

ENERGINET



ÅRSRAPPORT

2022



# INDHOLD

## LEDELSESBERETNING

|   |    |
|---|----|
| Status og udsyn fra bestyrelsesformand og adm. direktør ..... | 4  |
| Mål og resultater .....                                       | 11 |
| Energinets risikolandskab .....                               | 16 |
| Virksomhedsmål .....  | 20 |
| Styring og ledelse .....                                      | 22 |

## ÅRSREGNSKAB

|  |    |
|--|----|
| Regnskabsberetning.....                            | 38 |
| Regnskab .....                                     | 42 |
| Anvendt regnskabspraksis.....                      | 64 |
| Ledelsespåtegning.....                             | 70 |
| Revisionspåtegning afgivet af intern revisor ..... | 72 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....    | 74 |
| Hoved- og nøgletal.....                            | 76 |
| Hoved- og nøgletsdefinition .....                  | 77 |
| Koncernen pr. 31. december 2022 .....              | 78 |

A photograph of two men in dark blue suits standing in a field of tall, dry grass. The man on the left is older with grey hair and glasses, looking towards the other man. The man on the right is younger, bald, and wearing glasses, gesturing with his hands as if speaking. In the background, there are blurred buildings and a large tree trunk on the right side.

# STATUS & UDSYN

## STATUS

Tempo, skala og store forandringer. Det var de centrale budskaber, da vi skrev sidste års ledelsesberetning med afsæt i klimamålsætningerne fra 2019 og de aktuelle politiske initiativer. Siden da er der gået 12 vilde måneder, som har flyttet målstregen yderligere 10 år frem. De mål, vi troede vi skulle nå i 2040 eller 2050, er nu rykket til 2030. Et højt tempo blev i 2022 til et ekstremt højt tempo.

Den accelererede grønne omstilling sker desværre på en tragisk baggrund. Krigen i Ukraine har i løbet af året ført til en række vidtgående politiske initiativer, som på rekordtid skal gøre Danmark og Europa uafhængige af russisk energi. Det placerer Energinet i centrum for historisk høje forventninger til vores centrale samfundsbidrag, og vi har derfor blikket fast rettet mod at forberede virksomheden på den enorme vækst, vi ser ind i, når vi skal løse mange flere og nye komplekse opgaver.

Derfor satte vi i slutningen af 2022 en skarp kurs for vores virksomhed med en ny strategi; Energi til tiden. Den skal sikre, at vi fokuserer og prioriterer vores aktiviteter på det vigtige og det rigtige – og sætter retningen for, hvordan vi lykkes med vores vigtige samfundsopgaver frem mod 2030. Det gør den med et stærkt afsæt i vores kerneopgaver, som udgør det prisme, vi betragter vores opgaver igennem og dermed også hvilke opgaver, vi skal prioritere – og hvilke opgaver, vi eksempelvis skal overlade til andre. Strategien sætter også fokus på, hvordan vi skal udvikle vores organisatoriske kapacitet til at lykkes med den enorme vækst, vi ser ind i, så vi løser vores kritiske samfundsopgaver effektivt, til tiden og i en organisation, der motiverer og inspirerer.

*Bestyrelsesformand Mogens Lykketoft (tv.)  
Adm. direktør Thomas Egebo*



I 2022 blev forsyningssikkerheden sat under pres og vi havde fokus på at opretholde en sikker energiforsyning. Samtidig skal en ny strategi geare Energinet til historisk høje forventninger, når vi skal lykkes med vores vigtige bidrag til en hastig grøn omstilling.

*Thomas Egebo*  
Adm. direktør, CEO

#### Et risikobillede uden fortilfælde

I 2022 var det vores topprioritet at sikre danskerne en fortsat sikker energiforsyning i en tid, hvor den geopolitiske forsyningssikkerhed har været – og er – sat under voldsomt pres. Vi har navigeret i et risikobillede uden fortilfælde og har derfor løbende udarbejdet en lang række scenarieanalyser og beredskabs- og driftsplaner. Umiddelbart efter krigens udbrud i februar, nedsatte vi en tværgående krisestab med fokus på sikkerheden omkring de danske el- og gasanlæg, dvs. byggepladser, bygninger og anlæg – blandt andet gennem et skærpet beredskab, overvågning og adgangskontrol.

Da der i slutningen af september blev udført sabotage mod Nord Stream-gasledningerne, blev der skruet op for beredskabet i el- og gassektoren, som nåede det næsthøjeste niveau af fem, orange. I slutningen af året sænkede vi beredskabsniveauet igen til det næstlaveste niveau, grønt, hvor der er tale om et let forhøjet beredskab.

#### Fyldte gaslagre og galopperende energipriser

Danskerne skulle sikres gas i rørene til vinteren. I samarbejde med relevante myndigheder overvågede vi situationen nøje og var i intensiv dialog med markedets aktører og gaslagrenes kunder om at få fyldt lagrene til trods for de

massive prisstigninger på gas hen over sommeren. Resultatet blev to fyldte danske gaslagre, som var klar til at forsyne markedet i vinteren 2022/23.

Nu har vi blikket rettet mod vinteren 2023/24, som er forbundet med mange ubekendte, blandt andet mængden af regn, sol og vind, som kan være afgørende for Europas og Danmarks evne til at forsyne sig selv med energi. Derfor arbejder Energinet allerede nu på forskellige tiltag, der skal holde hånden under den danske forsyningssikkerhed, hvis den vejrafhængige energi ikke slår til. Blandt andet skal tre lukkede kraftværksblokke midlertidigt genetableres for at styrke den danske forsyningssikkerhed. Danmark står dog relativt robust med vores adgang til vedvarende energi og gode forbindelser til udlandet – suppleret af et fald i energiforbruget og en stigende forbrugsfleksibilitet som følge af prissignaler.

#### Baltic Pipe i drift før tid trods udfordringer

Sidst på året rundede vi en anden vigtig milepæl. Gasrørledningen Baltic Pipe gik i fuld drift og er klar til at sende op til 10 milliarder kubikmeter gas om året fra Norge til Polen. Det sker efter godt tre års anlægsarbejde, hvor Energinet har lagt 210 kilometer rørledning i jorden på tværs af landet og knapt 110 kilometer rørledning på

havbunden. Projektet har været ramt af adskillige udfordringer undervejs, blandt andet Corona-pandemien og et anlægsstop i maj 2021, da Miljø- og Fødevareklagenævnet underkendte Miljøstyrelsens tilladelse. Gasprojektet er en stor og vigtig bedrift, som er blevet endnu mere afgørende i lyset af den europæiske forsyningskrise, da Danmark nu spiller en nøglerolle som transitland for store mængder gas, der understøtter den centraleuropæiske forsyningssikkerhed.

#### Ny og mere omkostningsægte producentbetaling

I slutningen af året godkendte Forsyningstilsynet Energinets forslag om den såkaldte producentbetaling, der betyder, at ejere af blandt andet solcelleparker og vindmøller som følge af de politiske beslutninger i Klimaaf-talen fra 2020 skal betale flere af de udgifter, som deres anlæg medfører for elnettet. Den nye tarifmetode, der træder i kraft 1. januar 2023, vil også udvide muligheden for at differentiere tariffierne geografisk, for på den måde at tilskynde til placering af ny produktion i de områder, hvor forbruget er størst, og nettet har bedst kapacitet.

## UDSYN

Når vi kigger ud, er der også på europæisk plan og på regeringsniveau blevet handlet på den nye energi- og sikkerhedspolitiske virkelighed. EU Kommissionens ambitiøse RePower-EU-pakke indeholder en lang række initiativer, som skal sikre energiuafhængighed af Rusland hurtigst muligt. Pakken er efterfølgende blevet fulgt op med en række nødforordninger, som blandt andet skal reducere gasforbruget og sikre, at gaslagrene blev fyldt inden vinteren. Yderligere blev der kort før jul vedtaget endnu en nødforordning, der betyder, at de grønne projekter betragtes som værende af "altoverskyggende offentlig interesse", når juridiske interesser afvejes. Det skal sætte fart på tilladelser til udbygningen af vedvarende energi.

De seneste måneders skyhøje energipriser giver panderynker hos forbrugere og politikere overalt i Europa, og sætter det indre europæiske energimarked under pres. Der bliver diskuteret og gennemført indgreb i energimarkederne, som vi ikke tidligere ville have troet muligt. EU-landene har således besluttet tiltag, der har til formål at sikre forbrugerne lavere el- og gaspriser i situationer med meget høje priser. Eksempelvis blev EU-landene kort før jul enige om at indføre en korrektionsmekanisme på 180 €/MWh.

Europa-kommissionen forventes i løbet af første halvår af 2023 at fremsætte forslag til en målrettet elmarkedsreform, der skal reducere gasprisens indflydelse på elprisen for at afbøde de høje forbrugerpriser.

Efterfølgende bør der rettes fokus på en mere langsigtet markedsreform. Energinet vil derfor arbejde for, at ændringer i markedsreglerne

understøtter det store potentiale for vedvarende energi i Nordsøen, som kan bidrage massivt til Europas grønne omstilling – såvel som til at sikre lavere energipriser over tid.

#### Europas grønne kraftværk

For den aktuelle forsyningskrise og en hastig grøn omstilling fordrer, at Europa arbejder tæt sammen om at skabe en sammenhængende energiinfrastruktur og moderne markeder på tværs af grænser. Vi har set stærke eksempler på dette i 2022, da Danmark blev bragt i centrum for en række vidtgående europæiske aftaler og fælleserklæringer om blandt andet en syvfoldning af kapaciteten i Østersøen til 19,6 GW havvind i 2030, og en tidobling af kapaciteten i Nordsøen til mindst 150 GW havvind i 2050, som tilsammen kan forsyne millioner af europæiske borgere med grøn strøm.

Det er rekordstore mængder vedvarende energi med et enormt potentiale for at positionere Danmark som et grønt kraftværk i Europa, hvilket også er en central del af regeringens Power-to-X-aftale fra marts 2022. Det forudsætter en europæisk brintinfrastruktur, som kan sende den grønne brint til blandt andet Tyskland og dække den store efterspørgsel der. Planer, der kom et skridt nærmere en realitet i september, hvor Energinet og tyske Gasunie underskrev en fælleserklæring, der betyder, at parterne skal igangsætte forberedelsen af en brintinfrastruktur, der forbinder Danmark og Tyskland.

#### El og brint skal arbejde tæt sammen

I det hele taget er et tæt samspil mellem el og brint nøglen til en grøn fremtid med et energisystem baseret næsten udelukkende på vedvarende energi. Elektrolyseanlæg til produktion

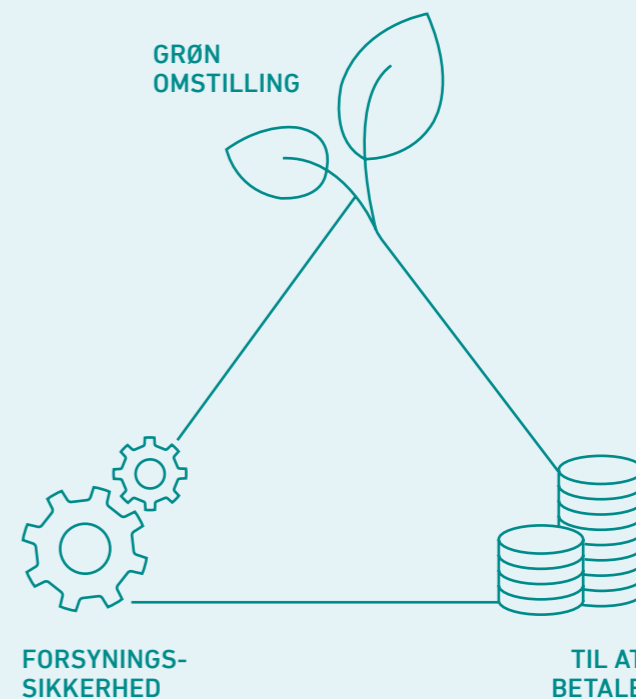
af brint bliver kæmpespillere i fremtidens grønne elsystem. De kan indgå i fleksibilitetsmarkedet som store fleksible elforbrugere, der aftager el og producerer brint, når der er masser af vind og sol. Det kan også betyde en lavere produktionsomkostning og dermed en mere konkurrencedygtig grøn brint til forædling, lagring eller eksport – og er samtidig med til at begrænse den nødvendige udbygning af nye højspændingsledninger.

Samspillet mellem forsyningsarter er essentielt. Det samme er koblingen mellem sektorer og et tæt samarbejde på tværs af aktører og landegrænser. For sammen skal vi løse en stor og kompleks samfundsopgave, som ingen har løst før. Energinet går med strategien 'Energi til tiden' ind i et spændende 2023 fast besluttet på at bidrage aktivt til løsningerne og bane vejen mod et næsten 100 % grønt energisystem i 2030.

# LEDELSES- BERETNING

## ENERGIENS TRILEMMA

Energinet arbejder med at løse energiens trilemma. Det vil sige, at vi omstiller energisystemet til vedvarende energi med høj forsyningsikkerhed og til en pris, der kan betales.



I vores rolle som Danmarks TSO (Transmission System Operator) ejer, driver og udvikler vi ryggraden i den danske energiforsyning: transmissionsnetterne, som er de overordnede net for el og gas.

- Det er vores kerneopgave, at
- Planlægge og bygge kritisk energinfrastruktur
  - Drive og balancere det danske energisystem
  - Udvikle effektive energimarkeder
  - Bringe vores viden i spil internationalt
  - Udvikle digital infrastruktur og dataservices

Det stiller nye krav til Energinet, når vi skal levere på vores kerneopgave under historiske forandringer uden at miste balancen i trilemmaet. Det kræver, at vi fokuserer vores kræfter der, hvor vores rolle er afgørende for Danmarks grønne fremtid.

## STRATEGI

Energinets vision er grøn energi for en bedre verden. Hver dag arbejder vi med at designe, vedligeholde, udvikle og udbygge energisystemer, der vil gøre det muligt at bruge vedvarende energi til alt. I Danmark og globalt.

Energinets strategi, Energi til tiden, tager afsæt i vores vision og vores unikke kerneopgaver, når den retter et skarpt fokus på tre særlige områder, der skal sikre et grønt energisystem i 2030: Infrastruktur i højt tempo, høj forsyningsikkerhed i et grønt energisystem og energimarkeder til fremtiden.

Strategien sætter også en retning for, hvordan vi som organisation skal flytte os for at lykkes med at levere på forventningerne, i tæt samspil med vores omverden.

### VISION GRØN ENERGI FOR EN BEDRE VERDEN

#### DET VI ER HER FOR

Vores kerneopgaver og unikke bidrag til samfundet

#### DET VI FOKUSERER PÅ

Vores særlige fokusområder for at kunne levere effektivt på fremtidens krav og forventninger

#### DET DER FLYTTER OS

Hvordan vi lykkes som samlet organisation i tæt samspil med omverdenen

## MÅL OG RESULTATER

2022 blev et helt ekstraordinært år. Corona-pandemi blev afløst af krig og forsyningskrise i Europa, hvor EU og regeringsledere har sat ind med en række politiske tiltag, der skal sikre en geopolitisk energiafhængighed af Rusland hurtigst muligt.

Også i Danmark har sommerens klimaaftale i den grad øget ambitionerne om en hastig grøn omstilling, hvilket har skruet forventningerne til Energinet yderligere i vejret. Samtidig skal vi sikre danskerne en sikker energiforsyning trods risiko for knaphed på energi og urolige energimarkeder.

Det kræver et skarpt fokus og en organisation, der er gearret til at løfte opgaven. Derfor godkendte Energinets bestyrelse 29. november en ny strategi (Energi til tiden), som skal sætte kursen for vores aktiviteter og sætte os i stand til at prioritere de mange nye og eksisterende opgaver med et klart afsæt i vores kerneopgaver, og særlige samfundsansvar. Strategien fokuserer vores indsats på tre områder, hvor vi forpligter os på en række løfter til vores omverden frem mod 2030.

- Infrastruktur i højt tempo
- Forsyningsikkerhed i et grønt energisystem
- Energimarkeder til fremtiden

I det følgende giver vi et indblik i, hvordan vi har leveret på vores kerneopgaver i 2022 – med afsæt i de tre strategiske fokusområder. Her er nogle af årets væsentligste mål, milepæle og aktiviteter.

#### INFRASTRUKTUR I HØJT TEMPO

Energinet skal på kort tid planlægge og bygge meget mere infrastruktur for at imødekomme den accelererede efterspørgsel fra producenter og forbrugere af vedvarende energi. Sommerens politiske klimainitiativer har flyttet målstregen for etablering af de mange projekter fra 2040 til 2030, hvor vi skal firedoble den nødvendige netkapacitet, målt i forhold til i dag. Derfor vil Energinet i de kommende fem år blandt

andet investere DKK 25 milliarder i at udbygge eltransmissionsnettet.

Også gastransmissionsnettet står overfor store forandringer og kan komme til at spille en nøglerolle, når vi skal optimere vores samlede energiinfrastruktur på tværs af el-, gas- og fremtidens brint- og CO2-systemer.

Det er ambitiøse mål og en stor opgave, som Energinet ikke kan løfte alene, og derfor søger vi proaktivt ud i vores omverden for at sikre tæt dialog og samarbejde på tværs af sektorer og myndigheder mm. En række vigtige tiltag var i 2022 med til at forfølge målet om infrastruktur i højt tempo.

#### Ny portal sikrer højere tempo i screeningsproces

Antallet af især nye solcelleanlæg, der ønsker at blive koblet på eltransmissionsnettet, vokser betydeligt. Derfor åbnede Energinet i august 2021 en ny portal, der skal sikre, at opstillere af solcelle- og vindmølleanlæg lettere og hurtigere kan få screenet deres projekter – og få lavet en plan for, hvordan projekterne bliver tilsluttet elnettet. Siden da er der meldt 47 nye sol- og vindprojekter og 21 forbrugsprojekter ind i portalen. Sidstnævnte er typisk brintanlæg, der er så store, at de skal kobles direkte på det overordnede eltransmissionsnet. Af de i alt 68 projekter er 50 færdigscreenet. Vi arbejder på at videreudvikle portalen mod en samlet løsning, der inkluderer modning og tilslutning af de nye anlæg. Herved øges transparensen, og på sigt reduceres gennemløbstiden for tilslutningssagerne.

#### Standardanlæg sources

Energinet skal på rekordtid bygge meget mere elnet. Den opgave kan vi ikke løfte alene. Derfor har vi samlet de

anlægsprojekter, som vi har mange af, og som ligner hinanden, i en helt ny og forstærket sourcing indsats. Slutmålet er at skabe formaliserede, strategiske og tætte samarbejder med få udvalgte leverandører, som skal samle vores standardanlæg i moduler og installere dem som nøglefærdige anlæg. Det nye setup betyder, at vi kan bestille så snart projektet er defineret – uden forudgående udbudsproces. Det første skridt blev taget i juli 2022, hvor vi of-fentliggjorde et udbud, der skal danne rammen om 8 års samarbejde med de vindende leverandører. Udbuddet er delt i to. Det første er udbud af stationer, hvor 4 leverandører blev prækvalificeret i starten af december 2022. Det andet er udbud af kabler, som følger efter 3 måneder forskudt. Kontrakterne har en samlet værdi af ca. DKK 10 mia. og forventes underskrevet i sommeren 2023.

#### Midlertidige master skal halvere tilslutningstiden

Det stærkt stigende antal tilslutninger af nye produktionsanlæg kræver opførelse af nye højspændingsstationer, da mange af de eksisterende er ”fyldt op” og ikke kan tage mod flere tilslutninger. Det kan tage flere år at udvide stationer og 4-6 år at bygge nye. Derfor arbejder vi på at halvere tilslutningstiden for produktionsanlæg (herunder solcelleparker og landvind) med midlertidige elmaster og nye tekniske løsninger. I 2022 har vi trykprøvet og godkendt et koncept for midlertidige elmaster. Primo 2023 vil en ansøgning om udførelse af 10 pilotprojekter blive sendt til godkendelse hos Forsynings-tilsynet, hvorefter 10 producenter skal tilbydes at deltage i projektet.

#### Hurtigere myndighedsbehandling

Forsinkede myndighedstilladelser til vores anlægsprojekter har skabt en alvorlig flaskehals. Derfor startede vi i 2022 et nyt strategisk initiativ med det mål at reducere den samlede tid, som myndighederne bruger på sagsbehandling, og som vi selv bruger på myndighedsbehandling. Det skal blandt andet ske ved hjælp af en styrket tværgående myndighedskoordination, en ændret risikoprofil mht. vores ansøgninger og input til ændret lovgivning, så vi kan erhverve arealer/

ejendomme tidligere i projektfasen. Myndighedsinitiativet har allerede resulteret i nye rammer i 2022. Blandt andet kan Energinet nu betale for sagsbehandling hos Miljøstyrelsen, som udmønter sig direkte i opnormering af personale hos styrelsen og reduktion af sagsbehandlingstiden. Tre indsatser fra myndighedsinitiativet er desuden inkluderet i Klimaaftalen fra juni 2022, ligesom der er tydelige aftryk i regeringsgrundlaget for den nye SVM-regering.

#### Forberedelser til CO2-lagring

Vores gaslagerforretning har for alvor taget hul på at transformere deres aktiviteter fra naturgaslagring til vigtige løsninger til fremtidens grønne energilagring. Således sluttede 2022 med en politisk vedtagelse af et pilot-projekt med lagring af CO<sub>2</sub> i gaslageret ved Stenlille.

#### Fremtidens brintinfrastruktur

I november gennemførte Energinet en markedsdialog i samarbejde med Evida for at afdække, hvordan en brintinfrastruktur bedst muligt støtter op om både producenter og aftagere af brint for at skabe de mest optimale betingelser for udviklingen af en Power-to-X-industri i Danmark. Resultatet er 70 brintprojekter, 14 GW elektrolyse og 1.441.457 tons brint i 2030. Aktørernes betingelse er, at brinten kan transporteres i rørført infrastruktur.

I januar 2023 underskrev Energinet en nettilslutningsaftale med henholdsvis H2 Energy og Copenhagen Infrastructure Partners, som ønsker at tilslutte to store Power-to-X-anlæg til transformerstationen i Endrup ved Esbjerg i henholdsvis 2025 og 2026. De to aktører bliver storforbrugere af el og spiller dermed ind som vigtige brikker i balancering af fremtidens grønne energisystem. Transformerstationen i Endrup er i forvejen et vigtigt knudepunkt i eltransmissionsnettet og vil derfor blive udvidet med kapacitet til yderligere fremtidige Power-to-X-tilslutninger.

Udviklingen i Europa er afgørende for danske Power-to-X- og brintprojekter og derfor er Energinet med til at skubbe til udviklingen af en sammenhængende europæisk brintinfrastruktur, blandt

andet gennem vores samarbejde med 31 europæiske TSO'er i European Hydrogen Backbone-initiativet.

#### STATUS PÅ STORE ANLÆGSAKTIVITETER

Der er i den grad tale om infrastruktur i højt tempo i Energinets anlægsforretning, hvor flere store el- og gasprojekter rundede vigtige milepæle i 2022. Her så et rekordhøjt antal nye projekter dagens lys og blev tilføjet til en stærkt voksende pipeline.

#### Baltic Pipe sat i drift

Gasrørledningen Baltic Pipe blev indviet og idriftsat i 2022. Det var en hård slutspurt at få færdiggjort rørledningen, der forbinder Norge med Polen, gennem Danmark. Rørledningen blev indviet med en ceremoni 27. september i Polen med deltagelse af blandt andet statsminister Mette Frederiksen og daværende Klima-, Energi- og Forsyningsminister Dan Jørgensen. Forsinkelser på grund af et anlægsstop i 2021, hvor Miljø- og Fødevareklagenævnet underkendte Miljøstyrelsens tilladelse til projektet betød, at Baltic Pipe i første omgang blev idriftsat med delvis kapacitet. 30. november kunne rørledningen sættes i drift med fuld kapacitet på årligt 10 milliarder kubikmeter gas til glæde for gasforbrugere i Danmark og Polen. Det betød også, at projektet blev DKK 3,5 mia. dyrere end den oprindelige business case, men det øgede behov for europæisk gas gør, at ruten forventes at være konkurrencedygtig.

#### Energiøer i fremdrift

Energinets arbejde med energiøer har i 2022 rundet markante milepæle, som er afgørende for den videre fremdrift mod realisering af storskala havvind i Nordsøen og Østersøen. Energinets bestyrelse har godkendt business cases, først for Energiø Bornholm, og siden for Energiø Nordsøen. Der er tale om business cases med meget store investeringsbeløb for energiøernes elinfrastruktur, som Energinet har til opgave at etablere i samarbejde med vores partnere Elia i Belgien og 50Hertz i Tyskland. Samarbejdsaftaler med de to TSO'er er nu desuden på plads, og planlægningen af udlandsforbindelser mellem Danmark, Belgien og Tyskland,

via henholdsvis Energiø Bornholm og Energiø Nordsøen er under opstart.

Når de to energiøer er etableret, vil værdien af Energinets samlede anlægsmasse med de nuværende estimer være mere end fordoblet i forhold til den eksisterende anlægsmasse i 2022. Udviklingen af energiøernes elinfrastruktur er desuden afhængig af innovation inden for koblingen af jævnstrømsforbindelser på havet, og det skal foregå på et tidspunkt, hvor markedet for kabler og elanlæg er meget varmt, som følge af den markant stigende efterspørgsel på elektrificering i den grønne omstilling og som følge af krigen i Ukraine.

Derfor rummer Energinets business cases for de to energiøer – og dermed den samlede planlægning – langt større registrerede og velbeskrevne risici og usikkerheder, end Energinet har erfaring med fra andre større anlægsprojekter. De to business cases er derfor godkendt med en robusthed over for en række potentielle ændringer, mens større økonomiske eller funktionsmæssige ændringer vil kunne medføre genbehandling af de to business cases hos bestyrelse, og eventuelt også hos Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet det kommende år.

Forundersøgelser, miljøkonsekvensvurderinger (VVM) og dialog med borgere og lodsejere er kommet godt i gang for Energiø Bornholm i 2022 parallelt med, at elanlæggenes design og præcise placeringer på bornholmske og sjællandske arealer detaljeres mere og mere. I 2023 fortsætter dette arbejde for Energiø Bornholm samtidigt med, at den tilsvarende proces for Energiø Nordsøens landanlæg og landkabler i Jylland går i gang. Derudover vil det omfattende arbejde med kravspecifikationer til Energinets anlæg på Energiø Nordsøen fortsætte, ligesom planlægningen af udlandsforbindelser med vores belgiske og tyske partnere vil fortsætte og gå ind i en mere intensiv fase med markedsdialoger, udbudsdesign, mv.

