

ENERGINET



ÅRSRAPPORT

2020

INDHOLDSFORTEGNELSE

LEDELSESBERETNING

Status og udsyn fra bestyrelsesformand og CEO	4
Mål og resultater	9
Energinets risikolandskab.....	13
Virksomhedsmål	16

Forretningsområder

Elsystemansvar	20
Eltransmission	22
DataHub.....	24
Gas TSO.....	26
Gas Storage Denmark.....	28

Styring og ledelse

Ledelse	30
---------------	----

ÅRSREGNSKAB

Regnskabsberetning	42
Regnskab for koncern.....	45
Anvendt regnskabspraksis for koncernen.....	62
Regnskab for moderselskab.....	69
Anvendt regnskabspraksis for moderselskabet.....	77
Ledelsespåtegning.....	78
Revisionspåtegning afgivet af intern revisor.....	81
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	82
Koncernen per 31. december 2020	85
Hoved- og nøgletal.....	86
Hoved- og nøgletalsdefinition	87

STATUS & UDSYN

STATUS

Mon ikke Energinet må indlede sin årsrapport for 2020, sådan som alle andre virksomheder i denne tid må indlede deres årsrapporter?

For Corona-pandemien har i 2020 haft gennemgribende betydning for alle, således også for Energinet. Ikke nok med det. Det er også sådan, at vi her i marts 2021 stadig lever i skyggen af Corona, noget som de færreste ville havde gættet på i marts 2020, mens vi var på vej ind i den første nedlukning af det danske samfund.

For Energinet betyder pandemien stadig udstrakt hjemmearbejde, næsten ingen rejseaktivitet og en markant omstilling til online samarbejdsformer.

Energinet driver imidlertid forsyningskritiske systemer og infrastruktur inden for gas og el. Det betyder, at en del af Energinets medarbejdere er blandt de frontlinjemedarbejdere i Danmark, som uanset smittetal og pandemiens tag i samfundet er nødt til at møde op fysisk på deres arbejde og udføre deres vigtige funktioner på samme måde som før pandemien.

For de strengt forsyningskritiske funktioner, hvad enten der er tale om vedligehold af anlæg eller den daglige drift i kontrolcentrene, har Energinet løbende arbejdet efter særlige beredskabsplaner og indført skærpede, smitteforebyggende tiltag for at sikre bemanningen bedst muligt. Energinet

har også fastholdt aktiviteter på byggepladserne og dermed understøttet regeringens ønske om så vidt muligt at holde gang i hjulene.

De forsyningskritiske funktioner er også grunden til, at Energinet igennem pandemien har været indkaldt til den nationale krisestab på tværs af myndigheder, den såkaldte NOST (Den Nationale Operative Stab).

Pandemien er en global og national krise, som har nedkaldt alvorlige og stærkt uønskede realiteter over vores samfund. Som alle andre ser Energinet derfor frem til, at vi kan vende tilbage til mere normale tilstande. Det skal dog ikke forhindre os i at tage nogle af de ting, som håndteringen af krisen undervejs har lært os, med ind i en ny tid; efter at vi forhåbentligt har lagt den akutte sundhedskrise bag os.

Under krisen har medarbejdere i Energinet oplevet det belastende ved at være frarøvet et fysisk arbejdsmiljø og samværet med kolleger i store dele af tiden. Men samtidigt fortæller de, at de har oplevet positive effekter af at kunne arbejde meget hjemmefra. Positive effekter i form af mere tid i hverdagen, bedre samvær med ens nærmeste og generelt en højere effektivitet og kvalitet i opgaveløsningen.

Energinet har derfor i kriseåret 2020 besluttet at arbejde hen imod den fleksible arbejdsplads. Den fleksible

arbejdsplads betyder, at medarbejdere har mulighed for at udføre deres arbejde, hvor og når de vil, så længe det er foreneligt med, at arbejdet kan udføres med høj kvalitet og i forening med fællesskabet.

Den fleksible arbejdsplads er desuden del af en omfattende ændring i Energinets generelle måde at arbejde på – hen imod en forbedret evne til at agere hurtigere og mere agilt, sådan at vi kan respondere på selv usikre scenarier for energisystemets gennemgribende forandringer i disse år.

UDSYN

Dansk klimapolitik tog et historisk skridt i 2019, da et bredt flertal i Folketinget vedtog den efterhånden notoriske målsætning om at reducere den danske udledning af drivhusgasser med 70 % inden 2030, set i forhold til niveauet i 1990.

I juni 2020 vedtog endnu et bredt flertal den første konkrete aftale, som dels sætter de første mål for energi- og industrisektorens bidrag til 70 % målsætningen, dels sætter gang i en række konkrete virkemidler og tiltag inden for disse sektorer.

Den politiske aftale rummer et mål om, at der skal etableres to energioer i Danmark, én kunstig i Nordsøen og én i Østersøen med Bornholm som naturligt centrum. Senest i 2033 skal de to energioer med tilknyttede havmølleparker kunne levere 5 GW grøn strøm eller nok til det gennemsnitlige strømforbrug i 5 millioner husstande. Energioen i Nordsøen skal i løbet af 2030'erne udbygges fra 3 til 10 GW, og i en historisk politisk aftale blev det 4. februar 2021 besluttet, at energioen skal etableres som en inddæmmet ø og ejet af et offentligt-privat samarbejde med statslig majoritet.

Aftalen fra juni 2020 indeholder i tæt sammenhæng hermed et markant fokus på udvikling af brint og såkaldt Power-to-X i Danmark. Det vil sige vedvarende energi fra for eksempel vind og sol, som via elektrolyse bruges

til at udskille brint fra vand, hvorefter brinten kan bruges som selvstændig energibærer eller indgå som komponent i grønne brændstoffer.

Alene de to nye punkter på den energipolitiske dagsorden, energioer og brint, vil de kommende år fylde massivt i Energinets arbejde på alle leder og kanter. Det vil sige med analyse og energiplanlægning, såvel som med forberedelse af infrastruktur, systemer og markeder. De samme emner og forventninger genspejles i den europæiske dagsorden.

Energioerne bliver de første i verden og markerer et gearskifte i den europæiske udbygning af vindenergi på havet. Et gearskifte fra at hvert land udbygger havvind radialt med én elforbindelse til ét land, til at havvind udbygges rundt om kunstige øer i form af platforme, sandopfyldninger eller sænkekasser, hvorfra strømmen så føres direkte til mere end ét land.

Klima-, energi- og forsyningsministeren gav i 2020 Energinet til opgave at udføre omfattende forundersøgelser til anlæggelsen af de forskellige dele af energioerne, dvs. ud over selve den kunstige økonstruktion i Nordsøen også omformeranlæg og øvrige elektriske systemer på land og på øen samt udlandsforbindelser.

Forundersøgelserne bliver de med afstand mest omfattende i Energinets

historie. I løbet af 2020 er en projektorganisation blevet bygget op, og det forberedende arbejde er i fuld gang på alle fronter fra miljøundersøgelser på havet til indledende samarbejder om udlandsforbindelser med Energinets TSO-partnere i fx Tyskland, Holland og Belgien.

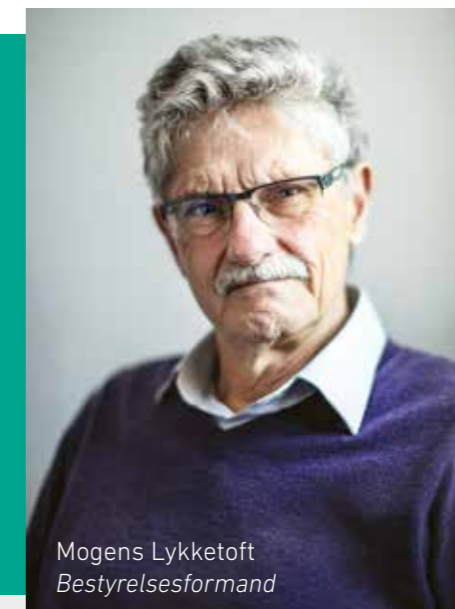
Det strategiske udviklingsarbejde i forbindelse med fremtidig produktion og forbrug af brint i det danske energisystem er også i fuld gang, og 2020 blev året, hvor denne indsats for alvor fik sit gennembrud. Energinet samarbejder bredt med Energistyrelsen, Klima-, Energi- og Forsyningsministeriets departement samt en række relevante aktører om at tilvejebringe analyser og data på området, med henblik på at der i Danmark kan tages rettidige beslutninger om fx brintinfrastruktur, særligt egnede områder for produktion af brint og Power-to-X, mv.

Endelig indvarsler en politiske beslutning fra februar 2021 om at anlægge en gasledning til Lolland-Falster fortsat fremdrift i Energinets bidrag til at omstille gassetet til biogas, som estimeres at udgøre 60 % i 2030 og 100 % i 2040.

Energinet er rustet og ser frem til det vigtige og spændende arbejde med disse og flere andre centrale opgaver i den grønne omstilling i årene, der kommer.



Thomas Egebo
CEO & President



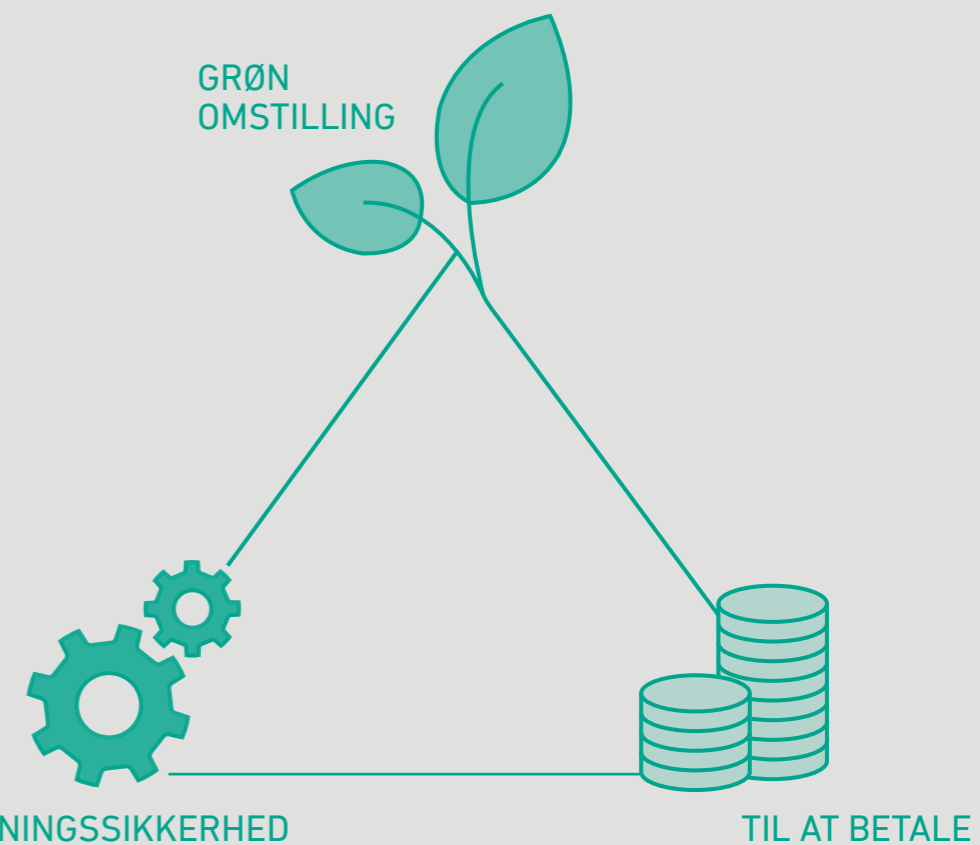
Mogens Lykketoft
Bestyrelsesformand

LEDELSES- BERETNING



ENERGIENS TRILEMMA

Energinet arbejder med at løse energiens trilemma. Det vil sige, at vi omstiller energisystemet til vedvarende energi med en høj forsyningssikkerhed og til en pris, der kan betales.



I 2020 indtager det danske energisystem igen en topplacering i World Energy Council's opgørelse over de bedste energisystemer i verden – målt netop på energiens trilemma (se side 16).

I 2020 har Energinet opnået adskillige milepæle, som bidrager til en fortsat effektiv løsning af energiens trilemma. Det gælder fx Kriegers Flak, som bidrager til højere forsyningssikkerhed i det østlige Danmark samt til øget havvind på europæisk plan (se side 21) og Baltic Pipe, som medfører lavere gastariffer for danske forbrugere end ellers, samt bidrager til reduktion af klimagasudledninger i Polen (se side 27).

1

STRATEGI



NYE VINDE

De enorme havvindressourcer og boomet af vedvarende energi på markedsvilkår er Danmarks styrkeposition. En styrkeposition, som kan føre til store klimareduktioner inden for ellers vanskelige sektorer som landbrug og transport – samtidigt med at energisystemet bliver 100 % grønt. Med de nye vinde følger nye potentialer.

4

POTENTIALER

SEKTORKOBLING

Grøn gas og omdannelse af el til brint, varme og VE-baserede brændstoffer bliver afgørende for klimareduktioner i svære sektorer som landbrug og transport.

STORSKALA HAVVIND

Vindpotentialer i danske farvande er mere end tre gange så stort som elforbruget i et fuldt elektrificeret Danmark. Nye stor-skalaløsninger bliver afgørende for dansk bidrag til Europas grønne omstilling.

SOL OG VIND PÅ MARKEDSVILKÅR

Produktionsantallet til vedvarende energi popper op i højere antal og hastighed end antaget hidtil. En god og nødvendig udvikling i lyset af de høje klimaambitioner. Men nye løsninger kræves, hvis udviklingen skal fortsætte.

SAMARBEJDE MED SAMFUNDET

Udviklingen frem mod et klimaneutralt samfund vil kræve udbygning med ekstra infrastruktur, i forhold til hvad vi kender i dag. Nye teknologiske løsninger, nye hensyn og nye samarbejdsformer med samfundet bliver afgørende.

5

EFFEKTER

REDUKTION AF KLIMAGASUDLEDNING FRA VANSKELIGE SEKTORER

Hvis vi lykkes med at understøtte Power-to-X som forretning, vil klimagasreduktioner inden for fx landbrug, skibe og fly kunne ske hurtigere end ellers.

ELEKTRIFICERING

Hvis vi lykkes med effektiv integration af VE-potentialer, vil elektrificering af fx boligvarme, personbiler og industrielle processer gennemføres hurtigere end ellers.

FÆRRE LUFTLEDNINGER END ELLERS

Hvis vi lykkes med sektorkobling på tværs af el, varme og grønne gasser, vil elektrificeringen kræve færre ekstra luftledninger end ellers.

ENERGILAGRING OG BALANCERING AF ELSYSTEMET

Hvis vi lykkes med øget fleksibilitet, nye former for energilagring og storskala havvindsløsninger, kan vi integrere 100 % vedvarende energi, samtidig med at vi bevarer høj forsyningssikkerhed.

BIDRAG TIL GLOBAL OMSTILLING

Hvis vi lykkes med at understøtte dansk havvindspotentiale og nye løsninger i næste fase af den grønne omstilling, så bidrager vi mere virkningsfuldt end ellers til den globale kamp mod klimaforandringer.

1 MÅL

KLIMANEUTRALT
SAMFUND I
2050

MÅL OG RESULTATER

Klimahandling og Corona-krisen har kendetegnet Energinets arbejde og fokus i 2020. Vi har lært os helt nye måder at arbejde på, ikke mindst gennem udstrakt brug af online platforme. Samtidig er der politisk sat retning for klimaomstillingen, som får afgørende betydning for Energinets arbejde fremover – ikke mindst med energier, brint og Power-to-X.

Energinet og omverdenen

Klimakrisen var i den grad bekendt ved indgangen til 2020, men snart ankom en anden global krise, der i løbet af kort tid fik massiv indflydelse på stort set alle aktiviteter i samfundet.

Et år med Corona

En ny Corona-virus voksede sig med høj smitsomhed til en global pandemi med millioner af syge og døde mennesker samt med alvorlige negative effekter for verdensøkonomien til følge.

Trods det, at vaccinen nu er kommet, og den danske befolkning er i gang med at lade sig vaccinere, så er hverken Energinet eller det øvrige danske samfund endnu sluppet ud af kløerne på pandemien og dens følgevirkninger for den måde, vi kan leve og arbejde på.

Vi må tværtimod konstatere, at vi her i marts 2021, mere end et år efter pandemiens begyndelse, stadig lever i Corona-tiden sådan, som vi måtte gøre i det meste af 2020 også.

Energinet arbejder med grøn energi for en bedre verden, og i løbet af 2020 måtte vi lære at udføre vores arbejde under meget anderledes rammer med udstrakt hjemmearbejde, aflysninger af fysiske møder, risiko for forsinkelser af anlægsprojekter mv.

Med andre ord: Vores arbejde med at bane vejen for et stadigt grønnere energisystem til at afbøde klimakrisen skulle fra den ene dag til den anden omstilles sådan, at det kunne foregå på måder, der ikke bidrog til at forværre den anden krise: Corona-pandemien og den omfattende sundhedskrise.

