

# KGH Holding, Grindsted A/S

Odinsvej 8, 7200 Grindsted

CVR-nr. 29 17 66 47

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 23. april 2021

Dirigent:

.....  
Bent Lund Rasmussen



## Indhold

|  |    |
|--|----|
| Ledespåtegning                                   | 2  |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning       | 3  |
| Ledelsesberetning                                | 6  |
| Oplysninger om selskabet                         | 6  |
| Skematisk koncernoversigt                        | 7  |
| Hoved- og nøgletal for koncernen                 | 8  |
| Beretning  | 9  |
| Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december | 11 |
| Resultatopgørelse                                | 11 |
| Balance  | 12 |
| Egenkapitalopgørelse                             | 14 |
| Koncernpengestrømsopgørelse                      | 15 |
| Noter  | 16 |

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for KGH Holding, Grindsted A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Grindsted, den 17. marts 2021  
Direktion:

-----  
Anders Borg-Hansen

Bestyrelse:

-----  
Bent Lund Rasmussen  
formand

-----  
Anders Borg-Hansen

-----  
Peter Spøer

-----  
Karen Borg-Hansen

-----  
Bjarne Ammitzbøll

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i KGH Holding, Grindsted A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for KGH Holding, Grindsted A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### *Uafhængighed*

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskab. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg den 17. marts 2021  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Jon Midtgaard  
statsaut. revisor  
mne28657

Mads Klausen  
statsaut. revisor  
mne46588

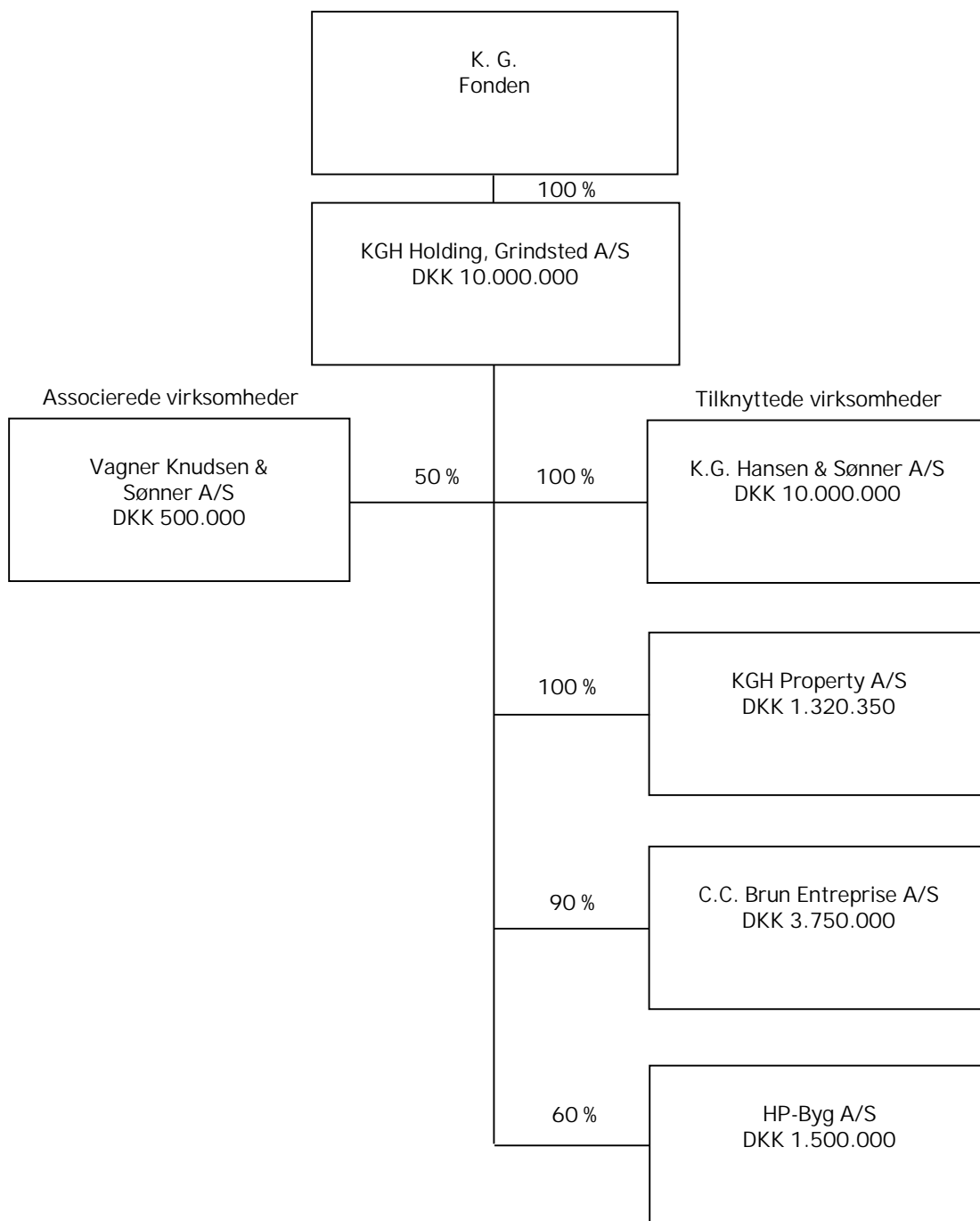
## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

|                     |   |
|---------------------|---|
| Navn                | KGH Holding, Grindsted A/S  |
| Adresse, postnr. by | Odinsvej 8, 7200 Grindsted  |
| CVR-nr.             | 29 17 66 47   |
| Hjemstedskommune    | Billund   |
| Regnskabsår         | 1. januar - 31. december  |
| E-mail              | holding@kgh.dk  |
| Bestyrelse          | Bent Lund Rasmussen, formand<br>Anders Borg-Hansen<br>Peter Spøer<br>Karen Borg-Hansen<br>Bjarne Ammitzbøll |
| Direktion           | Anders Borg-Hansen  |
| Revision            | EY Godkendt Revisionspartnerselskab<br>Bavnehøjvej 5, 6700 Esbjerg  |