#### Meget mere havvind i Danmark

Folketinget besluttede i juni 2022 at igangsætte forundersøgelser af i alt 6 GW havvind i de danske farvande, som

skal opsættes inden 2030. Energinet har fået til opgave at foretage forundersøgelserne og forberede nettilslutningspunkter for 3 GW havvind i Nordsøen ud for Ringkøbing Fjord, 1 GW havvind i Kattegat ud for Mols, og 2 GW havvind i Østersøen ved Krigers Flak. Samtidig skal der laves nye forundersøgelser for en ny placering af Hesselø havvindmøllepark, da de oprindelige forundersøgelser viste, at undergrunden ikke var egnet. Thor Havvindmøllepark på 1 GW havvind, som Energinet skal nettilslutte, modtog i juni miljøtilladelsen til etablering af landanlæggenes, der omfatter en ny station ved Volder Mark og 30 km kabel til Idomlund station ved Holstebro.

#### Anlægsprojekter i øst og vest

Der var i det hele taget høj aktivitet på tværs af landet, blandt andet:

- Grøn Gas Lolland Falster er trådt ind i anlægsfasen efter, at de nødvendige tilladelser er givet. Der er indgået kontrakter angående landledning og farvandsunderboringer. Gasledningen forventes idriftsat i 2024.

- Energinet har fået grønt lys til at investere i 7 nye tilbageførselsanlæg for at håndtere den stigende mængde biogas. Anlæggenes skal bidrage til at sikre, at den decentrale produktion af biogas kan pumpes ind på transmissionsnettet og transporteres videre til forbrug. Vi er i gang med udbudsfasen og de nye anlæg forventes i idriftsat hurtigst muligt, og senest i 2026. Tal fra interesseorganisationen Biogas Danmark peger på, at biogasbranchen inden for de næste fem år vil bygge 30 nye biogasanlæg og udvide omkring 40 af de eksisterende anlæg, hvilket øger risikoen for flaskehalse i gasnettet.

- I forbindelse med udbygning og udskiftning af højspændingsnettet i Storkøbenhavn har Energinet etableret to nye elstrækninger; et 132kV elkabel mellem Ejbygård transformerstation i Glostrup og Lindevang transformerstation på Frederiksberg, og et nyt 132kV elkabel mellem Bellahøj Koblingsstation og Lindevang transformerstation på Frederiksberg. En tredje strækning,

som går fra Vigerslev Koblingsstation til HC Ørstedsværket, er i anlægsfasen – og vi er påbegyndt myndighedsbehandlingen af fem øvrige strækninger.

- Alle landkabler er gravet ned til Viking Link i både Danmark og England, og Viking Links omformerstation i Revsing står nu færdig.

- Energinets forberedende arbejde til vestkystprojekterne er færdigt. Nu afventer den endelige miljøgodkendelse.

#### HØJ FORSYNINGSSIKKERHED I ET GRØNT ENERGISYSTEM

Om bare 7 år skal Energinet sikre høj forsynings sikkerhed i et 100 % grønt energisystem. Det har ingen gjort før os, og derfor skal vi på rekordtid finde løsninger på, hvordan vi leverer strøm, når solen ikke skinner og vinden ikke blæser. Samtidig skal vi sikre stabil gasforsyning i en krisetid med knaphed på gas over hele Europa, blandt andet ved at udnytte den stærkt stigende produktion af biogas. Det stiller store og nye krav til både infrastruktur, planlægning og ikke mindst sammentænkning af fremtidens energisystemer. Her er nogle af årets vigtigste aktiviteter og resultater.

#### Et stærkt beredskab

Et solidt og hurtigt beredskab var en af de afgørende årsager til, at vi formåede at fastholde en høj forsynings sikkerhed i et år med et risikobillede uden fortilfælde. Trusselsniveauet gav anledning til særlig beskyttelse af vores anlæg, der fik øget overvågning og skærpede adgangskrav. Desuden accelererede vi reaktionstiden ved fejl og havarier, så mest mulig kapacitet var til rådighed. Et forhøjet trusselsniveau gav også anledning til at træne kritiske beredskabsprocedurer (eksempelvis brownout) i et godt samarbejde med særligt distributionselskaberne.

#### Fyldning af gaslagre

Der pågik i 2022 et stort arbejde med at sikre gaslagrefyldning til trods for massive prisstigninger hen over forår og sommeren. I en tæt dialog med gasaktørerne lykkedes det at fylde de

to danske gaslagre, som dermed var klar til at forsyne markedet i vinteren 2022/23.

#### Et styrket IT-fundament

I 2022 blev der gennemført en omfattende indsats med at opdatere og udvikle Energinets IT-landskab. Den grønne omstilling kræver et sikkert og fleksibelt IT-fundament, der kan håndtere øget kompleksitet i driften af el- og gassystemet med langt flere data, stigende cybertrusler og et langt mere digitalt systemlandskab. Energinets nye dataplatform blev lanceret i oktober, og der er gennem året gennemført omfattende opdateringer af det eksisterende IT-fundament.

#### Ny digital beslutningsstøtte

Energinets kontrolcenter skal være i stand til, på få minutter, at træffe de beslutninger, der skal til for at skabe balance i elnettet, når vi i fremtiden skal trække på fleksibilitet og ydelser fra tusindvis af aktører. Vi arbejder på en ny digital driftsplatform for de forsynings-kritiske miljøer, som er helt central for at skabe en stabil forsyning i takt med den grønne omstilling.

#### ENERGIMARKEDER TIL FREMTIDEN

Den aktuelle energikrise og den hastige grønne omstilling skaber behov for at ændre den måde de europæiske energimarkeder fungerer på, så de tager højde for både den aktuelle energikrise og den mere langsigtede grønne omstilling. Samtidig er der behov for markedsrammer, hvor både eksisterende og nye aktører kan byde ind med de systemydelser, der er nødvendige for, at Energinet kan sikre et robust energisystem.

Dette er nogle af de vigtigste markeds-tiltag og initiativer i 2022.

#### Fælles nordisk elmarked er sat i drift

Den nye markedsplatform (aFRR kapacitetsmarked) håndterer bud og aktioner på tværs af Norden og Østdanmark – og er en vigtig milepæl i et tættere samarbejde om balancering, og en mere optimal udnyttelse af ressourcer på tværs af grænser. Det er til gavn for de nordiske forbrugeres økonomi. Energinet har udviklet en

digital driftsplatform til budhåndteringen (DDP), som gør det muligt, at flere softwareudviklingsteams kan levere forsyningskritiske digitale løsninger til kontrolrummet uafhængigt af hinanden. Det er helt afgørende for vores evne til at skalere platformen i takt med udviklingen – og kan sammenlignes med en smartphone, hvor softwareudviklingsteams løbende kan levere nye og opdatere apps.

Desuden arbejder vi på at blive koblet på den nye europæiske markedsplatform til harmonisering af balanceringsydelser, som er drevet af den europæiske TSO-organisation, ENTSO-E.

#### Nye markeds- og driftssystemer til understøttelse af Baltic Pipe

Nye løsninger er med til at sikre en sund konkurrence for transitruten fra Norge til Polen ved at undgå fordyrende mellemlid. Det letter samtidig opgaven for Energinets kontrolcenter, som skal overvåge og sikre en effektiv drift til trods for forskellige regler i de lande, kablet krydser.

#### Omkostningsægte producentbetaling

Energinet fremlagde i 2022 et forslag til ny tarifmodel til producentbetaling, som blev godkendt af Forsynings-tilsynet i slutningen af året. Den nye model betyder, at ejere af blandt andet solcelleparker og vindmøller skal betale flere af de udgifter, som deres anlæg medfører for elnettet. Tarifmodellen kan samtidig skabe incitament til at placere vindmøller og solceller nærmere forbruget, hvilket skal mindske behovet for ny elinfrastruktur og sikre bedre udnyttelse af eksisterende kabler og ledninger.

#### Udlandsforbindelser giver lavere priser

2022 understregede på mange måder værdien af vores udlandsforbindelser som – ud over at holde prisen på energi nede – også skabte rekordhøje flaskehalsindtægter. Det kommer danske forbrugere til gode i form af uændrede tariffer trods højere energiomkostninger.

#### Energidata og forbrugsfleksibilitet

Antallet af brugere på Eloverblik.dk, som giver private, og virksomheder adgang til stam- og måledata, steg

med 400 % i 2022. Det er et rekordstort antal. Portalen danner grundlag for mange af de forbruger-APP's, som viser aktuelle energipriser mv. – og bidrager dermed til at flytte forbruget til de tidspunkter, hvor der er mest kapacitet.

#### ET KIG IND I ENERGINET

Forventningerne til Energinet er enorme og vil kun øges i en tid, hvor vores omverden er i hastig forandring. Derfor skal vi udvikle vores organisatoriske evne og kapabilitet til at lykkes med den enorme vækst, vi ser ind i. I 2022 var der et massivt fokus på at geare organisationen til flere og nye komplekse opgaver – i et sikkert arbejdsmiljø. Her er nogle af de initiativer, der skal flytte os som organisation.

#### Mange flere dygtige medarbejdere

Ultimo 2022 rundede Energinet 1796 medarbejdere – en vækst på 16 % i forhold til året før. Der er hård konkurrence om de dygtige medarbejdere, når vi de kommende 2 år skal ansætte yderligere 500 medarbejdere. Derfor arbejder vi fokuseret på både at fastholde og tiltrække nye kolleger med de særlige kompetencer, vi har brug for, for at lykkes med vores samfundsopgave.

Vi vil være mere synlige og kendt som en attraktiv og spændende arbejdsplads. Og vi er godt på vej, hvilket understøttes af en rapport fra employer brandingfirmaet Universum, som hvert år laver en rundspørge blandt godt 8000 erhvervsaktive personer. I 2022 gik vi 18 pladser frem – fra en 41. plads til en 23. plads – i kategorien Engineering/Natural Sciences blandt erfarne erhvervsaktive.

Apropos attraktiv arbejdsplads har vi i 2022 søsat nye initiativer, der skal være med til at tiltrække og fastholde medarbejdere hos Energinet i alle livets faser. Ligestilling og mangfoldighed har en kæmpe betydning for den enkelte, og derfor introducerede vi i år en attraktiv forældrepakke, der skal lette presset på skuldrene for småbørnsforældre. Vi tror på, at vi kan fremme arbejdsglæde og engagement ved at skabe de bedste betingelser for at kunne levere på ens opgaver gennem gode og fleksible rammer.

#### Et sikkert arbejdsmiljø

Energinets bestyrelse har ultimo 2022 godkendt en ny strategi for sikkerhed og sundhed i Energinet. Strategien indeholder fem fokusområder, som samlet set skal bidrage til at nedbringe Energinets ulykkesfrekvens på arbejdsmiljøområdet. Det sker blandt andet gennem et øget fokus på risikostyring, samarbejde og opfølgning med leverandører, kontinuerlig læring på tværs af projekter og organisation – og ved at indarbejde sikkerhed og sundhed, som en integreret del af Energinet kultur.

Til at drive strategiarbejdet og sikre implementeringen, er der etableret en ny enhed "Koncernarbejdsmiljø", som er ledet af en dedikeret Vice President. Afdelingen vil løbende hen over Q1 2023 få tilført ressourcer og opbygge en styrket kapacitet på området. Enheden vil bl.a. også have fokus på implementering af et nyt hændelses- og registreringssystem, sikre ensartede og effektive processer på tværs af organisationen, og understøtte Energinets samlede arbejdsmiljøorganisation og kompetencer. Det er forventningen, at vi vil se en reduktion i ulykkesfrekvensen i 2023.

#### Et Energinet styrker vores fundament

Vi har forenklet vores organisation for at skabe et samlet og stærkt Energinet, der i et højt tempo kan drive og understøtte strategiske forandringer på tværs af virksomheden.

Vi har i løbet af 2022 fusioneret selskabet Energinet Teknik og Anlæg A/S og Energinet Gastransmission A/S og fusioneret Energinet Forretnings-service A/S med Energinet SOV (moderselskabet). Ændringerne betyder også, at det tværorganisatoriske ansvar for arbejdsmiljø, sundhed og personsikkerhed nu er samlet i én ny koncernenhed. Også jura-disciplinerne Governance, Risk og Compliance er blevet samlet i en enhed, der arbejder på tværs. Det samme gælder alle centrale IT-funktioner og innovationsafdelingen, som sammen sikrer en sikker drift og driver udvikling og innovation med udgangspunkt i den digitale og IT-teknologiske udvikling.



Forsyningskrise og skyhøje energipriser har for alvor placeret den grønne omstilling centralt på både den energi- og sikkerhedspolitiske arena i Europa.

Det kræver ny infrastruktur og masser af grøn energi, der kan flyde og handles effektivt på tværs af grænser. Her spiller Energinet en vigtig rolle i at indfri Danmarks potentiale som grønt kraftcenter i Europa.

Mogens Lykketoft  
Bestyrelsesformand



# ENERGINETS RISIKOLANDSKAB

Energinets strategi "Energi til tiden" afspejler, at den grønne omstilling af vores energisystemer er accelereret som følge af de store forandringer i vores omverden. Hastigheden, hvormed forandringerne skal ske, stiller store krav til Energinet – og med udviklingen følger en række strategiske risici, som vi skal håndtere.

Energinet har ansvaret for omfattende og komplekse opgaver i den grønne omstilling. Vi skal løse energiens trilemma om at opretholde høj forsynings sikkerhed på måder, som er betalbare for samfundet i et energisystem, som i fremtiden er baseret på vedvarende energi. Med disse opgaver følger der en række risici, som vi skal håndtere.

I Energinet er risikostyring en integreret del af vores forretningsprocesser og omfatter alle risici fra det strategiske til det operationelle niveau. Risikostyring styrker vores evne til at forudse og tilpasse os de omfattende forandringer, som energisektoren vil gennemgå i en hastig grøn omstilling til et klimaneutralt samfund.

På de følgende sider beskrives de strategiske risici, der på sigt kan forhindre eller forsinke Energinet i at realisere strategien – og et uddrag af de væsentligste afhjælpende tiltag.

| RISIKO   | AFHJÆLPENDE TILTAG   |
|--|--|
| <b>1. FORSYNINGSSVIGT SOM FØLGE AF EFFEKTMANGEL</b>  |  |
| Lukning af termiske kraftværker, forventninger om stigende elforbrug, lange revisionsperioder (fx når en linje tages ud af drift) for systemkritiske forbindelser og stationer, og en lignende udvikling i Sverige og Tyskland. Det er alt sammen hændelser, der øger risikoen for forsynings svigt (effekt mangel) – særligt i Østdanmark.  | <p>For at sikre elforsyningen arbejder Energinet, som opfølgning på en politisk aftale, på at indgå en aftale om etablering af gasafhængig elproduktion i elproduktionsmikset.</p> <p>Den langsigtede risiko for forsynings svigt (effekt mangel) analyseres årligt i forbindelse med Energinets Redegørelse for elforsynings sikkerhed. Her beskrives igangværende, og mulige afhjælpende tiltag, herunder behovet for en midlertidig strategisk reserve. Se mere på <a href="http://www.energinet.dk/elforsynings sikkerhed2022">www.energinet.dk/elforsynings sikkerhed2022</a></p> <p>Tiltagene inkluderer blandt andet strategiske initiativer med fokus på nationale markedsdesigns, der åbner op for deltagelse af nye aktører og teknologier. Initiativer, der understøtter forbrugsfleksibilitet, reinvesteringer og levetidsforlængelse af aldrende udlandsforbindelser. Derudover er der fokus på stærke samarbejdsrelationer og et mere forpligtende driftssamarbejde med nabolande.</p> |
| <b>2. ENERGIØER: PIONER-PROJEKTER UDFORDRES PÅ TID OG RESSOURCER</b>   |  |
| <p>Energiøprogrammet er allerede nu mundt ud i to omfattende projekter med meget ambitiøse tidsplaner. Det kræver blandt andet, at Energinet modner projekterne i hidtil uset tempo, og fx tager nye løsninger i brug, inden de er 100 % færdigudviklede.</p> <p>Det sker i en tid, hvor der samtidig er en markant efterspørgsel efter vedvarende energi over hele verden. Derfor er der store risici forbundet med både de konkrete anlægsprojekter og for Energinet som selskab ift. økonomisk eksponering.</p> | <p>Vi opbygger stærke samarbejdsrelationer med øvrige TSO'er, fx i det internationale konsortium North Sea Wind Power Hub, og er solidt repræsenteret i strategisk vigtige udvalg og arbejdsgrupper i den europæiske organisation ENTSO-E, der blandt andet udvikler koncepter til storskala havvind.</p> <p>Derudover har vi et tæt samarbejde med myndigheder og vores ejer ift. realiseringen af de danske energiøer og inviterer eksterne samarbejdspartnere og leverandører ind til samskabelse. Samtidig har vi fokus på at etablere en robust selskabs- og samfundsøkonomisk finansieringsmodel.</p> <p>Endelig igangsætter vi nye praksisser og arbejdsmetoder, der matcher behovet for udvikling af nye teknologiske løsninger, mens anlægsprojekterne modnes.</p>  |

» ENERGINETS RISIKOLANDSKAB

| RISIKO  | AFHJÆLPENDE TILTAG  |
|---|---|
| <b>3. MANGLENDE MULIGHED FOR AT ØGE HASTIGHEDEN I UDBYGNINGEN AF INFRASTRUKTUR</b>  |   |
| <p>Hvis Energinet ikke formår at håndtere den øgede hastighed i forbindelse med en accelereret grøn omstilling, kan vi risikere at blive en hæmsko på vejen mod et 100 % grønt energisystem i 2030. Det sker blandt andet, hvis ikke Energinet evner at gennemføre rettidig udbygning og reinvestering i et aldrende og presset elnet.</p> <p>Hastigheden kan også blive udfordret af manglende folkelig opbakning (Not in my backyard), træge myndighedsprocesser eller ressource- og komponentknaphed.</p>  | <p>Netudbygningen og reinvestering i det nuværende net har højeste prioritet og tempoet i modningsbehandling er sat i vejret. For at få så effektiv en netudbygning som muligt prioriteres områder med stort potentiale for produktion af vedvarende energi højt.</p> <p>Den aktuelle komponentknaphed skal imødegås gennem bedre planlægning, så vi bliver dygtigere til at prognosticere vores indkøb og leverancer tidligere i processen. Samtidig skal effektive beslutningsprocesser og governance i vores anlægsforretning minimere yderligere forsinkelser. Derfor har vi blandt andet optimeret projektstyringen på tværs af Energinet og hele værdikæden ved at etablere en ny og samlet tilgang til projektledelse, hvor ét team nu har det fulde ansvar for hele projektporteføljen. Samtidig vil standard projekter i stigende grad sources til eksterne partnere, som skal opføre og vedligeholde 132 kV og 150 kV-stationer og kabler på vegne af Energinet.</p> <p>For at reducere den samlede tid på sagsbehandling har vi startet et strategisk myndighedsinitiativ, som i 2022 resulterede i nye rammer og konkrete indsatser.</p> <p>Sideløbende sikrer vi løbende kommunikationsindsatser og tidlig inddragelse af vores ejer og centrale myndigheder både i enkeltprojekter og den Langsigtede Udviklingsplan (LUP), som udgør Energinets samlede plan for udviklingen af el- og gastransmissionsnettet i Danmark. Se mere på <a href="http://www.energinet.dk/lup2022">www.energinet.dk/lup2022</a></p> <p>Samtidig har vi en tæt dialog med borgere i nærmiljøet, blandt andet ved informationsmøder. Synliggørelse og høj transparens omkring Energinets planlægningsproces betyder, at det er nemmere for berørte borgere at forstå konteksten for det enkelte projekt.</p> <p>Desuden skal det strategiske udviklingsprojekt DANPAC 2020 muliggøre øget kabellægning med henblik på at minimere gener ved udbygning af infrastruktur.</p> |
| <b>4. EN UDFORDRET SOLIDITET AFLEDT AF ET HØJERE AKTIVITETSNIVEAU, OVERGANG TIL ØKONOMISK REGULERING SAMT KOMMERCIELLE FORHOLD KAN UDFORDRE DEN GRØNNE OMSTILLING</b>   |   |
| <p>Energinet har en beskedent egenkapital og en lav soliditet sammenlignet med andre europæiske TSO'er. Energinet eksponeres yderligere de kommende år som følge af et højere aktivitetsniveau, overgang til en indtægtsrammeregulering og kommercielle forhold, hvilket medfører et forøget pres på en i forvejen lav soliditet.</p> <p>Det kan betyde, at Energinet må indtage en mere risikoovers position og dermed i værste fald ikke er i stand til at gennemføre samfundsmæssigt vigtige investeringer og initiativer til understøttelse af den grønne omstilling.</p> | <p>Energinet har indledt en dialog med Klima-, Energi og Forsyningsministeren om at sikre, at Energinets soliditet og regulering ikke bliver en hindring for fremtidige investeringer i den grønne omstilling.</p> <p>Dette omfatter blandt andet muligheden for kapitalindskud og statslige garantier m.v. i forbindelse med gennemførelsen af Energigørerne og andre store projekter.</p>   |

| RISIKO  | AFHJÆLPENDE TILTAG  |
|---|---|
| <b>5. STIGENDE TRUSSEL FOR CYBERANGREB OG BRUD PÅ IT-SIKKERHEDEN</b>  |   |
| <p>En stigende trussel for cyberangreb kan kompromittere såvel forsynings-sikkerheden, som persondata. Samtidig stiller den øgede digitalisering af Energinets system- og netdrift nye krav til IT- og OT sikkerhedsløsningernes fleksibilitet, skalerbarhed og robusthed.</p> <p>Udvikles det fremtidige IT-fundament ikke hurtigt nok, vil det i sidste ende nedsætte hastigheden af den grønne omstilling.</p>   | <p>Energinets IT-systemer og -infrastruktur skal løbende opdateres og moderniseres, så der sikres et robust grundlag for fremtidens el- og gassystemdrift, der både er fleksibelt, sikkert og skalerbart. Den digitale infrastruktur er i fremtiden helt afgørende for 24/7 drift af el- og gasnettet, hvor der er behov for fx differentierede sikkerhedsniveauer, markant flere datastrømme og hurtig eksekvering.</p> <p>Gennem 2022 er der sket en markant fokusering på drift og udvikling af Energinets forsyningskritiske IT-landskab. En ny IT-strategi skaber retning og rammer for indsatsen og modning af området, og der er igangsat og gennemført væsentlige opdateringer af de eksisterende platforme. Samtidig er vi i gang med at udvikle en helt ny fremtidssikker driftsplatform for de forsyningskritiske miljøer. En ny cyberstrategi sikrer en samlet og effektiv ramme for Energinets samlede IT-sikkerhed.</p>   |
| <b>6. ØGET RISIKO FOR ARBEJDSULYKKER</b>  |   |
| <p>Krav om et højere tempo både i driften og projekterne, samt generelt større og flere projekter, medfører forøget arbejdspress og en større risiko for kritiske arbejdsulykker. Samtidig har den hidtidige tilgang på området ikke været tilstrækkelig i forhold til at styrke vores sikkerhedskultur.</p> <p>Dette kan betyde, at Energinet ikke når målsætningerne i relation til reduktion af arbejdsulykker og potentielt kan se ind i flere af kritisk karakter.</p> | <p>Med udgangspunkt i en ny strategi for sikkerhed og sundhed i Energinet vil der i 2023 blive skruet markant op for indsatserne på sikkerhedsområdet, så virksomheden geares til de mere komplekse opgaver gennem en fælles systematisk tilgang til sikkerhed på tværs af hele Energinet.</p> <p>Indsatsen understøttes gennem etableringen af en ny koncernenhed for arbejdsmiljø, der ledelsesmæssigt forankres med direkte reference til Energinets administrerende direktør. Den nye enhed vil blandt andet have fokus på implementeringen af et nyt hændelses- og registreringssystem, sikre ensartede og effektive processer på tværs af organisationen, og understøtte Energinets samlede arbejdsmiljøorganisation og kompetencer. Helt konkret vil enheden blandt andet skrue op for antallet af sikkerhedsrunderinger - og evaluere alle ulykker for at sikre, at vi har implementeret de rette mitigerende tiltag.</p> <p>Det er forventningen, at den skærpede indsats vil resultere i en reduktion i ulykkesfrekvensen i 2023.</p> |
| <b>7. ØGEDE OMKOSTNINGER TIL SYSTEMYDELSE</b>   |   |
| <p>Den grønne omstilling skaber et øget behov for systemydelser, samtidig med at likviditeten i det traditionelle systemydelsesmarked bliver mindre. Dette medfører stigende omkostninger til systemydelser og uhensigtsmæssigt store tarifferørøgelser.</p>  | <p>Energinets strategiske indsats om omkostningseffektiv balancering af et 100 % grønt energisystem fokuserer på at reducere omkostningerne til systemydelser. Det sker blandt andet gennem en ny nordisk balanceringsmodel og et nationalt markedsdesign til udvikling af markedet for systemydelser og dermed øget konkurrence.</p> <p>Desuden udvikles sandsynlighedsbaserede metoder til bedre udnyttelse af elnet og fastlæggelse af behov for systemydelser, hvilket forventes at reducere behovet og dermed omkostningerne til systemydelser.</p>  |

# VIRKSOMHEDSMÅL

Energinets virksomhedsmål er fastsat af bestyrelsen i samarbejde med Energinets ejer, Klima-, Energi- og Forsyningsministeren. Resultater for målene giver et billede af, hvordan vi lykkes med at løse energiens trilemma: at omstille energisystemet til vedvarende energi med høj forsyningssikkerhed og til en pris, der kan betales.

2022 har på mange måder været anderledes og Energinets primære fokus har været at sikre en høj forsyningssikkerhed under vanskelige forhold.

### Økonomiske nøgletal

Det økonomiske resultat for året anses for at være tilfredsstillende. Det afspejles af de realiserede omkostninger for drift, som viser en produktivitetsforbedring over tre år på 25,9 %, hvilket er betydeligt højere end forventningen. De økonomiske nøgletal for Energinets gaslagerforretning er ligeledes bedre end forventet. Det skyldes blandt andet mersalg af lagerkapacitet.

På investeringssiden ser Energinet et øget pres på omkostningsniveauet til materialer og entreprenører. Det påvirker realiseringen af CAPEX-målet negativt, som i 2022 er realiseret lige under målet. Energinet ser ikke prisstigninger som forbigående. Kraftigt øgede omkostninger til energi i 2022 indgår ikke som en del af OPEX- og CAPEX-målene. Se uddybning på side 39.

### Forsyningssikkerhed og grøn energi

Forsyningssikkerheden på el blev blandt andet påvirket af et brud på kablet til Bornholm. Målsætning for året er dog alligevel nået, da der har været afbrud i 117 sekunder mod et mål på 120 sekunder.

Forsyningssikkerheden på gas har været høj, men prisen på at fastholde den har, i lighed med el, været markant højere end tidligere – blandt andet afledt af de stigende gaspriser. Energinet er stolte af at have bidraget til at sikre forsyningen under svære vilkår, uden afbrud.