Trods Corona kan vi imidlertid se tilbage på et år, hvor udviklingsfronten

i den grønne omstilling rykkede sig fremad med nogle meget markante syvmileskridt, blandt andet i de politiske aftaler. Det er syvmileskridt, som ikke mindst Energinet har et stort ansvar for at realisere.

Et år med store klimabeslutninger

I løbet af ikke ret meget mere end et år er emner som brint, Power-to-X og energier ikke alene vandret fra energinørdenes verden og direkte ind i en bredt funderet politisk klimaaftale for energi og industri den 22. juni 2020. Emnerne er også kommet på dagsordenen i den offentlige samtale om de nye teknologier og energibærere, der skal vinde udbredelse, hvis andelen af vedvarende energi fortsat skal øges. Ikke mindst, hvis vi vil skabe en grøn energiforsyning til aktiviteter, der ikke let kan elektrificeres, som fx tunge industriprocesser, fly og skibe.

Samtidig går der nærmest ikke en dag uden nye forsknings- eller erhvervsinitiativer, ikke mindst inden for brint, Power-to-X, havvind samt projekteringen af et stigende antal store, støttefrie solcelleanlæg på marker og andre frie arealer på land.

I løbet af 2020 har vi dermed oplevet et imponerende momentum for nogle af de helt centrale emner i Energinets strategi "Nye vinde" fra 2019, såsom sektorkobling, havvind i storskala og VE på markedsvilkår.

Den politiske aftale fra den 22. juni 2020 er den første del af regeringens klimahandlingsplan, og selvom der også er kommet flere politiske aftaler og led i klimahandlingsplanen siden, så er aftalen fra juni 2020 utvivlsomt en af årets absolut vigtigste og mest vidtrækkende begivenheder for Energinet.

Aftalen er udtryk for en politisk dedikation til blandt andet energiover som næste skridt i udnyttelsen af enorme havvindressourcer og arbejdet for at udvikle brint og grønne brændsler som led i det danske samfunds grønne omstilling. Den politiske dedikation til disse virkemidler har allerede haft og vil fortsat have vidtrækkende implikationer for Energinets prioriteringer og arbejde de næste mange år frem.

Det øgede momentum for omstillingen til klimaneutralt samfund har i slutningen af 2020 også medført den første ændring af Energinets lovfæstede formålsparagraf siden Energinets etablering i 2005. Nu fremhæves det eksplicit i beskrivelsen af formålet, at Energinets arbejde med den overordnede energiinfrastruktur skal bidrage til "udviklingen af en klimaneutral energiforsyning".

Lovgivningen indeholder også en anden vigtig nyskabelse, idet loven nu stiller krav om en tidligere og bredere inddragelse af interessenter og offentlighed, før der tages større beslutninger om samfundets investeringer i overordnet energiinfrastruktur. Energinet har i 2020 forberedt og udgivet de første eksempler på to mere langsigtede behovsanalyser og udviklingsplaner for hhv. el- og gasnettet og er påbegyndt den tidlige dialog med interessenter og offentligheden herom.

Energinet hilser lovgivningen velkommen – det er yderst væsentligt, at dialoger med offentligheden kan indledes, længe inden anlægsprojekterne er besluttet, blandt andet fordi de beslutninger, der tages nu, skal være robuste over for de ændringer i energilandskabet, som vil dominere de næste mange år.

Et år med omstillinger

Corona udviklede sig fra at være en akut sundhedskrise til at være en semipermanent tilstand, der påtvang os helt nye vilkår at arbejde under. Det gjaldt for Energinet, ligesom det gjaldt for stort set alle borgere, virksomheder, organisationer og institutioner i Danmark i 2020.

Energinet er en virksomhed, der i høj grad beskæftiger sig med at vedligeholde, udskifte og bygge anlæg i form af elledninger, gasrør, højspændingsstationer mv. Med de skærpede regler for afstand, hygiejne og periodevist nedlukkede landegrænser har Corona påvirket dette arbejde betydeligt. Da store dele af dette arbejde er forsyningskritisk, har det imidlertid på intet tidspunkt været helt stoppet, selvom nogle forsinkelser har været uundgåelige. Forsinkelser, som dog ikke har forringet forsyningsikkerheden.

Som statsligt ejet virksomhed lagde Energinet sig fra starten af krisen forholdsvis tæt op ad retningslinjerne for den offentlige sektor med udstrakt hjemmearbejde, grundig implementering af nye hygiejniske forholdsregler, rejse- og besøgsrestriktioner mv.

Som et svar på pandemiens omstændigheder og den øgede nødvendighed af online samarbejde, men også som en naturlig understregning af Energinets tillidsbaserede ledelse, har direktionen i 2020 indført et gennemgribende princip om en fleksibel arbejdsplads for alle medarbejdere i Energinet.

Det betyder, at alle medarbejdere i udgangspunktet har mulighed for at udføre deres arbejde, hvor og hvornår de vil, så længe det er foreneligt med, at arbejdet kan udføres effektivt og med høj kvalitet. Ledere har en pligt til at tage hensyn hertil, mens det samtidig skal ske i forening med opretholdelse af et godt arbejdsmiljø og arbejdsfællesskab.

Lederne har desuden en forpligtelse til at realisere det potentiale, der ligger i online samarbejdsmuligheder og den fleksible arbejdsplads, som hverken var fuldt erkendt eller forløst før 2020.

Gearingen af lederne til at lede under hensyn til den fleksible arbejdsplads opjusteres i regi af den transformation til mere agile arbejdsmetoder og et nyt ledelsesgrundlag, som er under implementering i Energinet.

Direktionen har indført den fleksible arbejdsplads ud fra den overbevisning, at udstrakt tillid giver den enkelte

mulighed for en nemmere tilpasning af arbejdstiden til egne og nære relationers øvrige livsomstændigheder, ligesom fleksibilitet skaber de bedste rammer for motivation og ansvarsfølelse i det vigtige arbejde, som Energinet udfører for samfundet.

Fremdrift i Energinets løbende arbejde

Det er en tid med adskillige meget store anlægsprojekter, og det er samtidigt en tid, hvor energisystemet er under radikal forandring som følge af hastig vækst i vedvarende energi, både hvad angår vind, sol og biogas. Derfor er 2020 endnu et Energinet-år, der ikke har savnet projekter og milepæle – hverken for de store byggeprojekter eller for udvikling af energisystemet og de hermed forbundne energimarkeder.

Kriegers Flak blev indviet og taget i brug i 2020. Kriegers Flak kombinerer et elektrisk handelskabel mellem Danmark og Tyskland med ilandføring af el fra nuværende og kommende vindmølleparker i Østersøen. Kriegers Flak er dermed endnu et pionerarbejde inden for offshore vindenergi i Danmark, idet anlægget er det første og endnu eneste eksempel i verden på, at samme kabel bruges til transport af strøm fra vindmøller på havet og til ilandføring af strøm mellem to lande. Både teknologi og markedsdesign er nyskabende og yderst kompliceret i Kriegers Flak-projektet, og det er fra dansk såvel som fra tysk side derfor med meget stor tilfredshed at man nu kan konstatere, at forbindelsen fungerer.

Baltic Pipe tog for alvor hul på anlægsfasen i 2020. Baltic Pipe er en gasledning, der skal transportere naturgas fra de norske gasfelter via den internationale gasledning i Nordsøen, hen over Danmark og til Polen. I 2020 har projektet særligt gennemført to komplicerede faser af anlægsarbejdet, nemlig nedlægning af gasrør på bunden af Lillebælt samt en underboring af gasrøret under klitterne ved Houstrup Strand ved den jyske vestkyst. Anlægsarbejdet er i gang flere andre steder langs den vedtagne rute, og i løbet af 2020 har aktivisme og offentlig debat om gasledningen fyldt en del. Energinet gør sit yderste

for at møde aktivister og debattører med beredvillig information og dialog i øjenhøjde, samtidig med at vi har fokus på såvel vores opgave med at sikre projektets fremdrift i god ro og orden og ikke mindst sikkerhed og arbejdsvilkår for de ansatte i projektet.

Evida, som driver det danske gasdistributionsnet, blev solgt til Finansministeriet i slutningen af 2020. Energinet har siden 2015 efter opdrag fra staten arbejdet med at opkøbe de danske gasdistributionselskaber og konsolidere dem til et samlet selskab i statsligt eje. Evida er i forbindelse med salgsaftalen værdiansat til DKK 4.4 milliarder, og salget markerer endemålet for Energinets opgave med at samle gasdistributionen under ét selskab. Begrundelsen for at samle gasdistributionen i ét statsligt selskab har været hensyn til den kritiske infrastruktur samt til en effektiv omstilling af gasnettet. Evida har opsparet et likviditetsberedskab på lige godt DKK 700 millioner, der nu står klar til at understøtte nye investeringer i biogasudbygninger og den fortsatte udvikling af gasnettet til fremtidens grønne energiforsyning. Evida råder over 20.000 km gasrørledninger i hele landet, som forsyner over 400.000 husstande og virksomheder med gas.

Værdien af Evida er øget under Energinets ejerskab, og selskabet er overdraget til den ny ejer med en fortjeneste, der afspejler dette.

Efter afhændelsen af Evida er Energinet nu igen fortrinsvist en selvstændig offentlig virksomhed, som ejer, driver og udbygger overordnet energiinfrastruktur, dvs. på transmissionsniveau og ikke som Evidas net på distributionsniveau.

Digitalisering og omfattende udvikling af den IT-teknologiske understøttelse af et energisystem med stigende andele af energi fra vejrafhængige energikilder har igen i 2020 fyldt meget i Energinets portefølje af projekter og aktiviteter. Forsat outsourcing af de omfattende IT-driftsmæssige systemer og services er foregået i 2020 med henblik på at fokusere Energinets egen udvikling af IT og digitalisering på energisystemspecifikke behov.

Der foregår en løbende, teknologisk opjustering af kontrolcentrets muligheder for at bruge store datamængder og automatiserede beregningsprocesser til at foregribe og styre den komplicerede balance mellem produktion og forbrug af energi, der er så vital for et velfungerende og forsynings sikkert energisystem. Samtidigt har Energinets DataHub-system, der samler alle data om energiforbrug i Danmark, sat gang i en omfattende modernisering og omstilling. Det er en omstilling, som gennem adgang til data skal gøre det langt nemmere end i dag for tredje-parter at levere intelligente og grønne energiservices til hele værdikæden, dvs. producenter, forbrugere og leverandører.

Fremdrift i den strategiske udvikling

Som nævnt har 2020 været et år med markante politiske beslutninger på klimaområdet, ligesom man kan observere et imponerende momentum i omverdenen og et tilsvarende højt aktivitetsniveau i Energinet inden for de fire prioriterede potentialer, som er kernen i Energinets strategi fra 2019, "Nye Vinde" (se infografik side 8).

Strategien udpeger storskala havvind, sektorkobling, vedvarende energi på markedsvilkår og samarbejde med samfundet som de fire potentialer, som Energinet vurderer, er særligt vigtige at realisere de kommende år.

Storskala havvind – energiover

Etablering af energiover er uden sammenligning det vigtigste og mest omfattende punkt på den dagsorden, der hedder storskala havvind. I juni 2020 vedtog et politisk flertal i Danmark et mål om, at der skal etableres to energiover i Danmark med forbindelser til andre lande. Den ene som en kunstig ø i Nordsøen, den anden med Bornholm som en naturlig energiover, hvor strøm fra havmølleparker kan opsamles og sendes videre til det danske fastland samt til et eller flere andre lande.

Energinet har i løbet af 2020 opbygget en projektorganisation, som i tæt samarbejde med Energistyrelsen skal varetage Energinets arbejde med forundersøgelser af energioverne samt

forberedelse af udlandsforbindelser, når der indgås erklæringer om samarbejde med de konkrete lande. Tilsammen skal de to energiover levere 5 GW havvind i 2030, stigende mod minimum 12 GW i løbet af 2030'erne.

4. februar 2021 fulgte forligskredsen bag energiaftalen i juni 2020 op med en historisk aftale, som slår fast, et energiover i Nordsøen skal ejes af et offentligt-privat partnerskab med statslig majoritet grundet den kritiske infrastruktur. Tillige og ikke mindst, at øen skal etableres som en egentlig kunstig, inddæmmet ø med plads til udbygning op til 10 GW havvind samt eventuelle anlæg til energilagring og brintproduktion, mv.

I løbet af de første måneder af 2021 har Energinet desuden indgået aftaler om at undersøge udlandsforbindelser knyttet til energioverne med transmissionselskaber i Tyskland, Holland og Polen.

Banen er kridtet op for danmarkshistoriens største anlægsprojekt, som vil få enorm betydning for grøn omstilling i Danmark og verden og for Energinets virke i de kommende år.

Sektorkobling

Brint er brudt igennem lydmuren hos beslutningstagere, forskere, erhvervsfolk og offentligheden som den energibærer, der vil spille en helt central rolle i næste fase af den grønne omstilling. Ved hjælp af elektrolyse kan strøm fra vedvarende energikilder som fx vindkraft udskille brint fra vand, og hermed opstår en grøn energibærer, der dels er nemmere at lagre i større mængder end elektricitet, dels kan bruges til gennem videre forædling at producere klimaneutrale brændstoffer – den proces, man kalder Power-to-X.

Energinet har i 2020 arbejdet på mange fronter og i samarbejde med stort set alle centrale aktører i energisektoren at analysere og formidle viden og fremtidsscenarier for brint og Power-to-X i Danmark. Blandt andet på en baggrund af offentliggjorte rapporter og webinarer fra aktørerne deltager Energinet i et samarbejde med Energistyrelsen om at skabe

videns- og beslutningsgrundlag for en kommende brint- og Power-to-X-strategi for Danmark. Blandt de spørgsmål, som skal afklares, vil være behovet for en dedikeret brintinfrastruktur samt muligheden for indfødningszoner, hvor vedvarende energi fra vind eller sol kan omdannes til brint i større mængder. Samtidigt arbejder Energinet systematisk med at analysere og forberede det danske gassystem til nye roller med brint og Power-to-X i den grønne omstilling. Herunder bør ikke mindst fremhæves arbejdet med Green Hydrogen Hub, hvor Energinet i samarbejde med kommercielle aktører undersøger muligheden for at etablere et stort elektrolyseanlæg i kombination med et brintlager i undergrunden (læs mere på side 29).

Endeligt fortsætter Energinets arbejde med at udvikle og omstille gassystemet til biogas og til fremtidens grønne gasser. En udvikling, som fik åbnet et nyt kapitel i februar 2021, hvor regeringen besluttede, at der skal bygges en gasledning til Lolland-Falster. Gasledningen skal sikre, at virksomheder på Lolland og Falster, blandt andet Nordic Sugars to, store sukkerfabrikker, kan reducere deres CO₂-udledning. Gasledningen vil bidrage til at bevare lokale virksomheder og arbejdspladser og desuden fremme udbygningen af lokal biogasproduktion på Lolland og Falster.

Biogas udgør i dag 21 % af gassen i det samlede danske gasnet. Prognoser viser, at det tal i 2024 vil være 34 %, i 2030 60 % og i 2040 100 %. Grøn Gas Lolland-Falster-projektet giver mulighed for, at der fra start - i 2024 - kan etableres biogasproduktion på Lolland og Falster, som vil kunne dække mindst 50 % af det lokale gasforbrug.

Vedvarende energi på markedsvilkår

Den danske samfundskontrakt mellem borgere, politikere og erhvervsliv om en ambitiøs omstilling til et grønnere samfund skubber mange succeseksempler foran sig. Et af eksemplerne på succes er, at store produktionsanlæg til vedvarende energi nu i vidt omfang etableres som kommercielt konkurrencedygtige forretninger. Ikke

mindst store solcelleanlæg på land oplever markant vækst i disse år.

Hvis denne succes skal fortsætte til gavn for et mere klimaneutralt energiforbrug i det danske samfund, er det imidlertid nødvendigt, at infrastrukturen kan følge med. I samklang med andre aktører i energisektoren har Energinet et ansvar her. I 2020 har Energinet i workshops med Energistyrelsen og departementet givet input til mulige virkemidler, der kan sikre bedre incitamentter end i dag til at placere nye VE-anlæg på steder, hvor nettet har kapacitet til at transportere strømmen videre til relevante forbrugscentre. Desuden arbejder Energinet med interne processer for anlægsprojekter med henblik på at øge hastigheden, hvormed anlæg kan etableres.

Samarbejde med samfundet

Grundig og tidlig samtale og samarbejde med samfundets parter er helt nødvendigt, når den grønne omstilling skal fortsætte, samtidigt med at forsyningssikkerheden skal fastholdes på et højt niveau og på måder, der kan betales. Længe inden beslutninger tages, er det nødvendigt, at mulige løsninger er lagt frem, og at der har været dialog om alternativer.