## Ledelsesberetning

### Skematisk koncernoversigt





## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

| t.kr.  | 2020      | 2019      | 2018      | 2017      | 2016    |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|
| <b>Hovedtal</b>  |           |           |           |           |         |
| Nettoomsætning   | 1.704.235 | 1.637.579 | 1.416.286 | 1.263.162 | 780.133 |
| Andre driftsposter   | 2.051     | 1.888     | 583       | 344       | 273     |
| Resultat før finansielle poster                                | 60.327    | 63.864    | 74.739    | 74.996    | 41.608  |
| Resultat af finansielle poster                                 | 32.483    | 49.446    | -25.962   | 21.904    | 3.238   |
| Resultat før skat  | 93.632    | 118.216   | 51.983    | 100.721   | 47.973  |
| Årets koncernresultat  | 73.065    | 91.971    | 40.995    | 79.429    | 38.092  |
| Minoritetsinteressers<br>andele heraf                          | 6.453     | 7.944     | 9.051     | 7.520     | 3.308   |
| KGH Holding, Grindsted A/S'<br>andel                           | 66.612    | 84.027    | 31.994    | 71.909    | 34.784  |
| Materielle anlægsaktiver                                       | 73.302    | 69.160    | 59.891    | 60.918    | 51.429  |
| Finansielle anlægsaktiver                                      | 356.852   | 302.287   | 242.984   | 233.142   | 181.287 |
| Omsætningsaktiver  | 552.448   | 551.986   | 501.156   | 376.223   | 275.538 |
| Aktiver i alt  | 982.602   | 923.433   | 804.031   | 670.283   | 508.254 |
| Koncernens egenkapital<br>KGH Holding, Grindsted A/S'<br>andel | 492.492   | 425.428   | 436.836   | 400.641   | 324.412 |
| andel  | 461.208   | 394.596   | 410.569   | 378.624   | 306.716 |
| Hensatte forpligtelser   | 81.125    | 51.155    | 38.609    | 28.452    | 25.809  |
| Gældsforpligtelser   | 408.985   | 446.850   | 328.586   | 241.190   | 158.033 |
| Passiver i alt   | 982.602   | 923.433   | 804.031   | 670.283   | 508.254 |
| Pengestrøm fra drifts-<br>aktiviteten                          | -5.905    | 101.280   | 139.792   | 93.127    | 84.710  |
| Pengestrøm til investerings-<br>aktiviteten                    | -35.595   | -51.332   | -43.907   | -46.725   | -27.718 |
| Pengestrøm fra finansierings-<br>aktiviteten                   | -6.000    | -26.000   | -4.800    | -3.200    | -12.614 |
| Pengestrøm i alt   | -47.500   | 23.948    | 91.895    | 43.202    | 44.378  |
| <b>Nøgletal</b>  |           |           |           |           |         |
| Overskudsgrad  | 3,5%      | 3,9%      | 5,3 %     | 5,9 %     | 5,3 %   |
| Soliditetsgrad (den samlede<br>koncern)                        | 50,1%     | 46,1%     | 54,3 %    | 59,8 %    | 63,8 %  |
| Egenkapitalforrentning (den<br>samlede koncern)                | 15,9%     | 21,3%     | 9,8 %     | 13,6 %    | 12,4 %  |
| Gennemsnitligt antal fuldtids-<br>beskæftigede                 | 428       | 387       | 337       | 299       | 247     |

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal.

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

|                        |  |
|------------------------|--|
| Overskudsgrad          | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$             |
| Soliditetsgrad         | $\frac{\text{Koncernens egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt ultimo}}$ |
| Egenkapitalforrentning | $\frac{\text{Årets koncernresultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$     |

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Koncernens hovedaktiviteter

Koncernens primære aktivitet omfatter entreprenørvirksomhed samt produktion og salg af færdigbeton. Herudover er moderselskabet engageret i investering i værdipapirer.

Koncernstruktur fremgår af skematisk oversigt side 7.

#### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets koncernresultat før finansielle poster udgør 60,3 mio. kr. Resultat fra associerede selskaber udgør 2,0 mio. kr. efter skat. Finansielle poster, netto andrager 32,5 mio. kr.

Koncernresultatet efter skat andrager 73,1 mio. kr. Minoritetsandele udgør heraf 6,5 mio. kr.

Årets koncernresultat betragtes af ledelsen som værende meget tilfredsstillende.

Årets koncernresultat er bedre end forventet.

#### Videnressourcer

Organisatorisk gennemfører koncernen projekter med egne projektledere og inden for egenproduktion er koncernen organiseret med fagformænd, der har det ledelsesmæssige og faglige ansvar for de respektive fagområder.

Koncernen arbejder efter eget kvalitetsstyringssystem, som beskrevet i en intern kvalitetsstyringshåndbog. Koncernen har endvidere eget betonlaboratorium og er certificeret leverandør af færdigbeton.

#### Redegørelse for samfundsansvar

Moderselskabets primære aktivitet omfatter forvaltning af et aktivt ejerskab i datterselskaber samt investering i værdipapirer. Moderselskabet har på denne baggrund ikke fastlagt selvstændige politikker på området for samfundsansvar, herunder politikker for miljø, klima, sociale forhold og medarbejderforhold, menneskerettigheder samt anti-korruption. Årsagen hertil er, at de forretningsmæssige aktiviteter, som har en samfundsmæssig påvirkning, ligger i koncernens datterselskaber K. G. Hansen & Sønner a/s, HP Byg A/S og C.C. Brun Entreprise A/S.

Koncernens primære aktivitet omfatter entreprenørvirksomhed samt produktion og salg af færdigbeton. De væsentligste samfundsmæssige risici relateret til koncernens aktiviteter omfatter således sociale og medarbejderforhold i form af medarbejdernes trivsel og sikkerhed på byggepladserne, miljø- og klimaforhold i relation til affaldshåndtering samt forretningsetik og menneskerettigheder i form af ordentlige forhold for både egne, men også underleverandørers medarbejdere.

Koncernens primære aktivitet udføres gennem datterselskaberne K.G. Hansen & Sønner a/s, HP Byg A/S og C.C. Brun Entreprise A/S. Datterselskaberne er organiseret med selvstændig ledelse og fokuserer på hver sine geografiske markeder.