Andelen af vind og sol er realiseret over det forventede. Den primære årsag er yderligere udbygning af solcelleparker og mere blæst i 2022, sammenlignet

med året før. Andelen af biogas har igen slået rekord og udgør i 33 % af det samlede forbrug.

Informations- og cybersikkerhed er et højt prioriteret område, men målsætningen på 3,0 er desværre ikke nået i 2022. Vi henviser til en uddybning på side 26.

### Omdømme

Energinet værner om sit omdømme, og samarbejde med vores omverden er en vigtig forudsætning for at nå de strategiske mål. Den årlige omdømmemåling lander på 73, og møder dermed det fastsatte target på 72. Dette er tilfredsstillende, men dialog og samarbejde vil fortsat blive prioriteret højt med udgangspunkt i Energinet nye strategi, Energi til tiden.

### Arbejdsulykker

Energinet har fortsat ikke nået sit mål for reduktion af antal arbejdsulykker med fravær pr. million arbejdstimer, som er opgjort til 6,7, hvor målet er 3,0. Energinet har desværre haft 44 ulykker i 2022, hvor medarbejdere hos Energinet og underleverandører er kommet til skade – desværre flere alvorligt, og en enkelt med den værst tænkelige konsekvens, i form af dødelig udgang i forbindelse med et færdselsuheld. Dette, og det høje niveau af ulykker er uacceptabelt, og resultatet er på ingen måde tilfredsstillende. Energinet er yderst bevidst om nødvendigheden i at øge sikkerheden.

### Øvrige medarbejderrelaterede mål

Medarbejderne i Energinet har i 2022 håndteret markante forandringer og været udsat for stort arbejdspress, som følge af energikrisen i Europa, og de øgede ambitioner i den grønne omstilling. Arbejdsglæden er meget høj, og over målsætningen. Sygefraværet er dog lidt højere end den ambitiøse målsætning om en fraværprocent på 2,3 % blandt andet på grund af corona-pandemien.

IKKE  
LEVERET EL (SEK.)

117

MÅL: MAKS 120  
TSO EL

GRØN GAS\*\*\*  
(%)

33\*

MÅL: 29  
FÆLLES VIRKSOMHEDSMÅL

SVIGT AF  
GASFORSYNING

NUL

MÅL: NUL  
TSO GAS

VIND OG SOL\*\*\*  
(%)

59,6\*

MÅL: 52,0  
FÆLLES VIRKSOMHEDSMÅL

TRIVSEL/  
ENGAGEMENT

80

MÅL: 79  
FÆLLES VIRKSOMHEDSMÅL

SYGEFRAVÆR

3,0

MÅL: 2,3  
FÆLLES VIRKSOMHEDSMÅL

OMDØMME 2022\*\*  
(INDEKS)

73

MÅL: 72  
TSO-AKTIVITETER

GENNEMSNITLIG  
VURDERING  
FOR ENERGINETS  
OPGAVER

INFORMATION- OG  
CYBERSIKKERHED

2,3

MÅL: 3,0  
FÆLLES VIRKSOMHEDSMÅL

ARBEJDSULYKKER

6,7

PER MILLION  
ARBEJDS-  
TIMER  
MÅL: 3,0  
FÆLLES VIRKSOMHEDSMÅL

PRODUKTIVITETS-  
FORBEDRING  
(%)

25,9

MÅL: 10,0  
FÆLLES VIRKSOMHEDSMÅL

AFKASTGRAD/  
SOLIDITETSGRAD

7,5/48

MÅL: 5,0/30-50  
GAS STORAGE DENMARK

CAPEX  
(INDEKS)

98

MÅL: 92  
TSO-AKTIVITETER

■ Målet er nået  
■ Målet er ikke nået

Energinets virksomhedsmål er fastsat af bestyrelsen i et samarbejde med Energinets ejer, klima- energi- og forsyningsministeren. I grafikken herover ses en oversigt over målene og de tilhørende resultater for 2022.

CAPEX: Anlægsomkostninger. Jo lavere tallet er, jo bedre er resultatet. Vi henviser desuden til nøgletalsdefinitioner på side 77.

\*KPI er ikke en del af statens strategiske ejerskabsdokument.

\*\*Omdømme: Et udvalg af interessenter spørges i en online omdømmemåling om deres vurdering af Energinets opgaveløsning

\*\*\* Grøn gas er (pt) andelen af biogas set i forhold til det samlede danske gasforbrug. Vind og sol er andelen af elektricitet fra vindmøller og solceller på elnettet set i forhold til det samlede danske elforbrug. Dette er indikatorer, som vi følger.

## LEDELSESSTRUKTUR

Styring og ledelse af Energinet skal udføres ud fra principperne om god selskabsledelse og statens ejerskabspolitik.

### RAMMER

#### EKSTERNE RAMMER

- Krav fra myndigheder og lovgivning
- Aftaler og anbefalinger

#### INTERNE RAMMER

- Vedtægter for Energinet
- Politikker og principper
- Certificeringer og godkendelser
- Administrationsgrundlag

### LEDELSESSTRUKTUR

KLIMA-, ENERGI- OG  
FORSYNINGSMINISTEREN



BESTYRELSE



DIREKTION



ORGANISATION

### KONTROL

#### INTERNE KONTROLLER

- Målstyring
- Risikostyring
- Kontrolaktiviteter
- Revisions- og risikoudvalg

#### EKSTERNE KONTROLLER

- Rigsrevisionen og EY (ekstern og intern revision)
- Energistyrelsen (sektortilsyn)
- Forsyningstilsynet (økonomi og metode)

# STYRING OG LEDELSE

# STYRING OG LEDELSE

Energinet er til for at tjene samfundets interesser. Det afspejles i de eksterne rammer for virksomheden, i organisationens tilgang til ledelse, og i den måde vi forvalter vores samfundsansvar på.

Energinet er en selvstændig offentlig virksomhed, som er ejet af Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet. Ejeren har den endelige myndighed over virksomheden inden for de rammer, der er fastlagt i lovgivningen, og udøver sit ejerskab i overensstemmelse med de retningslinjer, der er givet i lov om Energinet, i bekendtgørelse om økonomisk regulering af Energinet og i statens ejerskabspolitik.

### Ledelsesstruktur

Klima-, energi- og forsyningsministeren varetager statens ejerskab af Energinet. Energinets ledelsesstruktur består af bestyrelsen og direktionen. De to organer er uafhængige af hinanden, og ingen personer er medlem af dem begge. Det er afgørende, at ejeren løbende orienteres om virksomhedens aktuelle drift, samt de fremtidige udfordringer, som virksomheden står overfor. Denne orientering sker blandt andet ved afholdelse af kvartalsvise møder mellem Klima-, Energi- og Forsyningsministeren/departementschefen, bestyrelsesformanden, og evt. andre bestyrelsesmedlemmer samt direktionsmedlemmer. Dertil kommer afholdelse af tilsynsmøder, strategiseminarer, dialog om godkendelse af større investeringer mv.

### Bestyrelsen

Bestyrelsen fastlægger på ejerens vegne den overordnede strategi og medvirker aktivt til at udvikle virksomheden. Bestyrelsen fører tilsyn med direktionens beslutninger og dispositioner. Der blev afholdt syv ordinære, og tre ekstraordinære bestyrelsesmøder i 2022. For at sikre, at bestyrelsen er tilstrækkeligt velinformeret om Energinets drift, deltager direktionen og udvalgte direktører i bestyrelsesmøderne og har taleret, men ikke stemmeret. Direktionen og den

øvrige koncernledelse deltager dog ikke under punkter, der er forbeholdt bestyrelsens interne drøftelser ved møderne.

### Bestyrelsens selvevaluering

Bestyrelsen har siden 2009 foretaget en årlig selvevaluering via anonyme spørgeskemaer, hvor der scores på en skala fra 1-5. Selvevalueringen omhandler emner som samarbejdet med direktionen, bestyrelsens kompetencemæssige sammensætning, samt bestyrelsens samlede indsats. I 2022 var resultatet en samlet score på 4,3, hvilket er lidt under niveauet for 2021, som var på 4,5. I alle årene har scoren ligget på et meget højt niveau.

### God selskabsledelse

Selskabsledelse er et emne, som virksomhedens bestyrelse fortløbende behandler. God selskabsledelse er en dynamisk proces, hvor ledelsen løbende vurderer, om der er behov for ændringer. Energinet har beskrevet virksomhedens efterlevelse af, samt begrundelser for, afvigelser fra de danske anbefalinger for god selskabsledelse (af 2003, opdateret dec. 2020) i henhold til årsregnskabslovens §107b. Derudover er virksomhedens pligter i henhold til statens ejerskabspolitik af 2015 beskrevet. Se mere på [www.energinet.dk/godselskabsledelse](http://www.energinet.dk/godselskabsledelse)

### Revisions- og risikoudvalg

Energinet har etableret et revisions- og risikoudvalg for Energinet og Energinets datterselskaber. Revisions- og risikoudvalget nedsættes af Energinets bestyrelse, ligesom medlemmerne findes blandt Energinets bestyrelse.

Udvalget arbejder forberedende ift. bestyrelsens opgave med at overvåge, om virksomhedens interne kontrolsystem fungerer effektivt. Udvalget har

særligt fokus på koncernens risikostyring, regnskabsprocesser, samt IT- og cybersikkerhed. Udvalget håndterer også henvendelser fra Energinets whistleblowerordning.

Revisions- og risikoudvalget trådte i kraft per 1. september 2018 og mødes 4-6 gange om året. Til støtte for udvalgets arbejde er der etableret en uafhængig koncernintern revisionsfunktion, hvor en koncernintern revisionschef ansættes af bestyrelsen.

Risikostyring og interne kontroller i Energinet følger som nævnt statens ejerskabspolitik og anbefalingerne for god selskabsledelse. Bestyrelsen påser, jf. selskabsloven §115, stk. 1, nr. 2, at der er etableret de fornødne procedurer for risikostyring og interne kontroller. Direktionen er ansvarlig for den løbende evaluering af risikostyringen, og at Energinet ledes i overensstemmelse med den vedtagne risikopolitik.

Energinet har en proaktiv og helhedsorienteret tilgang til risikostyringen,

som er baseret på rammeværket "COSO Enterprise Risk Management (ERM) – Integrated Framework".

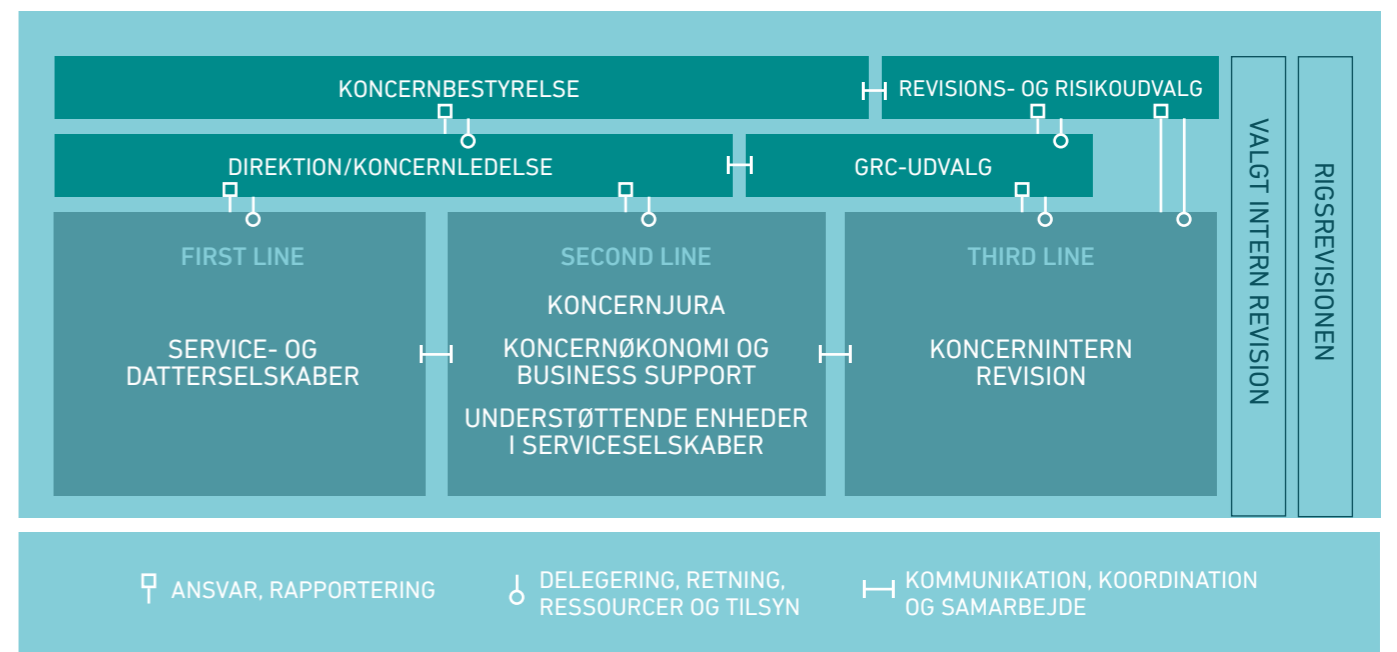
Med udgangspunkt i best practice er Energinets risikostyring organiseret efter Three Lines Model, som består af tre linjer, der er uafhængige af hinanden (se figur nedenfor). Koncernledelsen har siden 2021 drevet et Governance, Risk og Compliance-udvalg (GRC-udvalg), som medvirker til at sikre en effektiv forvaltning af risikostyringen i Energinet – og sikrer, at væsentlige risici identificeret af koncernens 2nd line funktioner bliver løftet til koncernledelsen, Revisions- og risikoudvalget og til bestyrelsen, hvis karakteren heraf er tilstrækkelig alvorlig.

Risikostyring er en integreret del af Energinets aktiviteter, og der er etableret interne kontroller for alle væsentlige forretningsprocesser. Energinets risikostyring fokuserer på vores kerneopgave med at drifte og udvikle markederne, og infrastrukturen for el og gas, men omfatter også cyber- og

informationssikkerhed, arbejdsmiljø og-sikkerhed, økonomistyring, data-beskyttelse, ESG m.m. Som ejer af samfundskritisk infrastruktur har vi en særlig forpligtelse til at sikre, at vi forvalter vores projekt- og aktivportefølje forsvarligt.

Energinet arbejder med modenhed på cyber- og informationssikkerhedsområdet som en forudsætning for vores aktiviteter. Energinet måler derfor årligt modenheden af området på et udvalg af IT-systemer i forhold til processer, teknik og kultur. Målsætningen er at opnå en høj modenhed, så der på tværs af alle områder, og ud fra en risikobaseret tilgang, i gennemsnittet opnås en modenhed på 4 på modenhedsmodellen CMMI (Capability Maturity Model Integration).

I 2022 er målingen baseret på 2 forretningskritiske systemer, mens hovedvægten af vores aktiviteter med at højne praksis og metoder om cyber- og informationssikkerhed har været koncentreret om de forsyningskritiske systemer, bl.a. afledt af det øgede



risikobillede i forhold til cyber- og forsyningsikkerhed. Resultatet for 2022 er 2,3 mod en målsætning på 3,0. Et resultat, som ikke er tilfredsstillende.

For at imødegå det øgede risikobillede godkendte Energinets bestyrelse i december 2022 Energinets nye strategi for cyber- og Informationssikkerhed. Denne understøtter, at hele Energinet kan levere på ambitionen om høj forsyningsikkerhed i den grønne omstilling.

Strategiens hovedvægt er opbygning af en stærk og holistisk beskyttelse af Energinets samfundsvigtige funktioner, mens den imødekommer kravet om at håndtere de stigende og mere alvorlige og konstante trusler. Strategien imødekommer også compliance med de nuværende samt kommende krav til Energinet på området for cyber- og informationssikkerhed. Dette udgør rammebetingelserne for, at Energinet udnytter sit gode fundament for en sikker og stabil el- og gastransmission og forsyning – og samtidig sætter endnu mere fart på de rette indsatser for at beskytte den kritiske infrastruktur, data og systemer.

Strategien er baseret på følgende fem indsatsområder:

1. Cybersikkerhed understøtter opgavevaretagelsen
2. Styring og samarbejde
3. Stærk lovmedholdenhed
4. Risikobaseret sikkerhedsarbejde
5. Kultur, awareness og uddannelse

#### **Samarbejde om cybersikkerhed**

Sammen med Green Power Denmark og Dansk Fjernvarme driver Energinet en EnergiCERT. Dette sker som en del af implementeringen af strategi for cyber- og informationssikkerhed for den samlede energisektor. En EnergiCERT er de kritiske sektorer cybersikkerhedscenter, og er derfor en væsentlig del af forsvaret mod cybertrusler. EnergiCERT'en er med til at opdage og håndtere, når den kritiske infrastruktur udsættes for

cyberangreb, og der opnås derfor en vigtig viden, som kan forebygge de næste angreb. Denne viden opbygges og deles gennem EnergiCERT'en. Branchen oplever generelt et stigende antal cyberangreb, hvilket gør denne deling og fælles opbygning af viden relevant og særdeles nødvendig for fortsat at sikre samfundsværdien af kritisk infrastruktur og energiforsyning.

Energinet har derudover implementeret en række forbedringer og tekniske foranstaltninger for at øge robustheden overfor cyberangreb. Det inkluderer nye driftsmodeller, endnu højere beskyttelsesniveau på stationer og anlæg, forbedring og automatisering af kontroller med særligt fokus på adgangsstyring og projekter – samt øget indsigt i sårbarheder i IT-systemer og IT-infrastruktur. Dermed er Energinet i stand til at modtage og dele viden om cyberangreb hurtigt og effektivt.

I april 2022 offentliggjorde Rigsrevisionen (RR) en beretning, der kritiserede en række forhold relateret til Energinets IT-outsourcing, samt forhold vedr. Energinets IT-sikkerhed.

Som opfølgning på RRs beretning besluttede Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet at nedsætte en ekspertgruppe, der skulle lave en dybere og bredere teknisk gennemgang af de implementerede IT-sikkerhedsrelaterede løsninger. Ekspertgruppen blev sammensat af repræsentanter fra Energistyrelsen, Center for Cybersikkerhed, KEFM samt en ekstern konsulent.

Ekspertgruppen konkluderer i redegørelsen, at Energinets IT-sikkerhed ikke er på et tilfredsstillende niveau. Dette sker på baggrund af en række observationer, der er foretaget på besøg hos Energinet. Der er i væsentlig grad tale om observationer af forhold, som Energinet allerede på daværende tidspunkt havde fokus på, og arbejdede aktivt med. Ekspertgruppen har på baggrund af observationerne givet Energinet en række anbefalinger af konkret og teknisk karakter. Energinet er i hovedtræk enige i ekspertgruppens observationer, og tager positivt imod anbefalingerne. Energinet har på den



baggrund igangsat et arbejde med at konkretisere og implementere anbefalingerne. Der, hvor Energinet ikke allerede havde indsatser i gang relateret til anbefalingerne, er disse blevet indarbejdet i Energinets indsatsplaner. Det sikrer, at Energinet kommer op på det målsatte niveau inden udgangen af 2024. De samlede og igangværende initiativer sikrer samtidig, at de anbefalinger og den kritik, som Energinet modtog fra Rigsrevisionen i april 2022, og anbefalingerne fra ekspertgruppen, imødekommes.

#### Økonomisk regulering

Energinet overgår fra en "hvile-i-sig-selv-regulering" til en indtægtsramme pr. 1. januar 2023 for de aktiviteter, som er en del af el- og gastransmission. Dette indebærer, at der introduceres en bundlinje, som fremkommer med baggrund i Energinets evne til at levere indenfor en i forvejen fastsat ramme, baseret på historiske omkostninger.

Den økonomiske ramme fastsættes af Forsyningstilsynet med baggrund i tidligere års realiserede omkostninger (2020 og 2021), og underlægges derudover et årligt effektiviseringskrav. En indtægtsramme har som udgangspunkt fokus på det selskabsøkonomiske, og rationale er, at leverer man selskabsøkonomisk effektivt, vil det samtidig have en positiv effekt på samfundsøkonomien. Lovændringen bygger på en stemmeaftale fra 2018 med bred folketingsopbakning. Rationalerne bag stemmeaftalen var i høj grad et ønske om effektivisering, og et mere forretningsorienteret Energinet.

Energinet hilser den nye regulering velkommen, som kombineret med lovpligtig prioritering af transparens og inddragelse (blandt andet gennem interessenthøringer) i forbindelse med fremtidige investeringer, og særligt ved udbygning af infrastruktur, forventes at give Energinet yderligere legitimitet. I overensstemmelse med interessenternes forventninger kommer vi dermed nærmere realiseringen af de strategiske målsætninger og forventninger, til gavn for de danske samfund og den grønne omstilling.

En ny regulering indeholder naturligvis risici, og internt vil der være tale om en forandring, som skal forankres i organisationen. Energinet arbejder på, at de nye krav ikke afleder unødige tunge arbejdsprocesser internt, ligesom der arbejdes hårdt på at få skabt et grundlag for de effektiviseringskrav, som Forsyningstilsynet udmeldte i afgørelser 22. december 2022. Konkret bliver Energinet mødt af et effektiviseringskrav i Eltransmission på DKK 23 mio. i 2023 og i Gastransmission på DKK 2 mio. i 2023.

Energinet arbejder vedholdent på at foretage disse omkostningsreduktioner, men anerkender også, at der er forbundet en vis risiko ved opnåelse heraf. Dette skal samtidig ses i lyset af kraftige prisstigninger på nogle af de områder, Energinet arbejder indenfor, som overstiger de generelle prisstigninger i samfundet. Disse prisstigninger, som er afledt af en stor efterspørgsel på energiområdet, og et stigende behov for udbygning nationalt og internationalt, øger alt andet lige omfanget af tiltagene for at kunne efterleve effektiviseringskravene.

Den nye regulering åbner mulighed for tillægsansøgninger til nye og nødvendige aktiviteter, som baserer sig på et eksogent behov. Denne mulighed understøtter Energinets investeringsplaner og sikrer den infrastruktur, som den grønne omstilling kræver. I modsætning til den tidligere regulering vil dette ske ved ansøgning til Forsyningstilsynet med involvering af Energistyrelsen. Energinet ser frem til, at der etableres en praksis på området, således at investeringer i den grønne omstilling kan ske med det lovpåkrævede tilsyn uden, at det bliver på bekostning af de krav, som stilles til hastighed og gennemførelse.

Bekendtgørelserne for indtægtsrammeregulering er udstedt af Forsyningstilsynet og var tilgængelige 29. december 2022. Energinet har forsøgt at mitigere de økonomiske og procesmæssige risici gennem dialog og afklaringer med Forsyningstilsynet med henblik på at opnå en så stor klarhed som muligt i forhold til økonomiske rammer, effektiviseringskrav

og målsætninger i forbindelse med overgangen pr. 1. januar 2023. De udmeldte krav er efter bedste skøn indarbejdet i Energinets årsrapport for 2022 og budget for 2023, ligesom vi er ved at igangsætte processer til håndtering af tillægsansøgninger mv.

Folketinget har 22. december 2022 vedtaget en lovændring, der bemyndiger ministeren til at træffe beslutning om successiv implementering af den økonomiske regulering for Energinets forretningsområder.

Lovændringen indebærer, at ministeren gennem en bekendtgørelse har truffet beslutning om, at den ellers vedtagne indtægtsrammeregulering af systemansvarlige aktiviteter og DataHub udskydes til 2024. Det betyder, at hvile-i-sig-selv reguleringen af systemansvarlige aktiviteter og DataHub videreføres uændret i 2023.

Det er samtidig årsagen til, at det udelukkende er transmissionsaktiviteterne, der bliver omfattet af en indtægtsrammeregulering. Dette giver ministeren mulighed for at analysere og vurdere, om den foreslåede indtægtsrammeregulering er den rigtige for de systemansvarlige aktiviteter og Datahub – samt de udfordringer, som de står overfor at løse de kommende år. Det skal her bemærkes, at de systemansvarlige aktiviteter og Datahub adskiller sig væsentligt fra transmissionsforretningerne, som ejer og driver store aktivmasser med en levetid på ofte mere end 40 år, hvor både systemansvaret og Datahub er videnstunge virksomheder uden aktiver med en betydelig levetid.

Udskydelsen af reguleringen af systemansvarlige aktiviteter og DataHub betyder dels, at disse aktiviteter oprettholder et robust forretningsmæssigt grundlag i 2023, dels, at der er skabt tid til at fortsætte dialogen med Energistyrelsen om hvilken reguleringsform, der konkret skal træde i kraft 1. januar 2024. Denne dialog er i gang, men prioriteres og intensiveres fra starten af 2023.

## BÆREDYGTIGHED OG SAMFUNDSANSVAR

*Energinet laver en samlet redegørelse, Bæredygtighedsrapport 2022, for bæredygtighed og samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens §99a og b og §107d og taksomiforordningen.. Denne kan findes på [www.energinet.dk/baeredygtighed2022](http://www.energinet.dk/baeredygtighed2022)*

#### BÆREDYGTIGHED I CENTRUM

Bæredygtighed er et strategisk fokusområde for Energinet, og det skal være en central del af alle vores aktiviteter. Bæredygtighedsrapporten tager udgangspunkt i Energinets vurdering af, hvor vi har de største potentielt negative påvirkninger på vores samfund, som er udmøntet i Energinets Program for Bæredygtighed. Vi står derfor nu et sted, hvor vi er klar til at tage mere markante skridt. Grundlaget er på plads, og nu er tiden moden til endnu mere handling. Rapporten indeholder derfor blandt andet Energinets fremdrift og beskrivelser af Energinets bidrag til FN's Verdensmål, samt indsatser inden for klimapåvirkning, miljøforhold, menneskerettigheder, antikorrupsion samt medarbejder- og sociale forhold.

Rapporten indeholder desuden Energinets redegørelse i forhold til EU-taksomien for bæredygtige aktiviteter. Der er i 2022, i overensstemmelse med lovgivningens krav, redegjort for aktiviteternes eligibility og alignment. Energinets overholdelse af sociale minimumskrav samt overholdelse af

kriterier for Do No Significant Harm fremgår ligeledes heri. Der henvises til bæredygtighedsrapporten for en uddybning af de opnåede resultater på området.

Rapporten indeholder desuden en uddybning af Energinets politik, strategi og arbejde med mangfoldighed, herunder kønsfordeling i koncernen – og på øverste og øvrige ledelsesniveauer i forhold til §99b.

#### GLOBAL COMPACT

Energinet er medlem af FN's Global Compact, og har dermed forpligtet sig til leve op til initiativets principper. Derudover bruger Energinet blandt andet Global Compacts principper til at målrette den strategiske indsats på bæredygtighed og samfundsansvar yderligere. Det har resulteret i en væsentlighedsanalyse, der konkretiserer Energinets fundament og program for bæredygtighed, samt en opdateret Samfundsansvarspolitik og Code of Conduct.

