



Tlf.: +45 70 20 02 13  
middelfart@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Langelandsvej 6  
DK-5500 Middelfart  
CVR no. 20 22 26 70

**A/S LIP BYGNINGSARTIKLER. NØRRE AABY**

**INDUSTRIVEJ 16, 5580 NØRRE AABY**

**ÅRSRAPPORT**  
*ANNUAL REPORT*

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2021**  
*1 JANUARY - 31 DECEMBER 2021*

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 22. juni 2022**

*The Annual Report has been presented and adopted at  
the Company's Annual General Meeting on 22 June 2022*

---

**Vincent Imbos**

*The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.*

**CVR-NR. 29 15 23 14**  
**CVR NO. 29 15 23 14**

**INDHOLDSFORTEGNELSE**  
**CONTENTS**

	<b>Side</b> <b>Page</b>
<b>Selskabsoplysninger</b> <i>Company Details</i>	
Selskabsoplysninger ..... <i>Company Details</i>	3
<b>Erklæringer</b> <i>Statement and Report</i>	
Ledelsespåtegning..... <i>Management's Statement</i>	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... <i>Independent Auditor's Report</i>	5-8
<b>Ledelsesberetning</b> <i>Management Commentary</i>	
Hoved- og nøgletal..... <i>Financial Highlights</i>	9
Ledelsesberetning..... <i>Management Commentary</i>	10
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b> <i>Financial Statements 1 January - 31 December</i>	
Resultatopgørelse..... <i>Income Statement</i>	11
Balance..... <i>Balance Sheet</i>	12-13
Egenkapitalopgørelse..... <i>Statement of Changes in Equity</i>	14
Pengestrømsopgørelse..... <i>Cash Flow Statement</i>	15-16
Noter..... <i>Notes</i>	17-22
Anvendt regnskabspraksis..... <i>Accounting Policies</i>	23-28

**SELSKABSOPLYSNINGER**  
*COMPANY DETAILS***Selskabet**  
*Company*

A/S LIP BYGNINGSARTIKLER. NØRRE AABY  
Industrivej 16  
5580 Nørre Aaby

CVR-nr.: 29 15 23 14  
*CVR No.:*  
Stiftet: 30. november 1970  
*Established:* 30 November 1970  
Kommune: Middelfart  
*Municipality:*  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
*Financial Year:* 1 January - 31 December

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Vincent Imbos, formand  
*chairman*  
Torben Beck  
Xavier Jean Joseph Durand-Delacre  
Jean-Marie André Edmond Tisseuil

**Direktion**  
*Executive Board*

Torben Beck

**Revision**  
*Auditor*

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Langelandsvej 6  
5500 Middelfart

**Oversættelses-  
forbehold**  
*Translation Disclaimer*

Den engelske del af dette dokument er en uofficiel oversættelse af den originale danske tekst, og i tilfælde af uoverensstemmelse mellem den danske tekst og den engelske oversættelse, har den danske tekst forrang.  
*The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.*

**LEDELSESPÅTEGNING**  
*MANAGEMENT'S STATEMENT*

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for A/S LIP BYGNINGSARTIKLER. NØRRE AABY.

*Today the Board of Directors and Executive Board have discussed and approved the Annual Report of A/S LIP BYGNINGSARTIKLER. NØRRE AABY for the financial year 1 January - 31 December 2021.*

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

*In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2021 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2021.*

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

*The Management Commentary includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the Commentary.*

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

*We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.*

Nørre Aaby, den 21. juni 2022  
*Nørre Aaby, 21 June 2022*

Direktion:  
*Executive Board*

---

Torben Beck

Bestyrelse:  
*Board of Directors*

---

Vincent Imbos  
Formand  
*Chairman*

---

Torben Beck

---

Xavier Jean Joseph Durand-  
Delacre

---

Jean-Marie André Edmond  
Tisseuil

**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**  
*INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT*

**Til kapitalejeren i A/S LIP BYGNINGSARTIKLER.  
NØRRE AABY**

**Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for A/S LIP BYGNINGSARTIKLER. NØRRE AABY for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

**To the Shareholder of A/S LIP  
BYGNINGSARTIKLER. NØRRE AABY**

**Opinion**

*We have audited the Financial Statements of A/S LIP BYGNINGSARTIKLER. NØRRE AABY for the financial year 1 January - 31 December 2021, which comprise income statement, Balance Sheet, statement of changes in equity, cash flows, notes and a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Company at 31 December 2021 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

**Basis for Opinion**

*We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.*

**Management's Responsibilities for the Financial Statements**

*Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

*In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.*

### Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.*

*As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:*

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*

**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**  
*INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT*

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
- *Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

**Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*

**Statement on Management Commentary**

*Management is responsible for Management Commentary.*



**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**  
*INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT*

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

*Our opinion on the Financial Statements does not cover Management Commentary, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.*

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

*In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management Commentary and, in doing so, consider whether Management Commentary is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.*

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

*Moreover, it is our responsibility to consider whether Management Commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.*

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

*Based on the work we have performed, we conclude that Management Commentary is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management Commentary.*

Middelfart, den 21. juni 2022  
*Middelfart, 21 June 2022*

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70  
*CVR no.*

Claus Urhøj  
Statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
MNE-nr. mne27873  
*MNE no.*



**HOVED- OG NØGLETAL**  
**FINANCIAL HIGHLIGHTS**

	2021 tkr. DKK '000	2019/20 18 mdr. tkr. DKK '000	2019 tkr. DKK '000	2018 tkr. DKK '000	2017 tkr. DKK '000
<b>Resultatopgørelse</b>					
<i>Income statement</i>					
Bruttoresultat.....	71.111	114.640	67.354	60.168	66.370
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat af primær drift.....	33.375	61.166	43.071	33.690	40.508
<i>Operating profit/loss of main activities</i>					
Finansielle poster, netto.....	4.380	-13.595	-2.568	-2.010	-265
<i>Financial income and expenses, net</i>					
Årets resultat.....	30.598	36.484	32.268	25.559	32.485
<i>Profit/loss for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum.....	276.090	253.477	260.725	240.512	272.644
<i>Total assets</i>					
Egenkapital.....	176.533	165.935	129.504	121.715	196.531
<i>Equity</i>					
<b>Pengestrømme</b>					
<i>Cash flows</i>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	29.545	57.825	41.884	30.882	40.579
<i>Cash flows from operating activities</i>					
Pengestrømme fra investeringsaktivitet..	-7.228	-10.394	-14.881	-6.665	-9.140
<i>Cash flows from investing activities</i>					
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.	-20.060	-29.939	-40.855	-24.333	-31.308
<i>Cash flows from financing activities</i>					
Pengestrømme i alt.....	2.257	17.492	-13.852	-116	131
<i>Total cash flows</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver.	-7.228	-10.752	-14.881	-6.665	-9.730
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
<b>Nøgletal</b>					
<i>Key ratios</i>					
Soliditetsgrad.....	63,9	65,5	49,7	50,6	72,1
<i>Equity ratio</i>					

Der er ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal for ændring af regnskabspraksis for årene 2016/17-2017/18 .

*The comparative figures have not been adjusted for the change of policy for the years 2016/17-2017/18.*

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

*The ratios stated in the list of key figures and ratios have been calculated as follows:*

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$$

Equity ratio:

$$\frac{\text{Equity ex. minorities, at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities, at year end}}$$

## LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

### Væsentligste aktiviteter

Selskabet producerer og afsætter fliseklæb, fugemasse og dermed beslægtede produkter både i Danmark og udlandet.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

I et miljø, der stadig er usikkert, især med hensyn til makroøkonomisk og geopolitisk udvikling, har driftsresultatet udviklet sig tilfredsstillende. Yderligere globale råvaremarkeder er fortsat meget volatile, og priserne stiger derfor hurtigt. I øjeblikket er situationen med Covid-19 godt kontrolleret.

Som et integreret selskab indenfor Arkema Group A/S LIP BYGNINGSARTIKLER. NØRRE AABY er i en god position til at sikre forsyningen til sine kunder, også selvom det er i et udfordrende miljø.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Selskabets resultat, pengestrømme og likviditet har i al væsentlighed udviklet sig som forventet. Udover pris- og omkostningskontrol er vores politik fortsat fokuseret på løbende forbedring af vores salg og lønsomhed, yderligere forbedring af vores organisation og vores interne kontroller.

### Miljøforhold

Det er selskabets politik til stadighed at sikre en drifts- og miljømæssig god produktkvalitet, og vi stiller derfor tilsvarende høje krav til vore leverandører.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet har ingen forskningsmæssige aktiviteter. Selskabet foretager løbende produktudvikling og udvidelse af sortiment, og disse aktiviteter forventes videreført i det kommende regnskabsår.

### Forventninger til fremtiden

Med baggrund i de lagte planer forventer bestyrelsen i det kommende år at realisere et driftsresultat, som bliver på niveau med indeværende år.

Taget markedssituationen i betragtning, antages omsætningen i 2022 at være på samme niveau som 2022. Udfordringen bliver at kontrollere vores samlede omkostninger og løbende at bringe vores margin tilbage til niveauet i 2021.