KGH Holding, Grindsted A/S har henset til denne organisering af datterselskaberne ikke udarbejdet fælles koncernpolitikker for samfundsansvar. De enkelte datterselskaber har i stedet udarbejdet selvstændige politikker for samfundsansvar målrettet datterselskabernes respektive aktiviteter, men med respekt for og i tråd med KGH Holding, Grindsted A/S koncernens kerneværdier om ordentlighed. Datterselskabernes rapportering om samfundsansvar fremgår af selskabernes hjemmeside og/eller årsrapporter for 2020.

## Ledelsesberetning

### Beretning, fortsat

#### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Selskabets bestyrelse og medarbejdere i ledende stilling vælges ud fra deres samlede kompetencer.

Det er målet, at der skal være mindst 20 % af hvert køn blandt bestyrelsens generalforsamlingsvalgte medlemmer senest med udgangen af 2021. Ved udgangen af 2020 er den kønsmæssige sammensætning af bestyrelsen således på niveau med nuværende målsætning.

Koncernen har valgt ikke at udarbejde en samlet koncernpolitik for det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer henset til organiseringen af datterselskaberne. De enkelte datterselskaber har således opstillet de krævede måltal og politikker.

Idet antallet af ansatte i KGH Holding, Grindsted A/S er under 50, har moderselskabet ikke opstillet politikker vedrørende det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer.

#### Miljøforhold

Koncernen arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkninger fra virksomhedens drift.

#### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet betydningsfulde handlinger, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelse af årsrapporten.

#### Forventet udvikling

Der forventes samlet et stabilt aktivitetsniveau samt et tilfredsstillende og positivt resultat i det primære forretningsområde for 2021.

Forventningerne til resultat af finansinvesteringer afhænger af udviklingen på de finansielle markeder.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Resultatopgørelse

| Note  | t.kr.  | Koncern    |            | Modervirksomhed |         |
|-------|--|------------|------------|-----------------|---------|
|       |  | 2020       | 2019       | 2020            | 2019    |
| 2     | Nettoomsætning   | 1.704.235  | 1.637.579  | 0               | 0       |
| 3,4,5 | Produktionsomkostninger                                    | -1.587.380 | -1.516.158 | 0               | 0       |
|       | Bruttoresultat   | 116.855    | 121.421    | 0               | 0       |
| 3,4,5 | Administrationsomkostninger                                | -58.579    | -59.445    | -4.418          | -4.374  |
|       | Resultat af primær drift                                   | 58.276     | 61.976     | -4.418          | -4.374  |
|       | Andre driftsindtægter                                      | 2.051      | 1.888      | 150             | 0       |
|       | Resultat før finansielle poster                            | 60.327     | 63.864     | -4.268          | -4.374  |
| 9     | Dagsværdiregulering af investerings-<br>ejendomme          | -1.166     | -25        | 0               | 0       |
| 10    | Andel af resultat efter skat i tilknyttede<br>virksomheder | 0          | 0          | 41.206          | 43.086  |
| 11    | Andel af resultat efter skat i associerede<br>virksomheder | 1.988      | 4.931      | 1.988           | 4.931   |
| 6     | Finansielle indtægter                                      | 39.684     | 51.237     | 39.113          | 51.199  |
| 7     | Finansielle omkostninger                                   | -7.201     | -1.791     | -4.757          | -650    |
|       | Resultat før skat  | 93.632     | 118.216    | 73.282          | 94.192  |
| 8     | Skat af årets resultat                                     | -20.567    | -26.245    | -6.670          | -10.165 |
|       | Årets resultat   | 73.065     | 91.971     | 66.612          | 84.027  |
|       | Koncernens resultat fordeler sig således:                  |            |            |                 |         |
|       | Aktionærer i KGH Holding, Grindsted A/S                    | 66.612     | 84.027     |                 |         |
|       | Minoritetsinteresser                                       | 6.453      | 7.944      |                 |         |
|       |  | 73.065     | 91.971     |                 |         |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Balance

| Note | t.kr.                                      | Koncern               |                       | Modervirksomhed       |                       |
|------|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|      |  | 2020                  | 2019                  | 2020                  | 2019                  |
|      |  | <b>AKTIVER</b>        |                       |                       |                       |
|      |  | Anlægsaktiver         |                       |                       |                       |
| 9    | Materielle anlægsaktiver                   |                       |                       |                       |                       |
|      | Investeringsejendomme                      | 11.934                | 13.813                | 0                     | 0                     |
|      | Grunde og bygninger                        | 44.093                | 33.960                | 0                     | 0                     |
|      | Produktionsanlæg og maskiner               | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
|      | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar    | 17.275                | 21.387                | 669                   | 695                   |
|      |  | <u>73.302</u>         | <u>69.160</u>         | <u>669</u>            | <u>695</u>            |
|      | Finansielle anlægsaktiver                  |                       |                       |                       |                       |
| 10   | Kapitalandele i tilknyttede selskaber      | 0                     | 0                     | 194.428               | 200.221               |
| 11   | Kapitalandele i associerede selskaber      | 16.523                | 18.335                | 16.523                | 18.335                |
| 12   | Værdipapirer                               | 339.847               | 283.471               | 339.619               | 283.310               |
| 13   | Andre tilgodehavender                      | 482                   | 481                   | 0                     | 0                     |
|      |  | <u>356.852</u>        | <u>302.287</u>        | <u>550.570</u>        | <u>501.866</u>        |
|      | Anlægsaktiver i alt                        | <u>430.154</u>        | <u>371.447</u>        | <u>551.239</u>        | <u>416.110</u>        |
|      | Omsætningsaktiver                          |                       |                       |                       |                       |
|      | Varebeholdninger                           |                       |                       |                       |                       |
|      | Råvarer og hjælpematerialer                | 845                   | 908                   | 0                     | 0                     |
|      |  | <u>845</u>            | <u>908</u>            | <u>0</u>              | <u>0</u>              |
|      | Tilgodehavender                            |                       |                       |                       |                       |
|      | Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser | 222.919               | 198.302               | 0                     | 0                     |
| 14   | Igangværende arbejder for fremmed regning  | 36.545                | 33.905                | 0                     | 0                     |
|      | Tilgodehavender hos tilknyttede selskaber  | 0                     | 0                     | 144                   | 157                   |
| 8    | Udskudte skatteaktiver                     | 0                     | 0                     | 8                     | 13                    |
|      | Tilgodehavende hos moderfond               | 5.261                 | 0                     | 5.261                 | 0                     |
|      | Tilgodehavende selskabsskat                | 4.647                 | 993                   | 1.595                 | 3.013                 |
|      | Andre tilgodehavender                      | 19.051                | 7.430                 | 0                     | 0                     |
| 15   | Periodeafgrænsningsposter                  | 2.643                 | 2.411                 | 0                     | 0                     |
|      |  | <u>291.066</u>        | <u>243.041</u>        | <u>7.008</u>          | <u>3.183</u>          |
|      | Likvide midler                             | <u>260.537</u>        | <u>308.037</u>        | <u>17.998</u>         | <u>6.884</u>          |
|      | Omsætningsaktiver i alt                    | <u>552.448</u>        | <u>551.986</u>        | <u>25.006</u>         | <u>10.067</u>         |
|      | <b>AKTIVER I ALT</b>                       | <u><u>982.602</u></u> | <u><u>923.433</u></u> | <u><u>576.245</u></u> | <u><u>512.628</u></u> |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Balance