#### Redegørelse for politik for dataetik

Energinets politik for dataetik skal sikre, at vi overholder gældende lovgivning, følger udviklingen, og opfattes som en respekteret, kompetent og ordentlig virksomhed. For Energinet er det vigtigt, at især borgerne har tillid til vores behandling og opbevaring af deres data.

Energinets politik for dataetik indeholder vores etiske overvejelser i forbindelse med anvendelse af nye teknologier, udvikling af nye databehandlingsteknikker, samt øgede datamængder.

Vi har et ansvar for etisk korrekt, ansvarlig og gennemsigtig databehandling. Derfor sørger vi for løbende at forbedre vores databehandling – også i samarbejde med relevante myndigheder og andre aktører på området. Al databehandling tager udgangspunkt i, at data er borgernes og medarbejderes egne, og at de behandles indenfor de gældende lovmæssige rammer.

Det daglige arbejde med dataetik foregår i alle Energinets forretningsområder og især i Energinet DataHub A/S, der behandler personoplysninger på alle el-kunder i Danmark. Arbejdet med dataetik er operationaliseret gennem interne politikker og forretningsgange.

Energinets bestyrelse er ansvarlig for udarbejdelse og årlig ajourføring af politikken for dataetik.

Der henvises til den lovpligtige redegørelse for dataetik, jf. årsregnskabslovens §99d på [www.energinet.dk/godselskabsledelse](http://www.energinet.dk/godselskabsledelse)

| Direktions aflønning     |                |                 |                |                       |                   |                   |
|--------------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| DKK MIO.                 | Årlig basisløn | Basisløn i 2022 | Pension i 2022 | Andre ydelser i 2022* | Samlet løn i 2022 | Samlet løn i 2021 |
| Thomas Als Egebo         | 3,6            | 3,6             | 0,5            | 0,2                   | 4,3               | 4,1               |
| Torben Thyregod          | 3,4            | 3,4             | 0,0            | 0,2                   | 3,6               | 3,5               |
| Torben Glar Nielsen**    | 0,0            | 0,0             | 0,0            | 0,0                   | 0,0               | 4,0               |
| Koncerndirektionen i alt | 7,0            | 7,0             | 0,5            | 0,4                   | 7,9               | 11,6              |

\* Værdien af fri bil og telefon er indeholdt i 'andre ydelser'.

\*\* Torben Glar Nielsen er fratrukket som direktør 31. marts 2021

| Bestyrelses honorar             |                |               |
|---------------------------------|----------------|---------------|
| TDKK                            | Årligt honorar | Udbetalt 2022 |
| Formand: Mogens Lykketoft       | 479            | 479           |
| Medlemmer                       |                |               |
| Søren Marinus Sørensen          | 158            | 158           |
| Nana Bule Sejbæk                | 158            | 158           |
| Marianne Sørensen Henriksen     | 158            | 158           |
| Lars Erik Clausen               | 158            | 158           |
| Louise Saabye Høst              | 158            | 158           |
| Niels Frederik Bergh-Hansen     | 158            | 158           |
| Rikke Hvilshøj                  | 158            | 158           |
| Rasmus Thomsen Ingstrup         | 158            | 158           |
| Berit Schilling Nielsen         | 158            | 158           |
| Lasse Fagerlund Zinck Rasmussen | 158            | 158           |
| Fratrædte medlemmer             | 0              | 0             |
| Bestyrelsen i alt               | 2.059          | 2.059         |

| Revisions- og risikoudvalg           |                |               |
|--------------------------------------|----------------|---------------|
| TDKK                                 | Årligt honorar | Udbetalt 2022 |
| Formand: Marianne Sørensen Henriksen | 95             | 95            |
| Medlemmer                            |                |               |
| Louise Saabye Høst                   | 47             | 47            |
| Lars Erik Clausen                    | 47             | 47            |
| Revisions- og risikoudvalget i alt   | 189            | 189           |

| Interessentforum honorar       |                |               |
|--------------------------------|----------------|---------------|
| TDKK                           | Årligt honorar | Udbetalt 2022 |
| Formand: Birte Holst Jørgensen | 35             | 35            |
| Interessentforum i alt         | 35             | 35            |

Bestyrelsesformanden fremsætter forslag om koncerndirektørernes aflønning, som derefter skal godkendes af bestyrelsen. Aflønningen sammenholdes hvert år med niveauet i tilsvarende stillinger i større danske virksomheder.

Honoraret til bestyrelsen omfatter et fast basisvederlag. Vederlaget fastsættes af virksomhedens ejer.

Formanden for Interessentforum modtager et årligt honorar. Øvrige medlemmer honoreres ikke, men får rejsegodtgørelse efter regning.



Thomas Egebo, Adm. direktør, CEO og Torben Thyregod, Finansdirektør, CFO

## DIREKTION

Direktionen varetager virksomhedens daglige ledelse i overensstemmelse med de retningslinjer og anvisninger, som bestyrelsen fastlægger.

ADMINISTRERENDE DIREKTØR, CEO  
THOMAS ALS EGEBO

Øvrige ledelseshverv:

- Bestyrelsesformand i 3 af Energinets helejede datterselskaber
- Bestyrelsesmedlem i 1 af Energinets helejede datterselskaber
- Bestyrelsesmedlem i DI's Hovedbestyrelse og i DI Energi

FINANSDIREKTØR, CFO  
TORBEN THYREGOD

Øvrige ledelseshverv:

- Bestyrelsesformand i 5 af Energinets helejede datterselskaber
- Direktion og/eller bestyrelse i Torben Thyregod Holding ApS og i Grapevine ApS



# BESTYRELSE

Bestyrelsen fastlægger på ejerens vegne den overordnede strategi og medvirker aktivt til at udvikle virksomheden. Bestyrelsen fører tilsyn med koncerndirektionens dispositioner.



**FORMAND**  
**MOGENS LYKKETOFT**

Fhv. MF, minister, folketingsformand og formand for FN's Generalforsamling, 77 år

Indtrådt som ministerudpeget den 1. september 2020, genudpeget 30. maj 2022. Udpegningsperioden udløber den 30. april 2024.

**ØVRIGE LEDELSESHVERV**  
Ingen



**LOUISE SAABYE HØST**

Direktør/Executive director, Metroselskabet og Hovedstadens Letbane, 45 år

Indtrådt som ministerudpeget den 1. september 2020, genudpeget 30. maj 2022. Udpegningsperioden udløber den 30. april 2024.

Medlem af bestyrelsens revisions- og risikoudvalg fra den 1. september 2020.

**ØVRIGE LEDELSESHVERV**  
Ingen



**NIELS FREDERIK BERGH-HANSEN**

Tidl. direktør, 74 år

Indtrådt som ministerudpeget den 17. maj 2016, genudpeget den 1. maj 2018, den 1. september 2020 og den 30. maj 2022. Udpegningsperioden udløber den 30. april 2024.

**ØVRIGE LEDELSESHVERV**

- Næstformand i Aabenraa Havn
- Bestyrelsesmedlem i Meldgaard Holding A/S samt i en række datterselskaber heraf.



**RIKKE HVILSHØJ**

Public Affairs Director, GRACE Public Affairs A/S, 52 år

Indtrådt som ministerudpeget den 1. september 2020, genudpeget 30. maj 2022. Udpegningsperioden udløber den 30. april 2024.

**ØVRIGE LEDELSESHVERV**

- Bestyrelsesmedlem i GRACE Public Affairs
- Bestyrelsesmedlem i Crossbridge Energy A/S



**SØREN MARINUS SØRENSEN**

Associate Professor, Institut for Forretningsudvikling og Teknologi, Aarhus Universitet, 59 år

Indtrådt som ministerudpeget den 1. maj 2018, genudpeget den 1. september 2020 og den 30. maj 2022. Udpegningsperioden udløber den 30. april 2024.

**ØVRIGE LEDELSESHVERV**  
Ingen



**LARS ERIK CLAUSEN**

Direktør, 63 år

Indtrådt som ministerudpeget den 17. maj 2016, genudpeget den 1. maj 2018, den 1. september 2020 og den 30. maj 2022. Udpegningsperioden udløber den 30. april 2024.

Medlem af bestyrelsens revisions- og risikoudvalg fra den 17. september 2019.

**ØVRIGE LEDELSESHVERV**

- Bestyrelsesformand Kvasir Technologies ApS
- Bestyrelsesmedlem i Ellevio AB, Stockholm, Sverige, medlem af Sustainability & Security Committee
- Direktion og bestyrelse i Clausen Consulting
- Senior advisor OMERS Infrastructure Europe Ltd., London



**MARIANNE SØRENSEN HENRIKSEN**

Group CFO, Rambøll Gruppen A/S, 58 år

Indtrådt som ministerudpeget den 1. maj 2018, genudpeget den 1. september 2020 og den 30. maj 2022. Udpegningsperioden udløber den 30. april 2024.

Medlem af bestyrelsens revisions- og risikoudvalg fra den 1. september 2018, formand for udvalget fra den 17. september 2019.

**ØVRIGE LEDELSESHVERV**

- Næstformand i Rambøll Danmark A/S
- Bestyrelsesmedlem i Rambøll Management Consulting A/S samt i en række datterselskaber i Rambøll Gruppen A/S
- Næstformand i Henning Larsen Architects A/S
- Bestyrelsesmedlem i Udviklingselskabet By & Havn I/S
- Bestyrelsesmedlem i Copenhagen Malmö Port AB



**NANA BULE SEJBÆK**

Operating Advisor, Goldman Sachs Asset management

Indtrådt som ministerudpeget 1. maj 2018, genudpeget 1. september 2020 og den 30. maj 2022.

Udpegningsperioden udløber den 30. april 2024.

**ØVRIGE LEDELSESHVERV:**

- Bestyrelsesmedlem i Arla Group A/S
- Bestyrelsesmedlem i Axcelfuture
- Formand for Regeringens Digitaliseringsråd
- Formand for Udvalg for Grøn omstilling og klimapolitisk i Dansk Industri



**MEDARBEJDERVALGT**  
**BERIT SCHILLING NIELSEN**

Gruppenleder, Afregnings- og debtorsupport, Energinet Koncern, 58 år

Indtrådt som medarbejdervalgt den 1. januar 2021. Valgperioden udløber den 23. august 2023

Tidligere medlem af bestyrelsen fra den 24. august 2007 til den 23. august 2011, samt fra den 1. marts 2013 til den 23. august 2019

**ØVRIGE LEDELSESHVERV**

Ingen



**MEDARBEJDERVALGT**  
**LASSE FAGERLUND ZINCK RASMUSSEN**

Data-Specialist, D&V Vest, Energinet Gastransmission, 32 år

Indtrådt som medarbejdervalgt den 1. maj 2021. Valgperioden udløber den 23. august 2023

**ØVRIGE LEDELSESHVERV**

Ingen



**MEDARBEJDERVALGT**  
**RASMUS THOMSEN INGSTRUP**

Chefforretningsudvikler, Innovation and Business Development, Energinet Koncern, 38 år

Indtrådt som medarbejdervalgt den 24. august 2019. Valgperioden udløber den 23. august 2023

**ØVRIGE LEDELSESHVERV:**

- Bestyrelsesformand Fonden DGI-Huset I Nordkraft
- Bestyrelsesmedlem Aalborg Teater
- Adm. direktør refuture ApS og dets to helejede datterselskaber

Bestyrelsen består af 11 medlemmer, hvoraf 8 er udpeget af klima- energi- forsyningsministeren, og 3 er valgt af medarbejderne.

Medarbejdervalgte medlemmer af bestyrelsen vælges for 4 år ad gangen og har samme rettigheder, pligter og ansvar som de øvrige bestyrelsesmedlemmer.

Bestyrelsens samlede kompetenceprofil dækker følgende områder:

- Strategi og forretningsudvikling
- Virksomhedsledelse
- Finans, økonomi og risikostyring
- Reguleringsforhold
- Organisationsforhold
- Forbrugerforhold

- Konkurrenceforhold
- Forskningsmiljøer
- Sektorkendskab
- Energisystemer, nationalt og internationalt
- Specifikt kendskab til det danske el- og gassystem

## INTERESSENTFORUM

Energinet har følgeskab af et interessentforum, som består af 20-30 eksterne repræsentanter fra el-, gas- og varmesektoren, interesseorganisationer og forskningsmiljøer. Energinets Interessentforum er en lovpligtig del af virksomhedens styring.

Klima-, energi- og forsyningsministeren udpeger medlemmer af Energinets interessentforum efter indstilling fra en række organisationer. Interessentforum bidrager til at sikre, at Energinets overordnede planlægning tager hensyn til energibranchen og samfundets udfordringer.

Interessentforum udpeges for to år ad gangen. Forummet har ingen beslutningskompetence, men afgiver udtalelser til Energinets ledelse om virksomhedens overordnede strategier og planer med henblik på at understøtte driften af virksomheden. Forummet mødes normalt to gange om året til heldagsmøder.

Interessentforum har i 2022 afgivet to udtalelser til Energinets ledelse blandt andet med fokus på følgende anbefalinger:

- Interessentforum har udtrykt tilfredshed med ambitionsniveau og fokus i Energinets nye strategi, og vurderer, at de rette rammebetingelser skal være til stede, hvis virksomheden skal sættes i stand til at realisere strategien i tide.
- Interessentforum efterlyser et tydeligt fokus på Energinets ansvar ift. balancering og forsyningsikkerhed, i en situation med integration af stor-skala fluktuerende energiproduktion, og at Energinet kommunikerer klart om dette.
- Interessentforum opfordrer til, at Energinet skelner klart mellem kort- og langsigtede udfordringer. Samtidig er det vigtigt, at virksomheden nøje vurderer, hvordan man kan finde fleksible løsninger, som reducerer behovet for infrastrukturinvesteringer.
- Interessentforum understreger, at der er behov for mere planlægning for at sikre en optimal og helhedsorienteret energiinfrastruktur. Det er dog ikke ensbetydende med, at beslutningskraften skal centraliseres.
- Det anbefales, at der hurtigst muligt etableres en regulering for brintinfrastrukturen, som beskriver rolle- og ansvarsfordelingen mellem Energinet, Evida, Energistyrelsen, Klima- Energi- og Forsyningsministeriet, Sikkerhedsstyrelsen, kommuner og de private aktører.
- Energinet roses for sin indsats ift. inddragelse af interessenter, da tæt dialog er afgørende i den konkrete opgavevaretagelse. Et eksempel er udvikling af tarifmodeller, hvor det skal sikres, at der ikke er utilsigtede konsekvenser.



### INTERESSENTFORUM

#### FORMAND

Birte Holst Jørgensen

#### MEDLEMMER

FRANK ROSAGER  
Direktør, Biogas Danmark

ADRIANA GUERENABARRENA  
Chef for regulering og Analyse,  
Brintbranchen

HANNE JOHNSEN  
Specialkonsulent,  
Dansk Affaldsforening

KIM MORTENSEN  
Direktør, Dansk Fjernvarme

PER G. KRISTENSEN  
Chef for forretningsudvikling,  
Dansk Gasteknisk Center

JAN RASMUSSEN  
Vice President, Grid Integration,  
Better Energy A/S

ANDERS MILLGAARD  
Direktør, Modstrøm Danmark

MARIA KATJA JENSEN  
Chef for planlægning og  
systemudvikling, Evida

NIELS LARSEN  
Direktør, Foreningen Decentral Energi

LYKKE MULVAD JEPPESEN  
Head of Regulatory Analysis, Ørsted

FINN ANDERSEN  
Direktør, Energi Fyn

METTE ROSE SKAKSEN  
Viceadm. direktør,  
Green Power Denmark

JACK KRISTENSEN  
Funktionchef, Andel Energi

ESBEN THIETJE MORTENSEN  
Chefkonsulent, Dansk Erhverv

LOUISE BANK  
Seniorchefkonsulent, Dansk Industri

MICHAEL MÜCKE JENSEN  
Teknik- og miljøchef,  
Drivkraft Danmark

CHRISTIAN SAND  
Forbrugerpolitisk rådgiver,  
Forbrugerrådet Tænk

JESPER MADVIG  
Specialkonsulent, KL

JENS ASTRUP MADSEN  
Chefkonsulent, energichef,  
Landbrug & Fødevarer

JACOB STENDEVAD  
Politisk konsulent, SMVdanmark

BODIL KRISTINE SEJER  
Regionsformand, TL Syddanmark

DORTE GRINDERSLEV  
Chefkonsulent, De Økonomiske Råd

JACOB ØSTERGAARD  
Professor, Head of Division, DTU WIND

BIRGITTE BAK-JENSEN  
Professor, Aalborg Universitet

BIRGITTE EGELUND OLSEN  
Professor, Aarhus Universitet

PETER BIRCH SØRENSEN  
Professor, Københavns Universitet

KARSTEN CAPION  
Senioranalytiker, CONCITO

GUNNAR BOYE OLESEN  
Politisk koordinator, VedvarendeEnergi

JULIE BANGSGAARD ABRAHAMS  
Rådgiver, Rådet for Grøn Omstilling

## REGNSKABET I ET BLIK

Energinets indtægter stammer primært fra tariffer, som opkræves fra forbrugerne, og som er underlagt særlig lovgivning og tilsyn.

| SELSKAB               | REGULERET |         | MARKEDSBASERET |
|-----------------------|-----------|---------|----------------|
|                       | TSO EL    | TSO GAS |                |
| ELTRANSMISSION        | ■         |         |                |
| SYSTEMANSVAR          | ■         | ■       |                |
| GASTRANSMISSION       |           | ■       |                |
| DATAHUB               | ■         |         |                |
| GAS STORAGE DENMARK   |           |         | ■              |
| ENERGINET SOV         |           |         | ■              |
| ASSOCIATED ACTIVITIES |           |         | ■              |

# ÅRS- REGNSKAB

ÅRETS RESULTAT  
DKK MIO.

**382**  
2021 435

Årets resultat er tilfredsstillende.

BALANCESUM  
DKK MIA.

**63**  
2021 55

Balancesummen er øget, primært som følge af anlægsinvesteringer.

UNDERDÆKNING  
DKK MIO.

**745**  
2021 -360

Den akkumulerede underdækning pr. 31. december 2022 er DKK 10 mio. mod en akkumuleret overdækning DKK 735 mio. i 2021.

## REGNSKABSBERETNING

Energinets indtægter stammer primært fra tariffer, der betales af forbrugerne, og som er underlagt særlig lovgivning og tilsyn. Regnskabet og noter er udarbejdet på basis af disse principper.

Energinets TSO-aktiviteter er underlagt et økonomisk hvile-i-sig-selv-princip for alle tariffer til og med 2022. Der er 18. december 2020 vedtaget et lovforslag, som betyder, at alle Energinets TSO-aktiviteter skulle have overgået til en indtægtsrammeregulering pr. 1. januar 2023. Et lovforslag vedtaget 22. december 2022 betyder, at det udelukkende er Energinet Eltransmission A/S og Energinet Gastransmission A/S, som overgår pr. 1. januar 2023. For selskaberne Energinet Systemansvar A/S og Energinet DataHub A/S sker der en udskydelse til 1. januar 2024. Indtil da vil de fortsat være underlagt den eksisterende hvile-i-sig-selv-regulering.

Grundprincippet i den nye regulering er, at der bliver øget fokus på Energinets evne til at skabe et positivt økonomisk resultat på bundlinjen. Et økonomisk resultat, som vil blive overført til egenkapitalen med henblik på konsolidering eller tilbagebetaling til forbrugerne, hvis Energinets ejer tager en aktiv beslutning om dette.

Årets resultat for TSO-aktiviteter består (efter den gældende praksis under hvile i sig selv-princippet) derfor alene af en lovbestemt forrentning af grundkapitalen. Midlertidige forskelle mellem de opkrævede indtægter og de afholdte omkostninger, betragtes som tilgodehavender hos eller gæld til forbrugerne, og vil derfor ikke påvirke årets resultat, men korrigeres under en særlig linje i resultatopgørelsen. I balancen er denne gæld og/eller tilgodehavende opdelt i en langsigtet og en kortsigtet post. Sidstnævnte indregnes i tarifferne på kort sigt (1-2 år), i henhold til gældende lovgivning, og benævnes i årsregnskabet "Over- eller underdækning". De langsigtede tilgodehavender eller gæld indregnes over en længere tidshorizont og benævnes i regnskabet "Regulatoriske periodiseringer".

De regulatoriske periodiseringer, som ikke indregnes i tarifferne på den korte bane, er typisk regnskabsmæssige poster underlagt særlig lovgivning i forhold til tilbagebetaling med en ofte lang tidshorizont for indregning, eksempelvis henlagte flaskehalsindtægter og EU-tilskud. Disse poster vil også blive indregnet i tarifferne, men over en noget længere og ofte ubestemmelig tidshorizont, på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen. Disse poster er placeret som en langfristet gæld til forbrugerne under hensatte forpligtelser i balancen. En konsekvens heraf er, at periodens resultat ikke påvirkes af reguleringer på disse langsigtede poster. Der er i forbindelse med aflæggelsen af årsrapport for 2022 foretaget en vurdering af, om den kommende økonomiske regulering fortsat giver mulighed for opkrævning af regulatoriske poster mv. Vurderingerne er behæftet med en vis usikkerhed og afventer Forsyningstilsynets godkendelse af de regulatoriske regnskaber for 2023, som indeholder en åbningsbalance svarende til regnskabsværdierne pr. 31.12.2022. Der henvises til en uddybning under note 28: Skøn og usikkerheder.

Koncernresultatet i 2022 består af det resultat, som Energinet opnår gennem driften af de markedsbaserede aktiviteter og forrentningen af grundkapitalen i TSO-aktiviteterne. Efter implementering af en indtægtsrammeregulering vil TSO-aktiviteternes resultat dannes på basis af de betingelser, som er gældende under indtægtsrammereguleringen, og der vil også for TSO-aktiviteterne ske en introduktion af en mere traditionel økonomisk bundlinje.

Egenkapitalen består derfor udelukkende af de poster, som Energinet kan

disponere over, og som blandt andet skal være værn mod de risici, som Energinet kommer til at påtage sig ved overgangen fra hvile-i-sig-selv-reguleringen til den nye indtægtsrammeregulering. Under den nuværende regulering bærer det store fællesskab de primære risici, hvilket samtidig betyder, at Energinets mulighed for at skabe et økonomisk resultat udover inflationen er begrænset. Dette værn ophører i høj grad efter overgangen pr. 1. januar 2023, hvor selskaberne Energinet Eltransmission A/S og Energinet Gastransmission A/S kommer til at bære risikoen for eksempelvis havarier, rammeoverskridelser, ineffektiv drift mv.

Resultatet af Gas Storage Denmark og de øvrige aktiviteter har ikke samme bindinger, som resultatet fra TSO-aktiviteterne. Resultatet kan betragtes som et markedsbaseret overskud og er ikke underlagt særlig økonomisk regulering. Med baggrund heri indgår resultatet ikke i tarifopkrævningerne hos forbrugerne.

Energinets to tidligere serviceselskaber Energinet Forretningsservice A/S og Energinet Teknik & Anlæg A/S er i 2022 fusioneret ind i henholdsvis moderselskabet Energinet SOV og det regulerede selskab Energinet Gastransmission A/S. Omkostninger til koncernstabe, inkl. det tidligere forretningsservice, fordeles til datterselskaberne fra moderselskabet, ud fra ressource-træk eller samhandelsaftaler. Aktiviteterne i koncernstabene og forretningsservice er i årsrapporten ligeledes præsenteret under øvrige aktiviteter og indgår i moderselskabet.

### Koncernresultat for 2022

Det regnskabsmæssige resultat for 2022 er et overskud på DKK 440 mio. før skat. De markedsbaserede aktiviteter giver et underskud på DKK 106 mio. før skat, mens Energinets hvile-i-sig-selv-aktiviteter viser et overskud på DKK 546 mio. før skat. Årets resultat er påvirket af en relativ høj inflation, som øger resultaterne i hvile-i-sig-selv-aktiviteterne i opadgående retning, som følge af den pristalsregulering (konsolidering), der foretages af virksomhedens grundkapital.

Energinet arbejder kontinuerligt med at forbedre produktiviteten gennem et 3-årigt program. Der er siden 2020 realiseret markante produktivetsforbedringer, og der er ved udgangen af 2022 realiseret produktivetsforbedringer på i alt 25,9 %. Det oprindelige akkumulerede mål for 2022 er 10 %. Forbedringen er et ekstraordinært resultat af en meget positiv udvikling i DataHub selskabet og en høj inflation, som ikke er fuldt ud afspejlet i eksempelvis koncernens lønninger. Korrigeres der for disse særlige forhold er resultatet fortsat tilfredsstillende og realiseret i overensstemmelse med målet.

Der er sket en stigning i Energinets omkostninger på i alt DKK 3.539 mio., jf. note 1 i årsrapporten. DKK 2.385 mio. kan forklares med stigende omkostninger til energirelaterede poster. Derudover er der anvendt DKK 398 mio. mere på 3. parts projekter, som modsvares af en tilsvarende indtægt. Der er desuden foretaget en hensættelse til en aftale, som potentielt kan være tabsgivende på DKK 314 mio. De resterende DKK 442 mio. er øgede omkostninger til lønninger og eksterne omkostninger. Der er tale om driftsomkostninger til Baltic Pipe, flere havarier i Eltransmission end tilfældet var i 2021, omkostninger til understøttelse af den grønne omstilling og forbedret sikkerhed på IT-området. Der er primært tale om særlige initiativer og omkostninger, som kun delvist indgår i opgørelsen af produktiviteten, der opgøres på baggrund af de omkostninger, som vedrører den ordinære drift baseret på omkostnings- og aktivitetsniveauet i 2019 korrigeret for inflation.

Afskrivningerne er øget med DKK 112 mio. siden 2021. Årsagen hertil er bl.a. idriftsættelsen af nye anlæg i løbet af året, som eksempelvis Baltic Pipe. Dertil er der sket en revurdering af restværdi og levetiden på enkelte aktiver. Disse påvirker med i alt DKK 73 mio. Der henvises til anvendt regnskabspraksis på side 64.

Energinets finansielle poster er steget med DKK 61 mio., sammenholdt med 2021. Årsagen er stigende renteomkostninger særligt på et inflationsreguleret lån, som dog delvist modsvares

af udbytter og fortjenester ved salg af kapitalandele.

Koncernresultatet anses samlet set som værende tilfredsstillende.

Resultaterne for Energinets aktiviteter er kommenteret nedenfor.