Som beskrevet oven for skal energiens infrastruktur udbygges og ombygges, så den kan følge med udviklingen inden for nye energiformer og nye energiproduktionsanlæg. Energinet er i 2020 begyndt at monitorere meget nøjere end tidligere, hvilke VE-produktionsanlæg på land der er i pipelinen – helt fra et meget tidligt stadie, hvor en udvikler har markeret interesse hos en kommune eller i medierne. Samtidigt lancerede Energinet i 2020 første prototype på en ny form for langsigtet planlægning af el- og gasinfrastruktur med en væsentligt tidligere inddragelse af interessenter sådan, at nye udbygninger af infrastrukturen kan foregribes mange år før, og dialog om alternativer kan kvalificere senere beslutninger.

I det igangværende anlægsarbejde udvikler Energinet kontinuerligt dialogen med lodsejere og borgere

i de berørte områder – herunder om den helt konkrete placering af fx elledninger på en given rute. Desuden udfører Energinet forskningsarbejde, der skal bidrage til at afklare og udvide mulighederne for kabellægning ud fra det hensyn i videst muligt omfang at undgå nye luftledninger.

ENERGINETS RISIKOLANDSKAB

Energinets strategi "Nye vinde" afspejler, at energisektoren er under omfattende forandring. Omstillingen til et klimaneutralt samfund og hastigheden, hvorved forvandlingen skal ske, stiller store krav til Energinet.

Energinet har ansvaret for omfattende og komplekse opgaver i næste fase af den grønne omstilling. Vi skal løse energiens trilemma om at opnå høj forsyningssikkerhed, øget grøn omstilling, som samtidig er betalbar for samfundet. Med disse opgaver følger der en række risici, som vi skal håndtere. I Energinet er risikostyring en integreret del af vores forretningsprocesser og omfatter alle risici fra det strategiske til det operationelle niveau. Risikostyring styrker vores evne til at forudse og tilpasse os de omfattende forandringer, som energisektoren vil gennemgå i omstillingen til et klimaneutralt samfund.

De strategiske risici er de væsentligste risici, der på sigt kan forhindre eller forsinke Energinet i at realisere strategien og nå i mål med næste fase af den grønne omstilling. Energinet arbejder med at afhjælpe de strategiske risici både via strategiske initiativer og tiltag i den daglige drift. På de følgende sider uddybes de strategiske risici, ligesom et uddrag af de væsentligste afhjælpende tiltag beskrives.

STRATEGISKE RISICI

RISIKO: Mangelfuld evne til at håndtere øget hastighed i klimaomstillingen

En mangelfuld evne hos Energinet til at håndtere den øgede hastighed i klimaomstillingen kan medføre, at Energinet bliver en forsinkende og ikke en fremmede faktor på vejen mod anvendelse af 100 % grøn energi.

MITIGERENDE TILTAG: Energinet har med flere initiativer fokus på at forbedre vores analysekraft og gøre os bedre i stand til tidligere at forstå og forudsige den nødvendige udvikling i både marked og infrastruktur. Andre initiativer har fokus på forøgelse af eksekveringshastigheden gennem fx implementering af agile arbejdsmetoder og effektivisering af markeds- drifts- og planlægningsopgaver. Desuden har Energinet fokus på at blive bedre til at tiltrække, fastholde og udvikle de nødvendige kompetencer gennem læring og samarbejde.

RISIKO: Ændring af grænsestrukturen for kapacitetsberegningssregionerne

En foreslået ændring af grænsestrukturen for kapacitetsberegningssregionerne vil betyde, at Danmark markeds-mæssigt deles i to, hvorved grænseforbindelserne i Øst- og Vestdanmark vil skulle følge forskellige metoder i tre forskellige regioner, hvilket vil øge kompleksiteten og mindske effektiviteten af processer i Kontrolcenteret, påvirke det nordiske el-TSO-samarbejde og mindske Energinets strategiske indflydelse i de enkelte regioner.

MITIGERENDE TILTAG: Energinet har afgivet et stærkt juridisk funderet hørings svar, som søger at modbevise ACER's argumenter for en ændring af grænsestrukturen for kapacitetsberegningssregionerne. ACER er EU's Agentur for Samarbejde mellem Energireguleringsmyndigheder, som skal medvirke til at sikre et velfungerende indre marked for gas og el i EU. Der er skabt enighed blandt de nordiske TSO'er om at ACER's forslag ikke bør vedtages, og der arbejdes på at etablere et blokerende mindretal blandt de nationale regulerende myndigheder til afstemningen om forlaget i ACER's Board of Regulators. Såfremt ovenstående tiltag ikke fører til et acceptabelt resultat vil det blive overvejet at gennemføre en administrativ appelsag til ACER's Board of Appeal.

RISIKO: Mangelfuld evne til rettidig reinvestering af elnettet

En mangelfuld evne hos Energinet til at gennemføre rettidige vedligeholdelses- og udskiftningsopgaver i et aldrende og presset elnet kan medføre forringelse af forsynings-sikkerhed.

MITIGERENDE TILTAG: Energinet arbejder fokuseret med udbredelse af serieproduktion, forbedret porteføljestyring og standardisering af processer for at øge hastigheden i arbejdet med etablering og drift af infrastruktur. Desuden fokuserer vi på udvikling og implementering af nye løsninger til risikostyring af udtjente anlæg, som på kort sigt skal håndtere risikoen ved efterslæbet på reinvesteringer og på lang sigt skal få anlæggene til at leve længere.

RISIKO: Manglende effekttilstrækkelighed og stigende afhængighed af udlandet

Reduceret indenlandsk fleksibel elproduktionskapacitet kan medføre manglende effekttilstrækkelighed og stigende afhængighed af udlandet i kritiske situationer.

MITIGERENDE TILTAG: Den langsigtede risiko for effektmangel analyseres årligt i forbindelse med Energinets redegørelse for elforsynings-sikkerhed, hvor også igangværende og mulige afhjælpende tiltag beskrives, herunder implementeringen af ny europæisk regulering og behovet for en strategisk reserve. Derudover er der fokus på mere forpligtende driftssamarbejde med nabolande, via fx Nordic RSC, samt forbedring af samarbejdsrelationer.

RISIKO: Utilstrækkelig effekt af elmarkeds-løsninger

En utilstrækkelig effekt af elmarkeds-løsninger kan medføre, at effekttilstrækkeligheden ikke kan sikres alene med markedets hjælp.

MITIGERENDE TILTAG: Energinet arbejder med udvikling af fleksibilitetsmonitorering, der kan dokumentere effekten af igangværende markedstiltag og samtidig understøtte, at Energinet kan træffe rettidige valg i forhold til nye initiativer.

RISIKO: Øgede omkostninger til systemydelse

Et øget behov for indkøb af systemydelser samt stigende priser kan medføre uhensigtsmæssigt store tarifførøgelser.

MITIGERENDE TILTAG: Nordic Balancing Model og et nationalt markedsdesign, som skal udvikle markedet for systemydelser og øge konkurrencen, er blandt de initiativer, som skal nedbringe omkostningerne til systemydelser. Derudover arbejdes der med at muliggøre systemydelser fra sol og vind og der samarbejdes med teknologileverandører om innovation, der kan muliggøre leverancer fra fleksibelt forbrug. Desuden udvikles sandsynlighedsbaserede metoder til bedre udnyttelse af elnet og fastlæggelse af behov for systemydelser, hvilket forventes at reducere behovet og dermed omkostningerne til systemydelser.

RISIKO: Manglende evne til at understøtte realiseringen af Power-to-X

En mangelfuld evne hos Energinet til at understøtte udviklingen og realiseringen af Power-to-X og de tilhørende værdikæder kan begrænse eller forsinke den maksimale samfundsværdi og udnyttelse af de danske havvindressourcer, ligesom Danmark kan blive mindre attraktivt i forhold til investering i brintinfrastruktur.

MITIGERENDE TILTAG: Handlingsplanen for Power-to-X "Nye vinde til brint" indeholder blandt andet initiativer, som skal skabe klarhed over regulatoriske muligheder og barrierer for grøn el og gas i forhold til Power-to-X.

Der fokuseres på udvikling af markedsrammer og etablering af øget teknisk forståelse til understøttelse af sektorkobling, Power-to-X og brint.

RISIKO: Langsom omstilling til et grønt gassystem

Manglende evne til at understøtte indfasning af grøn gas og udnytte det eksisterende gassystem optimalt i en fremtid med reduceret dansk gasforbrug kan begrænse eller forsinke transformationen af gassystemet og dets rolle i den grønne omstilling.

MITIGERENDE TILTAG: Samarbejdet mellem gasinfrastruktur-selskaberne skal øges for at skabe værdi for kunder og samfund. Med fælles analysekraft og markedsviden skal vi forstå behovet for ændringer i systemet og realisere synergier i gassystemet. Hermed sikres udvikling og implementering af løsninger til håndtering af faldende forbrug, øget transit og øget andel af biogas i samarbejde med andre aktører som fx transikunder, biogasproducenter og myndigheder.

RISIKO: National suboptimering blandt el-TSO'er i Europa

Fokus på national suboptimering blandt el-TSO'er kan udfordre det internationale samarbejde og betyde, at Energinet ikke rettidigt kan få etableret grænseoverskridende infrastruktur og markeds-løsninger.

MITIGERENDE TILTAG: Samarbejdsrelationer støttes aktivt ved fx kvartalsvise CEO-møder og gennem solid repræsentation i strategisk vigtige udvalg og arbejdsgrupper i ENTSO-E. Fokus på forbedring af samarbejdet via de mange igangværende samarbejdsprojekter, herunder fx Regional Coordination Center og Nordic Balancing Model.

RISIKO: Manglende opbakning til nødvendig infrastruktur

Manglende folkelig eller politisk opbakning til den nødvendige infrastruktur kan betyde, at mængden af Energinets virkemidler til håndtering af den grønne omstilling indskrænkes.

MITIGERENDE TILTAG: Overordnet er Energinets interessent-politik med til at fremme åbenhed og samarbejde i relationen til vores interessenter. Energinet arbejder på at skabe øget opbakning til den grønne omstillings infrastruktur gennem initiativer med fokus på bedre borgerinddragelse og gennem rettidig involvering af ejer, både i enkeltsager og i den langsigtede udviklingsplan. Vi fokuserer på at kommunikere mere tydeligt, hvorfor Energinets store infrastrukturprojekter er til gavn for samfundet og den grønne omstilling. Desuden arbejder vi på at reducere behovet for luftledninger fx gennem nye markeds-løsninger og ved at forske i metoder, der kan bidrage til øget kabellægning.

RISIKO: Manglende evne til at modstå fremtidige IT-sikkerhedsudfordringer

Manglende evne til at modstå de fremtidige IT-sikkerhedsudfordringer, som følger med øget digitalisering samt en stigende trussel for cyberangreb, kan medføre, at såvel forsynings-sikkerheden som persondata bliver kompromitteret og kan desuden nedsætte hastigheden af den grønne omstilling.

MITIGERENDE TILTAG: Energinet fokuserer løbende på at sikre en klar og tidssvarende governance for IT-sikkerhedsområdet. Energinets strategi for cyber- og informationssikkerhed beskriver en række konkrete tiltag, der skal imødegå fremtidige IT-sikkerhedsudfordringer. Igangsatte initiativer fokuserer blandt andet på højere sikkerhed mod cyberangreb samt styrkelse af rettighedsstyring. Desuden vil den nyligt etablerede EnergiCERT, et samarbejde med Dansk Energi og Dansk Fjernvarme om overvågning og respons af sikkerhedshændelser, understøtte arbejdet med IT-sikkerhed.

VIRKSOMHEDSMÅL

Energinets virksomhedsmål er fastsat af bestyrelsen i samarbejde med Energinets ejer, klima-, energi- og forsyningsministeren. Resultater for målene giver et billede af, hvordan Energinet lykkes med at løse energiens trilemma: at fremme vedvarende energi, samtidigt med at den høje forsyningsikkerhed fastholdes – og begge dele til en pris, der kan betales.

Blandt verdens bedste

World Energy Council undersøger hvert år, hvilket land der har det bedste energisystem målt på energiens trilemma, dvs. vedvarende energi, forsyningsikkerhed og økonomisk overkommelighed. I 2019 og 2020 indtager Danmark igen en topplacering i form af en flot tredjaplads efter Sverige og Schweiz. Danmark gør sig særligt bemærket på forsyningsikkerhed og økonomi, hvor Danmark placerer sig bedre end første og andenpladsen, men ligger lavere på grøn omstilling. Læs mere her: www.worldenergy.org

Energinet har i 2020 igen levet op til de centrale mål vedrørende forsyningsikkerhed, økonomi og andelen af grøn energi i systemet.

Økonomiske nøgletal

De gode økonomiske resultater er afspejlet i de realiserede omkostninger for drift og opførelse af anlæg, hvor der i 2020 er opnået resultater over målsætningerne (se OPEX og CAPEX i infografikken på side 17). Det samme gælder i øvrigt driften af Energinets gaslager, hvor forretningen drives på markedsbaserede vilkår (se ROCE i infografik på side 17).

I målene for driftsomkostninger er der medregnet krav om en årlig effektivisering. Effektiviseringen er opnået, samtidigt med at større andele af vedvarende energi i energisystemet og en aldrende infrastruktur stiller øgede krav til drift og modernisering af netterne og de tilknyttede driftssystemer.

Udover det gode resultat for omkostninger til anlæg og drift af nettet, har Energinet desuden i 2020 opnået en markant produktivitetforbedring af den samlede løbende drift på 7,0 %.

Forsyningsikkerhed og vedvarende energi

Forsyningsikkerheden er igen i 2020 markant bedre end målsætningerne. Dette er især tilfredsstillende, set i lyset af at målene er fastsat på et højt niveau, og fordi fluktuerende og dermed mere vanskeligt regulerbar energi udgør en meget stor andel af det samlede energimiks. En andel, som ville have slået alle rekorder, hvis det ikke var på grund af flaskehalse i det europæiske net, som har betydet nedreguleringer. Uden nedreguleringer ville procenten have været 53,8% mod de realiserede 49,9%, der ligger 2,7%-point lavere end forventningen. Der er også rekord for andelen af grønne gasser, som i 2020 er fortsat i tråd med de senere års markante stigning.

Omdømme

Energinet har i 2020 forbedret sit omdømme fra et niveau på 71 i 2019 til 72,2 i 2020. Energinet finder forbedringen positiv og tråd med resultaterne af det arbejde, som i øvrigt er gennemført i relation til Energinets interesser. Målet på 75 er fastsat forud for målingen i 2019 og udtryk for et meget ambitiøst mål, når der tages afsæt i et udgangsniveau på 71.

Arbejdsulykker

Energinet har endnu ikke nået sit mål for reduktion af antal arbejdsulykker med fravær per million arbejdstimer, som er opgjort til 2,9 hvor målet er 2,0. Det er dog en væsentlig forbedring i forhold til resultatet for 2019, som var 5,0. Resultatet er dog ikke tilfredsstillende, og Energinet er yderst bevidst om nødvendigheden af at nedbringe LTIF-tallet og dermed øge sikkerheden. I 2021 vil Energinet fortsætte dette vigtige arbejde med henblik på en reduktion af antallet af ulykker.

OPEX
(INDEKS)

82/95 EL/GAS
MÅL: 86/96
TSO-AKTIVITETER

OMDØMME 2020
(INDEKS)

72,2 GENNEMSITLIG
VURDERING
FOR ENERGINETS
OPGAVER**
MÅL: 75
TSO-AKTIVITETER

CAPEX
(INDEKS)

77
MÅL: 84
TSO-AKTIVITETER

AFKASTGRAD/
SOLIDITETSGRAD

6,9/42
MÅL: 5,0/30-40
GAS STORAGE DENMARK

PRODUKTIVITETS-
FORBEDRING

7,0
MÅL: 7,0
FÆLLES VIRKSOMHEDSMÅL

IT
HÆNDELSER

8,0* ANTAL HÆNDELSER MED
TAB AF KRITISK IT-UNDER-
STØTTELSE.
MÅL: 8,0
FÆLLES VIRKSOMHEDSMÅL

IKKE
LEVERET EL (SEK.)

25
MÅL: MAKS. 60
TSO-EL

GRØN GAS
(%***)

21*
FORVENTNING: 15
FÆLLES VIRKSOMHEDSMÅL

SVIGT AF
GASFORSYNING

NUL
MÅL: NUL
TSO-GAS

VIND OG SOL
(%***)

49,9*
FORVENTNING: 52,6
FÆLLES VIRKSOMHEDSMÅL

INFORMATIONSSIKKERHED

4,0
MÅL: 4,0
FÆLLES VIRKSOMHEDSMÅL

ARBEJDSULYKKER

2,9* PER MILLION
ARBEJDESTIMER
MÅL: 2,0
FÆLLES VIRKSOMHEDSMÅL

■ Målet/forventningen er ikke nået

Energinets virksomhedsmål er fastsat af bestyrelsen i et samarbejde med Energinets ejer, klima-, energi- og forsyningsministeren. I grafikken herover ses en oversigt over målene og de tilhørende resultater for 2020. Eviden fremgår ikke af virksomhedsmål i og med at Energinet ikke ejer dem på rapporteringstidspunktet.