| Note | t.kr.   | Koncern |         | Modervirksomhed |         |
|------|---|---------|---------|-----------------|---------|
|      |   | 2020    | 2019    | 2020            | 2019    |
|      | PASSIVER  |         |         |                 |         |
|      | Egenkapital   |         |         |                 |         |
|      | Virksomhedskapital  | 10.000  | 10.000  | 10.000          | 10.000  |
|      | Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode    | 0       | 0       | 96.757          | 95.919  |
|      | Overført resultat   | 451.208 | 384.596 | 354.451         | 288.677 |
|      | Aktionærer i KGH Holding, Grindsted A/S' andel af egenkapital | 461.208 | 394.596 | 461.208         | 394.596 |
|      | Minoritetsinteresser  | 31.285  | 30.832  | 0               | 0       |
|      | Egenkapital i alt   | 492.493 | 425.428 | 461.208         | 394.596 |
|      | Hensatte forpligtelser  |         |         |                 |         |
| 8    | Udskudt skat  | 39.495  | 35.145  | 0               | 0       |
| 16   | Andre hensatte forpligtelser                                  | 41.630  | 16.010  | 0               | 0       |
|      | Hensatte forpligtelser i alt                                  | 81.125  | 51.155  | 0               | 0       |
|      | Gældsforpligtelser  |         |         |                 |         |
| 17   | Langfristede gældsforpligtelser                               |         |         |                 |         |
|      | Ansvarlig lånekapital   | 80.000  | 80.000  | 80.000          | 80.000  |
|      | Anden gæld  | 0       | 5.978   | 0               | 127     |
|      |   | 80.000  | 85.978  | 80.000          | 80.127  |
|      | Kortfristede gældsforpligtelser                               |         |         |                 |         |
| 14   | Igangværende arbejder for fremmed regning                     | 118.604 | 161.625 | 0               | 0       |
|      | Leverandører af varer og tjenesteydelser                      | 148.742 | 159.016 | 0               | 0       |
|      | Gæld til tilknyttede virksomheder                             | 0       | 0       | 24.730          | 30.158  |
|      | Anden gæld  | 61.638  | 40.231  | 10.307          | 7.747   |
|      |   | 328.984 | 360.872 | 35.037          | 37.905  |
|      | Gældsforpligtelser i alt                                      | 408.984 | 446.850 | 115.037         | 118.032 |
|      | PASSIVER I ALT  | 982.602 | 923.433 | 576.245         | 512.628 |
| 1    | Anvendt regnskabspraksis                                      |         |         |                 |         |
| 18   | Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser                 |         |         |                 |         |
| 19   | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser                         |         |         |                 |         |
| 20   | Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor                   |         |         |                 |         |
| 21   | Nærtstående parter  |         |         |                 |         |
| 22   | Resultatdisponering   |         |         |                 |         |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Egenkapitalopgørelse

| Note                                  | Koncern      |                   |   |                      |          |
|---------------------------------------|--------------|-------------------|---|----------------------|----------|
|                                       | Aktiekapital | Overført overskud | Aktionærer i KGH Holding, Grindsted A/S' andel af egenkapital | Minoritetsinteresser | I alt    |
| t.kr.                                 |              |                   |   |                      |          |
| Egenkapital 1. januar 2019            | 10.000       | 400.569           | 410.569   | 26.267               | 436.836  |
| Andel af udloddet udbytte             | 0            | 0                 | 0   | -6.000               | -6.000   |
| Udloddet ekstraordinært udbytte       | 0            | -100.000          | -100.000  | 0                    | -100.000 |
| Tilgang ved køb af virksomhed         | 0            | 0                 | 0   | 2.621                | 2.621    |
| 22 Overført via resultatdisponeringen | 0            | 84.027            | 84.027  | 7.944                | 91.971   |
| Egenkapital 1. januar 2020            | 10.000       | 384.596           | 394.596   | 30.832               | 425.428  |
| Andel af udloddet udbytte             | 0            | 0                 | 0   | -6.000               | -6.000   |
| 22 Overført, via resultatdisponering  | 0            | 66.612            | 66.612  | 6.453                | 73.065   |
| Egenkapital 31. december 2020 2020    | 10.000       | 451.208           | 461.208   | 31.285               | 492.493  |

| Note                                  | Modervirksomhed |   |                   |          |
|---------------------------------------|-----------------|---|-------------------|----------|
|                                       | Aktiekapital    | Reserver for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | Overført overskud | I alt    |
| Egenkapital 1. januar 2019            | 10.000          | 98.852  | 301.717           | 410.569  |
| 22 Overført via resultatdisponeringen | 0               | -2.933  | 86.960            | 84.027   |
| Udloddet ekstraordinært udbytte       | 0               | 0   | -100.000          | -100.000 |
| Egenkapital 1. januar 2020            | 10.000          | 95.919  | 288.677           | 394.596  |
| 22 Overført via resultatdisponeringen | 0               | 838   | 65.774            | 66.612   |
| Egenkapital 31. december 2020 2020    | 10.000          | 96.757  | 354.451           | 461.208  |

