

---

# *Inspari A/S*

Agiltevej 21, 2970 Hørsholm, og Skæringvej 94. 2,  
8520 Lystrup

## Årsrapport for 2016

---

CVR-nr. 29 17 89 25

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 23/2 2017

Eskil Bielefeldt  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Selskabsoplysninger**

Selskabsoplysninger 5

Ledelsesberetning 7

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 10

Balance 31. december 11

Egenkapitalopgørelse 13

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 14

Noter til årsregnskabet 15

Noter, regnskabspraksis 19

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Inspari A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hørsholm, den 23. februar 2017

## Direktion

Jens-Jacob Thuun Aarup

## Bestyrelse

Eskil Bielefeldt  
formand

Jens-Jacob Thuun Aarup

Hans Olesen Damgaard

Carsten Christensen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Inspari A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Inspari A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften;

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hillerød, den 23. februar 2017

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Henrik Aslund Pedersen  
statsautoriseret revisor

Lasse Hartlev  
statsautoriseret revisor

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

Inspari A/S  
Agiltevej 21  
2970 Hørsholm  
og Skæringvej 94. 2, 8520 Lystrup

Telefon: 70 24 56 55  
Hjemmeside: [www.inspari.dk](http://www.inspari.dk)

CVR-nr.: 29 17 89 25  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Regnskabsår: 11. regnskabsår  
Hjemstedskommune: Hørsholm

## Bestyrelse

Eskil Bielefeldt, formand  
Jens-Jacob Thuun Aarup  
Hans Olesen Damgaard  
Carsten Christensen

## Direktion

Jens-Jacob Thuun Aarup

## Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Milnersvej 43  
3400 Hillerød

## Pengeinstitut

Jyske Bank

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2016	2015	2014	2013	2012
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	113.275	97.349	78.214	62.465	43.901
Bruttofortjeneste	73.147	68.088	54.469	44.292	31.284
Resultat før finansielle poster	3.092	8.146	7.070	5.591	3.422
Resultat af finansielle poster	294	-71	29	67	-51
Årets resultat	2.603	6.099	5.300	4.229	2.492
<b>Balance</b>					
Balancesum	38.068	29.517	30.938	22.347	16.629
Egenkapital	9.336	11.733	14.059	10.259	7.530
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	5.952	7.985	5.134	5.878	3.473
- investeringsaktivitet	-2.012	-870	-1.502	-2.087	-1.641
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-2.166	-1.057	-1.639	-1.608	-1.099
- finansieringsaktivitet	-4.437	-8.425	-1.500	-1.506	-1.594
Årets forskydning i likvider	-496	-1.309	2.132	2.285	238
Antal medarbejdere	94	83	65	50	39
<b>Nøgletal i %</b>					
Overskudsgrad	2,7%	8,4%	9,0%	9,0%	7,8%
Afkastningsgrad	8,1%	27,6%	22,9%	25,0%	20,6%
Soliditetsgrad	24,5%	39,7%	45,4%	45,9%	45,3%
Forrentning af egenkapital	24,7%	47,3%	43,6%	47,5%	35,2%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

Årsrapporten for Inspari A/S for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Hovedaktivitet

Inspari er landets hurtigst voksende og mest efterspurgte konsulenthus inden for business intelligence. Med fokus på høj kundetilfredshed og kvalitet hjælper Inspari dagligt kunderne med at sige farvel til mavefornemmelser og i stedet give dem beslutningskraft gennem intelligent og aktiv brug af data - et resultatorienteret arbejde, der bringer kunderne fra data til viden - og fra viden til værdi.

Inspari har mere end 110 medarbejdere, der blandt andet tæller data-konsulenter og specialister fordelt på kontorer i Jylland og på Sjælland. Inspari vil måles på kundernes succes, og omdrejningspunktet er kundernes vækst. Inspari er hele 7 år i træk udnævnt som Børsen Gazelle for sin vækst og tager det som et stort skulderklap, at virksomheden hvert år siden opstarten er kåret med prestigefyldte anerkendelser for arbejdet med blandt andet Microsoft Business Intelligence, Qlik, Tableau, IBM og Adaptive Insights.

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på DKK 2.602.648, og selskabets balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på DKK 9.335.613.