OPEX: Driftsomkostninger/CAPEX: Anlægsomkostninger. Jo lavere tallet er, jo bedre er resultatet. Vi henviser desuden til nøgletalsdefinitioner på side 87.

*KPI er Ikke en del af statens strategiske ejerskabsdokument.

**Omdømme: Et udvalg af interessenter spørges i en online omdømmemåling om deres vurdering af Energinets opgaveløsning

*** Grøn gas er (pt) andelen af biogas set i forhold til det samlede danske gasforbrug. Vind og sol er andelen af elektricitet fra vindmøller og solceller på elnettet set i forhold til det samlede danske elforbrug.

ELSYSTEMANSVAR

Energinet Elsystemansvar udvikler elmarkeder og har ansvar for den daglige elforsyningssikkerhed.

OMKOSTNINGER TIL SYSTEMYDELSESR EL
DKK MIO.

935

2019: 665

Energinet køber systemydelse i form af reserver, regulerkraft mv., der skal opretholde balancen og den tekniske kvalitet i elsystemet.

AFBRUDS-
SEKUNDER

25

2019: 13

Den gennemsnitlige varighed af afbrydelser i elforsyningen per elforbruger per år som følge af fejl i eltransmissionsnettet.



SAMME ELPRIS
SOM UDLANDET

Andelen af timer, hvor prisen i Danmark er den samme som i et eller flere nabolande.

Vestdanmark:

2020: 91 %

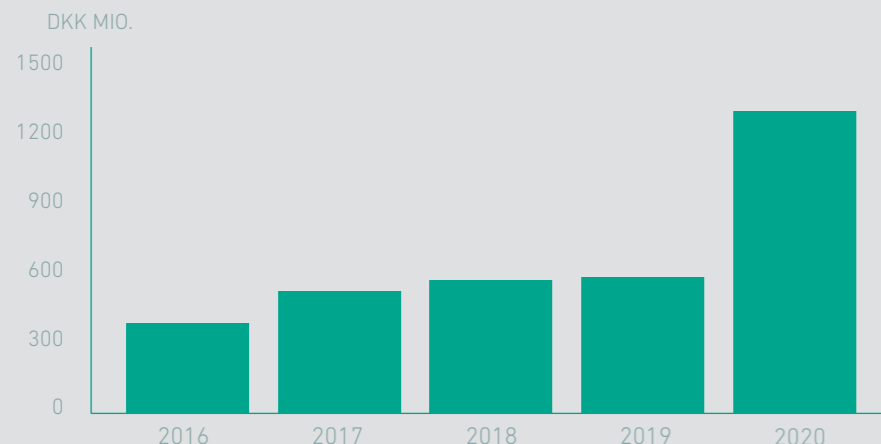
2019: 94 %

Østdanmark:

2020: 94 %

2019: 94 %

FLASKEHALSINDTÆGTER



Energinet får indtægter fra udlandsforbindelser dels afledt af udvekslinger mellem nabolande som følge af aktørernes handel i eksportmarkederne og dels fra kapacitetsauktioner.

TOP 3 RISICI



RISIKO Mangel på fleksibel produktionskapacitet i det regionale markedsområde kan medføre manglende effekttilstrækkelighed.

TILTAG Øget samarbejde med vores europæiske nabolande.



RISIKO Øget behov for indkøb af systemydelser samt stigende priser kan medføre betydeligt stigende omkostninger.

TILTAG Løbende udvikling af systemydelsesmarkederne.



RISIKO Antallet og etablerings-hastigheden af ny VE på land kan medføre, at udbygning af elnettet ikke kan følge med.

TILTAG Skabe incitament til hensigtsmæssig placering af ny VE samt øget dialog med interessenter.

ELSYSTEMANSVAR

CEO: Søren Dupont Kristensen

BESTYRELSESFORMAND: Thomas Egebo

Energinet Elsystemansvar har i 2020 arbejdet med at sikre fundament for en sikker og effektiv grøn omstilling. Forberedelsen af energiøer samt dialog med nye producenter af vedvarende energi (VE) har sammen med en række udviklingsaktiviteter på elmarkedsområdet sat dagsordenen i 2020. Samtidig blev 2020 endnu et år, hvor Energinet Elsystemansvar sammen med distributionselskaberne sikrede et niveau af elforsyningssikkerhed i den absolutte europæiske top.

STATUS I 2020 Elforsyning

I 2020 oplevede danskerne igen få sekunders afbrud pga. fejl i Energinets elsystem. Redegørelsen for elforsyningssikkerhed viser, at flere tiltag er vigtige for at sikre elforsyningen, også i en fremtid, hvor strømmen udelukkende kommer fra VE, og i 2020 har ansøgninger til solcelletilkoblinger sat rekord. Elnettets kapacitet til at transportere VE fra produktionssted til forbrugssted er udfordret, og det stiller nye krav til Energinets elnet og samarbejde med distributionselskaberne. Brugen af specialregulering, der kompenserer for manglende kapacitet i nettet, er vokset betydeligt. Aktuelt er det primært udfordringer i det tyske elnet, der driver specialreguleringen. Det rejser dog opmærksomhed på samme problemstilling i dansk kontekst og betyder konkret, at en del VE-produktion tabes. Derfor arbejdes der på udvikling og implementering af ny modhandelsmodel med Tyskland. Derudover har 2020 budt på stigende omkostninger til systemydelser, og der arbejdes målrettet på at udvikle markederne og sikre samfundsøkonomisk effektivitet og lavest mulig tarifomkostning for elforbrugerne.

Klimaaftalen

Energinet Elsystemansvar har fået en central rolle i forberedelsen af etablering af to energiøer, ligesom klimaaftalen også danner grundlag for planarbejdet for eltransmissionsnettet. De første publikationer i den langsigtede planlægningsmodel er udkommet. Fokus er at identificere udfordringer i elnettets kapacitet, i takt med at omstillingen forandrer elproduktion og elforbrugsmønstre. Planlægningsmodellen indebærer at informere og involvere myndigheder og

interessenter tidligt og vil undersøge, om elsystemets udfordringer adresseres mest effektivt med udbygning af nettet eller andre virkemidler.

Energidataportalen

Vi genererer og høster store mængder energidata og har etableret Energidataportalen i 2020. Formålet er at samle alle services og henvendelser for åbne data, som Energinet stiller til rådighed. Data er et vigtigt råstof i at sikre effektiv grøn omstilling, hvorfor det er afgørende at sikre åben og enkel adgang til energidata.

FORVENTNINGER TIL 2021

Energinet Elsystemansvar har i 2021 fokus på at understøtte klimaaftalens målsætninger, herunder forberedelsen af to energiøer samt analyser af aftalens konsekvenser for elnettet og forsyningssikkerheden. Der vil tillige i 2021 være fokus på at tilslutte nye vedvarende energiproducenter og store forbrugere til elnettet.

Det er forventningen, at flere væsentlige milepæle i vores internationale samarbejde passerer i 2021. Arbejdet med etablering af fælles kapacitetsberegning på tværs af de nordiske TSO'er i Nordic RSC går ind i en afgørende fase, hvor det fælles nordiske "Nordic Balancing Model"-program forventes at etablere et nyt fælles marked for automatiske frekvensreguleringsreserver.

Energinet Elsystemansvar forventer et højere omkostnings- og investeringsniveau end i 2020, hvorfor tarifferne for eltransmissionsnettet stiger med 1,3 øre/kWh fra 2020 til 2021. Dette skyldes blandt andet stigende omkostninger til systemydelser, mens driften af Energinet effektiviseres.

ELTRANSMISSION

Energinet Eltransmission omstiller og vedligeholder dansk elnet og etablerer udlandsforbindelser.

INVESTERINGER DKK MIA.



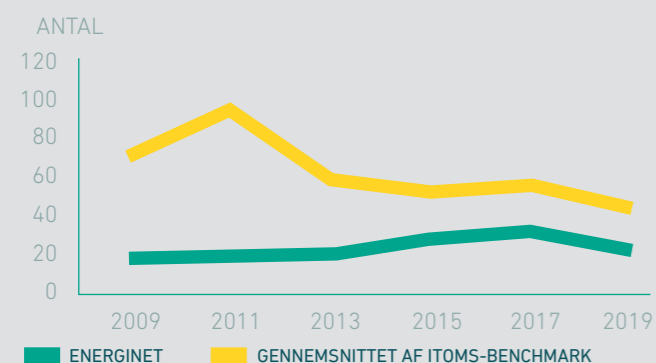
AKKUMULERET REDUKTION AF ENHEDSOMKOSTNINGER

17 %

2019: 23 %
siden 2013, referenceåret

Energinet arbejder på at reducere enhedsomkostningerne til anlægsprojekter gennem optimering af processerne ved reinvesterings- og investering i nye anlæg.

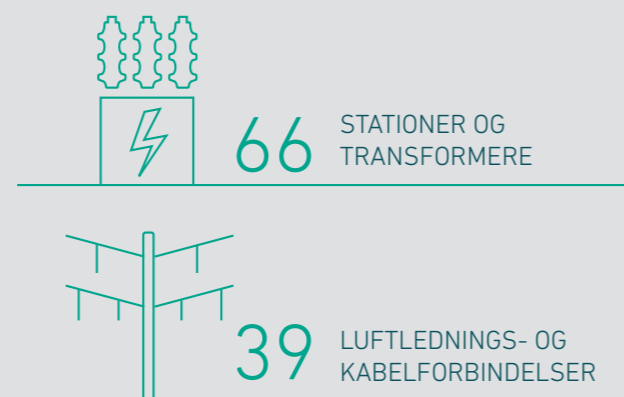
IKKE PLANLAGTE AFBRYDELSER PÅ STATIONER OPGJORT PER 1.000 FELTER



Energinet formår at holde antallet af afbrydelser nede, trods mange anlæg og reinvesteringsprojekter.

REINVESTERINGSPROJEKTER 2021-2025

Kommende projekter med planlagt anlægsstart og igangværende projekter mhp. idriftsættelse.



TOP 3 RISICI



RISIKO Elnettets alder medfører øget sandsynlighed for driftsforstyrrelser de næste 3 til 5 år.
TILTAG Effektivisering af reinvesteringsprogrammet samt øget digital overvågning af ældre anlæg.



RISIKO Corona kan medføre forsinkelser, mangelfuld auditering og begrænset udskiftning af defekte anlægsdele.
TILTAG Opdatering af Corona-retningslinjer og teststrategi for byggepladser samt samarbejde med eksterne auditører.



RISIKO En voksende projektportefølje, øget belastning og et aldrende net stiller krav til eksekveringskraften, herunder planlægningen af udetider.
TILTAG Minimering af behovet for afbrydelser samt tidligere tværgående koordinering af planlagte afbrydelser.

ELTRANSMISSION

CEO: Henrik Riis

BESTYRELSESFORMAND: Torben Thyregod

I 2020 har Energinet Eltransmission sat væsentlige nye elanlæg i drift. Samtidig vokser porteføljen af reinvesteringsprojekter kraftigt, og hensynet til minimering af afbrydelser ved arbejde i anlæggene fjører ekstra kompleksitet til arbejdet. Eksekveringskraften øges gennem forstærkning af organisationen, indfasning af serieproducerende tilgange samt et øget udbud af nøglefærdige anlæg.

STATUS I 2020

Året bød på idriftsættelser af flere markante infrastrukturprojekter: Kriegers Flak CGS, der er verdens første offshore gridløsning, som nu forbinder Danmark med Tyskland; en ny 400 kV luftledning mellem Kassø og Frøslev, som forstærker ryggraden i det østjyske elnet; samt to store reinvesteringsprojekter i det københavnske elnet og over Øresund, som skal understøtte en høj forsynings-sikkerhed i hovedstadsområdet.

Reinvesteringer

I 2020 er porteføljen udvidet med mange komplekse reinvesteringsprojekter, hvor aldrende anlæg skal renoveres og udskiftes. Organisationen er derfor tilpasset, så denne type opgaver løses mere effektivt og enkelt.

Den voksende projektportefølje skaber mulighed og behov for at gå i dialog med borgere og interessenter på nye måder. Udover større konventionelle borgermøder blev der i 2020 afholdt flere mindre dialogmøder om konkrete projekter.

Elnettets robusthed

Transmissionsnettet er robust designet, og det medvirker sammen med risikobaseret vedligehold til en høj forsynings-sikkerhed. Imidlertid har vi i 2020 oplevet flere driftsforstyrrelser, som på grund af ændrede systemforhold havde eller kunne have haft betydning for elforsynings-sikkerheden. Det lykkedes at holde antallet af afbrudssekunder på et acceptabelt lavt niveau gennem en kombination af hurtig reaktion og optimal systemdrift. Der er igangsat tiltag, der skal styrke robustheden i eltransmissionsnettet.

Udfasning af SF6-gas

Energinet Eltransmission har i 2020 undersøgt, hvad der skal til for over tid

at udfase SF6-baserede koblingsanlæg, der bruger den kraftige drivhusgas som isolation. Vi har sat som mål, at denne type koblingsanlæg helt skal udfases i takt med, at der reinvesteres, og grønnere alternativer kommer på markedet. Emissionsmålet for SF6 er derfor 0 kg i 2050.

FORVENTNINGER TIL 2021

Der forventes væsentlig fremdrift på arbejdet med større nye anlæg, fx Viking Link samt et stort antal parallelle reinvesteringsprojekter, samt med forundersøgelser til nye havmølleparke og energioer. Det øger kravene til samarbejdet med eksterne parter, der skal opleve en tæt og løbende koordinering. Derfor opprioriterer vi dialog i øjenhøjde og den tidlige involvering. Et godt eksempel er den planlægningsopgave, som følger efter den politiske beslutning om øget kabellægning af 132-150 kV-luftledninger frem mod 2030, og hvor Energinet Eltransmission er i gang med at identificere alle de luftledninger på 132-150 kV-niveau, der umiddelbart skal erstattes af kabelanlæg efter kriterierne i den politiske aftale. Det ambitiøse udviklingsprojekt DANPAC arbejder for at løse de tekniske udfordringer og mindske de økonomiske omkostninger ved kabellægning, og projektet bliver endnu vigtigere med den politiske aftale om øget kabellægning.

Den voksende mængde af opgaver med vedligehold og udskiftning af komponenter i elnettet kræver, at arbejdsprocesserne og overvågningen af anlæggene kontinuerligt forbedres, sådan at driftsstabiliteten og forsynings-sikkerheden kan bevares i top.

DATAHUB

Energinet DataHub er knudepunkt for kommunikation mellem aktørerne i elmarkedet. Vi sikrer lige vilkår og stiller data til rådighed for aktørerne og for Danmark.

OMKOSTNINGER PER
TERABYTE DATA
MIO.

1,97

2019: 2,64

OPPETID PÅ
DATAHUB

99,2 %

2019: 99,9 %

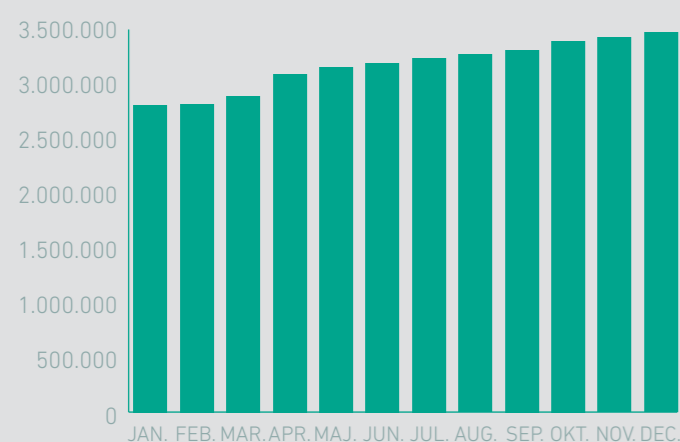
Driftsudfordringer isoleret til marts 2020 har bevirket, at oppetiden i 2020 lå en anelse under målet på 99,5 %.

KUNDETILFREDSHED
%

85,0

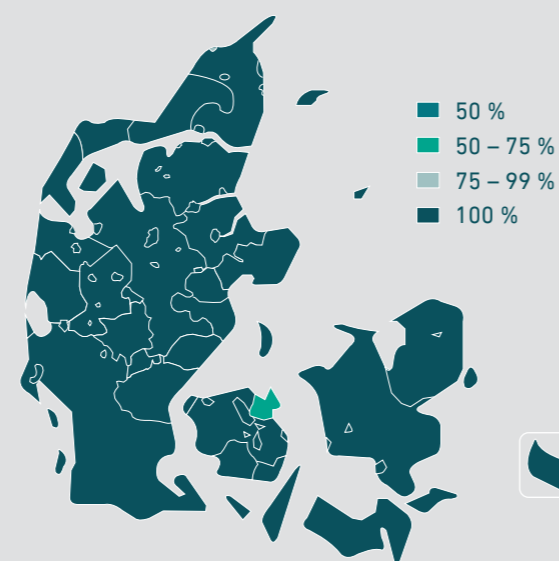
2019: 83,8

ANTAL FLEXAFREGNEDE MÅLEPUNKTER



Antal målepunkter, der er ændret fra skabelon- til flexafregning i 2020. Overgangen til flexafregning begyndte i december 2018. 3,5 mio. målepunkter skulle være konverteret inden udgangen af 2020.