Aktiekapitalen er ikke inddelt i klasser og ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Selskabets aktiekapital har uændret været 10.000 t.kr. de seneste 5 år.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Koncernpengestrømsopgørelse

| Note | t.kr.  | Koncern |          |
|------|--|---------|----------|
|      |  | 2020    | 2019     |
|      | Resultat før finansielle poster                | 60.327  | 63.864   |
|      | Regulering hensatte forpligtelser              | 25.620  | 268      |
|      | Afskrivninger                                  | 9.985   | 14.979   |
|      | Ikke-kontante andre driftsposter               | -738    | -1.888   |
|      | Forskydning varelager og igangværende arbejder | -45.598 | -36.628  |
|      | Forskydning tilgodehavender og gæld            | -36.576 | 65.661   |
|      | Pengestrøm fra primær drift                    | 13.020  | 106.256  |
|      | Finansielle poster (netto), modtaget           | 946     | 7.685    |
|      | Modtaget/betalt selskabsskat, netto            | -19.871 | -12.661  |
|      | Pengestrøm fra driftsaktivitet                 | -5.905  | 101.280  |
|      | Køb/salg af materielle anlægsaktiver           | -14.556 | -9.270   |
|      | Modtaget udbytte fra associerede selskaber     | 3.800   | 2.320    |
|      | Køb/salg af værdipapirer                       | -24.839 | -22.655  |
|      | Køb af kapitalandele i tilknyttede selskaber   | 0       | -21.727  |
|      | Pengestrøm til investeringsaktivitet           | -35.595 | -51.332  |
|      | Optagelse af ansvarlig lånekapital             | 0       | 80.000   |
|      | Udbetalt ekstraordinært udbytte                | 0       | -100.000 |
|      | Udbetalt udbytte (minoritetsaktionær)          | -6.000  | -6.000   |
|      | Pengestrøm fra finansieringsaktivitet          | -6.000  | -26.000  |
|      | Årets pengestrøm                               | -47.500 | 23.948   |
|      | Likvider, 1. januar                            | 308.037 | 277.355  |
|      | Tilgang ved køb af virksomhed                  | 0       | 6.734    |
|      | Likvider, 31. december                         | 260.537 | 308.037  |
|      | Likvider, ultimo                               |         |          |
|      | Likvide beholdninger                           | 260.537 | 308.037  |

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabets øvrige bestanddele.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for KGH Holding, Grindsted A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkel regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

## Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og alle tilknyttede virksomheder med tilhørende tilknyttede virksomheder, hvor modervirksomheden besidder mere end 50 % af aktiekapitalen. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat. Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

## Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenlignings-tal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, der af ledelsen er vurderet til 3-5 år.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses.

## Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og indregnes som en særskilt post under egenkapitalen.

## Resultatopgørelse

## Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter entrepriser og leveret færdigbeton til eksterne kunder samt lejeindtægter af ejendomme.

Igangværende arbejder for fremmed regning medregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen.

Nettoomsætning fra salg af færdigbeton indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætning fra lejeindtægter af ejendomme indregnes i den periode lejen vedrører.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

## Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte materialer, direkte og indirekte lønninger, materiel- og maskinleje, underentreprenører på entrepriser samt vareforbrug på færdigbeton. Omkostninger til garanti-reparationer samt evt. hensættelser udgiftsføres ligeledes under direkte produktionsomkostninger.

Under indirekte produktionsomkostninger indregnes tillige afskrivninger på produktionsanlæg samt andre anlæg m.v.

## Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, kontorlokaler samt afskrivninger på bygninger og andre anlæg m.v.

## Andre driftsposter

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder bl.a. fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

## Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

## Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

## Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske tilknyttede virksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

## Balance

## Materielle anlægsaktiver

*Investeringsjendomme*

Investeringsjendomme er optaget til forrentningsmæssig beregnet markedsværdi. Omkostninger, som forventes at medføre en forøgelse af investeringsjendommens fremtidige afkast eller en forøgelse af dens dagsværdi, tillægges kostprisen som en forbedring.

Værdireguleringer føres via resultatopgørelsen.

*Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar*

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|   |         |
|---|---------|
| Bygninger                               | 25 år   |
| Produktionsanlæg og maskiner            | 5 år    |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-10 år |

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

## Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode, der anses som en konsolideringsmetode.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis i koncernregnskabet.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for KGH Holding, Grindsted A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

## Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

## Værdipapirer

Børsnoterede værdipapirer optages til dagsværdi, svarende til balancedagens børskurs.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen nedskrives til denne lavere værdi.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab efter en individuel vurdering.

## Igangværende arbejder for fremmed regning

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket aconto-faktureringer. Forventede tab på igangværende arbejder udgiftsføres under produktionsomkostninger.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer, indregnes under tilgodehavender. Entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

## Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid på under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Egenkapital

*Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

*Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

## Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

## Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

## Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

## Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

## Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

## Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til aktionærer, m.v.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 2 Segmentoplysninger

Koncernens nettoomsætning omfatter udelukkende entrepriseromsætning og salg af færdigbeton i Danmark. Det er derfor ikke relevant at foretage segmentopdeling på aktiviteter og geografiske markeder.