### ENERGINET SYSTEMANSVAR A/S

En helt grundlæggende forudsætning for den grønne omstilling af energisystemet er, at de forskellige sektorer og systemer tænkes sammen. Her har Energinet en helt central rolle, og med ansvar for både el- og gassystemet, har vi også et stort ansvar for at få sektorkoblingen til at ske. For at sætte yderligere fart på dette arbejde, besluttede Energinet i 2021 at samle systemansvaret for el og gas i en samlet organisation. Med én organisation, der arbejder med det samlede systemansvar, skaber vi optimale vilkår for innovation, samarbejde, kompetenceudvikling og vidensdeling. Det giver samtidig én indgang for de mange aktører, der har en rolle i og interesse for det sammenhængende og integrerede energisystem, blandt andet ift. tilslutning af nye anlæg, Power-to-X og arbejdet med energiøer mv

TSO-aktiviteterne er opdelt i fire datterselskaber med hvert sit ansvarsområde, egen bestyrelse og økonomiske mål samt opfølgning. De fire selskaber er Energinet Systemansvar A/S, Energinet Eltransmission A/S, Energinet Gastransmission A/S og Energinet DataHub A/S. Energinets omkostninger til TSO-aktiviteterne dækkes primært af de opkrævede tariffer og indtægter fra udlandsforbindelser (flaskehalsindtægter).

Energinet Systemansvar A/S fastsætter tarifferne for både el- og gasområdet og har dermed også ansvar for over- og underdækninger. Systemansvaret har indgået rådighedsaftaler med de 2 transmissionsselskaber og Energinet DataHub A/S. Dette regulerer deres leverancer, og sikrer samtidig en driftsfinansiering af de aktiviteter, som er planlagt gennemført. Lån til investeringer formidles gennem Energinet SOV til de selskaber, som gennemfører og ejer investeringerne.

Resultatet for Energinet Systemansvar A/S udgør i 2022 et overskud på DKK 9 mio. før skat. Overskuddet svarer til den regulatoriske forrentning af grundkapitalen. Reguleringen af TSO-aktiviteterne betyder, at det økonomiske resultat i højere grad skal læses i over-/underdækningen end af bundlinjen i datterselskaberne. I 2022 er der realiseret en akkumuleret underdækning på DKK 10 mio., som fordeler sig med en underdækning DKK 239 mio. til gas og en overdækning på DKK 229 mio. til el.

#### Underdækning og tariffer på el-området

Periodens underdækning på DKK 368 mio. er som udgangspunkt negativt påvirket af de stigende energipriser. Energinets omkostninger til systemydelser og nettab på el-området er i 2022 DKK 1.977 mio. højere end forventet på tariffastsættelsestidspunktet. I sammenligning med 2021 er der tale om en stigning på DKK 2.230 mio. Omvendt ses der kraftigt stigende flaskehalsindtægter fra Energinets udlandsforbindelser, som følge af store prisforskelle landene imellem. Disse er steget med DKK 4.829 mio. i forhold til forventningerne. I sammenligning med 2021 er det en stigning på DKK 3.966 mio.

Det kan primært henføres til store flaskehalsindtægter afledt af prisforskelle mellem Danmark, Norge og Centraleuropa. Der er tale om de største prisspreads, som Energinet har oplevet siden etableringen i 2005. De store prisforskelle er afledt af energikrisen i Europa. En del af disse indtægter henlægges som udgangspunkt, og påvirker derfor ikke fuldt ud periodens underdækning.

Energinet har, med henblik på at holde tarifferne i ro, fået Forsyningstilsynets tilladelse til at indregne en ekstraordinær andel af flaskehalsindtægterne i tarifferne for 2022 og 2023. Der sker en indregning af flaskehalsindtægterne på i alt DKK 4.567 mio. i tarifferne i 2022. Heraf kan ca. 2/3 dele betragtes som værende ekstraordinære (påvirker underdækningen positivt). Der forventes ligeledes høje flaskehalsindtægter i 2023, og dermed en yderligere indregning. Dette fastholder tariffen for 2023 på niveau med 2022 på 11,2 øre per kWh.

Forbrugernes samlede kortsigtede tilgodehavende (overdækning) udgør per 31. december 2022 DKK 229 mio. efter indregning af ekstraordinære flaskehalsindtægter. En yderligere accelereret grøn omstilling, blandt andet som følge af krigen i Ukraine, og et generelt fokus på klimatiltag svarende til 100 % vedvarende energi, fører til højere tariffer på sigt. En hurtigere omstilling af el-systemet fra central termisk kraftværksproduktion til VE-baseret elproduktion, placeret langt væk fra de store byer, giver et øget behov for transport af energi og nødvendiggør investeringer i transmissionsnettet og IT-systemer. Samtidig med den øgede opgave omkring transport af strøm bliver opgaven med at balancere el-systemet langt mere kompleks, når hovedparten af strømmen kommer, som vinden blæser, og solen skinner.

De beskrevne forhold er indarbejdet i tariffen for 2023. Priserne på energimarkedet og forbruget er i disse år præget af relativ stor volatilitet, hvorfor der kan opstå lignende afvigelser fremadrettet til indregning i tarifgrundlaget.

#### Underdækning og tariffer på gasområdet

I 2021 var Energinet i stand til at reducere de nuværende tariffer (2021/2022) med 24 %, sammenholdt med året før pga. en overdækning, som skulle afvikles.

De beregnede gastransmissionstariffer for gasåret 2022/2023 efter den gældende metode er en kapacitetstarif på 50,57 DKK/kWh/h/år, hvilket er en stigning på 50 % i forhold til tariffen for 2021/2022. I gennemsnit er der således sket en stigning på 13 % pr. år, set over de seneste 2 år.

Årsagen til stigningen kan henføres til, at der ikke længere er en overdækning fra tidligere år til reduktion af tariffen. Kombinationen af økonomisk regulering og en stigende risikofri rente, bidrager ligeledes til stigningen. Idriftsættelsen af Baltic Pipe forventes at bidrage positivt til tariffen i 2022/2023, idet effekten af øgede mængder gas fuldt ud kompenserer for meromkostningerne til forbindelsen.

I 2022 er der realiseret en underdækning på DKK 377 mio., hvilket primært

skyldes indkøb af ekstra nødgas til høje markedspriser, omkostninger til balancering af gassystemet samt indregning af sidste års akkumulerede overdækning på DKK 138 mio. mv. Indkøb af nødgas har været med til at sikre gasforsyningerne for danske forbrugere hen over vinteren 2022/2023. I 2022 har gaspriserne været historiske høje, blandt andet som følge af krigen i Ukraine og en europæisk efterspørgsel, som har oversteget udbuddet. Det samlede tilgodehavende hos forbrugere udgør pr. 31. december 2022 DKK 239 mio. Beløbet er delvist indregnet i tarifferne for 2022/2023 og forventes afviklet inden udgangen af 2024. Det vil alt andet lige bidrage til at øge tarifferne for 2023/2024, hvilket særligt gælder den separate tarif for nødforsyning.

#### Resultat

Resultatet for systemansvaret vurderes at være tilfredsstillende. Det beror på, at årets underdækning på gasområdet på DKK 377 mio. i høj grad kan henføres til særlige poster, og dermed ikke kan anses som en del af den ordinære drift – ligesom den særlige indregning af flaskehalsindtægterne på elområdet reducerer årets underdækning til et acceptabelt og tilfredsstillende niveau.

#### ENERGINET ELTRANSMISSION A/S

Energinet Eltransmission A/S kom i 2022 ud med et resultat på DKK 506 million før skat. Energinet Eltransmission har indgået en rådighedsaftale med Systemansvar, som forestår tariffastsættelse og opkrævningen. Rådighedsbetalingen betyder, at årets resultat giver nul, når der ses bort fra den årlige konsolidering af egenkapitalen, som udgør DKK 506 mio. Eventuelle afvigelser fra det forventede afspejles i over/underdækningen i systemansvaret (el). Der er ikke konstateret væsentlige afvigelser i forhold til det forventede, og overdækningen i systemansvaret (el) er derfor ikke påvirket af afvigelser fra Energinet Eltransmission A/S.

Selskabet har i 2022 investeret i alt DKK 3,4 mia. i immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder investeringer i udlandsforbindelserne til England (Viking Link), og de tilhørende netforstærkninger på Vestkysten, reinvesteringer i 132/150 kV-nettet samt øvrige netforstærkninger internt i Danmark.

Det er således primært investeringer, som er med til at sikre værdien af den grønne omstilling, men også investeringer som er med til at sikre forsyningen de steder, hvor anlæggene er aldrende.

Udover investeringerne har Energinet Eltransmission A/S anvendt DKK 0,6 mia. på for-projekter, som forventes finansieret af 3. parter. Hovedparten heraf er anvendt på energiø-projekterne, hvor der er en forventning om betaling af omkostningerne fra de koncessionshavere, som bliver en del af de endelige projekter.

Resultatet for 2022 vurderes at være tilfredsstillende.

#### ENERGINET GASTRANSMISSION A/S

Energinet Gastransmission A/S kom i 2022 ud med et resultat på DKK 31 mio. før skat. Energinet Gastransmission A/S har indgået en rådighedsaftale med Systemansvar, som forestår tariffastsættelse og opkrævningen. Rådighedsbetalingen betyder, at årets resultat giver nul, når der ses bort fra den årlige konsolidering af egenkapitalen, som udgør DKK 31 mio. Et mer- eller mindre forbrug påvirker således under- eller overdækningen i systemansvaret (gas).

Energinet Gastransmission A/S har investeret for i alt DKK 3,5 milliarder i 2022, hvor hovedparten kan henføres til etablering af Baltic Pipe (gasforbindelse fra Norge til Polen). Forbindelsen er idriftsat ultimo 2022, hvilket var en enorm stor og vigtig milepæl for både Danmark og Polen. Inden udgangen af 2022 var forbindelsen oppe på den fulde kapacitet. Der indgår indtægter og driftsomkostninger for perioden 1. oktober 2022 til 31. december i årsrapporten for 2022. Denne periode er dog en opstartsperiode, hvorfor såvel omkostninger og mængder vil stabilisere sig i 2023.

Resultatet for 2022 vurderes at være tilfredsstillende.

#### ENERGINET DATAHUB A/S

Energinet DataHub A/S kom i 2022 ud med et resultat på DKK 1 mio. før skat. Energinet DataHub A/S har indgået en rådighedsaftale med Systemansvar, som forestår tariffastsættelse og opkrævningen. Rådighedsbetalingen

betyder, at årets resultat giver nul, når der ses bort fra den årlige konso- lidering af egenkapitalen, som udgør DKK 1 mio. Der er ikke konstateret væsentlige afvigelser i forhold til det forventede, og overdækningen i systemansvaret (el) er derfor ikke påvirket af afvigelser fra Energinet DataHub A/S.

Resultatet for 2022 vurderes at være tilfredsstillende.

#### GAS STORAGE DENMARK A/S

Gas Storage Denmark A/S driver begge danske naturgaslagre i Danmark og sælger lager- og fleksibilitetsydelser på det nordvesteuropæiske marked. Selskabet drives på markedsbaserede vilkår, og kapaciteten sælges typisk på auktioner, som afholdes frem til maj måned. Auktionerne blev gennemført i overensstemmelse med forventningerne til årets salg. Efterfølgende er der sket et yderligere salg, som øger resultatet udover forventningerne. Det regnskabsmæssige resultat udgør DKK 150 mio. før skat mod et resultat på DKK 30 mio. i 2021. Årets resultat betyder, at virksomhedsmålene for afkast og soliditet ses opfyldt.

Resultatet for 2022 vurderes at være særdeles tilfredsstillende.

#### Øvrige aktiviteter

De øvrige aktiviteter realiserer et underskud på DKK 256 mio. før skat i 2022. Resultatet er ikke tilfredsstillende og ikke i overensstemmelse med forventningerne.

Energinet har i forbindelse med etableringen af Baltic Pipe indgået en række kommercielle aftaler. På grund af øgede omkostninger har Energinet af forsigtighedshensyn hensat DKK 314 mio. til tab på disse aftaler. Baltic Pipe-investeringen er fortsat rentabel, og forventes at være konkurrencedygtig. Der henvises til en uddybning under skøn og usikkerheder i note 28 og verserende sager og kontraktlige forpligtelser i note 27.

Den positive del af resultatet kan henføres til Energinets koncernstabe, hvor viderefremstilling af lån til datterselskaber har afledt en markedskonform fortjeneste. Resultatet er desuden påvirket af modtagne udbytter samt en regulering af gevinsten på salget af

Evida i 2020, som følge af tilbageførelse af en garantiforpligtelse. Tilbageførelsen udgør DKK 75 mio. Resultatet påvirkes modsat af øgede omkostninger til et inflationsreguleret lån.

Energinet SOV har i 2022 gennemført en større gældskonvertering i Energinet Eltransmission A/S og Energinet Gastransmission A/S med henblik på at opnå en markedskonform egenkapital i disse selskaber i overensstemmelse med Forsyningstilsynets afgørelser om forrentning, som er udmeldt den 22. december 2022 efter en offentlig høring. Den økonomiske resultateffekt heraf ses først fuldt ud i 2023, da gennemførelsen er sket ultimo 2022.

#### FORVENTNINGER TIL 2023

Energinet forventer i 2023 et aktivitets- og investeringsniveau, som er højere end i 2022, og der forventes et resultat på DKK 1.000 mio. før skat. Resultatet er som følge af den særlige regulering behæftet med en vis usikkerhed. Den særlige regulering indebærer dog også, at den volatilitet, som opleves på energimarkedet i høj grad vil blive indregnet i tarifferne – eller vil blive henlagt under de særlige regulatoriske poster og dermed ikke påvirke resultatet for 2023.

Energinet kender derimod ikke alle detaljerne i den nye økonomiske regulering for Energinet Eltransmission A/S og Energinet Gastransmission A/S. Der vil blandt andet blive etableret en åbningsbalance og dermed et grundlag for den fremtidige indtjening, som skal igennem et tilsyn hos Forsyningstilsynet. Forudsætninger om forrentning mv baserer sig ligeledes på foreløbige udmeldinger og afgørelser, ligesom omfanget af indtrufne risici, som Energinet selv bærer under indtægtsrammeregulering, kan påvirke årets resultat væsentligt. Eventuelle afvigelser sammenholdt med de anvendte forudsætninger i det godkendte budget kan således påvirke forventningerne til 2023.

#### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb, som påvirker det retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter.

## RESULTATOPGØRELSE

| Note | DKK millioner   | Koncern |        | Moderselskab |       |
|------|---|---------|--------|--------------|-------|
|      |   | 2022    | 2021   | 2022         | 2021  |
|      | Tarifindtægter, TSO EL                                  | 3.819   | 3.930  | 0            | 0     |
|      | Tarifindtægter, TSO GAS                                 | 633     | 581    | 0            | 0     |
|      | Indtægter fra udlandsforbindelser                       | 6.468   | 2.502  | 0            | 0     |
|      | Balancering og køb af regulerkraft                      | 173     | 148    | 0            | 0     |
|      | Markedsbaseret omsætning                                | 373     | 283    | 0            | 0     |
|      | Øvrig omsætning   | 862     | 572    | 1.267        | 1.041 |
|      | Nettoomsætning før regulatoriske poster                 | 12.328  | 8.016  | 1.267        | 1.041 |
| 2    | Over/underdækning*                                      | 745     | -360   | 0            | 0     |
| 3    | Regulatoriske periodiseringer                           | -2.476  | -705   | 0            | 0     |
|      | Nettoomsætning i alt                                    | 10.597  | 6.951  | 1.267        | 1.041 |
|      | Tilskud fra EU  | 5       | 48     | 0            | 0     |
|      | Andre driftsindtægter                                   | 0       | 4      | 0            | 1     |
|      | Indtægter i alt   | 10.602  | 7.003  | 1.267        | 1.042 |
|      | Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver | 461     | 563    | 42           | 37    |
|      | Andre eksterne omkostninger                             | -6.835  | -3.598 | -911         | -487  |
| 4    | Personaleomkostninger                                   | -1.267  | -1.068 | -459         | -358  |
|      | Omkostninger i alt                                      | -7.641  | -4.103 | -1.328       | -808  |
| 5    | Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver                  | -2.155  | -2.043 | -225         | -176  |
|      | Resultat før finansielle poster                         | 806     | 857    | -286         | 58    |
| 6    | Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder  | 0       | 0      | 623          | 342   |
| 7    | Finansielle indtægter                                   | 56      | 32     | 473          | 419   |
| 8    | Finansielle omkostninger                                | -422    | -337   | -520         | -367  |
|      | Resultat før skat                                       | 440     | 552    | 290          | 453   |
| 9    | Skat af årets resultat                                  | -58     | -117   | 92           | -18   |
|      | Årets resultat  | 382     | 435    | 382          | 435   |

\*) - = overdækning og + = underdækning

# REGNSKAB

# BALANCE

| Note      | DKK mio.                                     | Koncern       |               | Moderselskab  |               |
|-----------|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
|           |  | 2022          | 2021          | 2022          | 2021          |
| <b>10</b> | <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>            |               |               |               |               |
|           | Færdiggjorte udviklingsprojekter             | 423           | 336           | 368           | 287           |
|           | Erhvervede licenser og rettigheder           | 17            | 78            | 5             | 13            |
|           | Goodwill                                     | 68            | 81            | 0             | 0             |
|           | Udviklingsprojekter under udførelse          | 280           | 326           | 134           | 246           |
|           | <b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>      | <b>788</b>    | <b>821</b>    | <b>507</b>    | <b>546</b>    |
| <b>11</b> | <b>Materielle anlægsaktiver</b>              |               |               |               |               |
|           | Grunde og bygninger                          | 476           | 481           | 424           | 440           |
|           | Tekniske anlæg                               | 47.625        | 36.674        | 0             | 0             |
|           | Anlægsgas                                    | 1.217         | 1.217         | 0             | 0             |
|           | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      | 266           | 286           | 33            | 47            |
|           | Materielle anlægsaktiver under udførelse     | 8.034         | 11.936        | 7             | 10            |
|           | <b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>        | <b>57.618</b> | <b>50.594</b> | <b>464</b>    | <b>497</b>    |
| <b>12</b> | <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             |               |               |               |               |
|           | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder     | 0             | 0             | 18.123        | 6.286         |
|           | Kapitalandele i kapitalinteresser            | 99            | 16            | 83            | 0             |
|           | Andre kapitalandele                          | 2             | 38            | 2             | 38            |
|           | <b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>       | <b>101</b>    | <b>54</b>     | <b>18.208</b> | <b>6.324</b>  |
|           | <b>Anlægsaktiver i alt</b>                   | <b>58.507</b> | <b>51.469</b> | <b>19.179</b> | <b>7.366</b>  |
| <b>13</b> | <b>Varebeholdninger</b>                      | <b>550</b>    | <b>405</b>    | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
|           | <b>Tilgodehavender</b>                       |               |               |               |               |
|           | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  | 2.575         | 1.461         | 93            | 173           |
| <b>14</b> | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 0             | 0             | 25.153        | 31.854        |
|           | Tilgodehavender hos kapitalinteresser        | 1             | 4             | 1             | 4             |
| <b>15</b> | Igangværende arbejder for fremmed regning    | 988           | 443           | 0             | 0             |
|           | Andre tilgodehavender                        | 295           | 437           | 110           | 227           |
| <b>2</b>  | Underdækning                                 | 239           | 0             | 0             | 0             |
| <b>16</b> | Periodeafgrænsningsposter                    | 61            | 55            | 43            | 42            |
|           | <b>Tilgodehavender i alt</b>                 | <b>4.159</b>  | <b>2.400</b>  | <b>25.400</b> | <b>32.300</b> |
|           | <b>Likvide beholdninger</b>                  | <b>242</b>    | <b>433</b>    | <b>152</b>    | <b>331</b>    |
|           | <b>Omsætningsaktiver i alt</b>               | <b>4.951</b>  | <b>3.238</b>  | <b>25.552</b> | <b>32.631</b> |
|           | <b>Aktiver i alt</b>                         | <b>63.458</b> | <b>54.707</b> | <b>44.731</b> | <b>39.997</b> |

| Note      | DKK mio.                                     | Koncern       |               | Moderselskab  |               |
|-----------|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
|           |  | 2022          | 2021          | 2022          | 2021          |
|           | <b>Egenkapital</b>                           |               |               |               |               |
|           | Grundkapital                                 | 3.157         | 3.157         | 3.157         | 3.157         |
|           | Reserve for udviklingsomkostninger           | 548           | 517           | 391           | 415           |
|           | Reserve for sikringstransaktioner            | 29            | -10           | 0             | 0             |
|           | Nettoopskrivning efter indre værdis metode   | 0             | 0             | 673           | 148           |
|           | Overført resultat                            | 1.766         | 1.415         | 1.279         | 1.359         |
|           | <b>Egenkapital i alt</b>                     | <b>5.500</b>  | <b>5.079</b>  | <b>5.500</b>  | <b>5.079</b>  |
|           | <b>Hensatte forpligtelser</b>                |               |               |               |               |
| <b>18</b> | Hensættelser til udskudt skat                | 1.956         | 3.045         | 229           | 324           |
| <b>19</b> | Hensættelser til reetableringsforpligtelser  | 7.379         | 5.538         | 0             | 0             |
| <b>20</b> | Regulatoriske periodiseringer                | 4.951         | 2.475         | 0             | 0             |
|           | <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>          | <b>14.286</b> | <b>11.058</b> | <b>229</b>    | <b>324</b>    |
|           | <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>       |               |               |               |               |
| <b>21</b> | Gæld til kredit- og realkreditinstitutter    | 33.533        | 33.075        | 32.739        | 32.208        |
| <b>22</b> | Periodeafgrænsningsposter                    | 1.662         | 1.187         | 0             | 0             |
| <b>23</b> | Leasingforpligtelser                         | 0             | 6             | 0             | 0             |
|           | <b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b> | <b>35.195</b> | <b>34.268</b> | <b>32.739</b> | <b>32.208</b> |
|           | <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>       |               |               |               |               |
| <b>21</b> | Gæld til kredit- og realkreditinstitutter    | 3.406         | 591           | 3.330         | 504           |
| <b>22</b> | Periodeafgrænsningsposter                    | 53            | 30            | 0             | 0             |
| <b>23</b> | Leasingforpligtelser                         | 6             | 6             | 0             | 0             |
|           | <b>Gæld til banker</b>                       | <b>375</b>    | <b>0</b>      | <b>375</b>    | <b>0</b>      |
|           | Leverandører af varer og tjenesteydelser     | 3.996         | 2.497         | 441           | 296           |
| <b>24</b> | Gæld til tilknyttet virksomhed               | 0             | 0             | 1.795         | 1.244         |
|           | Selskabsskat                                 | 210           | 153           | 210           | 153           |
| <b>2</b>  | Overdækning                                  | 229           | 735           | 0             | 0             |
|           | Anden gæld                                   | 202           | 290           | 112           | 189           |
|           | <b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b> | <b>8.477</b>  | <b>4.302</b>  | <b>6.263</b>  | <b>2.385</b>  |
|           | <b>Gældsforpligtelser i alt</b>              | <b>43.672</b> | <b>38.570</b> | <b>39.002</b> | <b>34.594</b> |
|           | <b>Passiver i alt</b>                        | <b>63.458</b> | <b>54.707</b> | <b>44.731</b> | <b>39.997</b> |

- 1 Segment note
- 17 Resultatdisponering
- 19 Afledte finansielle instrumenter
- 26 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 27 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 28 Væsentlige regnskabsmæssige skøn og usikkerheder
- 29 Begivenheder efter balancedagen
- 30 Honorar til ekstern revisor
- 31 Nærtstående parter

## EGENKAPITALOPGØRELSE

| Egenkapitalopgørelse Koncern<br>DKK mio. | Grund-<br>kapital | Reserve<br>for<br>udviklings-<br>omkost-<br>ninger | Reserve<br>for<br>sikrings-<br>trans-<br>aktioner | Overført<br>resultat* | I alt        |
|--|-------------------|--|---|-----------------------|--------------|
| <b>Egenkapital 1. januar 2022</b>        | <b>3.157</b>      | <b>517</b>   | <b>-10</b>  | <b>1.415</b>          | <b>5.079</b> |
| Overført via resultatdisponering         | 0                 | 0  | 0   | 382                   | 382          |
| Aktiverede udviklingsomkostninger        | 0                 | 31   | 0   | -31                   | 0            |
| Værdiregulering af sikringstransaktioner | 0                 | 0  | 39  | 0                     | 39           |
| <b>Egenkapital 31. december 2022</b>     | <b>3.157</b>      | <b>548</b>   | <b>29</b>   | <b>1.766</b>          | <b>5.500</b> |

\*) Overført resultat er overskud, som alene kan anvendes til konsolidering af koncernen.

Den samlede konsolidering af grundkapitalen er DKK 1.967 mio. pr. 31. december 2022. Konsolideringen af grundkapitalen indgår i Reserve for udviklingsomkostninger, Reserve for sikringstransaktioner og Overført resultat. Konsolideringen af grundkapitalen er lovbestemt fra lov om Energinet og sikrer under den nuværende regulering, at egenkapitalen ikke udvandes som følge af inflation. Der sker således en årlig regulering af denne, som indregnes i tarifferne baseret på et prisindeks.

Energinet har anvendt DKK 706 mio. i udviklingsomkostninger til primært DataHub system, SAP-implementering og systemer til kontrolcenter, heraf DKK 275 mio. i 2022. Reserve for udviklingsomkostninger indgår med DKK 548 mio. svarende til den bogførte værdi efter skat på anlægsaktiverne ultimo 2022.

| Egenkapitalopgørelse Moderselskab<br>DKK mio.      | Grund-<br>kapital | Reserve<br>for<br>udviklings-<br>omkost-<br>ninger | Nettoop-<br>skrivning<br>efter indre<br>værdi-<br>metode | Overført<br>resultat* | I alt        |
|--|-------------------|--|--|-----------------------|--------------|
| <b>Egenkapital 1. januar 2022</b>                  | <b>3.157</b>      | <b>415</b>   | <b>148</b>   | <b>1.359</b>          | <b>5.079</b> |
| Overført via resultatdisponering                   | 0                 | 0  | 537  | -155                  | 382          |
| Aktiverede udviklingsomkostninger                  | 0                 | -24  | 0  | 24                    | 0            |
| Egenkapitalreguleringer i tilknyttede virksomheder | 0                 | 0  | 39   | 0                     | 39           |
| Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder      | 0                 | 0  | -50  | 50                    | 0            |
| <b>Egenkapital 31. december 2022</b>               | <b>3.157</b>      | <b>391</b>   | <b>673</b>   | <b>1.279</b>          | <b>5.500</b> |

\*) Overført resultat er overskud, som alene kan anvendes til konsolidering af koncernen.

Den samlede konsolidering af grundkapitalen er DKK 1.967 mio. pr. 31. december 2022. Konsolideringen af grundkapitalen indgår i Reserve for udviklingsomkostninger, Nettoopskrivning efter indre værdi metode og Overført resultat. Konsolideringen af grundkapitalen er lovbestemt fra lov om Energinet og sikrer under den nuværende regulering, at egenkapitalen ikke udvandes som følge af inflation. Der sker således en årlig regulering af denne, som indregnes i tarifferne baseret på et prisindeks.