ANDEL AF FLEXAFREGNEDE MÅLEPUNKTER



TOP 3 RISICI



RISIKO Datalæk af personfølsomme data kan medføre bødeforlæg og påvirke tilliden til DataHub

TILTAG Selskabet overholder og forbedrer løbende interne processer og kontroller for at undgå dette.



RISIKO Øget datamængde i DataHub udfordrer systemets performance og evne til at overholde markedsforskrifterne.

TILTAG Løbende performanceoptimering i nuværende DataHub indtil idriftsættelse af ny DataHub med optimeret performance.



RISIKO Intern udvikling af nyt DataHub-system og nye agile arbejdsformer kan udfordre fremdriften i projektet.

TILTAG Løbende afrapportering og demonstrationer af udviklingen skal sikre, at dette ikke er tilfældet.

DATAHUB

CEO: Martin Lervad Lundø

BESTYRELSESFORMAND: Thomas Egebo

Data kan være med til at accelerere den grønne omstilling. I 2020 satte Energinet DataHub derfor gang i udviklingen af et nyt DataHub-system, der skal sikre fremtidige muligheder og høj performance, mens datamængden stiger. Sideløbende arbejdes målrettet for at sikre værdien af grøn energi ved at dokumentere samtidigheden mellem forbrug og produktion af vedvarende energi i projektet "Eloprindelse".

STATUS I 2020

I 2020 er antallet af målepunkter steget markant. Samtidig har implementeringen af flexafregning betydet, at mængden af data er steget kraftigt. Stigningen skaber nye muligheder for Energinet DataHubs værdiskabelse i samfundet baseret på data, men lægger samtidig pres på både DataHub-system og processer.

Forbedret platform

Det nuværende DataHub-system gik i drift i 2016. Den teknologiske udvikling siden dengang og det stigende pres på systemet har ført til en erkendelse af, at tiden er inde til at bygge en ny fleksibel og omkostningseffektiv platform baseret på en åben tilgang. Den omfattende opgave er nu sat i gang og vil fortsætte frem til idriftsættelsen i 2022. Den nye platform skal kunne understøtte behovet for datadrevne beslutninger, øget sektorkobling og være med til at danne grundlag for nye forretningsmodeller i samfundet.

Øget adgang til data

Med relanceringen af kundeportalen Eloverblik i slutningen af 2019 forbedrede Energinet DataHub adgangen til data. I løbet af 2020 har der været en stigning i antallet af tredjeparter, der aktivt henter og anvender forbrugsdata, på 25 %, mens også private elforbrugere og erhvervskunder har fået nemmere adgang til egne forbrugsdata.

Prototype på nyt certifikat

I 2020 har Energinet DataHub testet en prototype, der kan dokumentere, at der er blevet produceret grøn strøm i samme time, som strømmen er blevet brugt. Prototypen kan bruges til at sikre mere transparens i de oprindelsesgarantier, der i dag dokumenterer

grøn strøm på årsbasis og dermed øge værdien af den grønne strøm og sikkerheden for forbrugeren.

Fælles nordisk balanceafregning

Som led i det internationale samarbejde har Energinet DataHub arbejdet for den danske implementering af den fælles nordiske balanceafregning, og løsningen står klar til at gå i drift primo 2021.

FORVENTNINGER TIL 2021

I 2021 vil Energinet DataHub fortsat have fokus på at øge værdiskabelsen på baggrund af data, øge værdien af grøn energi samt udvikle og drifte velfungerende markeder. Det sker ved at videreføre og skalere aktiviteterne fra 2020.

Gennem yderligere interessentinddragelse og anvendelse af data er forventningen, at Energinet DataHub kan forbedre vores dataservices, som nye løsninger og produkter med afsæt i energidata kan baseres på.

I 2021 forventer Energinet DataHub at videreudvikle prototypen Eloprindelse, og muligvis gennemføre en fuld idriftsættelse, hvis det viser sig, at den ønskede værdi kan opnås.

Forventningen er, at omkostningerne i Energinet DataHub falder, primært som følge af faldende afskrivninger, mens investeringerne stiger, som følge af investeringerne i den nye platform.

GAS TSO

Energinet Gas TSO omstiller og vedligeholder dansk gasnet, udvikler gasmarkeder og har ansvar for den daglige gasforsyningsikkerhed.

ANDEL AF BIOGAS

17 %

2019: 10,4 %

Mængden af biogas opgjort som et gennemsnit for hele året.

SVIGT AF GASFORSYNING

NUL

2019: NUL



5

2019: 5

ANTAL BIOGASINDFØDNINGSPUNKTER



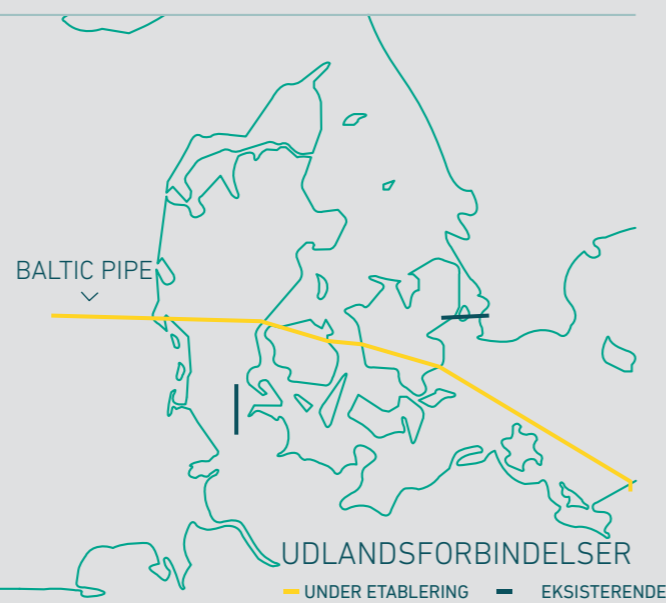
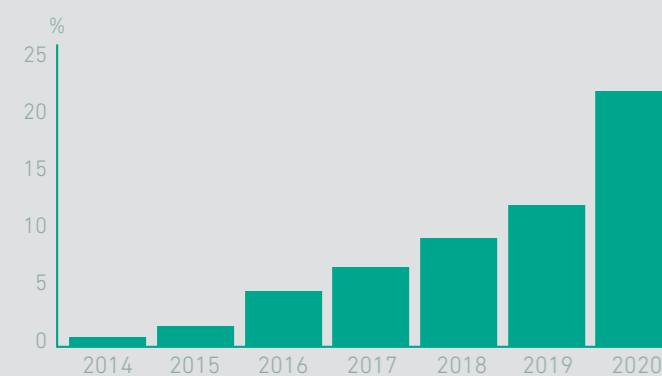
3

2019: 2

ANTAL KOMPRESSORSTATIONER

UDVIKLINGEN I BIOGASPRODUKTION IFT. FORBRUG I DANMARK

Grafen viser status for biogasproduktion ultimo året siden 2014. Andelen nåede over 21 % ved udgangen af 2020.



Planlægning og etablering af Baltic Pipe, som er en gasledning mellem Polen og Norge, har fyldt meget i 2020. I landskabet, i medierne og internt i Energinet har der været stort fokus på Baltic Pipe, som skal være klar til at transportere gas fra Norge, over Danmark til Polen i oktober 2022. Derudover blev andelen af grøn gas i nettet kraftigt forøget i 2020, og Danmark er førende i Europa.

GAS TSO

CEO: Torben Brabo

BESTYRELSESFORMAND: Thomas Egebo

STATUS I 2020

Tyra

Den første vinter uden gas fra Tyra-komplekset er forløbet uden problemer. Indtil Tyra-komplekset åbner igen den 1. juni 2023, er Danmark mere sårbar overfor situationer med afbrud af gasforsyningen eller ekstraordinær efterspørgsel efter gas. På trods af udsættelsen af genåbningen vurderes forsyningssituationen til Danmark fortsat som robust.

Grøn gas

I februar 2020 udgjorde biogas i gasnettet 13,6 % af det danske gasforbrug, og i november 2020 var tallet steget til 21 %. For at identificere fremtidige behov for ændringer i transmissionssystemet og de nødvendige investeringer er der i 2020 udarbejdet en rapport "Langsigtede Udviklingsbehov i Gassystemet", der ser frem i tiden. Desuden har Energinet Gas TSO bidraget til perspektiveringen af den grønne udvikling i rapporterne "European Hydrogen Backbone" i regi af Gas for Climate og "Gamechangers for Power-to-X" i samarbejde med Dansk Energi. Analyserne antyder, at der selv efter nedlukning af gasfelterne i Nordsoen i 2050 er potentielle anvendelsesmuligheder for transmissionsnettet.

Baltic Pipe

Fra oktober 2022 vil det være muligt at transportere gas fra Norge, over Danmark til Polen og videre til andre dele af Central- og Østeuropa. Det vil blandt andet bidrage til at reducere afhængigheden af kul i regionen, og for Danmark understøtter Baltic Pipe en udvikling mod billigere danske gastariffer. I 2020 lykkedes det at krydse Lillebælt og udføre teknisk udfordrende underboringer under naturarealer på den jyske vestkyst og på Sjælland. På Sjælland er også etablering af ny

kompressorstation og nedgravning af rørledningen igangsat. God dialog med lokale lodsejere om anlægsarbejdet er fortsat højt prioriteret. Corona har været særligt udfordrende i projektet grundet en international forsyningskæde og medarbejdere fra flere lande. Samlet har vores tiltag imidlertid sikret næsten alle deadlines.

FORVENTNINGER TIL 2021

Der vil fortsat være fokus på at sikre forsyningssikkerheden under nedlukningen af Tyra og etableringen af Baltic Pipe. Også andet anlægsarbejde kommer til at fylde i 2021. Herunder omlægning af noget af ledningsnettet og etablering af nye tilslutnings- og tilbageførelsesanlæg for biogas, fordi stigningen i andelen af biogas på nettet vil fortsætte. Arbejdet med grøn omstilling nationalt og internationalt fylder stadig mere i Energinet Gas TSO. Med en forventning om 25 % biogas i nettet ved udgangen af 2021 har vi fortsat fokus på effektiv integration af grøn gas i systemet. Den europæiske udvikling af rammevilkår og teknologi er afgørende for, at det danske gassystem kan blive CO₂-neutralt. Det internationale arbejde prioriteres højt og forventningerne hertil er store, især med baggrund i at Gas TSO's CEO er valgt til præsident for Gas Infrastructure Europe, der er samarbejdsorganisation for mere end 70 europæiske gasinfrastrukturselskaber.

Tarifniveaulet forventes at være stabilt frem mod implementeringen af Baltic Pipe, til trods for et mindre fald i de transporterede mængder og stigende omkostninger til grøn omstilling af gassystemet og afdækning af forsyningssikkerheden under Tyra-genopbygningen.

TOP 3 RISICI



RISIKO Øget risiko for forsynings-svigt under renovering af Tyra-plattformen.

TILTAG Tilskynde kommercielle aktørers leverancer fra Tyskland og gaslagrene. Stigende dansk biogasproduktion bidrager også positivt.



RISIKO Corona, stram tidsplan samt ugunstige markedsvilkår kan fordyre og forsinke Baltic Pipe.

TILTAG Styrket styring og monitorering af anlægsaktivitetens fremdrift samt intensiveret brug af kontraktuelle virkemidler.



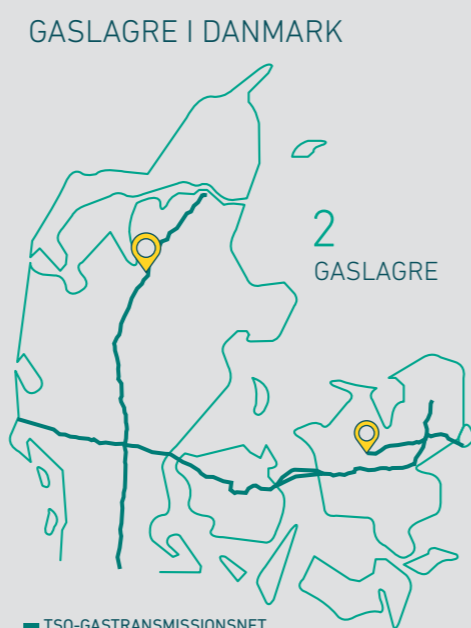
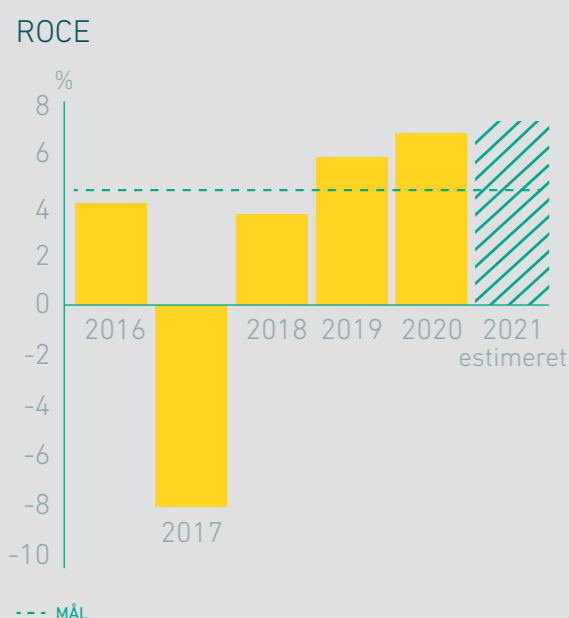
RISIKO Manglende evne til at understøtte indfasning af grøn gas og udnytte det eksisterende gassystem optimalt.

TILTAG Tæt samarbejde mellem producenter, aftagere, Evida og Energinet Gas TSO og en tilgang, som sikrer størst mulig værdi af gasnettet.

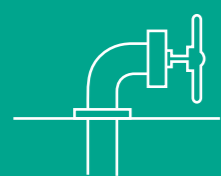
GSD

Gas Storage Denmark bidrager til dansk forsyningssikkerhed og sælger lagerydelser på det nordvesteuropæiske gasmarked.

BALANCESUM DKK MIO.	UDTRÆKSKAPACITET MW	LAGER- KAPACITET GWh	ÅRETS RESULTAT DKK MIO.
3.545	7.500	10.458	110
2019: 3.920	2019: 7.500	2019: 10.643	2019: 82



TOP 3 RISICI



RISIKO Skade eller utæthed i en produktionsbrønd kan påvirke driftsresultatet markant.
TILTAG Vedligehold og drift af de 21 brønde planlægges på baggrund af både myndighedskrav og anlægenes stand og alder.



RISIKO Manglende afsætning af gaslagerkapacitet vil have negativ finansiel påvirkning på GSD.
TILTAG Der arbejdes løbende – i samarbejde med kunderne – på at udvikle og tilpasse lagerprodukter til kundernes behov.



RISIKO Forretningsmulighederne for de danske gaslagre vil blive påvirket af Baltic Pipe-gasledningen.
TILTAG Markedsudviklingen overvåges og analyseres nøje, så rette tiltag kan tages rettidigt.

GAS STORAGE DENMARK

CEO: Adam Elbæk
BESTYRELSESFORMAND: Torben Thyregod

2020 har været et godt år for gaslagervirksomheden. Det finansielle resultat er tilfredsstillende, og driften har kørt uden større hændelser. Der blev gennemført en fordelagtig udvidelse af lagerkapaciteten i Stenlille, som følge af gunstige markedsforhold. Endelig var 2020 året, hvor det ambitiøse arbejde med at finde fremtidens gaslagerkunder blev søsat i form af projektet Green Hydrogen Hub.

STATUS I 2020

Tyra-feltet
Nedlukningen af Tyra-feltet og indvirkningen af samme på det samlede gassystem var fortsat et stort fokusområde ved indgangen til 2020. Fokus var i starten af året på kapacitetssalget, og efterfølgende blev lagrene forholdsvis hurtigt fyldte. Den milde vinter betød, at lagrene ikke var helt tomte hen over udtræksæsonen, og derfor også blev ekstraordinært tidligt fyldte i 2020.

Udvidelse af Stenlille-lageret

Gas Storage Denmark har i 2020 udvidet gaslageret i Stenlille med ca. 60 millioner Nm³. Udvidelsen blev iværksat på baggrund af en helt ekstraordinær markedsudvikling hen over sommeren, hvor gaspriserne faldt kraftigt, og efterspørgslen på lagerkapacitet tilsvarende steg. Markedsituationen gjorde det muligt at gennemføre en udvidelse af volumenkapaciteten med en meget kort tilbagebetalingstid. Det styrker lageret til en fremtidig driftssituation, når både Baltic Pipe og Tyra forventes at være i drift i løbet af 2022 og 2023. Udvidelsen gennemføres i et tæt samspil med vores kunder gennem auktion over et nyt specialdesignet, innovativt produkt, som både indeholdt salg af lagerkapacitet, køb af cushion gas og et forbehold for udviklingen i gaspriserne.