Det gennemsnitlige antal ansatte i selskabets forventes at være nogenlunde på niveau med 2021.

### Principal activities

The Company manufactures and sells tile adhesives, sealants and related products in Denmark and abroad.

### Development in activities and financial and economic position

In an environment that is still uncertain, particularly with regards to macroeconomic and geopolitical development, the operating profit has developed satisfactorily. Further global raw material markets remain highly volatile and as a result prices are rapidly increasing. Currently the situation of Covid-19 is well controlled.

As an integrated company within Arkema Group A/S LIP BYGNINGSARTIKLER. NØRRE AABY is in good position to secure supply to its customers, even if in a challenging environment.

### Profit/loss for the year compared to the expected development

The Company's results, cash flows and liquidity developed, in all material respects, as expected. Besides price and cost control our policy remains focused on continuous improvement of our sales and the profitability, further improvement of our organization and our internal controls..

### Environmental situation

It is the Company's policy to always ensure a good operating and environmental product quality, and we therefore make similarly high demands on our suppliers.

### Research and development activities

The Company has no research activities. The Company carries out product development and extension of its product range on a current basis, and these activities are expected to be continued in the coming financial year.

### Future expectations

Based on the plans made, the Board of Directors expects to realize an operating profit in the coming year which will be on the level of the present year.

Taking the marked context into account, turnover 2022 is assumed to be at the same level as 2022. Challenges will be to control our overall costs and to restore our margin continuously to level of 2021. Average numbers of employees within the company is assumed to be more or less in line with 2021.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**  
**INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER**

	Note	2021 kr. DKK	2020 kr. DKK
<b>BRUTTOFORTJENESTE.....</b>		<b>71.111.124</b>	<b>114.639.977</b>
<i>GROSS PROFIT</i>			
Personaleomkostninger.....	1	-28.759.119	-40.822.825
<i>Staff costs</i>			
Af- og nedskrivninger.....		-8.976.633	-12.650.767
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses</i>			
<b>DRIFTSRESULTAT .....</b>		<b>33.375.372</b>	<b>61.166.385</b>
<i>OPERATING PROFIT</i>			
Andre finansielle indtægter.....		5.093.284	9.208
<i>Other financial income</i>			
Andre finansielle omkostninger.....	2	-713.608	-13.603.867
<i>Other financial expenses</i>			
<b>RESULTAT FØR SKAT.....</b>		<b>37.755.048</b>	<b>47.571.726</b>
<i>PROFIT BEFORE TAX</i>			
Skat af årets resultat.....	3	-7.156.714	-11.087.711
<i>Tax on profit/loss for the year</i>			
<b>ÅRETS RESULTAT .....</b>	<b>4</b>	<b>30.598.334</b>	<b>36.484.015</b>
<i>PROFIT FOR THE YEAR</i>			

**BALANCE 31. DECEMBER**  
**BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER**

AKTIVER ASSETS	Note	2021 kr. DKK	2020 kr. DKK
Grunde og bygninger..... <i>Land and buildings</i>		85.199.263	85.313.246
Produktionsanlæg og maskiner..... <i>Production plant and machinery</i>		34.225.051	39.088.415
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, machinery tools and equipment</i>		6.255.078	3.026.695
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b> <i>Property, plant and equipment</i>	5	<b>125.679.392</b>	<b>127.428.356</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder..... <i>Equity investments in group enterprises</i>		14.677.800	14.677.800
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b> <i>Financial non-current assets</i>	6	<b>14.677.800</b>	<b>14.677.800</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b> <i>NON-CURRENT ASSETS</i>		<b>140.357.192</b>	<b>142.106.156</b>
Råvarer og hjælpematerialer..... <i>Raw materials and consumables</i>		20.219.840	13.372.167
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer..... <i>Finished goods and goods for resale</i>		17.929.690	16.937.973
<b>Varebeholdninger.....</b> <i>Inventories</i>		<b>38.149.530</b>	<b>30.310.140</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser..... <i>Trade receivables</i>		53.247.078	38.478.153
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder..... <i>Receivables from group enterprises</i>		18.762.830	14.873.200
Andre tilgodehavender..... <i>Other receivables</i>		821.994	0
Periodeafgrænsningsposter..... <i>Prepayments</i>	7	493.693	610.575
<b>Tilgodehavender.....</b> <i>Receivables</i>		<b>73.325.595</b>	<b>53.961.928</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b> <i>Cash and cash equivalents</i>		<b>24.257.816</b>	<b>27.098.278</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b> <i>CURRENT ASSETS</i>		<b>135.732.941</b>	<b>111.370.346</b>
<b>AKTIVER.....</b> <i>ASSETS</i>		<b>276.090.133</b>	<b>253.476.502</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**  
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