Energinet har anvendt DKK 507 mio. i udviklingsomkostninger til primært SAP-implementering og systemer til kontrolcenter, heraf DKK 209 mio. i 2022. Reserve for udviklingsomkostninger indgår med DKK 391 mio. svarende til den bogførte værdi efter skat på anlægsaktiverne ultimo 2022.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

| Pengestrømsopgørelse Koncern<br>DKK mio.                              | 2022          | 2021          |
|---|---------------|---------------|
| Årets resultat før finansielle poster                                 | 806           | 857           |
| Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver     | 2.155         | 2.043         |
| Ændring i arbejdskapital  | 308           | -218          |
| Ændring i akkumuleret over/underdækning og regulatorisk periodisering | 1.731         | 1.065         |
| <b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster og betalt skat</b>   | <b>5.000</b>  | <b>3.747</b>  |
| Renteudbetalinger   | -460          | -515          |
| Betalt selskabsskat   | -1.109        | -29           |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>                               | <b>3.431</b>  | <b>3.203</b>  |
| Investering i immaterielle anlægsaktiver                              | -276          | -237          |
| Investering i materielle anlægsaktiver                                | -7.029        | -6.208        |
| Investering i finansielle anlægsaktiver                               | -83           | 0             |
| Salg af kapitalandele i tilknyttede virksomheder                      | 50            | 4.582         |
| Udbytte   | 3             | 22            |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>                         | <b>-7.335</b> | <b>-1.841</b> |
| Provenue ved langfristet låneoptagelse                                | 3.920         | 3.538         |
| Afdrag og indfrielse af langfristede gældsforpligtelser               | -582          | -4.333        |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>                        | <b>3.338</b>  | <b>-795</b>   |
| Ændring i likvider  | -566          | 567           |
| Likvider 1. januar  | 433           | -134          |
| <b>Likvider netto 31. december</b>                                    | <b>-133</b>   | <b>433</b>    |



# NOTER

| Note 1 Koncern  | System-       | El-           | Gas-        |             | Gas         |               | Års-          | Års-          |
|---|---------------|---------------|-------------|-------------|-------------|---------------|---------------|---------------|
| Aktivitetsoptaget resultatopgørelse                     | ansvar        | trans-        | trans-      | DataHub     | Storage     | Øvrige        | rapport       | rapport       |
| DKK mio.  |               | mission       | mission     |             | Denmark     |               | 2022**        | 2021          |
| Tarifindtægter  | 4.452         | 0             | 0           | 0           | 0           | 0             | 4.452         | 4.511         |
| Udlandsindtægter  | 6.468         | 0             | 0           | 0           | 0           | 0             | 6.468         | 2.502         |
| Balancering og køb af regulerkraft                      | 173           | 0             | 0           | 0           | 0           | 0             | 173           | 148           |
| Rådighedsbetaling                                       | -6.011        | 5.357         | 499         | 155         | 0           | 0             | 0             | 0             |
| Øvrige indtægter  | 136           | 845           | 26          | 1           | 457         | 1.346         | 1.235         | 855           |
| <b>Nettoomsætning før regulatoriske poster</b>          | <b>5.218</b>  | <b>6.202</b>  | <b>525</b>  | <b>156</b>  | <b>457</b>  | <b>1.346</b>  | <b>12.328</b> | <b>8.016</b>  |
| Over/underdækning*                                      | 745           | 0             | 0           | 0           | 0           | 0             | 745           | -360          |
| Regulatoriske periodiseringer                           | 0             | -2.511        | 35          | 0           | 0           | 0             | -2.476        | -705          |
| <b>Nettoomsætning i alt</b>                             | <b>5.963</b>  | <b>3.691</b>  | <b>560</b>  | <b>156</b>  | <b>457</b>  | <b>1.346</b>  | <b>10.597</b> | <b>6.951</b>  |
| Tilskud fra EU  | 2             | 2             | 1           | 0           | 0           | 0             | 5             | 48            |
| Andre driftsindtægter                                   | 0             | 0             | 0           | 0           | 0           | 0             | 0             | 4             |
| <b>Indtægter i alt</b>                                  | <b>5.965</b>  | <b>3.693</b>  | <b>561</b>  | <b>156</b>  | <b>457</b>  | <b>1.346</b>  | <b>10.602</b> | <b>7.003</b>  |
| Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver | 0             | 261           | 92          | 24          | 5           | 36            | 461           | 563           |
| Reserver/lagerkapacitet                                 | -3.050        | 0             | -14         | 0           | -1          | 0             | -2.971        | -1.547        |
| Kompensation af nettab                                  | -1.694        | 0             | 0           | 0           | 0           | 0             | -1.694        | -810          |
| Omkostninger udenlandske net                            | -157          | 0             | 0           | 0           | 0           | 0             | -157          | -130          |
| Øvrige energiomkostninger                               | -18           | 0             | -14         | 0           | -41         | 0             | -73           | -10           |
| Betaling for tilsyn                                     | -12           | 0             | 0           | 0           | 0           | 0             | -12           | -26           |
| Øvrige eksterne omkostninger                            | -749          | -1.341        | -153        | -130        | -88         | -983          | -1.925        | -1.074        |
| <b>Andre eksterne omkostninger i alt</b>                | <b>-5.680</b> | <b>-1.341</b> | <b>-181</b> | <b>-130</b> | <b>-130</b> | <b>-983</b>   | <b>-6.835</b> | <b>-3.598</b> |
| Personaleomkostninger                                   | -270          | -360          | -98         | -41         | -39         | -459          | -1.267        | -1.068        |
| <b>Omkostninger i alt</b>                               | <b>-5.950</b> | <b>-1.439</b> | <b>-187</b> | <b>-147</b> | <b>-163</b> | <b>-1.406</b> | <b>-7.641</b> | <b>-4.103</b> |
| Af- og nedskrivninger                                   | 0             | -1.482        | -306        | -9          | -133        | -225          | -2.155        | -2.043        |
| <b>Resultat af primær drift</b>                         | <b>15</b>     | <b>772</b>    | <b>68</b>   | <b>-1</b>   | <b>161</b>  | <b>-285</b>   | <b>806</b>    | <b>857</b>    |
| Finansielle poster (Netto)                              | -6            | -266          | -37         | 0           | -11         | 29            | -366          | -305          |
| <b>Resultat før skat</b>                                | <b>9</b>      | <b>506</b>    | <b>31</b>   | <b>-1</b>   | <b>150</b>  | <b>-256</b>   | <b>440</b>    | <b>552</b>    |
| Skat af årets resultat                                  | -1            | -110          | -6          | 1           | -33         | 92            | -58           | -117          |
| <b>Årets resultat</b>                                   | <b>8</b>      | <b>396</b>    | <b>25</b>   | <b>0</b>    | <b>117</b>  | <b>-164</b>   | <b>382</b>    | <b>435</b>    |

\*) - = overdækning og + = underdækning

\*\*\*) efter reklassifikationer og eliminerings

| Note 2 Koncern                 | Primo       | Årets      | Ultimo    |
|--------------------------------|-------------|------------|-----------|
| DKK mio.                       | 2022        | bevægelser | 2022      |
| <b>Over-/underdækning</b>      |             |            |           |
| TSO EL                         | -597        | 368        | -229      |
| TSO GAS                        | -138        | 377        | 239       |
| <b>Over/underdækning i alt</b> | <b>-735</b> | <b>745</b> | <b>10</b> |

\*) - = overdækning og + = underdækning

| Note 3 Koncern                             | TSO EL        | TSO GAS   | 2022 I alt    | 2021        |
|--|---------------|-----------|---------------|-------------|
| DKK mio.                                   |               |           |               |             |
| <b>Regulatoriske periodiseringer</b>       |               |           |               |             |
| Henlagte flaskehalsindtægter               | -1.854        | 0         | -1.854        | -1.337      |
| Henlagte EU-tilskud                        | 21            | 16        | 37            | 1           |
| Reservation af udskudt skat                | -520          | 123       | -397          | 250         |
| Aktuel skat vedr. merværdi                 | 34            | 0         | 34            | 402         |
| Øvrige                                     | -192          | -104      | -296          | -21         |
| <b>Regulatoriske periodiseringer i alt</b> | <b>-2.511</b> | <b>35</b> | <b>-2.476</b> | <b>-705</b> |

| Note 4  | Koncern       |               | Moderselskab |             |
|---|---------------|---------------|--------------|-------------|
| DKK mio.  | 2022          | 2021          | 2022         | 2021        |
| <b>Personaleomkostninger</b>                    |               |               |              |             |
| Lønninger og gager                              | -1.134        | -957          | -410         | -321        |
| Pensioner                                       | -123          | -102          | -45          | -35         |
| Andre omkostninger til social sikring           | -10           | -9            | -4           | -3          |
| <b>I alt</b>                                    | <b>-1.267</b> | <b>-1.068</b> | <b>-459</b>  | <b>-358</b> |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsmedarbejdere (FTE) | 1.639         | 1.419         | 606          | 484         |

Der henvises til side 22 under "Styring og ledelse" afsnittet for information om aflønning til bestyrelse og koncerndirektion.

| Note 5  | Koncern       |               | Moderselskab |             |
|---|---------------|---------------|--------------|-------------|
| DKK mio.                                      | 2022          | 2021          | 2022         | 2021        |
| <b>Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver</b> |               |               |              |             |
| Afskrivninger                                 | -2.063        | -1.999        | -165         | -158        |
| Nedskrivninger                                | -92           | -44           | -61          | -18         |
| <b>I alt</b>                                  | <b>-2.155</b> | <b>-2.043</b> | <b>-225</b>  | <b>-176</b> |

| Note 6 Moderselskab<br>DKK mio.                              | Moderselskab |            |
|--|--------------|------------|
|  | 2022         | 2021       |
| <b>Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b> |              |            |
| Andel af resultat i tilknyttede virksomheder                 | 547          | 342        |
| Avance ved salg af kapitalandele                             | 76           | 0          |
| <b>I alt</b>   | <b>623</b>   | <b>342</b> |

| Note 7<br>DKK mio.                      | Koncern   |           | Moderselskab |            |
|---|-----------|-----------|--------------|------------|
|   | 2022      | 2021      | 2022         | 2021       |
| <b>Finansielle indtægter</b>            |           |           |              |            |
| Renteindtægter bankindestående mv.      | 1         | -4        | 1            | -3         |
| Renteindtægter tilknyttede virksomheder | 0         | 0         | 451          | 393        |
| Øvrige finansielle indtægter            | 55        | 36        | 21           | 29         |
| <b>I alt</b>                            | <b>56</b> | <b>32</b> | <b>473</b>   | <b>419</b> |

| Note 8<br>DKK mio.                                 | Koncern     |             | Moderselskab |             |
|--|-------------|-------------|--------------|-------------|
|  | 2022        | 2021        | 2022         | 2021        |
| <b>Finansielle omkostninger</b>                    |             |             |              |             |
| Renteomkostninger kredit- og realkreditinstitutter | -519        | -374        | -507         | -361        |
| Renteomkostninger tilknyttede virksomheder         | 0           | 0           | -5           | -8          |
| Øvrige finansielle omkostninger                    | -43         | -7          | -10          | 0           |
| Aktiverede renter på anlægsprojekter               | 140         | 44          | 2            | 2           |
| <b>I alt</b>                                       | <b>-422</b> | <b>-337</b> | <b>-520</b>  | <b>-367</b> |

| Note 9<br>DKK mio.               | Koncern    |             | Moderselskab |            |
|----------------------------------|------------|-------------|--------------|------------|
|                                  | 2022       | 2021        | 2022         | 2021       |
| <b>Skat af årets resultat</b>    |            |             |              |            |
| Årets aktuelle skat              | -1.037     | -182        | -6           | 78         |
| Årets udskudte skat              | 959        | 62          | 94           | -96        |
| Aktuel skat vedr. tidligere år   | -121       | -16         | 3            | -14        |
| Udskudt skat vedr. tidligere år  | 130        | 16          | 1            | 14         |
| <b>I alt</b>                     | <b>-69</b> | <b>-120</b> | <b>92</b>    | <b>-18</b> |
| <b>Der fordeler sig således:</b> |            |             |              |            |
| Skat af årets resultat           | -58        | -117        | 92           | -18        |
| Skat af egenkapitalbevægelser    | -11        | -3          | 0            | 0          |
| <b>I alt</b>                     | <b>-69</b> | <b>-120</b> | <b>92</b>    | <b>-18</b> |

| Note 10 Koncern<br>DKK mio.               | Færdiggjorte udviklingsprojekter | Erhvervede licenser og rettigheder | Goodwill    | Udviklingsprojekter under udførelse | I alt         |
|---|----------------------------------|------------------------------------|-------------|-------------------------------------|---------------|
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>         |                                  |                                    |             |                                     |               |
| <b>Anskaffelsessum 1. januar</b>          | <b>1.438</b>                     | <b>484</b>                         | <b>493</b>  | <b>326</b>                          | <b>2.740</b>  |
| Tilgang i året                            | 0                                | 0                                  | 0           | 276                                 | 276           |
| Afgang i året                             | -148                             | 0                                  | 0           | -67                                 | -214          |
| Overførsel fra anlæg under udførelse      | 306                              | 0                                  | 0           | -255                                | 51            |
| <b>Anskaffelsessum 31. december</b>       | <b>1.596</b>                     | <b>484</b>                         | <b>493</b>  | <b>280</b>                          | <b>2.854</b>  |
| <b>Af- og nedskrivninger 1. januar</b>    | <b>-1.101</b>                    | <b>-406</b>                        | <b>-413</b> | <b>0</b>                            | <b>-1.919</b> |
| Årets af- og nedskrivninger               | -156                             | -61                                | -12         | 0                                   | -229          |
| Afgang i året                             | 84                               | 0                                  | 0           | 0                                   | 84            |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december</b> | <b>-1.173</b>                    | <b>-467</b>                        | <b>-425</b> | <b>0</b>                            | <b>-2.064</b> |
| <b>Bogført værdi 31. december</b>         | <b>423</b>                       | <b>17</b>                          | <b>68</b>   | <b>280</b>                          | <b>788</b>    |

I 2022 er der aktiveret finansieringsomkostninger på i alt DKK 4 mio. på immaterielle anlægsaktiver.

#### Færdiggjorte udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter hovedsageligt DataHub system 1.0 og 2.0, SAP-implementering og systemer til kontrolcenter. Udviklingsprojekter afskrives over 3-10 år. Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

#### Igangværende udviklingsprojekter

Igangværende udviklingsprojekter omfatter hovedsageligt udvikling af nyt DataHub system 3.0 og systemer til kontrolcenter og planlægning. Omkostninger består hovedsageligt af interne timer og konsulenter. Den regnskabsmæssige værdi udgør DKK 280 mio. pr. 31. december 2022. Hovedparten af systemerne forventes færdigudviklet i 2024 og 2025. Ledelsen forventer at skulle anvende DKK 650 mio. til færdiggørelse af udviklingsprojekterne. Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

| Note 10 Moderselskab<br>DKK mio.          | Færdig-<br>gjorte<br>udviklings-<br>projekter | Erhvervede<br>licenser og<br>rettigheder | Udviklings-<br>projekter<br>under<br>udførelse | I alt        |
|---|---|--|--|--------------|
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>         |   |  |  |              |
| <b>Anskaffelsessum 1. januar</b>          | <b>904</b>                                    | <b>43</b>                                | <b>246</b>                                     | <b>1.194</b> |
| Tilgang i året                            | 0   | 0  | 210  | 210          |
| Afgang i året                             | -131  | 0  | -67  | -198         |
| Overførsel fra anlæg under udførsel       | 278   | 0  | -255   | 22           |
| <b>Anskaffelsessum 31. december</b>       | <b>1.051</b>                                  | <b>43</b>                                | <b>134</b>                                     | <b>1.228</b> |
| <b>Af- og nedskrivninger 1. januar</b>    | <b>-618</b>                                   | <b>-30</b>                               | <b>0</b>                                       | <b>-648</b>  |
| Årets af- og nedskrivninger               | -136  | -8                                       | 0  | -144         |
| Afgang i året                             | 71  | 0  | 0  | 71           |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december</b> | <b>-683</b>                                   | <b>-38</b>                               | <b>0</b>                                       | <b>-721</b>  |
| <b>Bogført værdi 31. december</b>         | <b>368</b>                                    | <b>5</b>                                 | <b>134</b>                                     | <b>507</b>   |

I 2022 er der aktiveret finansieringsomkostninger på i alt DKK 3 mio. på immaterielle anlægsaktiver.

#### Færdiggjorte udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter hovedsageligt SAP-implementering og systemer til kontrolcenter. Udviklingsprojekter afskrives over 3-10 år. Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

#### Igangværende udviklingsprojekter

Igangværende udviklingsprojekter omfatter hovedsageligt udvikling af systemer til kontrolcenter. Omkostninger består hovedsageligt af interne timer og konsulenter. Den regnskabsmæssige værdi udgør DKK 134 mio. pr. 31. december 2022. Hovedparten af systemerne forventes færdigudviklet i 2024. Ledelsen forventer at skulle anvende DKK 450 mio. til færdiggørelse af udviklingsprojekterne. Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

| Note 11 Koncern<br>DKK mio.               | Grunde og<br>bygninger | Tekniske<br>anlæg | Anlægs-<br>gas | Andre<br>anlæg | Materielle<br>anlægs-<br>aktiver<br>under<br>udførelse | I alt          |
|---|------------------------|-------------------|----------------|----------------|--|----------------|
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>           |                        |                   |                |                |  |                |
| <b>Anskaffelsessum 1. januar</b>          | <b>595</b>             | <b>58.527</b>     | <b>1.300</b>   | <b>605</b>     | <b>11.936</b>  | <b>72.963</b>  |
| Tilgang i året                            | 0                      | 1.848             | 0              | 0              | 7.088  | 8.936          |
| Afgang i året                             | 0                      | -159              | 0              | 0              | 0  | -159           |
| Overførsel fra anlæg under udførsel       | 2                      | 10.923            | 0              | 14             | -10.990  | -51            |
| <b>Anskaffelsessum 31. december</b>       | <b>597</b>             | <b>71.139</b>     | <b>1.300</b>   | <b>619</b>     | <b>8.034</b>   | <b>81.689</b>  |
| <b>Af- og nedskrivninger 1. januar</b>    | <b>-114</b>            | <b>-21.853</b>    | <b>-83</b>     | <b>-319</b>    | <b>0</b>   | <b>-22.369</b> |
| Årets af- og nedskrivninger               | -7                     | -1.794            | 0              | -34            | 0  | -1.834         |
| Afgang i året                             | 0                      | 133               | 0              | 0              | 0  | 133            |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december</b> | <b>-121</b>            | <b>-23.514</b>    | <b>-83</b>     | <b>-353</b>    | <b>0</b>   | <b>-24.069</b> |
| <b>Bogført værdi 31. december</b>         | <b>476</b>             | <b>47.625</b>     | <b>1.217</b>   | <b>266</b>     | <b>8.034</b>   | <b>57.618</b>  |

I 2022 er der aktiveret finansieringsomkostninger på i alt DKK 147 mio. på materielle anlægsaktiver.

Finansielt leasede aktiver indgår under tekniske anlæg med en bogført værdi på DKK 6 mio.

| Note 11 Moder<br>DKK mio.                 | Grunde og<br>bygninger | Andre<br>anlæg | Materielle<br>anlægs-<br>aktiver<br>under<br>udførelse | I alt       |
|---|------------------------|----------------|--|-------------|
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>           |                        |                |  |             |
| <b>Anskaffelsessum 1. januar</b>          | <b>539</b>             | <b>191</b>     | <b>10</b>  | <b>739</b>  |
| Tilgang i året                            | 0                      | 0              | 22   | 22          |
| Afgang i året                             | -55                    | 0              | 0  | -55         |
| Overførsel fra anlæg under udførsel       | 2                      | 1              | -25  | -22         |
| <b>Anskaffelsessum 31. december</b>       | <b>486</b>             | <b>192</b>     | <b>7</b>   | <b>684</b>  |
| <b>Af- og nedskrivninger 1. januar</b>    | <b>-99</b>             | <b>-144</b>    | <b>0</b>   | <b>-242</b> |
| Årets af- og nedskrivninger               | -6                     | -15            | 0  | -21         |
| Afgang i året                             | 43                     | 0              | 0  | 43          |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december</b> | <b>-62</b>             | <b>-159</b>    | <b>0</b>   | <b>-220</b> |
| <b>Bogført værdi 31. december</b>         | <b>424</b>             | <b>33</b>      | <b>7</b>   | <b>464</b>  |

| Note 12 Koncern<br>DKK mio.               | Kapital-<br>andele i<br>kapital-<br>interesser | Andre<br>kapital-<br>andele | I alt      |
|---|--|-----------------------------|------------|
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>          |  |                             |            |
| <b>Anskaffelsessum 1. januar</b>          | <b>16</b>                                      | <b>38</b>                   | <b>54</b>  |
| Tilgang i året                            | 83   | 0                           | 83         |
| Afgang i året                             | 0  | -36                         | -36        |
| <b>Anskaffelsessum 31. december</b>       | <b>99</b>                                      | <b>2</b>                    | <b>101</b> |
| <b>Værdireguleringer 1. januar</b>        |  |                             |            |
| Tilgang i året                            | 0  | 0                           | 0          |
| Afgang i året                             | 0  | 0                           | 0          |
| Årets regulering                          | 0  | 0                           | 0          |
| <b>Værdireguleringer 31. december</b>     | <b>0</b>                                       | <b>0</b>                    | <b>0</b>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b>99</b>                                      | <b>2</b>                    | <b>101</b> |

| Kapitalandele i kapitalinteresser i 2022 | Hjemsted  | Ejerandel |
|--|-----------|-----------|
| eSett OY                                 | Finland   | 25 %      |
| Nordic RCC A/S                           | København | 25 %      |

| Andre kapitalandele i 2022             | Hjemsted  | Ejerandel |
|--|-----------|-----------|
| PRISMA European Capacity Platform GmbH | Tyskland  | 6,9 %     |
| Joint Allocation Office S.A.           | Luxemborg | 5 %       |

Tilgangen i kapitalinteresser består af stiftelse af Nordic RCC A/S.

Afgangen i andre kapitalandele består af salg af aktiebeholdningen i Dansk Gasteknisk Center A/S og TSO Holding AS.

| Note 12 Moder<br>DKK mio.                 | Kapital-<br>andele i<br>tilknyttede<br>virksom-<br>heder | Kapital-<br>andele i<br>kapital-<br>interesser | Andre<br>kapital-<br>andele | I alt         |
|---|--|--|-----------------------------|---------------|
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>          |  |  |                             |               |
| <b>Anskaffelsessum 1. januar</b>          | <b>6.139</b>   | <b>0</b>                                       | <b>38</b>                   | <b>6.177</b>  |
| Tilgang i året                            | 11.363   | 83   | 0                           | 11.446        |
| Afgang i året                             | -63  | 0  | -36                         | -99           |
| <b>Anskaffelsessum 31. december</b>       | <b>17.439</b>  | <b>83</b>                                      | <b>2</b>                    | <b>17.524</b> |
| <b>Værdireguleringer 1. januar</b>        |  |  |                             |               |
| Tilgang i året                            | 5  | 0  | 0                           | 5             |
| Afgang i året                             | -5   | 0  | 0                           | -5            |
| Årets resultat                            | 547  | 0  | 0                           | 547           |
| Udbytte i året                            | -50  | 0  | 0                           | -50           |
| Egenkapitalreguleringer                   | 40   | 0  | 0                           | 40            |
| <b>Værdireguleringer 31. december</b>     | <b>684</b>   | <b>0</b>                                       | <b>0</b>                    | <b>684</b>    |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b>18.123</b>  | <b>83</b>                                      | <b>2</b>                    | <b>18.208</b> |

| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder i 2022 | Hjemsted   | Ejerandel |
|---|------------|-----------|
| Energinet Associated Activities A/S             | Fredericia | 100%      |
| Energinet DataHub A/S                           | Fredericia | 100%      |
| Energinet Systemansvar A/S                      | Fredericia | 100%      |
| Energinet Eltransmission A/S                    | Fredericia | 100%      |
| Energinet Gastransmission A/S                   | Fredericia | 100%      |
| Gas Storage Denmark Holding A/S                 | Fredericia | 100%      |
| <b>Kapitalandele i kapitalinteresser i 2022</b> |            |           |
| Nordic RCC A/S                                  | København  | 25%       |
| <b>Andre kapitalandele i 2022</b>               |            |           |
| PRISMA European Capacity Platform GmbH          | Tyskland   | 6,9 %     |
| Joint Allocation Office S.A.                    | Luxemborg  | 5 %       |

Tilgangen i kapitalinteresser består af stiftelse af Nordic RCC A/S.

Afgangen i andre kapitalandele består af salg af aktiebeholdningen i Dansk Gasteknisk Center A/S og TSO Holding AS.

Tilgangen på kapitalandele i tilknyttede virksomheder skyldes gældskonvertering i Energinet Eltransmission A/S og Energinet Gastransmission A/S. Gældskonverteringerne er sket som led i overgangen til en ny økonomisk regulering gældende pr. 1. januar 2023. I denne regulering har Forsyningstilsynet angivet et interval for det rette mix mellem gæld og egenkapital (markedskonforme soliditetskrav). Med gældskonverteringerne sker der en tilpasning heraf.

**Note 13 Koncern**  
DKK mio.

**Varebeholdninger**

Koncernens varebeholdning af naturgas, der er indregnet med en regnskabsmæssig værdi på DKK 511 mio. pr. 31. december 2022, har en genanskaffelsesværdi på DKK 1.160 mio. pr. 31. december 2022. Genanskaffelsesprisen er opgjort ud fra Day-Ahead prisen pr 31. december 2022 på www.eex.com.

**Note 14 Moderselskab**  
DKK mio.

**Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder**

|            | 2022   | 2021   |
|------------|--------|--------|
| Under 1 år | 398    | 308    |
| 1-5 år     | 14.575 | 0      |
| Efter 5 år | 10.180 | 31.546 |
| I alt      | 25.153 | 31.854 |

**Note 15 Koncern**  
DKK mio.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

|                           | 2022 | 2021 |
|---------------------------|------|------|
| Salgsværdi i perioden     | 988  | 443  |
| Modtagne acantobetalinger | 0    | 0    |
| I alt                     | 988  | 443  |

**Indregnet således i balancen**

|  | 2022 | 2021 |
|--|------|------|
| Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver  | 988  | 443  |
| Igangværende arbejder for fremmed regning under passiver | 0    | 0    |
| I alt  | 988  | 443  |

Igangværende arbejder vedrører forundersøgelser til kommende udbud på havvindemølleparkerne Thor og Hesselø samt energierne i Nordsøen og Østersøen.