Green Hydrogen Hub

Med samarbejdet Green Hydrogen Hub vil Gas Storage Denmark og private aktører afsøge og konkretisere mulighederne for etableringen af en fuld Power-to-X-værdikæde med produktion, lager og forbrug af grøn brint. Projektet er et af de første af sin art i verden og vil kunne spille en væsentlig rolle i den grønne omstilling. Gas

Storage Denmark bidrager med viden og kompetencer inden for undergrunds energilagring i stor skala. Projektet har i slutningen af året søgt om fondsmidler fra EU Innovation Fund.

FORVENTNINGER TIL 2021

For den traditionelle lagerforretning vil markedets håndtering af, at Tyra-feltet ikke leverer gas fortsat være et fokuspunkt. De særlige markedsforhold i 2021 forventes således at kunne påvirke omsætningen for virksomheden på samme vis, som omsætningen har været påvirket af de særlige markedsforhold under Tyra-vedligeholdet i 2019 og 2020. En særlig opmærksomhed vil også være rettet mod, hvordan markedet arbejder sig henimod den planlagte idriftsættelse af Baltic Pipe-gasledningen i 2022.

Projektudviklingen og videre forundersøgelser på Green Hydrogen Hub forventes at fortsætte i det kommende år. Blandt andet er lovgrundlaget for nuværende ikke til stede for, at Energinet kan gå i hverken anlægs- eller driftsfase med et brintlager. Udover Green Hydrogen Hub vil andre initiativer inden for den grønne omstilling være på dagsordenen i 2021. Det gælder for eksempel afsøgningen af muligheden for etablering af et CO₂-lager, der gennemføres i tæt samarbejde med GEUS.

Gas Storage Denmark forventer i 2021 et resultat på niveau med eller lige omkring afkastkravet på 5 % som aftalt med ejer i statens strategiske ejerskabsdokument for Energinet.

LEDELSES-STRUKTUR

Styring og ledelse af Energinet skal udføres ud fra principperne om god selskabsledelse og statens ejerskabspolitik.

STYRING OG LEDELSE



RAMMER

- EKSTERNE RAMMER:**
- Krav fra myndigheder og lovgivning
 - Aftaler og anbefalinger
- INTERNE RAMMER:**
- Vedtægter for Energinet
 - Politikker og principper
 - Certificeringer og godkendelser
 - Administrationsgrundlag

LEDELSES-STRUKTUR



KONTROL

- INTERNE KONTROLLER:**
- Målstyring
 - Risikostyring
 - Kontrolaktiviteter
 - Revisions- og risikoudvalg
- EKSTERNE KONTROLLER:**
- Rigsrevisor og EY (ekstern og intern revision)
 - Energistyrelsen (sektortilsyn)
 - Forsyningstilsynet (økonomi og metode)

LEDELSE

Energinet er til for at tjene samfundets interesser. Det afspejles i de eksterne rammer for virksomheden, i organisationens tilgang til ledelse samt i den måde, hvorpå vi forvalter vores samfundsansvar.

Energinet er en selvstændig offentlig virksomhed, som er ejet af Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet. Ejeren har den endelige myndighed over virksomheden inden for de rammer, der er fastlagt i lovgivningen, og udøver sit ejerskab i overensstemmelse med de retningslinjer, der er givet i lov om Energinet, i bekendtgørelse om økonomisk regulering af Energinet og i statens ejerskabspolitik.

Ledelsesstruktur

Klima-, energi- og forsyningsministeren varetager statens ejerskab af Energinet. Energinets ledelsesstruktur består af bestyrelsen og direktionen. De to organer er uafhængige af hinanden, og ingen personer er medlem af dem begge. Det er afgørende, at ejeren løbende orienteres om virksomhedens aktuelle drift samt de fremtidige udfordringer, som virksomheden står overfor. Denne orientering sker blandt andet ved afholdelse af kvartalsvise møder mellem klima-, energi- og forsyningsministeren/departementschefen, bestyrelsesformanden, evt. andre bestyrelsesmedlemmer samt direktionsmedlemmer. Dertil kommer afholdelse af tilsynsmøder, strategiseminarer, dialog om godkendelse af større investeringer mv.

Bestyrelsen

Bestyrelsen fastlægger på ejerens vegne den overordnede strategi og medvirker aktivt til at udvikle virksomheden. Bestyrelsen fører tilsyn med direktionens beslutninger og dispositioner. Der blev afholdt seks bestyrelsesmøder i 2020. For at sikre, at bestyrelsen er tilstrækkeligt velinformeret om Energinets drift, deltager direktionen i bestyrelsesmøderne og har taleret, men ikke stemmeret. Direktionen deltager dog ikke under

punkter, der er forbeholdt bestyrelsens interne drøftelser ved møderne.

Bestyrelsens selvevaluering

Bestyrelsen har siden 2009 foretaget en årlig selvevaluering via anonyme spørgeskemaer, hvor der scores på en skala fra 1-5. Selvevalueringen omhandler emner som samarbejdet med direktionen, bestyrelsens kompetencemæssige sammensætning samt bestyrelsens samlede indsats. I 2020 var resultatet en samlet score på 4,5, hvilket er på samme niveau som i 2019. I alle årene har scoren ligget på et meget højt niveau.

God selskabsledelse

Selskabsledelse er et emne, som virksomhedens bestyrelse fortløbende behandler. God selskabsledelse er en dynamisk proces, hvor ledelsen løbende vurderer, om der er behov for ændringer. Energinet har beskrevet virksomhedens efterlevelse af samt begrundelser for afvigelser fra de danske anbefalinger for god selskabsledelse (af 2013, opdateret nov. 2017) i henhold til årsregnskabslovens § 107 b. Derudover er virksomhedens pligter i henhold til statens ejerskabspolitik af 2015 beskrevet. Læs mere på www.energinet.dk/CSR

Revisions- og risikoudvalg

Energinet har etableret et revisions- og risikoudvalg for Energinet og Energinets datterselskaber. Revisions- og risikoudvalget nedsættes af Energinets bestyrelse, ligesom medlemmerne findes blandt Energinets bestyrelse. Udvalget arbejder forberedende ift. bestyrelsens opgave med at overvåge, om virksomhedens interne kontrolsystem fungerer effektivt. Udvalget har særligt fokus på koncernens risikostyring, regnskabsprocesser, samt IT- og

cybersikkerhed. Udvalget håndterer også henvendelser fra Energinets whistleblowerordning.

Revisions- og risikoudvalget trådte i kraft per 1. september 2018 og mødes 4-6 gange om året. Til støtte for udvalgets arbejde er der etableret en uafhængig koncernintern revisionsfunktion, hvor koncernintern revisionschef ansættes af bestyrelsen.

Risikostyring og interne kontroller

Energinet følger som nævnt statens ejerskabspolitik og anbefalingerne for god selskabsledelse. Bestyrelsen påser, jf. selskabsloven § 115, stk. 1, nr. 2, at der er etableret de fornødne procedurer for risikostyring og interne kontroller. Direktionen er ansvarlig for den løbende evaluering af risikostyringen, og at Energinet ledes i overensstemmelse med den vedtagne risikopolitik.

Energinet har en proaktiv og helhedsorienteret tilgang til risikostyringen, som er baseret på rammeværket "COSO Enterprise Risk Management (ERM) – Integrated Framework". Med udgangspunkt i best practice er Energinets risikostyring organiseret efter Three Lines Model, som består af tre linjer, der er uafhængige af hinanden (se figur nedenfor). I januar 2021 etablerer Koncernledelsen et Governance, Risk og Compliance-udvalg

(GRC-udvalg), som skal medvirke til sikre en effektiv forvaltning af risikostyringen i Energinet. Udover større sammentænkning af disciplinerne, så vil GRC-udvalget have et holistisk perspektiv med fokus på den tværgående risikostyring i Energinet.

Risikostyring er en integreret del af Energinets aktiviteter og der er etableret interne kontroller for alle væsentlige forretningsprocesser. Energinets risikostyring fokuserer på vores kerneopgave med at drifte og udvikle markederne og infrastrukturen for el og gas, men omfatter også cyber- og informationssikkerhed, arbejdsmiljø og -sikkerhed, økonomistyring, databeskyttelse, klima, miljø, CSR m.m. Som ejer af samfundskritisk infrastruktur har vi en særlig forpligtelse til at sikre, at vi forvalter vores projekt- og aktivportefølje forsvarligt.

Cyber- og informationssikkerhed

Energinet har i en årrække arbejdet med procesmodenhed på forsyningskritiske IT-systemer og har opnået en høj modenhed på 4 på CMMI-skalaen for disse processer. Energinet vil fremadrettet udvide rammen for arbejdet med modenhed til at omfatte kultur og teknologi på forsynings- og forretningskritiske IT-systemer. Der er etableret et større initiativ til at understøtte dette. Målsætningen er i lighed med processerne at opnå en

høj modenhed, så der på tværs af alle områder ud fra en risikobaseret tilgang i gennemsnit opnås en modenhed på 4 inden udgangen af 2024.

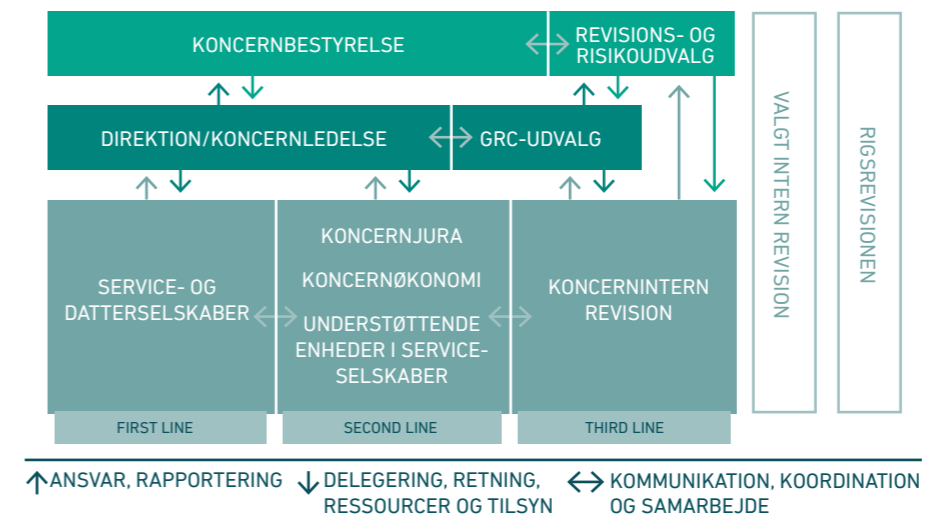
Energinet påbegyndte i 2020 arbejdet med at skabe sammenhæng fra IT-sikkerhedskrav til ledelsesrapportering med henblik på at skabe et objektivt risikobillede for respektive ledelsesniveauer. Dette arbejde vil fortsætte i 2021 med fokus på at automatisere gennemførelsen af kontroller i videst muligt omfang.

Sammen med Dansk Energi og Dansk Fjernvarme har Energinet etableret EnergiCERT. Dette sker som en del af implementeringen af energisektorens strategi for cyber- og informationssikkerhed for den samlede sektor.

Energinet har implementeret en række forbedringer og tekniske foranstaltninger for derved at øge robustheden overfor cyberangreb, herunder nye driftsmodeller, endnu højere beskyttelsesniveau på stationer og anlæg, forbedring og automatisering af kontroller med særligt fokus på adgangsstyring og projekter samt øget indsigt i sårbarheder i IT-systemer og IT-infrastruktur. Dermed er Energinet i stand til at modtage og dele viden om cyberangreb hurtigt og effektivt på tværs.

BÆREDYGTIGHED OG SAMFUNDSANSVAR

Energinet laver en samlet redegørelse, CSR-rapporten 2020, for bæredygtighed og samfundsansvar iht. årsregnskabslovens § 99 a og b. Denne kan findes på www.energinet.dk/CSR. CSR-rapporten indeholder blandt andet beskrivelser af Energinets bidrag til FN's Verdensmål samt indsatser inden for klima, miljø, menneskerettigheder, anti-korruption og medarbejder- og sociale forhold.



GLOBAL COMPACT

Energinet er medlem af FN's Global Compact og har dermed forpligtet sig til leve op til initiativets principper. Derudover bruger Energinet blandt andet Global Compacts principper til at målrette den strategiske indsats på bæredygtighed og samfundsansvar yderligere. Det har resulteret i en væsentlighedsanalyse, der konkretiserer Energinets CSR-fundament samt et opdateret Etisk Regelsæt og Code of Conduct.

Direktionsaf lønning						
DKK MIO.	Årlig basisløn	Udbetalt basisløn i 2020	Udbetalt pension i 2020	Udbetalte andre ydelser i 2020*	Samlet udbetalt løn i 2020	Samlet udbetalt løn i 2019
Thomas Egebo	3,2	3,2	0,5	0,2	3,9	3,7
Torben Glar Nielsen	2,4	2,4	0,3	0,1	2,8	2,6
Torben Thyregod	3,2	3,2	0	0,2	3,4	3,3
Koncerndirektionen i alt	8,8	8,8	0,8	0,5	10,1	9,6

*Værdien af fri bil og telefon er indeholdt i 'andre ydelser' for alle tre koncerndirektører.

Bestyrelses- og udvalgshonorar		
TDKK	Årligt honorar	Udbetalt 2020
Formand: Mogens Lykketoft	479	160
Medlemmer:		
Marianne Sørensen Henriksen	158	158
Lars Erik Clausen	158	158
Nana Bule Sejbæk	158	158
Niels Frederik Bergh-Hansen	158	158
Søren Marinus Sørensen	158	158
Louise Saabye Høst	158	53
Rikke Hvilshøj	158	53
Jakob Bruun Andersen	158	158
Rasmus Thomsen Ingstrup	158	158
Berit Schilling Nielsen	158	0
Fratrådte medlemmer		599
Bestyrelsen i alt	2.059	1.971

Revisions- og risikoudvalg		
TDKK	Årligt honorar	Udbetalt 2020
Formand: Marianne Sørensen Henriksen	95	95
Medlemmer:		
Lars Erik Clausen	47,5	47,5
Louise Saabye Høst	47,5	16,5
Fratrådt medlem		31
Revisions- og risikoudvalget i alt	190	190

Interessentforum honorar		
TDKK	Årligt honorar	Udbetalt 2020
Formand: Birte Holst Jørgensen	35	35
Interessentforum i alt	35	35

Bestyrelsesformanden fremsætter forslag om koncerndirektørernes aflønning, som derefter skal godkendes af bestyrelsen. Aflønningen sammenholdes hvert år med niveauet i tilsvarende stillinger i større danske virksomheder.

Honoraret til bestyrelsen omfatter et fast basisvederlag. Vederlaget fastsættes af virksomhedens ejer. Formanden for Interessentforum modtager et årligt honorar. Øvrige medlemmer honoreres ikke, men får rejsegodtgørelse efter regning.

DIREKTION

Direktionen varetager virksomhedens daglige ledelse i overensstemmelse med de retningslinjer og anvisninger, som bestyrelsen fastlægger.



CEO & PRESIDENT
THOMAS ALS EGEBO

Øvrige ledelseshverv:

- Bestyrelsesformand i 3 af Energinets helejede datterselskaber
- Bestyrelsesmedlem i 1 af Energinets helejede datterselskaber
- Bestyrelsesmedlem i DI Hovedbestyrelsen og i DI Energi

CFO & EXECUTIVE VICE PRESIDENT
TORBEN THYREGOD

Øvrige ledelseshverv:

- Bestyrelsesformand i 5 af Energinets helejede datterselskaber
- Direktion og/eller bestyrelse i Torben Thyregod Holding ApS og dets datterselskaber samt i Grapevine ApS



CTO & EXECUTIVE VICE PRESIDENT
TORBEN GLAR NIELSEN

Øvrige ledelseshverv:

- Bestyrelsesformand i 1 af Energinets helejede datterselskaber
- Bestyrelsesmedlem i 1 af Energinets helejede datterselskaber
- Bestyrelsesmedlem i Fonden Lindøe Offshore Renewables Center

BESTYRELSE

Bestyrelsen fastlægger på ejerens vegne den overordnede strategi og medvirker aktivt til at udvikle virksomheden. Bestyrelsen fører tilsyn med koncerndirektionens dispositioner.



FORMAND MOGENS LYKKETOFT

Tidl. MF, minister, folketingsformand og formand for FN's Generalforsamling, 75 år.

Indtrådt som ministerudpeget den 1. september 2020. Udpegningsperioden udløber den 30. april 2022.