<b>PASSIVER</b> <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>	<b>Note</b>	<b>2021</b> kr. DKK	<b>2020</b> kr. DKK
Selskabskapital..... <i>Share capital</i>	8	1.000.000	1.000.000
Reserve for opskrivninger..... <i>Reserve for revaluation</i>		0	581.237
Overført resultat..... <i>Retained earnings</i>		145.533.275	144.353.704
Foreslået udbytte for regnskabsåret..... <i>Proposed dividend</i>		30.000.000	20.000.000
<b>EGENKAPITAL.....</b> <i>EQUITY</i>		<b>176.533.275</b>	<b>165.934.941</b>
Hensættelse til udskudt skat..... <i>Provision for deferred tax</i>	9	13.221.691	12.673.325
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b> <i>PROVISIONS</i>		<b>13.221.691</b>	<b>12.673.325</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder..... <i>Payables to group enterprises</i>		43.695.368	43.695.368
Deposita..... <i>Deposit</i>		262.675	322.225
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b> <i>Non-current liabilities</i>	10	<b>43.958.043</b>	<b>44.017.593</b>
Gæld til pengeinstitutter..... <i>Bank debt</i>		516	5.098.346
Leverandører af varer og tjenesteydelser..... <i>Trade payables</i>		30.449.518	17.520.622
Gæld til tilknyttede virksomheder..... <i>Debt to Group companies</i>		2.550.566	0
Selskabsskat..... <i>Corporation tax payable</i>		6.605.439	5.912.325
Anden gæld..... <i>Other liabilities</i>		2.771.085	2.319.350
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b> <i>Current liabilities</i>		<b>42.377.124</b>	<b>30.850.643</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b> <i>LIABILITIES</i>		<b>86.335.167</b>	<b>74.868.236</b>
<b>PASSIVER.....</b> <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>		<b>276.090.133</b>	<b>253.476.502</b>
<b>Eventualposter mv.</b> <i>Contingencies etc.</i>	11		
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b> <i>Charges and securities</i>	12		
<b>Nærtstående parter</b> <i>Related parties</i>	13		

**EGENKAPITALOPGØRELSE**  
**EQUITY**

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for opskrivninger <i>Reserve for revaluation</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2021..... <i>Equity at 1 January 2021</i>	1.000.000	581.237	144.353.704	20.000.000	165.934.941
Forslag til resultatdisponering, jf. note 4..... <i>Proposed profit allocation 4</i>			598.334	30.000.000	30.598.334
<b>Transaktioner med ejere</b> <i>Transactions with owners</i>					
Ordinært udbytte..... <i>Dividend paid</i>				-20.000.000	-20.000.000
<b>Andre lovpligtige bindinger</b> <i>Other legal bindings</i>					
Tilbageførsel af tidligere års opskrivnin- ger..... <i>Reversal of revaluations in previous years</i>		-581.237			-581.237
Årets opskrivninger..... <i>Revaluations in the year</i>			581.237		581.237
<b>Egenkapital 31. december 2021.....</b> <i>Equity at 31 December 2021</i>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>145.533.275</b>	<b>30.000.000</b>	<b>176.533.275</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**  
**CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER**

	2021 kr. DKK	2020 kr. DKK
Årets resultat..... <i>Profit/loss for the year</i>	30.598.334	36.484.015
Årets afskrivninger tilbageført..... <i>Depreciation and amortisation, reversed</i>	8.976.633	12.612.541
Tilbageførsel af realisationsavancer..... <i>Reversed realization gains</i>	0	38.226
Skat af årets resultat tilbageført..... <i>Tax on profit/loss, reversed</i>	7.156.714	11.087.711
Øvrige reguleringer..... <i>Other adjustments</i>	0	-52.800
Betalt selskabsskat..... <i>Corporation tax paid</i>	-5.915.234	-12.653.910
Ændring i varebeholdninger..... <i>Change in inventories</i>	-7.839.390	4.534.097
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat)..... <i>Change in receivables (ex tax)</i>	-19.363.667	3.964.851
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)... <i>Change in current liabilities (ex bank, tax, instalments payable and overdraft facility)</i>	15.931.197	1.809.867
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b> <b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITY</b>	<b>29.544.587</b>	<b>57.824.598</b>
Køb af materielle anlægsaktiver..... <i>Purchase of property, plant and equipment</i>	-7.227.669	-10.752.162
Salg af materielle anlægsaktiver..... <i>Sale of property, plant and equipment</i>	0	358.000
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b> <b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITY</b>	<b>-7.227.669</b>	<b>-10.394.162</b>
Ændringer i ansvarlig lånekapital..... <i>Changes in subordinated loan capital</i>	0	43.695.368
Andre ændringer i langfristet gæld..... <i>Other changes in non-current debt</i>	-59.550	0
Betalt udbytte i regnskabsåret..... <i>Dividends paid in the financial year</i>	-20.000.000	0
Mellemregning tilknyttede virksomheder..... <i>Group companies</i>	0	-73.634.673
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b> <b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITY</b>	<b>-20.059.550</b>	<b>-29.939.305</b>