2016 var et godt og særligt vigtigt år for Inspari. Siden virksomhedens start har Inspari konstant været på en rejse. En rejse, der har handlet om vækst og om at udleve missionen om at forbedre beslutningsgrundlaget for alle gennem mennesker og data. På denne rejse tog Inspari i 2016 et stort skridt, nemlig skridtet mod udlandet. Inspari har skabt en fantastisk vækst på hjemmemarkedet, og i 2016 startede eksekveringen af strategien om at blive en international virksomhed. Det medførte at 2016 blev et år med investeringer i vækst og et år, hvor vi sikrede det fundament, der skal kunne stå internationalt. 2016 blev samtidig et år, hvor Inspari fik bekræftet sin konkurrenceevne. Dette skete blandt andet via den største kundetilgang i virksomhedens historie og med en vækst over markedsniveau. Som resultat af dette modtog Inspari i 2016 sin 7. Børsen Gazelle i streg og er dermed en del af en meget lille og eksklusiv klub af danske virksomheder, der har opnået dette. Inspari blev desuden kåret som Årets Microsoft Cloud Business Intelligence Partner samt udnævnt Qlik Elite Reseller som den eneste i Danmark. Alt sammen resultater, der er opnået i tæt samarbejde med vores ambitiøse kunder.

# Ledelsesberetning

## *Ny medejer*

Igennem den imponerende vækstrejse er Inspari også blevet en interessant forretningsmulighed for potentielle partnere og investorer. I 2016 opstod muligheden for at få Stibo A/S som ny minoritets medejer og stærk samarbejdspartner i rejsen mod at blive et internationalt business intelligence hus. Stibo A/S bibringer stærke kompetencer og erfaringen inden for netop internationalisering, da de i dag er en global virksomhed med stærke rødder i Danmark.

I forbindelse med Stibos investering i Inspari valgte tidligere medejer i Inspari, Thomas Black-Petersen, at udtræde.

## **Strategi og målsætninger**

### **Målsætninger og forventninger for det kommende år**

I 2016 har Inspari foretaget en række investeringer i organisationen i rejsen mod at blive et internationalt business intelligence hus. Det være sig blandt andet inden for R&D, der skal sikre en skalering samt afdækning af nye markeder, således at ekspansionsplanerne er klargjort. Derudover er der etableret en international udviklingsafdeling i Bukarest, da markedet for kompetencer inden for business intelligence fortsat er udfordret i Danmark.

I 2017 åbner Inspari sit første internationale salgskontor i Oslo. Igennem en grundig afdækning er Norge valgt som første nye internationale marked. Valget er truffet på baggrund af et markeds- og kulturmæssigt fit, samt at Inspari har en del kunder og referencer, der passer godt ind på det norske marked. Inspari har igennem en årrække opbygget en god evne til at tiltrække nye kunder via stærke marketingbudskaber, en professionel salgsorganisation og nogle af markedets skarpeste konsulentkompetencer. Og netop de tre elementer bliver en del af succesen på det norske marked.

I takt med, at erfaringen fra det norske marked absorberes, vil Inspari fortsætte den internationale ekspansion. Ambitionen de næste 5 år er at skabe et internationalt business intelligence hus der er mere end dobbelt så stort som Inspari er i dag. Og på den rejse vil 2016 stå som et vigtigt og godt år. Af samme grund og i lyset af ovennævnte betydelige investeringer i Inspari's internationalisering – investeringer, som alle er finansieret via den løbende drift - anses det realiserede resultat for tilfredsstillende.

## **Videnressourcer**

Som konsulentvirksomhed er de ansatte et stort aktiv i Inspari. Igennem en årrække har vi opbygget procedurer, standarder og erfaring via dygtige og ambitiøse medarbejdere. De interne kompetencer udvikles løbende, så vi hele tiden er på forkant med den teknologiske og forretningsmæssige udvikling. I takt med at digitalisering bliver et større og større tema i det danske erhvervsliv, øges behovet for at kunne koble mennesker og data. Og det er netop den særlige evne vi konstant udvikler. For at sikre fastholdelse af vore medarbejdere, har vi udviklet en særlig kultur kaldet heartwork. Her handler det om hjerte og hjerne. Om at give plads til ambitiøse medarbejdere, der også har hjertet og familien med i det de gør.