| t.kr.  | Koncern          |                  | Modervirksomhed |              |
|--|------------------|------------------|-----------------|--------------|
|  | 2020             | 2019             | 2020            | 2019         |
| <b>3 Produktionsomkostninger</b>                                     |                  |                  |                 |              |
| Direkte produktionsomkostninger                                      | 1.539.729        | 1.471.638        | 0               | 0            |
| Indirekte produktionsomkostninger                                    | 47.651           | 44.520           | 0               | 0            |
|  | <u>1.587.380</u> | <u>1.516.158</u> | <u>0</u>        | <u>0</u>     |
| <b>4 Ledelses- og medarbejderforhold</b>                             |                  |                  |                 |              |
| Gager og lønninger   | 235.587          | 211.418          | 2.517           | 2.284        |
| Pensioner  | 19.225           | 17.143           | 438             | 422          |
| Andre omkostninger til social sikring                                | 5.691            | 5.971            | 10              | 11           |
|  | <u>260.503</u>   | <u>234.532</u>   | <u>2.965</u>    | <u>2.717</u> |
| Personaleomkostninger indregnes således i koncern- og årsregnskabet: |                  |                  |                 |              |
| Produktionsomkostninger  | 212.269          | 194.060          | 0               | 0            |
| Administrationsomkostninger  | 48.234           | 40.472           | 2.965           | 2.717        |
|  | <u>260.503</u>   | <u>234.532</u>   | <u>2.965</u>    | <u>2.717</u> |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede                            | <u>428</u>       | <u>387</u>       | <u>2</u>        | <u>2</u>     |
| Vederlag til bestyrelse og direktion                                 | <u>6.272</u>     | <u>6.120</u>     | <u>2.985</u>    | <u>2.768</u> |
| <b>5 Af- og nedskrivninger</b>                                       |                  |                  |                 |              |
| Goodwill   | 0                | 6.000            | 0               | 0            |
| Grunde og bygninger  | 1.741            | 1.279            | 0               | 0            |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar                              | 8.244            | 7.700            | 363             | 386          |
|  | <u>9.985</u>     | <u>14.979</u>    | <u>363</u>      | <u>386</u>   |
| Af- og nedskrivninger indregnes således i koncern- og årsregnskabet: |                  |                  |                 |              |
| Produktionsomkostninger  | 7.525            | 6.905            | 0               | 0            |
| Administrationsomkostninger  | 2.460            | 8.074            | 363             | 386          |
|  | <u>9.985</u>     | <u>14.979</u>    | <u>363</u>      | <u>386</u>   |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

| t.kr.  | Koncern                                       |               | Modervirksomhed |               |
|--|---|---------------|-----------------|---------------|
|  | 2020  | 2019          | 2020            | 2019          |
| <b>6</b>   | <b>Finansielle indtægter</b>                  |               |                 |               |
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder        | 0   | 0             | 112             | 0             |
| Indtægter af værdipapirer, der er anlægsaktiver    | 38.847  | 51.157        | 38.781          | 51.153        |
| Øvrige finansielle indtægter                       | 837   | 80            | 220             | 46            |
|  | <u>39.684</u>                                 | <u>51.237</u> | <u>39.113</u>   | <u>51.199</u> |
| <b>7</b>   | <b>Finansielle omkostninger</b>               |               |                 |               |
| Renteomkostninger til moderfond                    | 4.000   | 0             | 4.000           | 186           |
| Omkostninger af værdipapirer, der er anlægsaktiver | 85  | 0             | 85              | 0             |
| Øvrige finansielle omkostninger                    | 3.116   | 1.791         | 672             | 464           |
|  | <u>7.201</u>                                  | <u>1.791</u>  | <u>4.757</u>    | <u>650</u>    |
| <b>8</b>   | <b>Skat af årets resultat og udskudt skat</b> |               |                 |               |
| Årets aktuelle skat                                | 16.140  | 18.662        | 6.588           | 10.195        |
| Regulering af udskudt skat                         | 4.350   | 7.583         | 5               | -30           |
| Regulering til tidligere års skat                  | 77  | 0             | 77              | 0             |
|  | <u>20.567</u>                                 | <u>26.245</u> | <u>6.670</u>    | <u>10.165</u> |
| Betalt selskabsskat i året                         | <u>22.602</u>                                 | <u>12.661</u> | <u>7.913</u>    | <u>6.183</u>  |
| Udskudt skat                                       |   |               |                 |               |
| Udskudt skat 1. januar                             | 35.145  | 22.867        | -13             | 17            |
| Tilgang ved køb af virksomhed                      | 0   | 4.695         | 0               | 0             |
| Regulering i året                                  | 4.350   | 7.583         | 5               | -30           |
| Udskudt skat 31. december                          | <u>39.495</u>                                 | <u>35.145</u> | <u>-8</u>       | <u>-13</u>    |

Hensættelse til udskudt skat vedrører primært materielle anlægsaktiver, igangværende arbejder for fremmed regning og hensatte forpligtelser.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 9 Materielle anlægsaktiver

## Koncern

| t.kr.                                 | Investerings-<br>ejendomme | Grunde og<br>bygninger | Produktions-<br>anlæg og<br>maskiner | Andre<br>anlæg,<br>drifts-<br>materiel og<br>inventar | I alt   |
|---------------------------------------|----------------------------|------------------------|--------------------------------------|---|---------|
| Anskaffelsessum 1. januar             | 14.394                     | 48.926                 | 2.283                                | 72.231  | 137.834 |
| Tilgang                               | 0                          | 11.874                 | 0                                    | 4.495   | 16.369  |
| Afgang                                | -1.310                     | 0                      | 0                                    | -3.262  | -4.572  |
| Anskaffelsessum 31. december          | 13.084                     | 60.800                 | 2.283                                | 73.464  | 149.631 |
| Værdireguleringer 1. januar           | -581                       | 0                      | 0                                    | 0   | -581    |
| Årets værdireguleringer               | -1.166                     | 0                      | 0                                    | 0   | -1.166  |
| Afgang                                | 597                        | 0                      | 0                                    | 0   | 597     |
| Værdireguleringer 31. december        | -1.150                     | 0                      | 0                                    | 0   | -1.150  |
| Afskrivninger 1. januar               | 0                          | 14.966                 | 2.283                                | 50.844  | 68.093  |
| Afskrivninger på afhændede aktiver    | 0                          | 0                      | 0                                    | -2.899  | -2.899  |
| Årets af- og nedskrivninger           | 0                          | 1.741                  | 0                                    | 8.244   | 9.985   |
| Afskrivninger 31. december            | 0                          | 16.707                 | 2.283                                | 56.189  | 75.179  |
| Regnskabsmæssig værdi<br>31. december | 11.934                     | 44.093                 | 0                                    | 17.275  | 73.302  |

## Investeringsejendomme – opgørelse af dagsværdi

Værdiansættelse af investeringsejendomme sker på baggrund af afkastbaserede modeller. Ved de afkastbaserede modeller anvendes et afkastkrav på 5-8 %.