**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**  
**CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER**

	2021	2020
	kr.	kr.
	DKK	DKK
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>2.257.368</b>	<b>17.491.131</b>
<i>CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</i>		
Likvider 1. januar.....	21.999.932	4.508.801
<i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>		
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>24.257.300</b>	<b>21.999.932</b>
<i>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT 31 DECEMBER</i>		
Likvider 31. december specificeres således: <i>Cash and cash equivalents at 31 December comprise:</i>		
Likvide beholdninger.....	24.257.816	27.098.278
<i>Cash and cash equivalents</i>		
Gæld til pengeinstitutter.....	-516	-5.098.346
<i>Bank debt</i>		
<b>LIKVIDER, INDESTÅENDE.....</b>	<b>24.257.300</b>	<b>21.999.932</b>
<i>CASH AND CASH EQUIVALENTS, NET DEBT</i>		

**NOTER**  
**NOTES**

	2021 kr. DKK	2020 kr. DKK	Note
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
<i>Staff costs</i>			
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: <i>Average number of employees</i>	49	41	
Løn og gager..... <i>Wages and salaries</i>	25.120.084	37.067.311	
Pensioner..... <i>Pensions</i>	3.040.444	3.648.044	
Andre omkostninger til social sikring..... <i>Social security costs</i>	478.883	385.148	
Andre personaleomkostninger..... <i>Other staff costs</i>	119.708	47.321	
Aktiveret lønomkostninger..... <i>Other staff costs</i>	0	-324.999	
	<b>28.759.119</b>	<b>40.822.825</b>	
Vederlag til direktion og bestyrelse..... <i>Remuneration of Management and Board of Directors</i>	2.382.992	4.297.110	
	<b>2.382.992</b>	<b>4.297.110</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>			<b>2</b>
<i>Other financial expenses</i>			
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder..... <i>Group enterprises</i>	466.367	1.025.671	
Finansielle omkostninger i øvrigt..... <i>Other interest expenses</i>	247.241	12.578.196	
	<b>713.608</b>	<b>13.603.867</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>3</b>
<i>Tax on profit/loss for the year</i>			
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst..... <i>Calculated tax on taxable income of the year</i>	6.608.348	9.335.504	
Regulering af udskudt skat..... <i>Adjustment of deferred tax</i>	548.366	1.752.207	
	<b>7.156.714</b>	<b>11.087.711</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			<b>4</b>
<i>Proposed distribution of profit</i>			
Foreslået udbytte for regnskabsåret..... <i>Proposed dividend for the year</i>	30.000.000	20.000.000	
Overført resultat..... <i>Retained earnings</i>	598.334	16.484.015	
	<b>30.598.334</b>	<b>36.484.015</b>	

**NOTER**  
**NOTES**

Note

**Materielle anlægsaktiver**

5

*Property, plant and equipment*

	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Produktions- anlæg og maskiner <i>Production plant and machinery</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plant, machinery tools and equipment</i>
Kostpris 1. januar 2021..... <i>Cost at 1 January 2021</i>	111.944.964	167.313.584	14.753.315
Tilgang..... <i>Additions</i>	1.949.180	1.291.948	3.986.541
<b>Kostpris 31. december 2021.....</b> <i>Cost at 31 December 2021</i>	<b>113.894.144</b>	<b>168.605.532</b>	<b>18.739.856</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021..... <i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2021</i>	26.631.718	128.225.169	11.726.620
Årets afskrivninger..... <i>Depreciation for the year</i>	2.063.163	6.155.312	758.158
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021.....</b> <i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2021</i>	<b>28.694.881</b>	<b>134.380.481</b>	<b>12.484.778</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021..</b> <i>Carrying amount at 31 December 2021</i>	<b>85.199.263</b>	<b>34.225.051</b>	<b>6.255.078</b>

