



**SECHER & PARTNERE**  
RÅDGIVNING REVISION REGISTREREDE REVISORER

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 28. marts 2018.

---

Lars Jørgensen  
Dirigent

**LAJ Strategi ApS**

**Gråbrødretorv 12, 3  
1154 København K  
CVR-nr.: 29181306**

---

**ÅRSRAPPORT**  
**1. oktober 2016 - 30. september 2017**

---

**(12. regnskabsår)**

## Indholdsfortegnelse

---

### **Påtegninger**

Ledelsens påtegning ..... 3

Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab ..... 4

### **Ledelsesberetning mv.**

Selskabsoplysninger ..... 5

Ledelsens beretning ..... 6

### **Årsregnskab 1. oktober 2016 - 30. september 2017**

Anvendt regnskabspraksis ..... 7

Resultatopgørelse ..... 10

Balance..... 11

Noter ..... 13

## Ledelsens påtegning

---

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. oktober 2016 - 30. september 2017 for LAJ Strategi ApS.

Årsrapporten, der ikke er revideret, aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Direktionen anser betingelserne for at undlade revision for opfyldt.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. oktober 2016 - 30. september 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, den 28. marts 2018

**Direktion**

---

Lars Jørgensen

## Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab

---

### Til den daglige ledelse i LAJ Strategi ApS

Vi har opstillet årsregnskabet for LAJ Strategi ApS for perioden 1. oktober 2016 - 30. september 2017 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR - danske revisors Ethiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Helsingør, den 28. marts 2018

### Revisionsfirmaet Mogens Andersen

CVR-nr.: 26386330

Mogens Andersen  
Registreret revisor  
mne5529

## Selskabsoplysninger

---

**Selskabet**

LAJ Strategi ApS  
Gråbrødretorv 12, 3  
1154 København K

E-mail: laj@wavescomm.dk  
CVR-nr.: 29 18 13 06  
Stiftet: 22. november 2005  
Regnskabsår: 1. oktober - 30. september

**Direktion**

Lars Jørgensen

**Revisor**

Revisionsfirmaet Mogens Andersen  
Nordhavnsvej 1  
3000 Helsingør

## Ledelsens beretning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets vigtigste forretningsområde er at fungere som kommunikationsvirksomhed og anden dermed beslægtet virksomhed.

### Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet etablerede virksomheden Waves Communications P/S (og LNL Komplementarselskab ApS) i det foregående regnskabsår. Allerede i regnskabsåret 2016/17 har dette bidraget til en forbedring af resultatet i Laj Strategi ApS, således at årets underskud er blevet reduceret med kr. 103.370 i forhold til året før.

Ledelsen er opmærksom på, at selskabet har tabt hele selskabskapitalen og har i konsekvens heraf orienteret anpartshaverne om selskabets økonomiske stilling.

Som følge af at aktivitetsniveauet i Waves Communications P/S nu er blevet tilfredsstillende, forventer ledelsen et betydeligt bedre resultat i de kommende år og at selskabskapitalen kan blive reetableret ved egen indtjening.

Ledelsen planlægger at få ændret selskabets regnskabsår i 2018, så det får samme statutidspunkt som i de tilknyttede virksomheder, hvilket vil give et mere retvisende billede af egenkapitalen, når indregning af kapitalandelene i balancen så vil ske til den forventede større indre værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Generelt

Årsregnskabet for LAJ Strategi ApS for 2016/17 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for selskaber i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler for klasse C-selskaber.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

### Resultatopgørelsen

#### Generelt

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne "nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til virksomhedens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

#### Resultat af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

Udbytte fra kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

|   | <u>Brugstid</u> | <u>Restværdi</u> |
|---|-----------------|------------------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3 år            | 0 %              |

Aktiver med en kostpris på under kr. 13.200 pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i balancen til kostpris. I kostprisen indgår købsvederlaget opgjort til dagsværdi med tillæg af direkte købsomkostninger. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes i balancen til kostpris. I kostprisen indgår købsvederlaget opgjort til dagsværdi med tillæg af direkte købsomkostninger. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Egenkapital

#### Udbytte

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Resultatopgørelse

### 1. oktober 2016 til 30. september 2017

|  | 2016/17        | 2015/16         |
|--|----------------|-----------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b> .....   | <b>762.902</b> | <b>565.492</b>  |
| 1 Personaleomkostninger .....  | -845.786       | -630.309        |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle<br>anlægsaktiver ..... | -4.488         | -4.487          |
| <b>Driftsresultat</b> .....  | <b>-87.372</b> | <b>-69.304</b>  |
| 2 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder .....              | 73.472         | 0               |
| Andre finansielle indtægter .....  | 17.086         | 9.388           |
| Nedskrivning af finansielle anlægs- og<br>omsætningsaktiver .....          | 0              | -28.448         |
| Andre finansielle omkostninger .....                                       | -47.994        | -49.789         |
| <b>Resultat før skat</b> .....   | <b>-44.808</b> | <b>-138.153</b> |
| Skat af årets resultat .....   | 0              | -10.025         |
| <b>Årets resultat</b> .....  | <b>-44.808</b> | <b>-148.178</b> |
| <br><b>Forslag til resultatdisponering</b>                                 |                |                 |
| Overført resultat .....  | -44.808        | -148.178        |
| <b>Disponeret I alt</b> .....  | <b>-44.808</b> | <b>-148.178</b> |