## Modervirksomhed

| t.kr.                              | Andre anlæg,<br>driftsmateriel<br>og inventar |
|------------------------------------|---|
| Anskaffelsessum 1. januar          | 1.932   |
| Tilgang                            | 337   |
| Afgang                             | -482  |
| Anskaffelsessum 31. december       | 1.787   |
| Afskrivninger 1. januar            | 1.237   |
| Afskrivninger på afhændede aktiver | -482  |
| Årets afskrivninger                | 363   |
| Afskrivninger 31. december         | 1.118   |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 669   |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

| t.kr.  | 2020    | 2019    |
|--|---------|---------|
| Anskaffelsessum 1. januar                    | 59.637  | 28.460  |
| Overført fra associerede virksomheder i året | 0       | 9.450   |
| Årets til- og afgang                         | 0       | 21.727  |
| Anskaffelsessum 31. december                 | 59.637  | 59.637  |
| Værdireguleringer 1. januar                  | 93.585  | 99.085  |
| Overført fra associerede virksomheder i året | 0       | -1.587  |
| Årets resultat efter skat                    | 41.011  | 48.891  |
| Nedskrivning af goodwill                     | 0       | -6.000  |
| Regulering af intern avance efter skat       | 195     | 195     |
| Foreslået udbytte                            | -41.200 | -47.000 |
| Værdireguleringer 31. december               | 93.591  | 93.584  |
| Foreslået udbytte 1. januar                  | 47.000  | 45.000  |
| Modtaget udbytte                             | -47.000 | -45.000 |
| Årets forslag til udbytte                    | 41.200  | 47.000  |
| Foreslået udbytte 31. december 2020          | 41.200  | 47.000  |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december           | 194.428 | 200.221 |

| t.kr.                               | Ejerandel | Nom. kapital | Andel af egen-kapital | Andel af resultat før skat | Andel af resultat efter skat |
|-------------------------------------|-----------|--------------|-----------------------|----------------------------|------------------------------|
| K.G. Hansen & Sønner a/s, Grindsted | 100 %     | 10.000       | 116.236               | 44.292                     | 34.524                       |
| KGH Property A/S, Grindsted         | 100 %     | 1.320        | 16.807                | -440                       | -594                         |
| HP-Byg A/S, Hjørring                | 60 %      | 1.500        | 43.896                | 13.121                     | 10.196                       |
| CC Bruun Entreprise A/S*            | 90 %      | 3.750        | 18.191                | -3.915                     | -3.113                       |
| Interne avancer                     |           |              | -702                  | 250                        | 195                          |
|                                     |           |              | 194.428               | 53.308                     | 41.206                       |

## 11 Kapitalandele i associerede virksomheder

## Koncern

| t.kr.  | 2020   | 2019   |
|--|--------|--------|
| Anskaffelsessum 1. januar                    | 13.033 | 22.483 |
| Overført til tilknyttede virksomheder i året | 0      | -9.450 |
| Årets til- og afgang                         | 0      | 0      |
| Anskaffelsessum 31. december                 | 13.033 | 13.033 |
| Værdireguleringer 1. januar                  | 1.502  | -1.066 |
| Overført til tilknyttede virksomheder i året | 0      | 1.587  |
| Årets resultat efter skat                    | 1.988  | 4.931  |
| Modtaget udbytte                             | 0      | -150   |
| Foreslået udbytte                            | -1.157 | -3.800 |
| Værdireguleringer 31. december               | 2.333  | 1.502  |
| Foreslået udbytte 1. januar                  | 3.800  | 2.170  |
| Modtaget udbytte                             | -3.800 | -2.170 |
| Årets forslag til udbytte                    | 1.157  | 3.800  |
| Foreslået udbytte 31. december 2020          | 1.157  | 3.800  |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december           | 16.523 | 18.335 |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

 11 Kapitalandele i associerede virksomheder (fortsat)  
 Koncern

| t.kr.                                     | Ejerandel | Nom.<br>kapital | Andel<br>af egen-<br>kapital | Andel af<br>resultat<br>før skat | Andel af<br>resultat<br>efter skat |
|---|-----------|-----------------|------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| Vagner Knudsen & Sønner A/S,<br>Grindsted | 50 %      | 250             | 6.478                        | 1.489                            | 1.156                              |
| H-Supply A/S, Hjørring                    | 33 %      | 2.500           | 0                            | 0                                | 0                                  |
| A/S Difko ValueBuilding I, Horsens        | 20 %      | 500             | 10.045                       | 997                              | 832                                |
|   |           |                 | <u>16.523</u>                | <u>2.486</u>                     | <u>1.988</u>                       |

## Modervirksomhed

| t.kr.  | 2020          | 2019          |
|--|---------------|---------------|
| Anskaffelsessum 1. januar                    | 12.200        | 21.650        |
| Overført til tilknyttede virksomheder i året | 0             | -9.450        |
| Årets til- og afgang                         | 0             | 0             |
| Anskaffelsessum 31. december                 | <u>12.200</u> | <u>12.200</u> |
| Værdireguleringer 1. januar                  | 2.335         | -233          |
| Overført til tilknyttede virksomheder i året | 0             | 1.587         |
| Årets resultat efter skat                    | 1.988         | 4.931         |
| Modtaget udbytte                             | 0             | -150          |
| Foreslået udbytte                            | -1.157        | -3.800        |
| Værdireguleringer 31. december               | <u>3.166</u>  | <u>2.335</u>  |
| Foreslået udbytte 1. januar                  | 3.800         | 2.170         |
| Modtaget udbytte                             | -3.800        | -2.170        |
| Årets forslag til udbytte                    | <u>1.157</u>  | <u>3.800</u>  |
| Foreslået udbytte 31. december 2020          | 1.157         | 3.800         |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december           | <u>16.523</u> | <u>18.335</u> |

| t.kr.                                     | Ejerandel | Nom.<br>kapital | Andel<br>af egen-<br>kapital | Andel af<br>resultat<br>før skat | Andel af<br>resultat<br>efter skat |
|---|-----------|-----------------|------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| Vagner Knudsen & Sønner A/S,<br>Grindsted | 50 %      | 250             | 6.478                        | 1.489                            | 1.156                              |
| A/S Difko ValueBuilding I, Horsens        | 20 %      | 500             | 10.045                       | 997                              | 832                                |
|   |           |                 | <u>16.523</u>                | <u>2.486</u>                     | <u>1.988</u>                       |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 12 Værdipapirer