**Finansielle anlægsaktiver**

6

*Financial non-current assets*

	Kapitalandele i dattervirk- somheder <i>Equity investments in group enterprises</i>
Kostpris 1. januar 2021..... <i>Cost at 1 January 2021</i>	15.421.680
<b>Kostpris 31. december 2021.....</b> <i>Cost at 31 December 2021</i>	<b>15.421.680</b>
Værdireguleringer 1. januar 2021..... <i>Revaluation at 1 January 2021</i>	-743.880
<b>Værdireguleringer 31. december 2021.....</b> <i>Revaluation at 31 December 2021</i>	<b>-743.880</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....</b> <i>Carrying amount at 31 December 2021</i>	<b>14.677.800</b>

**NOTER**  
*NOTES*

				<b>Note</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver (fortsat)</b>				<b>6</b>
<i>Fixed asset investments (continued)</i>				
<b>Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)</b>				
<i>Investments in subsidiaries (DKK)</i>				
<b>Navn og hjemsted</b>	<b>Egenkapital</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Ejerandel</b>	
<i>Name and domicil</i>	<i>Equity</i>	<i>Profit/loss</i>	<i>Ownership</i>	
		<i>for the year</i>		
Lip Sverige AB, Sverige.....	17.995.407	11.572.665	100 %	
Lip Norge AS, Norge.....	-7.850.726	-935.789	100 %	
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>				<b>7</b>
<i>Prepayments</i>				
Forsikringer.....		493.693	610.575	
<i>Insurances</i>				
		<b>493.693</b>	<b>610.575</b>	
<b>Selskabskapital</b>				<b>8</b>
<i>Share capital</i>				
Selskabskapitalen er fordelt således:				
<i>Allocation of share capital:</i>				
Aktie, 1.000 stk. a nom. 1.000 kr.....		1.000.000	1.000.000	
<i>Shares, 1.000 unit in the denomination of 1.000 DKK</i>				
		<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	

**NOTER**  
**NOTES**

**Note**

**Hensættelse til udskudt skat**

**9**

*Provision for deferred tax*

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på tilgodehavender og materielle anlægsaktiver.

*Provision for deferred tax comprises deferred tax on contract work in progress, inventory and intangible and tangible fixed assets.*

	2021	2020
	kr.	kr.
	DKK	DKK
Udskudt skat vedrører:		
<i>deferred tax</i>		
Materielle anlægsaktiver.....	13.688.717	12.902.324
<i>Property, plant and equipment</i>		
Tilgodehavender.....	-467.026	-228.999
<i>Receivables</i>		
	<b>13.221.691</b>	<b>12.673.325</b>
Udskudt skat 1. januar.....	12.673.325	10.921.118
<i>Deferred tax, beginning of year</i>		
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	548.366	1.752.207
<i>Deferred tax of the year, income statement</i>		
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>13.221.691</b>	<b>12.673.325</b>
<i>Provision for deferred tax 31 December 2021</i>		

**Langfristede gældsforpligtelser**

**10**

*Long-term liabilities*

	31/12 2021	Afdrag	Restgæld	31/12 2020
	gæld i alt	næste år	efter 5 år	gæld i alt
	31/12 2021	<i>Repayment</i>	<i>outstanding</i>	31/12 2020
	<i>total</i>	<i>next year</i>	<i>after 5 years</i>	<i>total</i>
	<i>liabilities</i>			<i>liabilities</i>
Gæld til tilknyttede virksomheder.....	43.695.368	0	0	43.695.368
<i>Payables to group enterprises</i>				
Deposita.....	262.675	0	262.675	322.225
<i>Deposits</i>				
	<b>43.958.043</b>	<b>0</b>	<b>262.675</b>	<b>44.017.593</b>

**NOTER  
NOTES****Note****Eventualposter mv.**

11

*Contingencies etc.***Eventualforpligtelser***Contingent liabilities*

Selskabet har til fordel for dattervirksomheden Lip Norge AS' kreditorer afgivet tilbage-trædelseserklæring overfor datterselskabets kreditorer.

Selskabets tilgodehavende, som tilbagetræder overfor datterselskabets kreditorer, udgør 1.457 tkr. pr. balancedagen.

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingkontrakter. Leasingkontrakterne har en restløbetid fra 8 til 45 mdr. med en samlet restleasingydelse på 1.585 tkr.

*The Company has given a letter of subordination in favour of the creditors of the subsidiary Lip Norge AS's creditors to the subsidiary's creditors.*

*The Company's receivables, which subordinate to the subsidiary's creditors, amount to DKK ('000) 1,457 at the balance sheet date.*

*The Company has entered into operating tenancy agreements and lease contracts. The lease contracts have a remaining period of 8 to 45 months with a total remaining lease payment of DKK ('000) 1.585.*

**Hæftelse i sambeskatningen***Joint liabilities*

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatte såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Bostik A/S, der er administrationselskab for sambeskatningen.

