax Depreciation Law §5D</i>	0	0
	15 552	11 460

9 Langfristede gældsforpligtelser

Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristet gæld.
Instalments falling due within 1 year are included in short-term debt.

Hele selskabets langfristede gæld forfalder inden for 5 år.
The Company's entire long-term debt falls due within 5 years.

10 Kontraktlige forpligtelser

Contractual obligations

Der er ingen kontraktlige forpligtelser pr. 31. december 2022
The company has no contractuel obligations as pr. 31. December 2022

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

11 Eventualforpligtigelser

Contingent liabilities

I henhold til lov om forholdsmæssig betaling af registreringsafgift gældende for leasing er der udskudt betalt DKK 0,4 mia. Hvorvidt beløbet falder til betaling afhænger af afhændelse af køretøjet.

According to regulation on partly payment of the registration tax for leasing payment of DKK 0,4 has been postponed. The payment of this amount depends on termination of the vehicle.

Selskabet sambeskattes med administrationselskabet ALD Automotive A/S. Selskabet hæfter derfor ifølge selskabsskattelovens regler herom fra og med 1. juli 2012 for eventuelle forpligtigelser til at indeholde kilorenter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

The company is joint taxed with the administration company ALD Automotive A/S. The company is as a result according to the Danish Tax Law from July 1st 2012 for debt, tax on interest, royalties and dividend for the companies.

12 Medarbejderforhold

Staff

Personaleomkostninger udgør følgende beløb:

Staff expenses amount to the following:

Lønninger og gager

Wages and salaries

Pensioner

Pensions

Andre omkostninger til social sikring

Other social security expenses

	2022	2021
	DKK '000	DKK '000
Lønninger og gager	7 655	6 098
Pensioner	661	550
Andre omkostninger til social sikring	71	64
	8 387	6 712

og er omkostningsført under salgs- og distributionsomkostninger.

and have been expensed as sales and distribution expenses.

Løn og gager til direktion og bestyrelse vises ikke jf. Årsregnskabslovens § 98b stk 3.

Salaries and remuneration to the Executive and Supervisory Boards are not disclosed according to the Danish Financial Statement Act § 98 b section 3.

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere

Average number of employees

	10	9
--	-----------	----------

13 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Fee to auditors appointed at the general meeting

Samlet honorar til EY udgør:

The total fee paid to EY amounts to:

Revision

Audit

Revision	202	265
	202	265

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

14 Nærtstående parter

Related parties

Selskabets aktiekapital på TDKK 13.000 ejes 80% af ALD Automotive A/S, Danmark CVR-nr. 87573613 og 20% af Nordea Finans Danmark A/S, Danmark CVR-nr. 89805910
The company's sharecapital of TDDK 13,000 is 80% owned by ALD Automotive A/S, Denmark cvr-no. 87573613 and 20% by Nordea Finans Danmark A/S, Denmark CVR-no. 89805910.

Selskabets ultimative moderselskab, som udarbejder koncernårsrapport hvori selskabet indgår som tilknyttet virksomhed, er Société Générale, Frankrig. Der er ikke givet oplysninger vedrørende transaktioner med nærtstående parter ÅRL § 98c

The company's ultimate parent company which prepares group annual report in which the company is included as a group company, is Société Générale, France. There isn't any information regarding transactions between group enterprises ÅRL § 98c

Koncernårsrapporten for det ultimative moderselskab kan rekvireres på følgende adresse:
The group annual report of the ultimate parent company can be obtained at the following address:

Société Générale, Tour Société Générale, 92972 Paris La Defense Cedex, Frankrig
Société Générale, Tour Société Générale, 92972 Paris La Defense Cedex, France

Transaktioner

Transactions

Selskabet har ingen transaktioner med nærtstående parter, bortset fra koncerninterne transaktioner der er elimineret i koncernregnskabet for Société Générale, Frankrig. Der er ikke givet oplysninger vedrørende transaktioner med nærtstående parter ÅRL § 98c

The company has no transactions with related parties except for intercompany transactions which have been eliminated in the consolidated financial statements of Société Générale, France. There isn't any information regarding transactions between group enterprises ÅRL § 98c

Selskabets mellemregninger med koncernselskaber forrentes på markedsmæssige vilkår.

The companys transactions with group companies carries interest on market terms.

Herudover er der ikke i året løb bortset fra normalt ledelsesvederlag været transaktioner med bestyrelse, direktion, aktionærer og tilknyttede virksomheder, som ikke fremgår af årsrapportens øvrige oplysninger.

Apart from the above, except for normal management remuneration, there have been no transactions with the Supervisory Board, the Executive Board, Shareholders or group enterprises which have not been disclosed in the Annual Report.

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	DKK '000	DKK '000
15 Reguleringer (pengestrømsopgørelsen)		
<i>Adjustments (cash flow statement)</i>		
Årets afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver inklusive avance og tab ved salg af anlægsaktiver <i>Depreciation of intangible assets and property, plant and equipment for the year including gain and loss on sale of fixed assets</i>	225 680	222 099
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	0	(3)
Øvrige driftsposter netto <i>Other net operating items</i>	8 291	(3 190)
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	0	0
Skat af årets resultat <i>Tax on the profit/(loss) for the year</i>	7 097	4 982
	<u>241 068</u>	<u>223 888</u>
16 Ændring i driftskapital (pengestrømsopgørelsen)		
<i>Change in working capital (cash flow statement)</i>		
Ændring i varebeholdninger <i>Change in inventories</i>	(6 650)	(5 192)
Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	(11 183)	26 275
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser og anden gæld <i>Change in trade payables and other payables</i>	(3 706)	18 041
	<u>(21 539)</u>	<u>39 124</u>