De afholdte omkostninger vedrører ikke etableringsomkostninger til senere indregning under anlægsaktiverne, men omkostninger der finansieres af kommende koncessionshavere.

**Note 16 Koncern og moderselskab**

**Periodeafgrænsningsposter (aktiver)**

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Note 17**  
DKK mio.

**Resultatdisponering**

|  | Koncern |      | Moderselskab |      |
|--|---------|------|--------------|------|
|  | 2022    | 2021 | 2022         | 2021 |
| Forslag til resultatdisponering            |         |      |              |      |
| Nettoopskrivning efter indre værdis metode | 0       | 0    | 537          | 98   |
| Overført resultat                          | 382     | 435  | -155         | 337  |
| I alt                                      | 382     | 435  | 382          | 435  |

**Note 18**  
DKK mio.

**Hensættelser til udskudt skat**

|  | Koncern |       | Moderselskab |      |
|--|---------|-------|--------------|------|
|  | 2022    | 2021  | 2022         | 2021 |
| Udskudte skatteforpligtelse pr. 1. januar        | 3.045   | 3.123 | 324          | 242  |
| Regulering vedrørende tidligere år               | -130    | -16   | -1           | -14  |
| Ændring i udskudt skat vedrørende årets resultat | -959    | -62   | -94          | 96   |
| I alt  | 1.956   | 3.045 | 229          | 324  |

**Udskudt skatteforpligtelse vedrører**

|                            | Koncern |        | Moderselskab |      |
|----------------------------|---------|--------|--------------|------|
|                            | 2022    | 2021   | 2022         | 2021 |
| Immaterielle anlægsaktiver | -4      | 42     | 11           | 66   |
| Materielle anlægsaktiver   | 4.809   | 4.739  | -9           | 2    |
| Hensatte forpligtelser     | -2.815  | -1.718 | 0            | 0    |
| Øvrige                     | -34     | -18    | 226          | 256  |
| I alt                      | 1.956   | 3.045  | 229          | 324  |

| Note 19 Koncern<br>DKK mio.   | 2022         | 2021         |
|---|--------------|--------------|
| <b>Hensættelser til reetableringsforpligtelser</b>                              |              |              |
| Forfaldstidspunktet for hensatte reetableringsforpligtelser forventes at blive: |              |              |
| Under 1 år  | 67           | 49           |
| 1-5 år  | 333          | 373          |
| Efter 5 år  | 6.979        | 5.116        |
| <b>I alt</b>  | <b>7.379</b> | <b>5.538</b> |

Reetableringsforpligtelser vedrører demontering og bortskaffelse af master, luftledninger samt reetablering af ejendomme af tredjemand. Usikkerhederne er væsentligst relateret til tidspunkterne for de relaterede udbetalinger.

Forventede omkostninger til reetablering indeholder i sagens natur en betragtelig del af skøn. I praksis foretages der en teknisk vurdering af opgavens omfang, ud fra gældende lovkrav til reetablering, og en prisberegning, baseret på gældende standardpriser på eksempelvis nedbrydning, metalpriser m.v. Der sker en fremskrivning med den forventede inflation frem til reetablering og en tilbagediskontering baseret på en forventet normaliseret renteniveau, som er fastsat i forhold til tidspunktet for reetablering. Baseret på den langsigtede renteforventning i markedet ligger den anvendte tilbagediskonteringsssats i niveauet 2,1-2,4 % og inflationen i niveauet 2,4%. For regnskabsåret 2022 har det medført en realrente på nul.

De forventede omkostninger i 2022 er øget fra DKK 5.258 mio. til DKK 7.015 mio., når der ses bort fra den nye forbindelse Baltic Pipe, der i 2021 indgik med et skønsmæssigt beløb på DKK 280 mio., som i 2022 er øget til DKK 364 mio. Den primære årsag til de øgede forventede omkostninger er prisstigninger på bl.a. gravearbejde relateret til Gastransmission m.v. Der er i 2022 foretaget en konkret vurdering af det faktiske prisniveau, som har givet anledning til en væsentlig justering af den samlede forpligtelse til reetablering. Der er ikke sket ændring i forudsætningen om andelen af anlæg, der skal reetableres.

| Note 20 Koncern<br>DKK mio.       | TSO EL       | TSO GAS    | I alt        | 2021         |
|-----------------------------------|--------------|------------|--------------|--------------|
| <b>Regulatorisk periodisering</b> |              |            |              |              |
| Henlagte flaskehalsindtægter      | 3.681        | 0          | 3.681        | 1.828        |
| Henlagte EU-tilskud               | 777          | 493        | 1.270        | 1.307        |
| Reservation af udskudt skat       | 436          | 0          | 436          | 38           |
| Aktuel skat vedr. merværdi        | -436         | 0          | -436         | -402         |
| Øvrige                            | 0            | 0          | 0            | -296         |
| <b>I alt</b>                      | <b>4.458</b> | <b>493</b> | <b>4.951</b> | <b>2.475</b> |

**Forfaldstidspunktet forventes at blive:**

|               |              |            |              |              |
|---------------|--------------|------------|--------------|--------------|
| Inden 1 år    | 120          | 16         | 136          | 73           |
| Mellem 1-5 år | 478          | 66         | 544          | 482          |
| Efter 5 år    | 3.860        | 411        | 4.271        | 1.920        |
| <b>I alt</b>  | <b>4.458</b> | <b>493</b> | <b>4.951</b> | <b>2.475</b> |

Saldoen for regulatoriske forpligtelser er i 2022 påvirket af overgangen til ny økonomisk regulering. Henlagte flaskehalsindtægter, henlagte EU-tilskud samt aktuel og udskudt skat vedrørende merværdien er bibeholdt mens de øvrige poster er afviklet i årets over-/ underdækning.

| Note 21<br>DKK mio.                              | Koncern       |               | Moderselskab  |               |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  | 2022          | 2021          | 2022          | 2021          |
| <b>Gæld til kredit- og realkreditinstitutter</b> |               |               |               |               |
| Under 1 år                                       | 3.406         | 591           | 3.330         | 504           |
| 1-5 år   | 20.466        | 15.049        | 20.139        | 14.703        |
| Efter 5 år                                       | 13.067        | 18.026        | 12.600        | 17.505        |
| <b>I alt</b>                                     | <b>36.939</b> | <b>33.666</b> | <b>36.069</b> | <b>32.712</b> |

| Note 22<br>DKK mio.                         | Koncern      |              | Moderselskab |          |
|---|--------------|--------------|--------------|----------|
|   | 2022         | 2021         | 2022         | 2021     |
| <b>Periodeafgrænsningsposter (passiver)</b> |              |              |              |          |
| Under 1 år                                  | 53           | 30           | 0            | 0        |
| 1-5 år                                      | 232          | 149          | 0            | 0        |
| Efter 5 år                                  | 1.430        | 1.038        | 0            | 0        |
| <b>I alt</b>                                | <b>1.715</b> | <b>1.217</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne forudbetalinger for indtægter, der skal henføres til efterfølgende år samt modtagne EU-tilskud til anlægsprojekter.

| Note 23 Koncern<br>DKK mio. | 2022               |           |                               | 2021               |           |                               |
|-----------------------------|--------------------|-----------|-------------------------------|--------------------|-----------|-------------------------------|
|                             | Leasing-<br>ydelse | Rente     | Regnskabs-<br>mæssig<br>værdi | Leasing-<br>ydelse | Rente     | Regnskabs-<br>mæssig<br>værdi |
| <b>Leasingforpligtelser</b> |                    |           |                               |                    |           |                               |
| Under 1 år                  | 11                 | -4        | 6                             | 11                 | -4        | 6                             |
| 1-5 år                      | 0                  | 0         | 0                             | 11                 | -4        | 6                             |
| Efter 5 år                  | 0                  | 0         | 0                             | 0                  | 0         | 0                             |
| <b>I alt</b>                | <b>11</b>          | <b>-4</b> | <b>6</b>                      | <b>22</b>          | <b>-9</b> | <b>13</b>                     |

**Note 24 Moderselskab  
DKK mio.**

**Gæld til tilknyttede virksomheder**

Energinet koncernen har indgået aftale om cash pool-ordning med Jyske Bank A/S og Nordea Abp, hvor Energinet SOV er kontoindehaver og de øvrige datterskaber er underkontoindehaver.

De tegnede vilkår i cash pool-ordningen tilskriver henholdsvis Jyske Bank A/S og Nordea Abp retten til at kunne afregne træk og indeståender mellem selskaberne i Energinet, hvorved det udelukkende er nettosaldoen af de samlede cash pool-konti, der udgør Energinet SOV's mellemværende med bankerne.

Datterselskabernes indestående eller træk på cash pool-ordningen, er indregnet under gæld til tilknyttede virksomheder og udgør pr. 31. december 2022 en gæld på DKK 2.902 mio. (31. december 2021: Gæld på DKK 1.363 mio.).

| Note 25 Koncern<br>Mio.   | Udløb     | Kontrakt<br>i valuta | Termin<br>i valuta | Kontrakt<br>i DKK | Termin<br>i DKK | Markeds-<br>værdi i DKK |
|---|-----------|----------------------|--------------------|-------------------|-----------------|-------------------------|
| <b>Afledte finansielle instrumenter</b>                           |           |                      |                    |                   |                 |                         |
| <b>Valutarisici på kontrakter<br/>(valutaterminsforretninger)</b> |           |                      |                    |                   |                 |                         |
| GBP   | 2023-2025 | -10                  | 10                 | 81                | 79              | -2                      |
| I alt   |           |                      |                    | 81                | 79              | -2                      |
| <b>Renterisici på låneportefølje<br/>(renteswapaftaler)</b>       |           |                      |                    |                   |                 |                         |
| Fast rente til variabel rente                                     | 2023-2024 |                      |                    | 1.000             |                 | 3                       |
| Variabel rente til fast rente                                     | 2023-2029 |                      |                    | 1.953             |                 | 108                     |
| I alt   |           |                      |                    | 2.953             |                 | 111                     |

**Finansielle instrumenter i alt** 109

Energinet koncernen har indgået en række finansielle kontrakter, med henblik på at afdække rente- og valutarisici. Der er således indgået valutaswapaftaler for at sikre kursrisici på indgåede kontrakter, hvori der indgår elementer i fremmed valuta. Derudover er der indgået renteswapaftaler med henblik på styring af renterisikoen på låneporteføljen.

Markedsværdien af finansielle instrumenter er DKK 109 mio., som er fordelt med DKK 109 mio. under "Andre tilgodehavender" og DKK 0 mio. under "Anden gæld".

| Note 25 Moderselskab<br>Mio.                                      | Udløb     | Kontrakt<br>i valuta | Termin<br>i valuta | Kontrakt<br>i DKK | Termin<br>i DKK | Markeds-<br>værdi i DKK |
|---|-----------|----------------------|--------------------|-------------------|-----------------|-------------------------|
| <b>Afledte finansielle instrumenter</b>                           |           |                      |                    |                   |                 |                         |
| <b>Valutarisici på kontrakter<br/>(valutaterminsforretninger)</b> |           |                      |                    |                   |                 |                         |
| GBP   | 2023-2025 | -10                  | 10                 | 81                | 79              | -2                      |
| I alt   |           |                      |                    | 81                | 79              | -2                      |
| <b>Renterisici på låneportefølje<br/>(renteswapaftaler)</b>       |           |                      |                    |                   |                 |                         |
| Fast rente til variabel rente                                     | 2023-2024 |                      |                    | 1.000             |                 | 3                       |
| Variabel rente til fast rente                                     | 2023-2024 |                      |                    | 1.000             |                 | 70                      |
| I alt   |           |                      |                    | 2.000             |                 | 73                      |

**Finansielle instrumenter i alt** 71

Energinet koncernen har indgået en række finansielle kontrakter, med henblik på at afdække rente- og valutarisici. Der er således indgået valutaswapaftaler for at sikre kursrisici på indgåede kontrakter, hvori der indgår elementer i fremmed valuta. Derudover er der indgået renteswapaftaler med henblik på styring af renterisikoen på låneporteføljen.

Markedsværdien af finansielle instrumenter er DKK 71 mio., som er fordelt med DKK 71 mio. under "Andre tilgodehavender" og DKK 0 mio. under "Anden gæld".

**Note 26 Koncern og moderselskab**

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på DKK 770 mio. (2021: DKK 853 mio.) er der givet pant i grunde, bygninger og produktionsanlæg vedr. gaslageraktiviteterne, hvis regnskabsmæssige værdi ultimo året udgør DKK 1.815 mio. (2021: DKK 1.756 mio.).

Aktiebeholdningen i Gas Storage Denmark A/S er stillet til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitutter på DKK 870 mio. (2021: DKK 953 mio.). Aktiebeholdningen har en bogført værdi på DKK 1.554 mio. (2021: 1.480 mio.).

Energinet har over for samarbejdspartnere stillet garantier for i alt NOK 5 mio. (2021: NOK 5 mio.).

**Note 27 Koncern og moderselskab**

**Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.**

Energinet er, som led i virksomhedens normale aktiviteter, part i et antal retstvister. Det store aktivitetsniveau på store anlægsprojekter og nærtstående deadlines betyder et antal sager, som omfangs- og beløbsmæssigt er udover normalniveauet for Energinet. Der er, samlet i koncernen, hensat et beløb i niveauet DKK 0,5 mia. til verserende og eventuelle fremtidige sager.

Havarier og forurening på og fra anlæg er ofte komplekse, og udbedringen skal ske, samtidig med at energisystemerne overordnet skal fungere. Fremtidige havarier, forurening fra oliekabler, nedtagning og fjernelse af udtjente kabler kan udgøre en væsentlig forpligtelse, da hensatte forpligtelser til bl.a. reetablering er baseret på bedste og mest sandsynlige bud på de forventede omkostninger og dermed ikke afspejler mere usandsynlige scenarier som vil det kunne betyde væsentlige meromkostninger.

Energinet har huslejeoplygninger på DKK 71 mio. (2021: DKK 71 mio.), heraf forfalder DKK 16 mio. inden for 1 år, DKK 28 mio. mellem 2-5 år og DKK 27 mio. efter 5 år.

Energinet har leasingforpligtelser på DKK 17 mio. (2021: DKK 12 mio.), heraf forfalder DKK 8 mio. inden for 1 år og DKK 9 mio. mellem 2-5 år.

Energinet SOV er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige dattervirksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter i sambeskatningskredsen.

Note 28 Koncern og moderselskab

**Væsentlige regnskabsmæssige skøn og usikkerheder**

**Værdiansættelse af infrastruktur aktiver:**

Energinet Gastransmission A/S har store anlægsaktiver med meget lang levetid. Det medfører, også at værdien af anlægsaktiverne er meget følsom overfor ændringer i markedsf forhold og regulering. Energinet Gastransmission er herunder underlagt kommercielle aftaler på transitten fra Norge til Polen. Disse aftaler baserer sig på en række forudsætninger, hvori det danske gasforbrug og transit bl.a. indgår. Et væsentlig fald i dansk gasforbrug kan udover værdiansættelsen af den danske del af gasnettet have en økonomisk negativ effekt. Med de seneste offentliggjorte analyseforudsætninger (AF22) indeholdende fremskrivninger af det danske forbrug (fra Energistyrelsen) ses ikke behov for en hensættelse eller en nedskrivning af anlægsværdien. En ændring i disse forudsætninger kan påvirke selskabets værdiansættelse af aktiverne væsentligt. Ledelsen har vurderet risici og usikkerheder ved værdiansættelsen og vurderer ikke, at der er et nedskrivningsbehov på anlægsaktiverne, men at der i sagens natur er knyttet en vis usikkerhed hertil.

Energinet Gastransmission vil blive udsat for en forretningsmæssig konkurrence på Baltic Pipe forbindelsen, når de indgåede aftaler på forbindelsen udløber i 2038. Konkurrenceevnen afhænger derfor i høj grad af omkostningsniveauet i forhold til de forventede markedspriser på tilsvarende produkter på det europæiske marked. Regnskabet er aflagt under forudsætning af, at forbindelsen er konkurrencedygtig efter 2038, hvilket de senest foretagne analyser bekræfter. Med den nuværende afskrivningsprofil vil den uafskrevne del af Baltic Pipe udgøre DKK 5,5 mia. i 2038. Nedskrivningstesten er baseret på de regulatoriske forhold og en foreløbig udmeldt forrentning af egenkapitalen på 7,48 % med en maksimal regulatorisk soliditet på 50 %.

**Økonomisk regulering:**

Energinet El- og Gastransmission er underlagt et økonomisk hvile i sig selv princip til og med 2022. Pr. 1. januar 2023 overgår El- og Gastransmission til en indtægtsrammeregulering. Grundprincippet i den nye regulering er, at der bliver øget fokus på Energinets evne til at skabe et positivt økonomisk resultat på bundlinjen. Et økonomisk resultat, som vil blive overført til egenkapitalen, med henblik på konsolidering eller tilbagebetaling til forbrugerne, hvis Energinets ejer tager en aktiv beslutning om dette.

I forbindelse med overgangen bliver der fastsat en åbningsbalance, som danner baggrund for de fremtidige opkrævningsmuligheder og økonomiske rammer. Forsyningstilsynet har den 29. december 2022 offentliggjort den bekendtgørelse, som selskaberne bliver underlagt og foretaget en række afgørelser i relation til foreløbig rammer, effektivisering og forrentning. Der er i udarbejdelse for årsrapporten for 2022 taget udgangspunkt i de foreløbige udmeldinger fra Forsyningstilsynet. Årsrapporten for 2022 er derudover underlagt et tilsyn fra Forsyningstilsynet. Energinet forventer ikke, at tilsynets gennemgang eller endelige afgørelser vil ændre på koncernens finansielle stilling. Der er dog en usikkerhed knyttet hertil, da 2023 er selskabets første år under denne form for regulering, og som baserer sig på andre principper end den tidligere regulering. Usikkerheden relaterer sig til den regulatoriske åbningsbalance pr. 1. januar 2023 og Forsyningstilsynets fremadrettede vurderinger af tillægsansøgninger i forbindelse med bl.a. idriftsættelse af nye anlæg, som skal godkendes af Forsyningstilsynet. Energinet skal i 2023 ansøge om tillæg til disse herunder idriftsatte anlæg for perioden 2020-2022.

**Systemydelse:**

Selskabet har en verserende tvist vedrørende udbetaling af reguleret pris/cost plus og ikke-markedsbaseret belastningsomfordeling af automatiske frekvensgenoprettelsesreserver. I forbindelse med aflæggelse af årsrapporten 2022 foretaget en hensættelse til en forventet omkostning baseret på skøn samt historiske data. Der forventes en afklaring af sagen i regnskabsåret 2023.

Note 29 Koncern og moderselskab

**Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb, som påvirker det retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter.

Note 30 Koncern og moderselskab

| DKK mio.                                       | 2022     | 2021     |
|--|----------|----------|
| <b>Honorarer til ekstern og intern revisor</b> |          |          |
| EY Godkendt revisionspartnerselskab            |          |          |
| Revision af koncernregnskab og årsrapporter    | 1        | 1        |
| Andre revisionserklæringer                     | 0        | 0        |
| Skattemæssig assistance                        | 1        | 0        |
| Andre ydelser                                  | 3        | 3        |
| <b>I alt</b>                                   | <b>5</b> | <b>4</b> |

Rigsrevisionen (ekstern) opkræver ikke honorar for udført revision.

Note 31 Koncern og moderselskab

| Nærtstående parter   | Grundlag        |
|--|-----------------|
| Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet<br>Holmens Kanal 20<br>1060 København K | 100 % ejer      |
| Bestyrelsen og direktionen   | Ledelseskontrol |

Note 31 Moderselskab

| DKK mio.   | 2022   | 2021   |
|--|--------|--------|
| <b>Energinet har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:</b> |        |        |
| Salg af timer og ydelser   | 1.310  | 1.074  |
| Køb af timer og ydelser  | -56    | -59    |
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder                              | 451    | 393    |
| Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder                           | -5     | 0      |
| Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder                              | 25.153 | 31.854 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder  | -1.795 | -1.244 |



# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Energinet skal ifølge lovgivningen udarbejde årsrapport efter reglerne i årsregnskabsloven, der gælder for statslige aktieselskaber. Årsrapporten er således aflagt som klasse D-virksomhed.

Årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som årsrapporten for 2021.

I overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens præcisering i maj 2021 er regnskabsposter vedrørende kapitalandele i associerede virksomheder omdøbt til kapitalandele i kapitalinteresser, idet posterne skal have denne betegnelse, når virksomheden alene besidder kapitalandele i associerede virksomheder.

## Ændring i sammenligningstal som følge af fusion

Ultimo 2022 er Energinet SOV og Energinet Forretningsservice A/S er fusioneret med Energinet SOV som det forsættende selskab. Fusionen er gennemført regnskabsmæssigt med tilbagevirkende kraft til 1. januar 2022. Som følge af fusionen er der sket tilpasning af sammenligningstallene for 2021 for moderselskabet. Tilpasningen udgjorde et uændret resultat for 2021, en forøgelse af balancesummen med DKK 155 mio. pr. 31. december 2021. Tilpasningen i sammenligningstallene har ingen effekt på årets resultat.

## Ændring af regnskabsmæssigt skøn vedrørende reetableringsforpligtelser

Energinets ledelse har i regnskabsåret foretaget en ændring i regnskabsmæssige skøn på regnskabsposten hensættelser til reetableringsforpligtelser. Ledelsens ændrede skøn sker som følge af nye erfaringer og relevant ny viden fra igangværende anlægsprojekter, herunder i forhold til leverandørpriser og andre forudsætninger herunder metode. Det ændrede skøn medfører en samlet regulering af den hensatte reetableringsforpligtelse på DKK 1.763 mio. fordelt med DKK 1.242 mio. for Energinet Gastransmission A/S, DKK 478 mio. for Energinet Eltransmission

A/S samt DKK 43 mio. for Gas Storage Denmark A/S. Koncernens hensatte reetableringsforpligtelse og tekniske anlæg under materielle anlægsaktiver øges med dette beløb. Som følge af tilgangen på anlægsaktiver øges årets afskrivninger med DKK 41 mio. i 2022. Der henvises til note 19 for yderligere omtale.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregningen og målingen tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening,

herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moder-virksomheden Energinet samt datterselskaber, hvori Energinet råder over mere end 50 % af stemmerettighederne. Virksomheder, der ikke er datterselskaber, men i hvilke Energinet besidder 20 % eller mere af stemmerettighederne og udøver en betydelig indflydelse på disse selskabers driftsmæssige og finansielle ledelse, betragtes som kapitalinteresser.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Energinet og datterselskaberne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter og ved eliminering af interne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytte samt fortjeneste og tab ved interne dispositioner.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelses tidspunktet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne, identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under "Hensatte forpligtelser" og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at tabene eller omkostningerne realiseres eller overføres til "Andre hensatte forpligtelser", efterhånden som forpligtelserne bliver aktuelle og kan opgøres pålideligt.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Energinets kapitalandel i datterselskaber udlignes med datterselskabets regnskabsmæssige indre værdi på anskaffelsestidspunktet (past equity-metoden). Datterselskabernes regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet, og når Energinet opnår bestemmende indflydelse over virksomheden. Solgte virksomheder medtages indtil afhændelsestidspunktet.

Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte og afviklede virksomheder eller aktiviteter. Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og kapitalinteresser opgøres som forskellen mellem salgs-summen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet, inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursforskelle, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under "Finansielle indtægter og omkostninger".

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen og indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under "Finansielle indtægter og omkostninger".

Ved indregning af udenlandske datterselskaber og kapitalinteresser betragtes disse som selvstændige enheder, hvor resultatopgørelsen omregnes til en gennemsnitlig valutakurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurs. Kursforskelle, opstået ved omregning af udenlandske datterselskabers egenkapital ved årets

begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

## Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i "Andre tilgodehavender", henholdsvis "Anden gæld".

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

## Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden ("bogført værdi-metoden"), hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelses tidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved lodrette og omvendt lodrette koncerninterne fusioner anvendes koncernmetoden til sammenlægning af virksomhederne. Herved sammenlægges virksomhederne til den omvurderingsværdi, der er opgjort i koncernregnskabet eller der ville være opgjort i koncernregnskabet for den modervirksomhed, som indgår i fusionen. Koncernmetoden gennemføres, som om virksomhederne har været sammenlagt fra tidspunktet, hvor modervirksomheden erhvervede kapitalandele i de af fusionen omfattede virksomheder, og der er derfor sket tilretning af sammenligningstal.

#### Resultatopgørelsen Omsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Omsætning omfatter transmission af elektricitet, naturgas og relaterede serviceydelser. Der foretages indregning i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

I omsætningen indgår betalinger fra virksomhedens kunder, som virksomheden i henhold til lovgivningen skal opkræve og administrere, og som afregnes til producenterne af miljøvenlig elektricitet. Omsætningen viser således det samlede omfang af de aktiviteter, virksomheden administrerer.

Indtægter fra igangværende arbejder fra fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at ydelsen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejde (produktionsmetoden).

Omsætning vises i resultatopgørelsen med fradrag af afgifter og moms.

Kortfristet forskel (over- og underdækning) mellem de opkrævede tariffer og de afholdte omkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en særskilt linje for over- og underdækning under indtægter.

Langfristede forskelle (Regulatoriske periodiseringer) mellem de opkrævede tariffer og de afholdte omkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en særskilt linje for regulatoriske periodiseringer under indtægter.

**Tilskud fra EU's Recovery fond**  
Tilskud fra EU's Recovery fond indregnes i resultatopgørelsen, når tilskudsbetingelserne for modtagelse er opfyldt. Tilskuddene har til formål at sikre genopretning gennem støtte til økonomiske aktiviteter i EU og dermed beskæftigelsen. Tilskuddet disponeres til regulatoriske periodiseringer, som efterfølgende systematisk tilbageføres i resultatopgørelsen.

Øvrige EU-tilskud til investeringer indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indtægtsføres i takt med afskrivning af de aktiver, som de vedrører.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger af primær karakter i forhold til koncernens aktiviteter.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger, vederlag, pensionsbidrag og øvrige personaleudgifter til virksomhedens ansatte, herunder bestyrelsen og direktionen.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder periodens af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes de tilknyttede virksomheders resultat efter skat.

#### Resultat i kapitalinteresser og andre kapitalandele

Udbytte fra kapitalandele i kapitalinteresser og andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder reinteindtægter og omkostninger, kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, indeksregulering af restgælden vedrørende indeksslån samt amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Skat af årets resultat

Energinet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Selskabet fungerer som administrationselskab, hvorved den samlede danske skat for alle koncernforbundne virksomheder betales af Energinet.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles fortsat mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling).

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

De sambeskattede virksomheder indgår i acontoskatteordningen. Tillæg, fradrag og godtgørelser indgår i finansielle poster.