*The company is jointly and severally liable together with the parent company and the other group companies in the jointly taxed group for tax on the group's jointly taxed income and for certain possible withholding taxes such as dividend tax and royalty tax.*

*Tax payable of the group's jointly taxed income is stated in the annual report of Bostik A/S, which serves as management company for the joint taxation.*

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

12

*Charges and securities*

Til sikkerhed for mellemværende med bank er stillet ejerpantebrev på 9.168 tkr. der giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 85.199 tkr.

Til sikkerhed for mellemværende med bank er stillet skadesløsbreve på 40.000 tkr. der giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 85.199 tkr.

*An owner's mortgage of DKK ('000) 9,168 has been given as security for account with bank. The mortgage is secured on land and buildings of a carrying amount of DKK ('000) 85,199 at 31 December 2021.*

*Letters of indemnity of DKK (000) 40,000 have been given as security for account with bank. The letters of indemnity are secured on land and buildings of a carrying amount of DKK ('000) 85,199 at 31 December 2021.*

**NOTER**  
**NOTES****Note****Nærtstående parter**

13

*Related parties*

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Arkema S.A., 420 Rue d'Estienne d'Ovres, 92705 Colombes Cedex, Frankrig, hvilket er selskabets ultimative modervirksomhed.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

*The Company's related parties include:*

***Controlling interest***

*The Company is included in the Consolidated Financial Statements of Arkema S.A., 420 Rue d'Estienne d'Ovres, 92705 Colombes Cedex, France, which is the Company's ultimate parent company.*

***Transactions with related parties***

*The company did not carry out any material transactions that were not concluded on market conditions. According to section 98c, subsection 7 of the Danish Financial Statements Act information is given only on transactions that were not performed on common market conditions.*



**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES*

Årsrapporten for A/S LIP BYGNINGSARTIKLER, NØRRE AABY for 2021 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

**Koncernregnskabet**

Der er ikke udarbejdet koncernregnskab, da koncernen opfylder fritagelsesbestemmelserne i årsregnskabslovens § 112 for delkoncerner. Selskabet indgår i koncernregnskabet for Arkema S.A., 420 Rue d'Estienne d'Ovres, 92705 Colombes Cedex, Frankrig  
Koncernregnskabet for Arkema S.A. findes på [www.Arkema.com](http://www.Arkema.com)

**RESULTATOPGØRELSEN****Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

*The Annual Report of A/S LIP BYGNINGSARTIKLER, NØRRE AABY for 2021 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class C, medium-size enterprises.*

*The Annual Report is prepared consistently with the accounting principles applied last year.*

**Consolidated Financial Statements**

*Consolidated financial statements have not been prepared because the group fulfils the exemption provisions of section 112 of the Danish Financial Statements Act on sub-groups. The company is included in the consolidated financial statements of Arkema S.A., 420 Rue d'Estienne d'Ovres, 92705 Colombes Cedex, France.*

*Financial statements of Arkema S.A available at [www.Arkema.com](http://www.Arkema.com)*

**INCOME STATEMENT****Net revenue**

*Net revenue from sale of merchandise and finished goods is recognised in the Income Statement if supply and risk transfer to purchaser has taken place before the end of the year and if the income can be measured reliably and is expected to be received. Net revenue is recognised exclusive of VAT, duties and less discounts related to the sale.*

*Net revenue is recognised exclusive of VAT and less duties and discounts related to the sale.*

**Other operating income**

*Other operating income includes items of a secondary nature in relation to the enterprises' principal activities, including profit from sale of intangible and tangible fixed assets.*

**Cost of sales**

*Cost of sales comprise costs incurred to achieve the net revenue for the year, including direct and indirect costs of raw materials and consumables.*

**Other external expenses**

*Other external expenses include cost of sales, advertising, administration, buildings, bad debts, operational lease expenses, etc.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES***Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

**Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder**

Udbytte fra dattervirksomheder indregnes i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

**Skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**Staff costs**

*Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions and other costs for social security etc. for the company's employees. Repayments from public authorities are deducted from staff costs.*

**Income from investments in subsidiaries**

*Dividend from subsidiary is recognised in the financial year when the dividend is declared.*

**Financial income and expenses**

*Financial income and expenses include interest income and expenses, financial expenses of finance leases, realised and unrealised gains and losses arising from investments in financial assets, debt and transactions in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme etc. Financial income and expenses are recognised in the income statement by the amounts that relate to the financial year.*

**Tax**

*The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in the equity by the portion that may be attributed to entries directly to the equity.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
**ACCOUNTING POLICIES**