# Ledelsesberetning

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2016 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2016 DKK	2015 DKK
<b>Nettoomsætning</b>		<b>113.274.928</b>	<b>97.348.710</b>
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-24.862.396	-14.331.078
Andre eksterne omkostninger		-15.265.699	-14.929.876
<b>Bruttoresultat</b>		<b>73.146.833</b>	<b>68.087.756</b>
Personaleomkostninger	1	-68.664.402	-58.668.839
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-1.287.924	-1.240.571
Andre driftsomkostninger		-102.448	-32.726
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>3.092.059</b>	<b>8.145.620</b>
Finansielle indtægter		311.948	38.096
Finansielle omkostninger		-17.513	-108.720
<b>Resultat før skat</b>		<b>3.386.494</b>	<b>8.074.996</b>
Skat af årets resultat	2	-783.846	-1.975.831
<b>Årets resultat</b>		<b>2.602.648</b>	<b>6.099.165</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Betalt ekstraordinært udbytte	0	0
Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.500.000	5.000.000
Overført resultat	1.102.648	1.099.165
	<b>2.602.648</b>	<b>6.099.165</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2016 DKK	2015 DKK
Erhvervede patenter		0	62.500
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	3	<b>0</b>	<b>62.500</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.432.025	2.856.046
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	4	<b>3.432.025</b>	<b>2.856.046</b>
Andre tilgodehavender		875.739	768.053
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	5	<b>875.739</b>	<b>768.053</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>4.307.764</b>	<b>3.686.599</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		23.828.041	16.334.215
Igangværende arbejder for fremmed regning	6	670.834	389.777
Andre tilgodehavender		46.165	201.162
Selskabsskat		85.024	0
Periodeafgrænsningsposter		1.214.960	537.526
<b>Tilgodehavender</b>		<b>25.845.024</b>	<b>17.462.680</b>
<b>Likvide værdipapirer</b>	7	<b>1.564.677</b>	<b>1.521.138</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>6.350.199</b>	<b>6.846.380</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>33.759.900</b>	<b>25.830.198</b>
<b>Aktiver</b>		<b>38.067.664</b>	<b>29.516.797</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	2016 DKK	2015 DKK
Selskabskapital		850.000	850.000
Overført resultat		6.985.613	5.882.965
Foreslået udbytte for regnskabsåret		1.500.000	5.000.000
<b>Egenkapital</b>	<b>8</b>	<b>9.335.613</b>	<b>11.732.965</b>
Hensættelse til udskudt skat	9	266.730	173.860
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>266.730</b>	<b>173.860</b>
Leasingforpligtelser		433.190	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>433.190</b>	<b>0</b>
Leasingforpligtelser		129.829	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		4.359.192	4.376.521
Leverandører af varer og tjenesteydelser		9.979.150	2.250.941
Selskabsskat		0	112.469
Anden gæld		13.563.960	10.870.041
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>28.032.131</b>	<b>17.609.972</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>28.465.321</b>	<b>17.609.972</b>
<b>Passiver</b>		<b>38.067.664</b>	<b>29.516.797</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	12		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	850.000	5.882.965	5.000.000	11.732.965
Betalt ordinært udbytte	0	0	-5.000.000	-5.000.000
Årets resultat	0	1.102.648	1.500.000	2.602.648
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>850.000</b>	<b>6.985.613</b>	<b>1.500.000</b>	<b>9.335.613</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2016 DKK	2015 DKK
Årets resultat		2.602.648	6.099.165
Reguleringer	10	1.879.783	3.319.753
Ændring i driftskapital	11	2.107.481	960.457
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>6.589.912</b>	<b>10.379.375</b>
Renteindbetalinger og lignende		268.409	4.265
Renteudbetalinger og lignende		-17.512	-108.723
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>6.840.809</b>	<b>10.274.917</b>
Betalt selskabsskat		-888.469	-2.289.461
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>5.952.340</b>	<b>7.985.456</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-2.165.814	-1.057.398
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-107.687	-28.853
Salg af materielle anlægsaktiver		261.961	216.478
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-2.011.540</b>	<b>-869.773</b>
Indgåelse af leasingforpligtelser		563.019	0
Betalt udbytte		-5.000.000	-8.425.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-4.436.981</b>	<b>-8.425.000</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-496.181</b>	<b>-1.309.317</b>
Likvider 1. januar		8.367.518	9.643.004
Kursregulering omsætningsværdipapirer		43.539	33.831
<b>Likvider 31. december</b>		<b>7.914.876</b>	<b>8.367.518</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		6.350.199	6.846.380
Værdipapirer		1.564.677	1.521.138
<b>Likvider 31. december</b>		<b>7.914.876</b>	<b>8.367.518</b>