#### Segmentoplysninger

Segmentoplysninger afgives efter forretningsområder for el og gas. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring. Der gives ikke særskilt segmentoplysninger for moderselskabet. Der henvises til segmentnoten for koncernen.

#### Aktiver

##### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Immaterielle aktiver måles ved første indregning til kostpris.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Endvidere indregnes finansieringsomkostninger, der kan henføres til kostprisen.

Nyanskaffelser med en anskaffelses-sum under DKK 100.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Rettigheder omfatter opkrævningsrettigheder vedrørende systemtjenester, transit aftaler, fastprisaftaler på gaslagerkapacitet, havmølletilslutninger, anvendelse af infrastruktur ejet af 3-mand mv.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og en potentiel fremtidig udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt og hvor det er hensigten at anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Afskrivningsperioden for goodwill er fastsat med udgangspunkt i afskrivningsprofilen på de underliggende tekniske anlæg.

Afskrivningsperioden for erhvervede licenser og rettigheder er fastsat til aftaleperioden.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid.

Afskrivningsperioderne udgør:  
Færdiggjorte udviklingsprojekter 3-10 år  
Erhvervede licenser 3-20 år  
Goodwill 20 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger.

Brugtiderne og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt.

Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved afhændelse opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab ved afhændelse indregnes i resultatopgørelsen under "Andre driftsindtægter" eller "Andre eksterne omkostninger".

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Endvidere indregnes finansieringsomkostninger, der kan henføres til kostprisen.

Herudover indregnes omkostninger til reetablering som en del af kostprisen.

Omfattende værdiforøgende forandringer og forbedringer på materielle anlægsaktiver indregnes som aktiv.

Udgifter til større vedligeholdelseseftersyn indregnes i anskaffelsesværdien af tekniske anlæg som et separat anlægsaktiv, der afskrives over brugstiden, dvs. perioden frem til næste eftersyn. Ved den oprindelige anskaffelse af det materielle anlægsaktiv tages ligeledes hensyn til den kortere brugstid af en del af aktivet, hvorfor denne del allerede på anskaffelsestidspunktet regnskabsmæssigt behandles som et separat aktiv med en kortere brugstid og derved afskrivningsperiode.

Nyanskaffelser med en anskaffelses-sum under DKK 100.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider.

Afskrivningsperioderne udgør:  
Grunde Afskrives ikke  
Bygninger 20-100 år  
Tekniske anlæg 10-60 år  
Anlægsgas Afskrives ikke  
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger.

Brugtiderne og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt.

Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af et materielt anlægsaktiv opgøres som forskellen mellem salgspris, med fradrag af nedtagelses, salgs- og reetableringsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab ved afhændelse indregnes i resultatopgørelsen under "Andre driftsindtægter" eller "Andre eksterne omkostninger".

#### Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor.

Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver. Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en

gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

#### *Finansielle anlægsaktiver*

I årsregnskabet for moderselskabet indregnes kapitalandele i datterselskaber efter den indre værdis metode, dvs. til den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige indre værdi i disse virksomheder.

Andel af resultat i datterselskaber er indregnet i moderselskabets resultatopgørelse.

I moderselskabet henlægges den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i datterselskabet via overskudsdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i kapitalinteresser måles til kostpris.

Andre kapitalandele og øvrige finansielle anlægsaktiver måles til kostpris.

I kostprisen indgår købsvederlaget opgjort til dagsværdi med tillæg af direkte købsomkostninger.

#### *Værdiforringelse af langfristede aktiver*

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Der foretages nedskrivningstest af materielle aktiver, når der foreligger indikationer af værdiforringelse. Ved nedskrivningstest sammenholdes genindvindingsværdien med den regnskabsmæssige værdi af det testede aktiv. Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis pengestrømsfrembringende enhed (CGU) overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for materielle aktiver er den højeste værdi af

aktivernes dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger og nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme (kapitalværdi).

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

#### *Varebeholdninger*

Varebeholdninger består af naturgas på lagerfaciliteter og gasrør samt komponenter og øvrige tekniske reservedele på lager.

Varebeholdninger måles til kostpris eller nettorealiseringsværdien, hvor denne er lavere. Øvrige tekniske reservedele måles til kostpris på baggrund af gennemsnitlige anskaffelsespriser.

Nettorealiseringsværdien for Varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### *Underdækning*

Negative kortfristede forskelle mellem realiserede indtægter og summen af nødvendige omkostninger for Energinets TSO-aktiviteter optages som en særskilt post i balancen til senere indregning i tarifferne.

#### *Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser*

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet.

Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive

indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### *Igangværende arbejde for fremmed regning*

Igangværende arbejder måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden.

Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på projektet. Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger på projektet vil overstige de samlede indtægter på et projekt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Aconto-faktureringer fragår i salgsværdien. De enkelte projekter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når forudbetalinger overstiger salgsværdien.

#### *Andre tilgodehavender*

Andre tilgodehavender omfatter markedsværdi af finansielle instrumenter, tilskud fra staten og EU samt øvrige tilgodehavender.

#### *Periodeafgrænsningsposter (aktiv)*

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### *Likvider*

Likvider omfatter likvide beholdninger.

#### *Egenkapital Grundkapital*

Grundkapital er udtryk for nettoværdien af indskudte aktiver og passiver i forbindelse med virksomhedens stiftelse. Grundkapitalen realværdisikres med en årlig kapitalisering fastsat af Forsyningstilsynet.

#### *Reserve for udviklingsomkostninger*

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

#### *Reserve for sikringsinstrumenter*

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven for sikringstransaktioner repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

#### *Passiver*

##### *Reetableringsforpligtelser*

Hensatte reetableringsforpligtelser til fjernelse af tekniske anlæg og reetablering måles til nutidsværdien af den på balancetidspunktet forventede fremtidige forpligtelse til nedtagning og oprydning, når anlægget ikke længere skal anvendes.

Den hensatte forpligtelse opgøres ud fra de estimerede omkostninger, der tilbagediskonteres til nutidsværdi. Der anvendes en diskonteringsfaktor, der reflekterer Energinets generelle renteniveau. Forpligtelserne indregnes, når disse opstår, og reguleres løbende for at afspejle ændringer i prisniveau, inflation og diskonteringsrente.

Værdien af den indregnede forpligtelse indregnes under materielle anlægsaktiver og afskrives sammen med de relevante aktiver. Den tidsmæssige forøgelse af nutidsværdien af den hensatte forpligtelse indregnes i årets resultat under finansielle omkostninger.

#### *Regulatoriske periodiseringer*

Langfristede forskelle mellem realiserede indtægter og summen af nødvendige omkostninger for Energinets TSO-aktiviteter optages som en særskilt post i balancen til senere indregning i tarifferne.

Regulatoriske periodiseringer omfatter hovedsageligt henlagte indtægter fra udlandsforbindelser til fremtidige investeringer i fremtidig udbygning af infrastrukturen for el med henblik på reduktion af flaskehalse i elnettet, der henlægges i henhold til særlig lovgivning herom, tilskud fra EU's Recovery fond samt reguleringer i udskudte skatteforpligtelser.

#### *Selskabsskat og udskudt skat*

Efter sambeskatningsreglerne overtager Energinet som administrationsselskab hæftelsen for datterselskabernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med datterselskabernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af periodens skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser ud fra den på balancedagen vedtagne skattesats. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

#### *Finansielle gældsforpligtelser*

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenu og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden under finansielle poster.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, lån og gæld til tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris.

#### *Overdækning*

Positive kortfristede forskelle mellem realiserede indtægter og summen af nødvendige omkostninger for Energinets TSO-aktiviteter, optages som en særskilt post i balancen til senere indregning i tarifferne.

#### *Periodeafgrænsningsposter (passiv)*

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne forudbetalinger for indtægter, der skal henføres til efterfølgende år og modtagne EU-tilskud til anlægsprojekter. Tilskuddene indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at der foretages afskrivninger på de anlæg, som tilskuddene vedrører.

#### *Pengestrømsopgørelse*

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode med udgangspunkt i resultatet før finansielle poster. Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Der er ikke udarbejdet en særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet i henhold til årsregnskabslovens §86. Der henvises til pengestrømsopgørelsen for koncernen.

#### *Pengestrømme fra driftsaktivitet*

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som resultat af primær drift reguleret for ikke-likvide driftsposter, finansielle indtægter og omkostninger, betalt selskabsskat og ændring i driftskapitalen.

#### *Pengestrømme fra investeringsaktiviteter*

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter omfatter køb og salg af anlægsaktiver samt modtagne udbytter.

#### *Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter*

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter omfatter afdrag og optagelse af kort- og langfristet gæld hos realkredit og kreditinstitutter.

#### *Nettolikvider/gæld til kreditinstitutter*

Nettolikvider/gæld til kreditinstitutter omfatter saldi i kreditinstitutter samt likvide beholdninger.

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Energinet for regnskabsåret 1. januar-31. december 2022.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven og lov om Energinet.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling per. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Den supplerende beretning indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for sådanne beregninger.

Det er ligeledes vores opfattelse, at de etablerede forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af koncernregnskabet og årsregnskabet, er i overensstemmelse med lov om Energinet og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

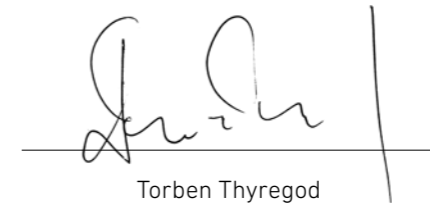
Årsrapporten indstilles til klima-, energi- og forsyningsministerens godkendelse.

FREDERICIA, DEN 23. MARTS 2023

### DIREKTIONEN

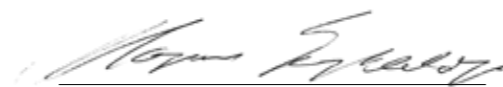


Thomas Als Egebo  
Administrerende direktør, CEO



Torben Thyregod  
Finansdirektør, CFO

### BESTYRELSEN



Mogens Lykketoft  
Formand



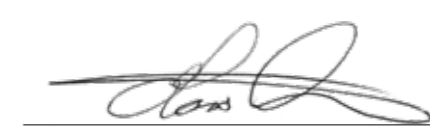
Søren Marinus Sørensen



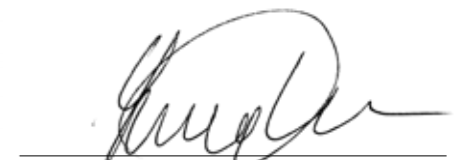
Nana Bule Sejbæk



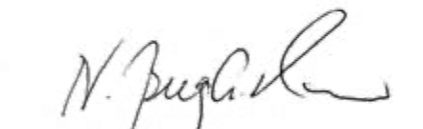
Marianne Sørensen Henriksen



Lars Erik Clausen



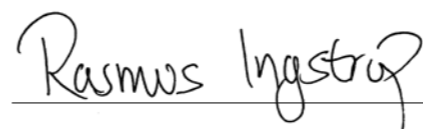
Louise Saabye Høst



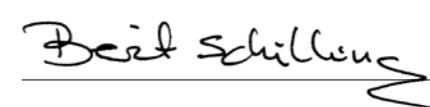
Niels Frederik Bergh-Hansen



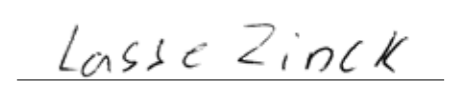
Rikke Hvilshøj



Rasmus Thomsen Ingstrup\*



Berit Schilling Nielsen\*



Lasse Fagerlund Zinck  
Rasmussen\*

\* Medarbejdervalgte

# DEN UAFHÆNGIGE INTERNE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

## Til Klima-, energi- og forsyningsministeren

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Energinet for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og lov om Energinet.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov om Energinet. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne").

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med

internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion

om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige

observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen

### Udtalelse om ledelsesberetningen

**Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.**

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

**Udtalelse om juridiskkritisk revision og forvaltningsrevision**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af regnskabet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision.

I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og de aktiviteter, der er omfattet af regnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

AARHUS, DEN 23. MARTS 2023

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Claus Hammer-Pedersen  
mne21334  
Statsautoriseret revisor



Michael N. C. Nielsen  
mne26738  
Statsautoriseret revisor

# RIGSREVISIONENS REVISIONSPÅTEGNING

Til klima-, energi- og forsyningsministeren

## REVISIONSPÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

### Konklusion

Rigsrevisionen har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for den selvstændige offentlige virksomhed Energinet for regnskabsåret 1. januar-31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som modervirksomheden samt pengestrømsopgørelse for koncernen.

Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og Lov om Energinet.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar-31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og Lov om Energinet.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i rigsrevisorloven, §2, stk. 1. nr. 3 (jf. lovbekendtgørelse nr. 101 af 19. januar 2012) samt bestemmelserne i Lov om Energinet, §11, stk. 2.

Vores ansvar ifølge standarderne for offentlig revision er nærmere

beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

Rigsrevisor er uafhængig af Energinet i overensstemmelse med rigsrevisorlovens §1, stk. 6.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og Lov om Energinet.

Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Energinets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Energinet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Rigsrevisionens ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og

at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i rigsrevisorloven, §2, stk. 1. nr. 3 (jf. lovbekendtgørelse nr. 101 af 19. januar 2012) samt bestemmelserne i Lov om Energinet, §11, stk. 2, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i rigsrevisorloven, §2, stk. 1. nr. 3 (jf. lovbekendtgørelse nr. 101 af 19. januar 2012) samt bestemmelserne i Lov om Energinet, §11, stk. 2, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser

kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Energinets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Energinets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Energinet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne

eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i den interne kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder de krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsafleggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede

aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision.

I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsafleggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften, der er omfattet af årsregnskabet.

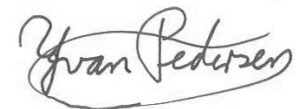
Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

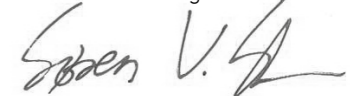
KØBENHAVN DEN 23. MARTS 2023

Rigsrevisionen

CVR-nr. 77 80 61 13



Yvan Pedersen  
Afdelingschef



Søren Vadskjær Skyum  
Kontorchef

## HOVED- OG NØGLETAL

| Finansielle nøgletal (DKK millioner)                       | 2022   | 2021   | 2020   | 2019   | 2018   |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Resultatopgørelse</b>                                   |        |        |        |        |        |
| Omsætning før regulatoriske poster                         | 12.328 | 8.016  | 5.782  | 4.274  | 4.905  |
| Årets over-/underdækning*                                  | 745    | -360   | -648   | 314    | 67     |
| Nettoomsætning   | 10.597 | 6.951  | 5.201  | 4.860  | 4.972  |
| Resultat af primær drift                                   | 2.961  | 2.900  | 2.436  | 2.399  | 2.595  |
| Resultat før finansielle poster                            | 806    | 857    | 401    | 540    | 529    |
| Resultat af finansielle poster                             | -366   | -305   | -315   | -346   | -375   |
| Årets resultat   | 382    | 435    | 610    | 165    | 110    |
| Konsolidering af grundkapital                              | 429    | 292    | -21    | 42     | 124    |
| <b>Balance</b>   |        |        |        |        |        |
| Anlægsaktiver  | 58.507 | 51.469 | 46.606 | 43.036 | 43.826 |
| Omsætningsaktiver  | 4.951  | 3.238  | 6.930  | 9.993  | 3.338  |
| Balancesum   | 63.458 | 54.707 | 53.536 | 53.029 | 47.164 |
| Rentebærende gæld, netto                                   | 37.072 | 33.233 | 34.773 | 32.238 | 29.999 |
| Egenkapital  | 5.500  | 5.079  | 4.633  | 4.020  | 3.866  |
| <b>Pengestrømme</b>  |        |        |        |        |        |
| Driftsaktivitet  | 3.431  | 3.203  | 2.694  | 2.580  | 1.878  |
| Investeringsaktivitet                                      | -7.335 | -1.842 | -5.332 | -5.284 | -3.986 |
| heraf investeringer i materielle anlægsaktiver             | -7.029 | -6.208 | -5.192 | -3.003 | -3.600 |
| Finansieringsaktivitet                                     | 3.338  | -795   | 2.006  | 2.903  | 2.306  |
| Likvider ved årets udgang, netto                           | -133   | 433    | -134   | 498    | 299    |
| <b>Nøgletal</b>  |        |        |        |        |        |
| Soliditetsgrad (%)   | 9      | 9      | 9      | 8      | 8      |
| Forsyningstilsynets udmeldte pristalsregulering (%)        | 9,1    | 6,7    | -0,6   | 1,3    | 3,9    |
| EBITDA-margin (%)  | 24,0   | 36,2   | 42,7   | 56,1   | 52,9   |
| Driftslikviditet/gæld (%)                                  | 9,3    | 8,7    | 7,7    | 8,0    | 6,3    |
| <b>Ikke-finansielle nøgletal</b>                           |        |        |        |        |        |
| <b>Medarbejderforhold</b>                                  |        |        |        |        |        |
| Antal arbejdsulykker med fravær (per million arbejdstimer) | 6,7    | 9,0    | 3,0    | 5,0    | 4,4    |
| Sygefravær (%)   | 3,0    | 2,2    | 2,1    | 2,4    | 2,3    |
| Medarbejderomsætning (%)                                   | 16,9   | 14,2   | 10,6   | 12,9   | 13,1   |
| Gennemsnitligt antal medarbejdere                          | 1.639  | 1.419  | 1.247  | 1.155  | 1.264  |

\*) + = underdækning, - = overdækning.

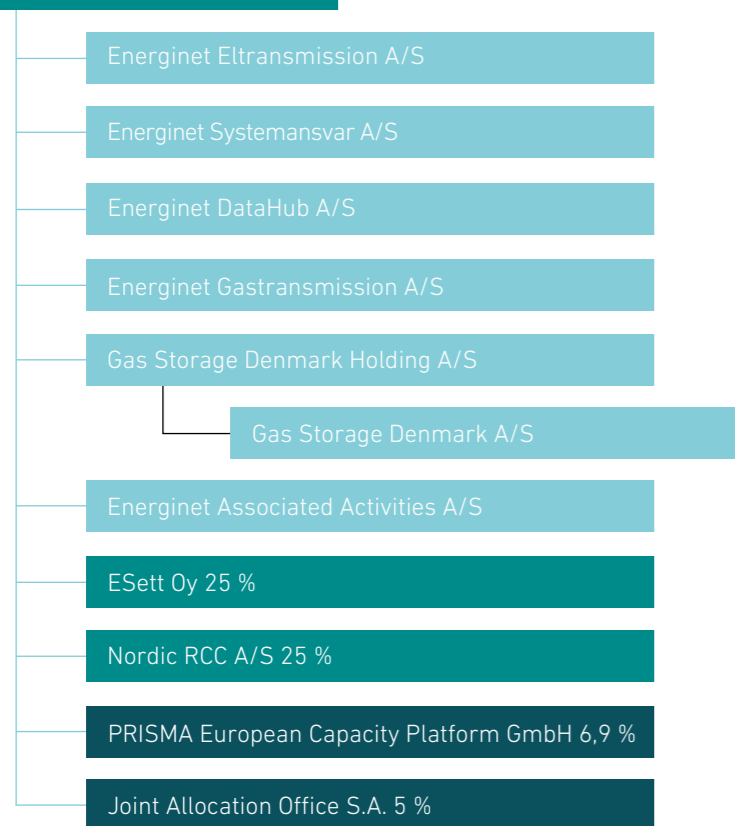
## HOVED- OG NØGLETALSDEFINITIONER

|   |   |
|---|---|
| ANTAL ARBEJDSULYKKER MED FRAVÆR PR. MILLION ARBEJDESTIMER * | Antal uheld og fravær blandt internt personale pr. million arbejdstimer og eksterne entreprenører (12-måneders gennemsnit).   |
| CAPEX *   | Vægtet indeks for udvikling i enhedsomkostninger pr. komponenttype  |
| DRIFTSLIKVIDITET/GÆLD                                       | Driftsaktivitet x 100 / Rentebærende gæld   |
| DRIFTSOMKOSTNINGER  | Driftsomkostninger omfatter omkostninger til administration og personale omkostninger.  |
| EBITDA  | Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat.   |
| EBITDA-MARGIN   | EBITDA / omsætning X 100  |
| FORSYNINGSTILSYNET UDMELDTE PRISTALSREGULERING              | Indeksstigning, jf. forsyningstilsynet udmeldte pristalsindeks  |
| GRØN GAS *  | Andelen af biogas set i forhold til det samlede danske gasforbrug og opgøres som et 12 måneders glidende gennemsnit.  |
| IKKE LEVERET EL *   | Ikke leveret energi opgjort som minutter, som Energinet er ansvarlige for. Målingerne foretages for transmissionsnettet på 100 kV og derover.   |
| INFORMATIONSSIKKERHED *                                     | Modenhedsniveau for styring af informationssikkerhed for Energinets forsyningskritiske systemer. Modenhedsniveauet er vurderet på en skala fra 0 (ikke eksisterende) til 5 (optimeret).   |
| IT-HÆNDELSER *  | Antal hændelser med tab af kritisk IT-understøttelse.   |
| KONSOLIDERING AF GRUNDKAPITAL                               | Årets realværdisikring af grundkapitalen i henhold til Forsyningstilsynet udmeldte pristalsindeks.  |
| MEDARBEJDERE  | Gns. antal fuldtidsmedarbejdere omregnet efter ATP-metoden.   |
| MEDARBEJDEROMSÆTNING *                                      | (Tilgang + afgang) / 2 x 100 / Antal medarbejdere ultimo  |
| OMDØMME   | Et udvalg ad interessenter spørges i en online omdømmemåling om deres vurdering af Energinets opgaveløsning.  |
| PRODUKTIVITETSFORBEDRING *                                  | Opgøres som procentuel forbedring af forholdet output/input for den løbende drift ift. basisåret 2019. Det afgrænses fra nye og bortfaldne aktiviteter ved at give tillæg og fradrag for disse. For de vedblivende aktiviteter antages output konstant. |
| RETURN ON CAPITAL EMPLOYED (ROCE)                           | Årets resultat efter skat + Finansielle poster / Egenkapital + Rentebærende gælde – Likvider.   |
| SOLIDITETSGRAD  | Egenkapital x 100 / Balancesum  |
| SVIGT AF GASFORSYNING *                                     | Antallet af gasforsyningssvigt, som kan henføres til Energinet, hvor forbrugeren ikke forsynes med gas.   |
| SYGEFRAVÆR *  | Antal fraværstimer grundet sygdom x 100 / Antal normtimer   |
| VIND OG SOL *   | Andelen af elektricitet fra solceller og vindmøller på elnettet set i forhold til det samlede danske elforbrug.   |

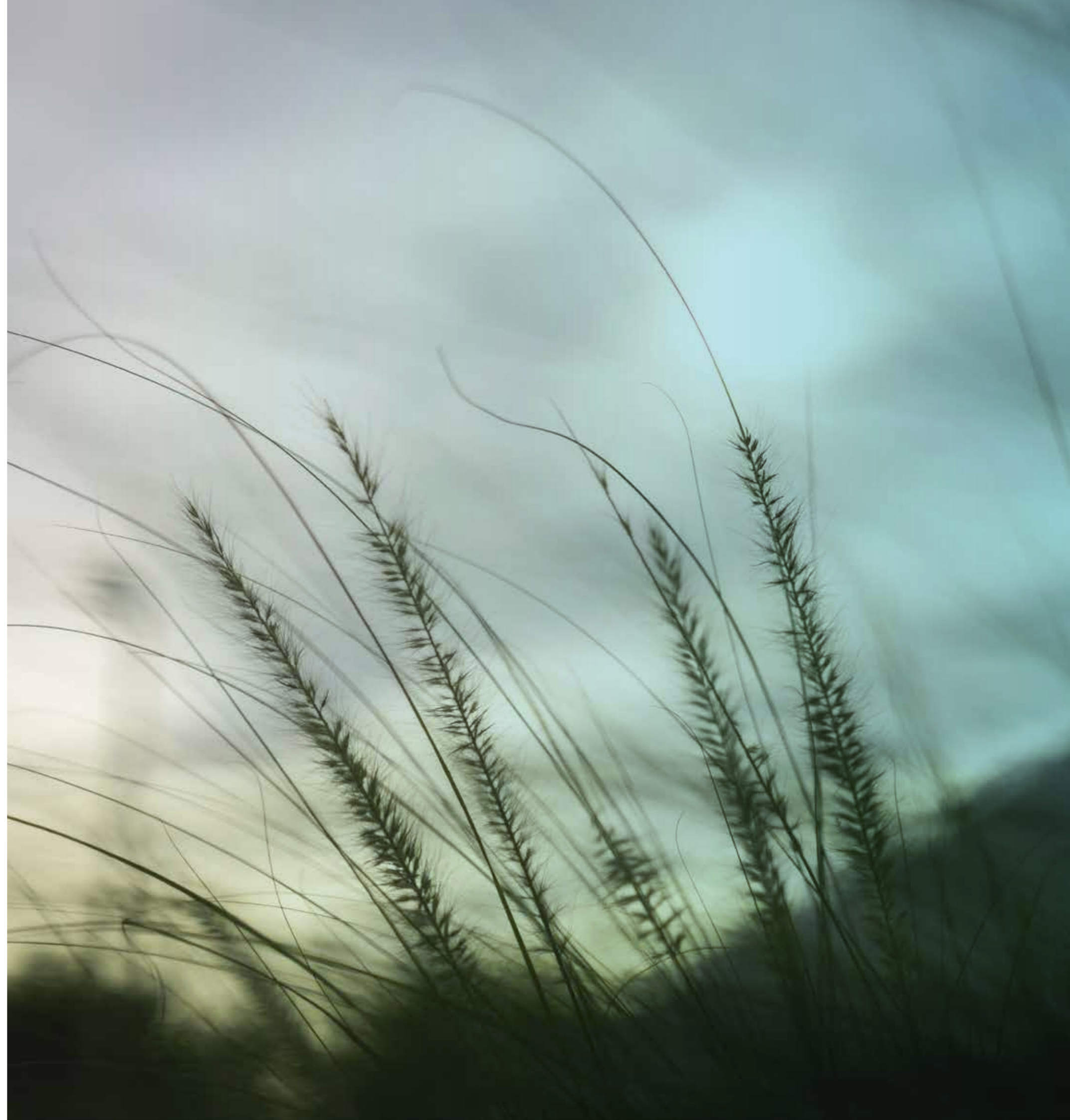
\*) Nøgletallet er ikke revideret.

# KONCERNEN PR. 31. DECEMBER 2022

## ENERGINET



- Datterselskaber
- Kapitalinteresser
- Kapitalandel







# **ENERGINET**

Tonne Kjærvej 65  
7000 Fredericia  
Tlf. 70 10 22 44

[info@energinet.dk](mailto:info@energinet.dk)  
[www.energinet.dk](http://www.energinet.dk)