**BALANCEN**

**Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid Useful life	Restværdi Residual value
Bygninger..... <i>Buildings</i>	50 år	0 %
Produktionsanlæg og maskiner..... <i>Production plant and machinery</i>	7-10 år	0-50 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, fixtures and equipment</i>	3-10 år	0-30 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

**Finansielle anlægsaktiver**

Kapitalandele i måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

**BALANCE SHEET**

**Tangible fixed assets**

*Land and buildings, production plant and machinery, other plants, fixtures and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Land is not depreciated.*

*The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.*

*The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used. As regards self-manufactured assets, the cost price includes cost of materials, components, subcontractors, direct payroll and indirect production costs.*

*Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value:*

*Profit or loss on disposal of tangible fixed assets is stated as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.*

**Fixed asset investments**

*Equity investments in are measured at cost. If the cost exceeds the net realisable value, this is written down to the lower value.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES***Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpe-materialer opgøres som anskaffelsespris med til-læg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte pro-duktionsomkostninger. Indirekte produktionsom-kostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imøde-gåelse af forventede tab.

**Impairment of fixed assets**

*The carrying amount of fixed assets, which are not measured at fair value, are valued on an annual basis for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.*

*In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the net realisable value is lower than the carrying amount, the assets are written down to the lower value.*

*The recoverable amount is calculated at the higher of net selling price and capital value. The capital value is determined as the fair value of the expected net cash flows from the use of the asset or group of assets and the expected net cash flows from sale of the asset or group of assets after the end of its useful life.*

**Inventories**

*Inventories are measured at cost using the FIFO-principle. If the net realisable value is lower than cost, the inventories are written down to the lower value.*

*The cost of merchandise as well as raw materials and consumables is calculated at acquisition price with addition of transportation and similar costs.*

*The cost of finished goods and work in progress includes cost of raw materials, consumables, direct payroll cost and indirect production cost. Indirect production costs include indirect mate-rials and payroll and maintenance and depreci-ation of the machines, factory buildings and equipment used in the production process, cost of factory administration and management and capitalised development costs relating to the products.*

*The net realisable value of inventories is stated at sales price less completion costs and costs incurred to execute the sale and is determined with due regard to marketability, obsolescence and development in expected sales price.*

**Receivables**

*Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is reduced by impairment losses to meet expected losses.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES***Periodeafgrænsningsposter, aktiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

**Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

**Accruals, assets**

*Accruals recognised as assets include costs incurred relating to the subsequent financial year.*

**Tax payable and deferred tax**

*Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the balance sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.*

*The Company is subject to joint taxation with Danish group companies. The current corporation tax is distributed among the joint taxable companies in proportion to their taxable income and with full allocation and refund related to tax losses. The joint taxable companies are included in the on account tax scheme. Joint taxation contributions receivable and payable are recognised in the Balance Sheet under current assets and liabilities, respectively.*

*Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.*

*Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.*

*Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the balance sheet date would be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.*

**Liabilities**

*Financial liabilities are recognised at the time of borrowing by the amount of proceeds received less borrowing costs. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost equal to the capitalised value when using the effective interest, the difference between the proceeds and the nominal value being recognised in the income statement over the term of loan.*

*Amortised cost of current liabilities usually corresponds to nominal value.*



**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES***Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

**Pengestrømme fra driftsaktivitet:**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

**Pengestrømme fra investeringsaktivitet:**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

**Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

**Likvider:**

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.

**Foreign currency translation**

*Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the income statement as a financial income or expense.*

*Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that are not settled on the balance sheet date are translated at the exchange rate on the balance sheet date. The difference between the exchange rate on the balance sheet date and the exchange rate at the time of occurrence of the receivables or payables is recognised in the income statement as financial income or expenses.*

*Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date.*

**CASH FLOW STATEMENT**

*The cash flow statement shows the company's cash flows for the year for operating activities, investing activities and financing activities in the year, the change in cash and cash equivalents of the year and cash and cash equivalents at beginning and end of the year.*

**Cash flows from operating activities:**

*Cash flows from operating activities are computed as the results for the year adjusted for non-cash operating items, changes in net working capital and corporation tax paid.*

**Cash flows from investing activities:**

*Cash flows from investing activities include payments in connection with purchase and sale of intangible and tangible fixed asset and fixed asset investments.*

**Cash flows from financing activities:**

*Cash flows from financing activities include changes in the size or composition of share capital and related costs, and borrowings and repayment of interest-bearing debt and payment of dividend to shareholders.*

**Cash and cash equivalents:**

*Cash and cash equivalents include bank overdraft and cash in hand.*