| t.kr.                              | Koncern |         | Modervirksomhed |         |
|------------------------------------|---------|---------|-----------------|---------|
|                                    | 2020    | 2019    | 2020            | 2019    |
| Anskaffelsessum 1. januar          | 216.364 | 193.709 | 216.161         | 193.506 |
| Årets tilgang                      | 24.839  | 23.270  | 24.839          | 23.270  |
| Årets afgang                       | 0       | -615    | 0               | -615    |
| Anskaffelsessum 31. december       | 241.203 | 216.364 | 241.000         | 216.161 |
| Værdiregulering 1. januar          | 67.107  | 25.346  | 67.149          | 25.391  |
| Årets værdiregulering              | 31.537  | 41.761  | 31.470          | 41.758  |
| Værdiregulering 31. december       | 98.644  | 67.107  | 98.619          | 67.149  |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 339.847 | 283.471 | 339.619         | 283.310 |

## 13 Andre tilgodehavender, koncern

| t.kr.                              | Koncern |      |
|------------------------------------|---------|------|
|                                    | 2020    | 2019 |
| Anskaffelsessum 1. januar          | 481     | 342  |
| Årets tilgang                      | 1       | 139  |
| Anskaffelsessum 31. december       | 482     | 481  |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 482     | 481  |

## 14 Igangværende arbejder for fremmed regning, koncern

|   |            |            |
|---|------------|------------|
| Salgsværdi af udført arbejde                        | 2.065.550  | 2.219.899  |
| Modtagne aconto betalinger                          | -2.147.609 | -2.347.619 |
|   | -82.059    | -127.720   |
| der indregnes således:                              |            |            |
| Igangværende arbejder for fremmed regning, aktiver  | 36.545     | 33.905     |
| Igangværende arbejder for fremmed regning, passiver | -118.604   | -161.625   |
|   | -82.059    | -127.720   |

## 15 Periodeafgrænsningsposter, koncern

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## 16 Andre hensatte forpligtelser, koncern

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til kendte garantireparationer samt normale garantiforpligtelser i forbindelse med udførte entrepriser inden for garantiperioden på 1 - 5 år.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 17 Langfristede gældsforpligtelser

## Langfristede gældsforpligtelser, koncern

| t.kr.                 | Gæld i alt<br>31/12 2020 | Afdrag<br>første år | Langfristet<br>andel | Restgæld<br>efter 5 år |
|-----------------------|--------------------------|---------------------|----------------------|------------------------|
| Ansvarlig lånekapital | 80.000                   | 0                   | 80.000               | 0                      |
|                       | 80.000                   | 0                   | 80.000               | 0                      |

## Langfristede gældsforpligtelser, modervirksomhed

|                       | Gæld i alt<br>31/12 2020 | Afdrag<br>første år | Langfristet<br>andel | Restgæld<br>efter 5 år |
|-----------------------|--------------------------|---------------------|----------------------|------------------------|
| Ansvarlig lånekapital | 80.000                   | 0                   | 80.000               | 0                      |
|                       | 80.000                   | 0                   | 80.000               | 0                      |

Som ansvarlig lånekapital er etableret et gældsbrief med en hovedstol på 80.000 t.kr. Lånekapitalen, der træder tilbage for simple kreditorer, forfalder til betaling den 31. december 2024.

## 18 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

*Eventualforpligtelser, koncern*

Koncernen har i forbindelse med udførte entrepriser stillet de for arbejdet almindelige arbejdsgarantier.

Koncernen har investeringsejendom på lejet grund med en restløbetid på 25 år. Den samlede grundleje udgør 1.528 t.kr., hvoraf 50 t.kr. forfalder inden for 1 år.

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med restløbetid på indtil 45 måneder og en samlet restleasingforpligtelse på 7.836 t.kr. (2019: 10.130 t.kr.), hvoraf 2.090 t.kr. forfalder i 2021.

Koncernen er som en del af sin forretningskarakter naturligt part i forskellige tvister, rets- og voldgiftsager. Det er ledelsens vurdering, at udfaldet af disse forhold ikke vil påvirke koncernens finansielle stilling væsentligt udover tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2020.

*Eventualforpligtelser, modervirksomhed*

Modervirksomheden indgår i sambeskatning med danske tilknyttede virksomheder. Som administratonselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk for danske kildeskatter og selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen.

## 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2020.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 20 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

| t.kr.                           | Koncern    |            | Modervirksomhed |            |
|---------------------------------|------------|------------|-----------------|------------|
|                                 | 2020       | 2019       | 2020            | 2019       |
| Lovpligtig revision             | 265        | 260        | 102             | 102        |
| Andre erklæringer med sikkerhed | 0          | 78         | 0               | 78         |
| Andre ydelser                   | 147        | 215        | 85              | 155        |
|                                 | <u>412</u> | <u>553</u> | <u>187</u>      | <u>335</u> |

## 21 Nærtstående parter

K.G. Fonden, Grindsted besidder samtlige stemmerettigheder, og er derfor optaget i selskabets fortegnelse over aktionærer i henhold til selskabslovens § 50.

*Transaktioner med nærtstående parter*

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens § 98c valgt at oplyse de transaktioner, der ikke er gennemført på markedsvilkår, hvilket der ingen har været i indeværende regnskabsår.

Alle transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsmæssige vilkår.

| t.kr.                                      | Koncern       |               | Moderselskab  |               |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  | 2020          | 2019          | 2020          | 2019          |
| 22 Resultatdisponering                     |               |               |               |               |
| Forslag til resultatdisponering            |               |               |               |               |
| Nettoopskrivning efter indre værdis metode | 0             | 0             | 838           | -2.933        |
| Overført resultat                          | 73.065        | 91.971        | 65.774        | 86.960        |
|  | <u>73.065</u> | <u>91.971</u> | <u>66.612</u> | <u>84.027</u> |