Øvrige ledelsesherv:
• Ingen



MARIANNE SØRENSEN HENRIKSEN

Group CFO, 56 år, Rambøll Gruppen A/S.

Indtrådt som ministerudpeget den 1. maj 2018, genudpeget den 1. september 2020. Udpegningsperioden udløber den 30. april 2022.

Medlem af bestyrelsens revisions- og risikoudvalg fra den 1. september 2018, formand for udvalget fra den 17. september 2019.

Øvrige ledelsesherv:
• Næstformand i Rambøll Danmark A/S
• Bestyrelsesmedlem i Rambøll Management Consulting A/S samt i en række datterselskaber i Rambøll Gruppen A/S
• Næstformand i Henning Larsen Architects A/S
• Bestyrelsesmedlem i Udviklingselskabet By & Havn I/S
• Bestyrelsesmedlem i Copenhagen Malmø Port AB



NANA BULE SEJBÆK

Administrerende direktør, 43 år, Microsoft Danmark & Island.

Indtrådt som ministerudpeget den 1. maj 2018, genudpeget den 1. september 2020. Udpegningsperioden udløber den 30. april 2022.

Øvrige ledelsesherv:
• Bestyrelsesmedlem i Arla Group A/S
• Bestyrelsesmedlem i Dansk Industri (Hovedbestyrelsen)



RIKKE HVILSHØJ

Administrerende direktør, 50 år, Dansk IT

Indtrådt som ministerudpeget den 1. september 2020. Udpegningsperioden udløber den 30. april 2022.

Øvrige ledelsesherv:
• Bestyrelsesmedlem i GRACE Public Affairs



LARS ERIK CLAUSEN

Direktør, 61 år.

Indtrådt som ministerudpeget den 17. maj 2016, genudpeget den 1. maj 2018 og 1. september 2020. Udpegningsperioden udløber den 30. april 2022.

Medlem af bestyrelsens revisions- og risikoudvalg fra den 17. september 2019.

Øvrige ledelsesherv:
• Bestyrelsesmedlem i Ellevio AB, Stockholm, Sverige, medlem af Sustainability & Security Committee
• Direktion og bestyrelse i Clausen Consulting
• Senior advisor Norden CEF
• Senior advisor OMERS Infrastructure Europe Ltd., London, England



NIELS FREDERIK BERGH-HANSEN

Tidl. direktør, 72 år.

Indtrådt som ministerudpeget den 17. maj 2016, genudpeget den 1. maj 2018 og den 1. september 2020. Udpegningsperioden udløber den 30. april 2022.

Øvrige ledelsesherv:
• Næstformand i Aabenraa Havn
• Bestyrelsesmedlem i Meldgaard Holding A/S samt i en række datterselskaber heraf.

SØREN MARINUS SØRENSEN

Associate Professor, 57 år, Institut for Forretningsudvikling og Teknologi, Aarhus Universitet.

Indtrådt som ministerudpeget den 1. maj 2018, genudpeget 1. september 2020. Udpegningsperioden udløber den 30. april 2022.

Øvrige ledelsesherv:
• Ingen



LOUISE SAABYE HØST

Direktør/Executive director, 43 år, Metroselskabet og Hovedstadens Letbane.

Indtrådt som ministerudpeget den 1. september 2020. Udpegningsperioden udløber den 30. april 2022.

Medlem af bestyrelsens revisions- og risikoudvalg fra den 1. september 2020.

Øvrige ledelsesherv:
• Ingen



BERIT SCHILLING NIELSEN

Gruppenleder, 56 år, Afregning i Energinet Forretningservice A/S.

Indtrådt som medarbejdervalgt den 1. januar 2021. Valgperioden udløber den 23. august 2023. Tidligere medlem af bestyrelsen fra den 24. august 2007 til den 23. august 2011 samt fra den 1. marts 2013 til den 23. august 2019.

Øvrige ledelsesherv:
• Ingen



JAKOB BRUUN ANDERSEN

Gruppenleder, 48 år, Asset Optimering i Energinet Eltransmission A/S.

Indtrådt som medarbejdervalgt den 24. august 2019. Valgperioden udløber den 23. august 2023.

Øvrige ledelsesherv:
• Ingen



RASMUS THOMSEN INGSTRUP

Chefforretningsudvikler, 36 år, Innovation i Energinet.

Indtrådt som medarbejdervalgt den 24. august 2019. Valgperioden udløber den 23. august 2023.

Øvrige ledelsesherv:
• Bestyrelsesformand i Fonden DGI-Huset i Nordkraft
• Adm. direktør i refuture ApS og dets helejede datterselskaber

Bestyrelsen består af 11 medlemmer, hvoraf 8 er udpeget af klima- energiforsyningsministeren, og 3 er valgt af medarbejderne.

Medarbejdervalgte medlemmer af bestyrelsen vælges for 4 år ad

gangen og har samme rettigheder, pligter og ansvar som de øvrige bestyrelsesmedlemmer.

Bestyrelsens samlede kompetenceprofil dækker følgende områder:

- Strategi og forretningsudvikling
- Virksomhedsledelse
- Finans, økonomi og risikostyring
- Reguleringsforhold
- Organisationsforhold
- Forbrugerforhold

- Konkurrenceforhold
- Forskningsmiljøer
- Sektorkendskab
- Energisystemer, nationalt og internationalt
- Specifikt kendskab til det danske el- og gassystem

INTERESSENTFORUM

Energinet har følgeskab af et interessentforum, som består af 25 eksterne repræsentanter fra el-, gas- og varmesektoren, interesseorganisationer og forskningsmiljøer. Energinets interessentforum er en lovpligtig del af virksomhedens styring.

Klima-, energi- og forsyningsministeren udpeger medlemmer af Energinets interessentforum efter indstilling fra en række organisationer. Interessentforum bidrager til at sikre, at Energinets overordnede planlægning tager hensyn til energibranchen og samfundets udfordringer.

Interessentforum udpeges for to år ad gangen. Forummet har ingen beslutningskompetence, men afgiver udtalelser til Energinets ledelse om virksomhedens overordnede strategier og planer med henblik på at understøtte driften af virksomheden. Forummet mødes normalt to gange om året til heldagsmøder.

Interessentforum har i 2020 afgivet to udtalelser til Energinets ledelse blandt andet med fokus på følgende anbefalinger:

- Interessentforum anbefaler, at Energinet i fremtiden udarbejder og fremstiller forskellige scenarier med skønnede investeringsomkostninger, når investeringsplanen udgives.
- Interessentforum anbefaler Energinet at komme med tidligere varsling af stigende tariffer og opfordrer helt generelt til politiske overvejelser om det rimelige i, at store investeringsomkostninger til hele samfundets grønne omstilling overvælttes på elforbrugerne.
- Interessentforum finder, at det er et dilemma, at en ny økonomisk regulering, der skal give Energinet incitament til effektiv drift, ser ud til at ville give anledning til markant stigende tariffer, fordi reguleringen stiller krav om øget konsolidering af Energinet samt øger kapitalomkostningerne. På denne baggrund finder

Interessentforum det vigtigt, at den fremtidige regulering udformes, så den indeholder incitament til effektiv drift samt ikke i sig selv giver anledning til stigende tariffer.

- Interessentforum mener, at en hensigtsmæssig placering af nye VE-anlæg er vigtig for at minimere investeringsbehovet og undgå tarifstigninger. I det omfang en ændret måde at opkræve tariffer på kan medvirke til dette, er det en god idé.
- Grøn gas er i fortsat vækst og helt nødvendigt for at indfri Danmarks 2030-mål, hvor ikke mindst dele af industrien bliver afhængig af gasforsyning. Biogaspotentialet bør derfor udnyttes mest hensigtsmæssigt.
- Ligesom Baltic Pipe har givet anledning til en række protester og bekymringer fra borgere og organisationer, gør Interessentforum opmærksom på, at den kommende udbygning med brintproduktion, CO₂-opsamling, transport, lagring (CCS) og Power-to-X vil kunne skabe folkelig bekymring. Energinet opfordres til rettidig kommunikation og involvering i forbindelse med dette.



INTERESSENTFORUM

FORMAND

BIRTE HOLST JØRGENSEN

MEDLEMMER

MIE PREHN NYEGAARD
Konsulent, Dansk Energi

BENEDIKTE FOGH LARSEN
Konsulent, Dansk Energi

JULIE STAROSTKA
Teamleder, Dansk Energi

PER G. KRISTENSEN
Chef for forretningsudvikling,
Dansk Gasteknisk Center

MARIA HOLM BOHSEN
Konsulent, Dansk Energi

FRANK ROSAGER
Direktør, Biogas Danmark

KIM MORTENSEN
Direktør, Dansk Fjernvarme

ERIK NØRREGAARD HANSEN

JAN HYLLEBERG
VAdm. direktør, Wind Denmark

ALLAN KJERSGAARD
Specialkonsulent, Dansk
Affaldsforening

JETTE MILLER
Adm. direktør, De Frie Energiselskaber

LOUISE BANK
Seniorchefkonsulent, Dansk Industri

ANDERS PLEJDRUP HOUMØLLER
Sekretær, Foreningen for Slutbrugere
af Energi

JENS ASTRUP MADSEN
Chefkonsulent og Energichef, Landbrug
& Fødevarer

HENRIK LILJA
Chefkonsulent, SMVdanmark

MARTIN SALAMON
Cheføkonom, Forbrugerrådet Tænk

NILS OVE
Vicedirektør, Aalborg Service, Aalborg
Forsyning

MOGENS ERIKSEN
Afdelingsformand, TL Sydøst

DORTE GRINDERSLEV
Chefkonsulent, De Økonomiske Råds
sekretariat

JACOB ØSTERGAARD
Professor, Centerleder for Institut for
Elektroteknologi, DTU Elektro

METTE ASMILD
Professor, Institut for Fødevarer- og
Ressourceøkonomi, Københavns
Universitet

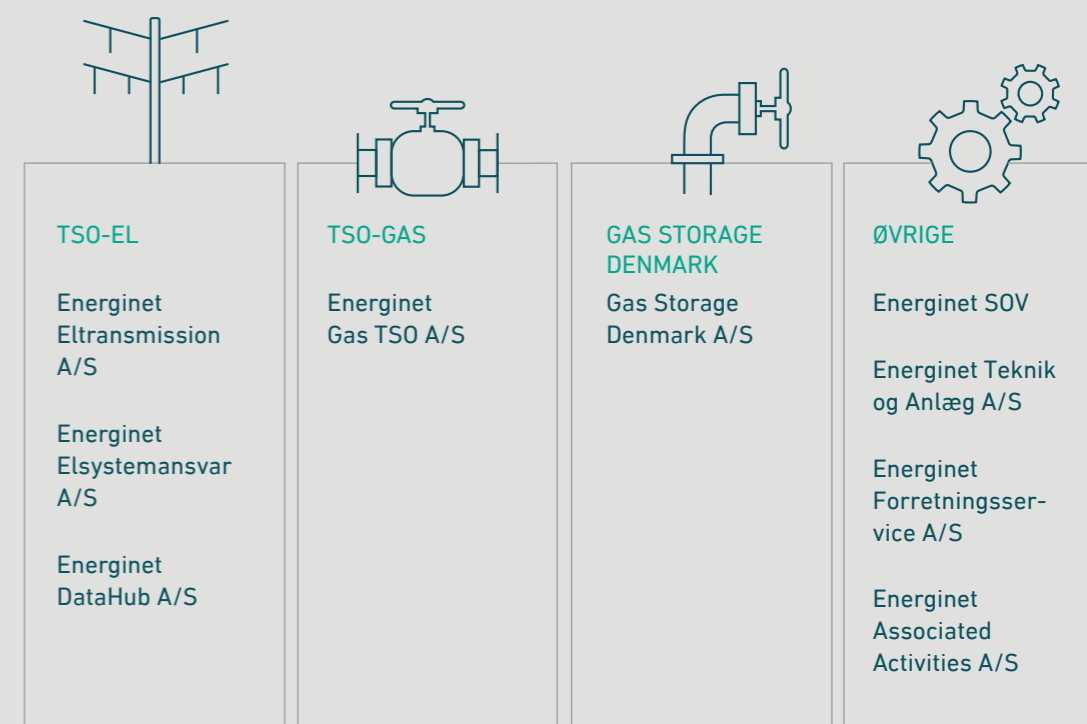
BIRGITTE EGELUND OLSEN
Professor, ph.d., cand.jur., Juridisk
Institut, Aarhus BSS, Aarhus
Universitet

PETER BIRCH SØRENSEN
Professor, Økonomisk Institut,
Københavns Universitet

GUNNAR BOYE OLESEN
Politisk koordinator, VedvarendeEnergi

REGNSKABET I ET BLIK

Energinets indtægter stammer primært fra tariffer, som opkræves fra forbrugerne, og som er underlagt særlig lovgivning og tilsyn.



I regnskabet opgør Energinet indtægter og omkostninger pr. ovenstående fire regnskabsområder.

ÅRS- REGNSKAB



ÅRETS RESULTAT DKK MIO.

610

2019: 165

Årets resultat er tilfredsstillende.

BALANCESUM DKK MIA.

54

2019: 52

Balancesummen er øget primært som følge af anlægsinvesteringer.

OVERDÆKNING DKK MIO.

648

2019: 314 UNDERDÆKNING

Den akkumulerede overdækning per 31. december 2020 er DKK 375 mio. mod en akkumuleret underdækning DKK 273 mio. i 2019.

REGNSKABSBERETNING

Virksomhedens indtægter stammer primært fra tariffer, der betales af forbrugerne, og som er underlagt særlig lovgivning og tilsyn. Regnskabet og noter er udarbejdet på basis af disse principper.

Energinets TSO-aktiviteter er underlagt et økonomisk hvile i sig selv-princip for alle tariffer til og med 2022. Der er den 18. december 2020 vedtaget et lovforslag, som betyder, at Energinets datterselskaber Energinet Eltransmission A/S, Energinet Elsystemansvar A/S, Energinet DataHub A/S og Energinet Gas TSO A/S overgår til en indtægtsrammeregulering per 1. januar 2023. Grundprincippet i den nye regulering er, at der bliver øget fokus på Energinets evne til at skabe et positivt økonomisk resultat på bundlinjen. Et økonomisk resultat, som vil blive overført til egenkapitalen med henblik på konsolidering eller tilbagebetaling til forbrugerne, hvis ejer tager en aktiv beslutning om dette. Denne ændring betyder, at Energinet i 2020 har indarbejdet en regnskabspraksisændring, som tydeliggør bundlinjen i form af det regulatoriske resultat, og en egenkapital, som tydeliggør de reserver, som Energinet har opsparet i form af konsolidering af tidligere års resultater.

Med regnskabspraksisændringen periodiseres langsigtede regulatoriske poster fremover i stedet for som tidligere, hvor de blev resultatdisponeret og henlagt under egenkapitalen. Derved flyttes egenkapitalens andre reserver bortset fra resultat af markedsbaseret aktiviteter og værdiregulering af finansielle instrumenter til hensatte forpligtelser under posten "Regulatoriske periodiseringer".

Årets resultat for TSO-aktiviteter består efter den nye praksis under hvile i sig selv-princippet derfor alene af en lovbestemt forrentning af grundkapitalen. I modsætning til tidligere år er øvrige reguleringer, som ikke kan indregnes i førstkommande års

tariffer, ikke længere en del af årets resultat og Energinets egenkapital, jævnfør ovenstående praksisændring. Midlertidige forskelle mellem de opkrævede indtægter og de afholdte omkostninger betragtes som tilgodehavender hos eller gæld til forbrugerne og vil derfor ikke påvirke årets resultat, men korrigeres under en særlig linje i resultatopgørelsen. I balancen er denne gæld og/eller tilgodehavende opdelt i en langsigtet og en kortsigtet post. Sidstnævnte indregnes i tariffjerne på kort sigt (1-2 år), i henhold til gældende lovgivning, og benævnes i årsregnskabet "Over- eller underdækning". De langsigtede tilgodehavender eller gæld indregnes over en længere tidshorison og benævnes i regnskabet "Regulatoriske periodiseringer".

De regulatoriske periodiseringer, som ikke indregnes i tariffjerne på den korte bane, er typisk regnskabsmæssige poster underlagt særlig lovgivning i forhold til tilbagebetaling med en ofte lang tidshorison for indregning, eksempelvis henlagte flaskehalsindtægter, EU-tilskud og forskydning mellem udskudt og betalbar skat. Disse poster vil også blive indregnet i tariffjerne, men over en noget længere og ofte ubestemmelig tidshorison på tidspunktet for regnskabsafregningen. I modsætning til tidligere indregnes disse poster ikke længere på egenkapitalen, men er placeret som en langfristet gæld til forbrugerne under hensatte forpligtelser i balancen. En konsekvens heraf er, at periodens resultat ikke længere påvirkes af reguleringer på disse langsigtede poster.