## Balance pr. 30. september 2017

### Aktiver

|   | <b>2017</b>    | <b>2016</b>    |
|---|----------------|----------------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....               | 4.487          | 8.975          |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b> .....                       | <b>4.487</b>   | <b>8.975</b>   |
| 3 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder .....            | 262.498        | 199.999        |
| 4 Kapitalandele i associerede virksomheder .....            | 0              | 0              |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b> .....                      | <b>262.498</b> | <b>199.999</b> |
| <b>Anlægsaktiver</b> .....                                  | <b>266.985</b> | <b>208.974</b> |
| <br>  |                |                |
| Tilgodehavender for salg og tjenesteydelser .....           | 45.576         | 304.546        |
| Selskabsskat .....  | 14.000         | 21.000         |
| 5 Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse ..... | 213.981        | 91.903         |
| Periodeafgrænsningsposter .....                             | 0              | 4.297          |
| <b>Tilgodehavender</b> .....                                | <b>273.557</b> | <b>421.746</b> |
| <b>Omsætningsaktiver</b> .....                              | <b>273.557</b> | <b>421.746</b> |
| <br>  |                |                |
| <b>Aktiver</b> .....  | <b>540.542</b> | <b>630.720</b> |

**Balance pr. 30. september 2017**  
**Passiver**

---

|  | <b>2017</b>     | <b>2016</b>     |
|--|-----------------|-----------------|
| Selskabskapital.....                           | 125.000         | 125.000         |
| Overført resultat.....                         | -471.492        | -426.685        |
| <b>6 Egenkapital .....</b>                     | <b>-346.492</b> | <b>-301.685</b> |
| <br>   |                 |                 |
| Kreditinstitutter.....                         | 526.002         | 646.253         |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser ..... | 25.000          | 25.000          |
| Anden gæld .....                               | 336.032         | 261.152         |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser .....</b>   | <b>887.034</b>  | <b>932.405</b>  |
| <b>Gældsforpligtelser .....</b>                | <b>887.034</b>  | <b>932.405</b>  |
| <br>   |                 |                 |
| <b>Passiver .....</b>                          | <b>540.542</b>  | <b>630.720</b>  |
| <br>   |                 |                 |
| <b>7 Eventualforpligtelser</b>                 |                 |                 |

## Noter

|   | 2016/17        | 2015/16        |
|---|----------------|----------------|
| <b>1 Personaleomkostninger</b>              |                |                |
| Lønninger.....                              | 837.665        | 625.571        |
| Andre omkostninger til social sikring ..... | 8.121          | 4.738          |
| <b>Personaleomkostninger i alt .....</b>    | <b>845.786</b> | <b>630.309</b> |

Selskabet har i regnskabsåret 2016/17 beskæftiget gennemsnitligt 1 medarbejder.

|   |               |          |
|---|---------------|----------|
| <b>2 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>          |               |          |
| Udbytter (overskudsandel) Waves Communications P/S .....                | 73.472        | 0        |
| <b>Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i alt.....</b> | <b>73.472</b> | <b>0</b> |

|   | 2017           | 2016           |
|---|----------------|----------------|
| <b>3 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>     |                |                |
| Kostpris, primo.....                                  | 199.999        | 0              |
| Tilgang i årets løb .....                             | 62.499         | 199.999        |
| Kostpris 30. september 2017                           | 262.498        | 199.999        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2017 .....</b> | <b>262.498</b> | <b>199.999</b> |

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kan specificeres således, ifølge de udarbejdede årsrapporter pr. 31/12 2017:

| Navn, Hjemsted              | Ejerandel | Egenkapital | Resultat |
|-----------------------------|-----------|-------------|----------|
| LNL Komplementarselskab ApS | 100       | 39.875      | -4.375   |
| Waves Communications P/S    | 100       | 418.406     | 61.861   |

## Noter

|   | 2017     | 2016     |
|---|----------|----------|
| <b>4 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>                   |          |          |
| Kostpris, primo.....  | 128.730  | 150.000  |
| Afgang i årets løb .....  | -128.730 | -21.270  |
|   | 0        | 128.730  |
| <br>  |          |          |
| Af-/nedskrivninger, primo.....                                      | -128.730 | -100.282 |
| Årets nedskrivninger .....  | 0        | -28.448  |
| Tilbageførte op- og nedskrivninger på afhændede kapitalandele ..... | 128.730  | 0        |
|   | 0        | -128.730 |
| <br>  |          |          |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2017 .....</b>               | <b>0</b> | <b>0</b> |

De associerede virksomheder blev opløst ved erklæring i starten af regnskabsåret.

|  |                |               |
|--|----------------|---------------|
| <b>5 Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse</b>           |                |               |
| Lån til selskabsdeltagere og ledelse .....                             | 213.981        | 91.903        |
|  | 213.981        | 91.903        |
| <b>Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse i alt .....</b> | <b>213.981</b> | <b>91.903</b> |

Lånet forrentes p.t. med 10,05%.

Primosaldoen er blevet uddelt som løn i årets løb.

Der er i regnskabsåret optaget et nyt lån, der med tillæg af renter udgør kr.

213.981. Det er aftalt, at fordringen uddeles som løn i regnskabsåret 2017/18.

Der er ikke stillet sikkerhed for lånet.

|                        | Primo    | Forslag til resultatdisponering | Ultimo   |
|------------------------|----------|---------------------------------|----------|
| <b>6 Egenkapital</b>   |          |                                 |          |
| Selskabskapital.....   | 125.000  | 0                               | 125.000  |
| Overført resultat..... | -426.684 | -44.808                         | -471.492 |
|                        | -301.684 | -44.808                         | -346.492 |
|                        | -301.684 | -44.808                         | -346.492 |

## Noter

---

2017

2016

### 7 Eventualforpligtelser

Kautioner for andre eller sikkerhedsstillelser:

Ingen

Solidarisk hæftelse:

Selskabet hæfter solidarisk med hovedanpartshaveren for skatten af udlodninger i årets løb, der er foretaget uden indeholdelse af kildeskat. Skatten er opgjort til kr. 101.770.