# Noter til årsregnskabet

	2016	2015
	DKK	DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	58.458.683	49.560.962
Pensioner	5.231.585	4.431.521
Andre omkostninger til social sikring	715.123	629.898
Andre personaleomkostninger	4.259.011	4.046.458
	<b>68.664.402</b>	<b>58.668.839</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
Direktion (2 direktører)	2.364.441	2.321.413
Bestyrelse	100.169	172.733
	<b>2.464.610</b>	<b>2.494.146</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>94</b>	<b>83</b>
<b>2 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	690.976	1.941.876
Årets udskudte skat	92.870	33.955
	<b>783.846</b>	<b>1.975.831</b>
<b>3 Immaterielle anlægsaktiver</b>		
		Erhvervede pa- tenter
		DKK
Kostpris 1. januar		375.000
Kostpris 31. december		375.000
Ned- og afskrivninger 1. januar		312.500
Årets afskrivninger		62.500
Ned- og afskrivninger 31. december		375.000
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>		<b>0</b>

# Noter til årsregnskabet

## 4 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	<u>DKK</u>
Kostpris 1. januar	5.297.187
Tilgang i årets løb	2.165.814
Afgang i årets løb	<u>-1.661.731</u>
Kostpris 31. december	<u>5.801.270</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.441.141
Årets afskrivninger	1.225.424
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	<u>-1.297.320</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>2.369.245</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>3.432.025</u></b>
Heraf finansielle leasingaktiver	<u>706.248</u>

## 5 Finansielle anlægsaktiver

	Andre tilgodeha- vender
	<u>DKK</u>
Kostpris 1. januar	768.053
Tilgang i årets løb	<u>107.686</u>
Kostpris 31. december	<u>875.739</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>875.739</u></b>

## 6 Igangværende arbejder for fremmed regning

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	DKK	DKK
Salgsværdi af igangværende arbejder	1.076.453	389.777
Modtagne acountobetalinge	<u>-405.619</u>	<u>0</u>
	<b><u>670.834</u></b>	<b><u>389.777</u></b>

## Noter til årsregnskabet

	2016	2015
	DKK	DKK
<b>7 Værdipapirer</b>		
Likvide værdipapirer	1.564.677	1.521.138
	<b>1.564.677</b>	<b>1.521.138</b>

## 8 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 850.000 aktier à nominelt DKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

## 9 Hensættelse til udskudt skat

Immaterielle anlægsaktiver	0	13.750
Materielle anlægsaktiver	123.302	41.854
Periodeafgrænsningsposter	267.292	118.256
Finansiell leasing	-123.864	0
	<b>266.730</b>	<b>173.860</b>

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den forventede aktuelle skattesats.

## 10 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	-311.948	-38.096
Finansielle omkostninger	17.513	108.720
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	1.390.372	1.273.298
Skat af årets resultat	783.846	1.975.831
	<b>1.879.783</b>	<b>3.319.753</b>

## Noter til årsregnskabet

	2016	2015
	DKK	DKK
<b>11 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-8.297.320	-257.858
Ændring i leverandører m.v.	10.404.801	1.218.315
	<b>2.107.481</b>	<b>960.457</b>

## 12 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:

Inden for 1 år	235.727	453.622
Mellem 1 og 5 år	40.744	182.420
	<b>276.471</b>	<b>636.042</b>

Anvisningsforpligtelse vedrørende operationel leasing. Forventede restværdier ved kontrakternes udløb

	290.000	570.000
--	---------	---------

Huslejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 6 - 24 mdr.

1.440.411	1.201.258
-----------	-----------

### Andre eventualforpligtelser

Til sikkerhed for engagement med Jyske Bank er der tinglyst virksomhedspant DKK 5.000.000. Med sikkerhed i driftsmidler, lagerbeholdning, køretøjer aldrig indregistreret, immaterielle rettigheder, driftsinventar/materiel.

# Noter, regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Inspari A/S for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2016 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

# Noter, regnskabspraksis

## Omregning af fremmed valuta

Som præsentrationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Igangværende arbejder indregnes i takt med, at arbejdet udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder. Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på kontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelser. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af software aftaler, underleverandører m.m. der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

# Noter, regnskabspraksis

## Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

## Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 1-10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

# Noter, regnskabspraksis

## Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

## Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden.

## Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## Egenkapital

### *Udbytte*

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.



## Noter, regnskabspraksis

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer" under omsætningsaktiver. "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.