Med den ændrede regnskabspraksis består koncernresultatet i 2020 derfor af det resultat, som Energinet opnår gennem driften af de

markedsbaserede selskaber og forrentningen af grundkapitalen i TSO-aktiviteterne. Efter implementering af indtægtsrammeregulering vil TSO-aktiviteternes resultat dannes på basis af de betingelser, som bliver gældende under indtægtsrammereguleringen.

Med den ændrede praksis består egenkapitalen derfor herefter udelukkende af de poster, som Energinet kan disponere over, og som blandt andet skal være værn mod de risici, som Energinet kommer til at påtage sig ved overgangen fra hvile i sig selv-reguleringen til den nye indtægtsrammeregulering. Under den nuværende regulering bærer det store fællesskab de primære risici, hvilket samtidig betyder, at Energinets mulighed for at skabe et økonomisk resultat er begrænset.

Den ændrede regnskabspraksis betyder en forøgelse af årets resultat med DKK 52 millioner og en reduceret egenkapital på DKK 1.380 millioner. Årsagen til det forbedrede resultat er primært, at tilbagebetalingen af flaskehalsindtægter, i henhold til Energiforliget i 2012, ikke længere reducerer resultatet, og egenkapitalen reduceres, primært som følge af at henlagte flaskehalsindtægter og modtagne EU-tilskud fremtidigt indregnes under hensatte forpligtelser i stedet for at være en del af egenkapitalen. Vi henviser i øvrigt til anvendt regnskabspraksis side 62, hvor den ændrede praksis fremgår.

Resultatet af Gas Storage Denmark og de øvrige aktiviteter har ikke samme bindinger, som resultatet fra TSO-aktiviteter. Resultatet kan betragtes som et markedsbaseret overskud og er ikke underlagt særlig økonomisk regulering. Med baggrund heri indgår resultatet ikke i tarifopkrævningerne hos forbrugerne.

Energinets to serviceselskaber (Energinet Forretningsservice og Energinet Teknik & Anlæg) indgår under øvrige aktiviteter, og al samhandel mellem disse og koncernens øvrige selskaber sker på markedsvilkår. Omkostninger til koncernstabe fordeles til datterselskaberne fra moderselskabet ud

fra ressourcetræk. Aktiviteterne i koncernstabile er i årsrapporten ligeledes præsenteret under øvrige aktiviteter.

Evida-koncernen er afhændet til Finansministeriet per 31. december 2020. Med baggrund heri er Evida præsenteret som ophørende aktivitet i årsrapporten for 2020 under resultatopgørelsen. Der er opgjort en fortjeneste ved overdragelsen og Evida indgår ikke længere i Energinet-koncernens balanceværdier. Salget omfatter også et holdingselskab og de tilhørende serviceselskaber.

Koncernresultat for 2020

Det regnskabsmæssige resultat for 2020 et overskud på DKK 610 mio. De markedsbaserede aktiviteter giver et overskud på DKK 630 millioner efter skat, mens Energinets hvile i sig selv-aktiviteter viser et underskud på DKK 20 millioner efter skat. Årets resultat er påvirket af ophørende aktiviteter, herunder fortjenesten ved salg af virksomheder, med DKK 410 millioner.

Energinet arbejder kontinuerligt med at forbedre produktiviteten, og i 2020 er der, som en del af et 3-årigt projekt med at gennemføre produktivitetsforbedringer på i alt 10 %, opnået en produktivitetsforbedring på 7,0 % alene målt på 2020. Dette bidrager til de positive resultater for året og direktions tilfredshed med årets resultat.

Resultatet for Energinet-koncernen anses samlet set som værende tilfredsstillende. Resultaterne for Energinets aktiviteter er for hvert enkelt forretningsområde kommenteret nedenfor.

TSO-EL

TSO-EL er opdelt i tre datterselskaber med hvert sit ansvarsområde, egen bestyrelse og økonomiske mål samt opfølgning. Der henvises til ledelsesberetningen, hvor resultater for 2020 og forventninger til 2021 er beskrevet for de tre selskaber Energinet Elsystemansvar A/S, Energinet Eltransmission A/S og Energinet DataHub A/S. Energinets omkostninger til aktiviteterne under TSO-EL dækkes primært af de

opkrævede net- og systemtariffer. De tre datterselskaber præsenteres som en samlet aktivitet i årsrapporten, da blandt andet net- og systemtariffen opkræves af Energinet Elsystemansvar og efterfølgende fordeles til Energinet Eltransmission og Energinet DataHub, indtil Energinet overgår til en ny og opdelt økonomisk regulering. Forventningen er, at selskaberne fra 2023 vil blive omfattet af en ny regulering, hvor indtægtsrammer erstatter den nuværende hvile i sig selv-regulering. Resultatet for 2020 udgør et underskud på DKK 19 millioner efter skat. Underskuddet svarer til den regulatoriske forrentning af grundkapitalen efter skat. Reguleringen af TSO-EL betyder, at det økonomiske resultat i højere grad skal læses i over-/underdækningen end af bundlinjen i datterselskaberne. I 2020 er der realiseret en overdækning på DKK 570 millioner, hvilket primært kan henføres til store flaskehalsindtægter, især på forbindelse til Norge. Norge har haft et såkaldt våd år, som indebærer en kraftig reduktion af elprisen i Norge, som følge af at der kan produceres billig strøm på deres vandkraftanlæg. Dette øger prisforskellen til Danmark og Centraleuropa, hvilket har betydet en forøgelse af flaskehalsindtægterne med DKK 365 millioner, sammenholdt med forventningen i forbindelse med tariffastsættelse i slutningen af 2019. Der ses en række forhold, som trækker modsat, blandt andet øgede omkostninger til at sikre forsyningen med køb af systemydelse.

Forbrugernes samlede kortsigtede tilgodehavende (overdækning) udgør per 31. december 2020 DKK 247 millioner. Der sker en indregning af disse i tariffjerne i 2021, hvilket er med til at reducere tariffstigningen. Der er udmeldt en tariffstigning fra 9,7 til 11,0 øre per kWh. Det svarer til en prisstigning på 13 % sammenlignet med tariffen for 2020. Den primære årsag til stigningen er kraftig øgede systemomkostninger, som sikrer forsyningen. Et begrænset udbud af disse er med til at presse prisen i vejret, blandt andet som følge af nedlukning af kraftværker mv. Samtidig er tariffen påvirket af forventede omkostninger til havarier og generelt øgede afskrivninger, som følge af

understøttelse af den grønne omstilling med transmissionsforbindelser mv. En accelereret grøn omstilling til 100 % vedvarende energi fører til højere eltransmissionstariffer. Omstilling af elsystemet fra central termisk kraftværksproduktion til VE-baseret elproduktion, placeret langt væk fra de store byer, giver et øget behov for transport af energi og nødvendiggør investeringer i transmissionsnettet og IT-systemer. Samtidig med den øgede opgave omkring transport af strøm bliver opgaven med at balancere elsystemet langt mere kompleks, når hovedparten af strømmen kommer, som vinden blæser, og solen skinner.

Der er i 2020 investeret i alt DKK 5.5 milliarder i Energinet-koncernen, hvoraf de DKK 2.7 milliarder er investeret i eltransmissionsnettet. Investeringer i udlandsforbindelserne til England (Viking Link) og Tyskland (Kriegers Flak), reinvesteringer i 132/150 kV-nettet samt net-forstærkninger internt i Danmark. Det er således primært investeringer, som er med til at sikre værdien af den grønne omstilling, som gennemføres, men også investeringer som er med til at sikre forsyningen de steder, hvor anlæggene er aldrende, blandt andet i København.

Resultatet for 2020 vurderes at være tilfredsstillende, med baggrund i at overdækningen på DKK 570 millioner i høj grad kan henføres til særlige poster, og dermed ikke kan anses som en del af den ordinære drift. Samtidig er opfyldelsen af target i virksomhedsmål ligeledes tilfredsstillende.

TSO-GAS

I modsætning til TSO-EL er TSO-GAS kun understøttet med ét datterselskab, Energinet Gas TSO A/S, som i 2020 kom ud med et underskudskud på DKK 1 million efter skat. Reguleringen af TSO-GAS betyder i lighed med TSO-EL, at det økonomiske resultat i højere grad skal læses i over-/underdækningen end af bundlinjen i selskabet. Energinets afholdte omkostninger til TSO-GAS dækkes hovedsageligt af de opkrævede tariffer for transport og nødforsyning. I 2020 er der realiseret en overdækning på DKK 78 millioner,

hvilket primært skyldes en justering af den hensatte forpligtelse til reetablering. Den samlede gæld til forbrugerne udgør per 31. december 2020 DKK 128 millioner. Beløbet er indregnet i tarifferne for 2020/2021 og forventes afviklet inden udgangen af 2022.

Energinet Gas TSO har investeret for i alt DKK 2,7 milliarder i 2020, hvor hovedparten kan henføres til etablering af Baltic Pipe (gasforbindelse fra Norge til Polen).

Resultatet for 2020 vurderes at være tilfredsstillende.

Gas Storage Denmark

Gas Storage Denmark A/S driver begge danske naturgaslagre i Danmark og sælger lager- og fleksibilitetsydelse på det nordvesteuropæiske marked. Selskabet drives på markedsbaserede vilkår, og kapaciteten sælges typisk på auktioner, som afholdes frem til maj måned. Al kapacitet blev udsolgt, og auktionerne blev gennemført i overensstemmelse med forventningerne til årets salg. Efterfølgende har salg af merydelser samt reduktion af driftsomkostninger forbedret resultatet ud over forventningerne. Det regnskabsmæssige resultat udgør DKK 110 millioner. Årets resultat betyder, at virksomhedsmålene for afkast og soliditet ses opfyldt for 2020.

Resultatet for 2020 vurderes at være særdeles tilfredsstillende, men er også påvirket af den særlige situation, hvor Tyra-feltet er ude til vedligehold, hvilket øger behovet for gaslagerydelser. Tyra forventes i drift igen i år 2023.

Øvrige aktiviteter

De øvrige aktiviteter realiserer et overskud på DKK 498 millioner i 2020. Det positive resultat kan primært henføres til salget af Evida og en udlodning af en gevinst opstået som følge af salget af en aktiepost ejet af i TSO Holding AS. Den samlede regnskabsmæssige fortjeneste ved overdragelse af Evida er opgjort til DKK 410 millioner. TSO Holding AS har solgt en del af aktiviteterne i datterselskabet Nord Pool AS, som er overdraget til en kommerciel aktør. Energinet har,

som følge af at den nordiske spotbørs fungerer på kommercielle vilkår, nedbragt sit engagement heri i form af salget og indløst den gevinst, som tidligere års arbejde og overdragelsen har frembragt. Udbytteudlodningen udgør DKK 63 millioner.

FORVENTNINGER TIL 2021

Energinet forventer i 2021 et aktivitets- og investeringsniveau, som er højere end i 2020 for de fortsættende aktiviteter, og der forventes et resultat på DKK 150 millioner. Resultatet er som følge af den særlige regulering behæftet med en vis usikkerhed, hvorfor det kan afvige med +/- DKK 100 millioner. Denne forventning tager udgangspunkt i de nuværende forretningsaktiviteter.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb, som påvirker det retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter.

RESULTATOPGØRELSE FOR KONCERN

Note	DKK millioner	2020	2019
	Tarifindtægter, TSO-EL	3.279	2.652
	Tarifindtægter, TSO-GAS	483	538
	Indtægter fra udlandsforbindelser	1.337	628
	Balancering	7	22
	Kommerciel omsætning	345	349
	Øvrig omsætning	250	85
	Omsætning	5.701	4.274
2	Over-/underdækning	-648	314
3	Regulatoriske periodiseringer	67	272
	Tilskud fra EU	55	32
	Andre driftsindtægter	4	5
	Indtægter i alt	5.179	4.897
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	615	479
	Eksterne omkostninger	-2.411	-2.140
4	Personaleomkostninger	-947	-837
	Omkostninger i alt	-2.743	-2.498
	Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	-2.035	-1.859
	Resultat før finansielle poster	401	540
	Resultat efter skat i associerede virksomheder	0	0
	Finansielle indtægter	126	24
	Finansielle omkostninger	-315	-370
	Resultat før skat	212	194
5	Skat af årets resultat	-35	-51
	Årets resultat af fortsættende aktiviteter	177	143
6	Resultat af ophørende aktiviteter	433	22
	Årets resultat	610	165

*) - = overdækning og + = underdækning

BALANCE FOR KONCERN

DKK millioner	2020	2019
7	Immaterielle anlægsaktiver	
	Goodwill	93
	Licenser	136
	Udviklingsprojekter	404
	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger	236
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	869
8	Materielle anlægsaktiver	
	Grunde og bygninger	492
	Tekniske anlæg	37.498
	Anlægsgas	1.218
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	160
	Anlæg under udførelse og forudbetalinger	6.315
	Materielle anlægsaktiver i alt	45.683
9	Finansielle anlægsaktiver	
	Kapitalandele i associerede virksomheder	16
	Andre kapitalandele	38
	Finansielle anlægsaktiver i alt	54
	Anlægsaktiver i alt	46.606
	Lagerbeholdninger	320
	Tilgodehavender	
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.053
	Tilgodehavender fra associerede selskaber	7
10	Igangværende arbejder for fremmed regning	187
	Andre tilgodehavender	5.051
	Tilgodehavende selskabsskat	0
2	Underdækning	0
11	Periodeafgrænsningsposter	71
	Tilgodehavender i alt	6.369
	Likvide beholdninger	241
6	Aktiver vedrørende ophørende aktiviteter	0
	Omsætningsaktiver i alt	6.930
	Aktiver i alt	53.536

Note	DKK millioner	2020	2019
	Egenkapital		
	Grundkapital	3.157	3.157
	Konsolidering af grundkapital	1.245	1.265
	Andre reserver	231	-402
	Egenkapital i alt	4.633	4.020
	Hensatte forpligtelser		
13	Udsudte skatteforpligtelser	3.123	2.963
14	Hensatte reetableringsforpligtelser	5.078	5.035
15	Regulatoriske periodiseringer	1.769	1.836
	Hensatte forpligtelser i alt	9.971	9.834
	Langfristede gældsforpligtelser		
16	Gæld til kredit- og realkreditinstitutter	30.303	30.508
17	Periodeafgrænsningsposter	978	794
18	Leasingforpligtelser	13	19
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	31.294	31.321
	Kortfristede gældsforpligtelser		
16	Kortfristet del af langfristede gæld til kredit- og realkreditinstitutter	4.336	2.228
17	Kortfristet del af langfristede periodeafgrænsningsposter	21	20
18	Kortfristet del af langfristede leasingforpligtelser	6	6
	Gæld til kreditinstitutter	375	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.968	992
	Selskabsskat	23	0
2	Overdækning	375	98
	Anden gæld	534	418
6	Forpligtelser vedrørende ophørende aktiviteter	0	3.244
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	7.638	7.006
	Gældsforpligtelser i alt	38.932	38.327
	Passiver i alt	53.536	52.181

- 1 Segment note
- 12 Resultatdisponering
- 19 Afledte finansielle instrumenter
- 20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 21 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 22 Begivenheder efter balancedagen
- 23 Virksomhedssammenslutninger
- 24 Honorar til eksterne revisor

EGENKAPITALOPGØRELSE FOR KONCERN

DKK millioner	Grund-kapital	Konsolidering af grundkapital	Andre reserver*	I alt
Egenkapital 31. december 2019	3.157	1.265	1.030	5.452
Effekt af ændret regnskabspraksis	0	0	-1.432	-1.432
Korrigeret egenkapital 31. december 2019	3.157	1.265	-402	4.020
Årets resultat	0	-20	630	610
Værdiregulering af sikringsinstrumenter primo	0	0	24	24
Værdiregulering af sikringsinstrumenter ultimo	0	0	-21	-21
Egenkapital 31. december 2020	3.157	1.245	231	4.633

*) Andre reserver (netto) er overskud kan alene anvendes til konsolidering af koncernen.

Energinet har anvendt DKK 639 millioner i udviklingsomkostninger til primært Engrosmodel og SAP-implementering, heraf DKK 204 millioner i 2020. Reserve for udviklingsomkostninger indgår i Andre reserver med DKK 498 millioner svarende til den bogførte værdi efter skat på anlægsaktiverne ultimo 2020.

PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR KONCERN

Note	DKK millioner	2020	2019
	Årets resultat før finansielle poster	834	540
	Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	2.035	1.859
	Øvrige poster af ikke-montær karakter (værdiregulering m.v.)	0	38
	Ændring i arbejdskapital	-243	266
	Ændring i akkumuleret over-/underdækning og regulatoriske periodiseringer	580	-586
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster og betalt skat	3.206	2.117
	Renteindbetalinger	7	11
	Renteudbetalinger	-553	-508
	Betalt selskabsskat	34	-37
	Pengestrømme fra driftsaktivitet i ophørende aktivitet	0	997
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	2.694	2.580
	Investering i immaterielle anlægsaktiver	-203	-251
	Investering i materielle anlægsaktiver	-5.192	-3.003
	Investering i finansielle anlægsaktiver	0	-16
	Salg af materielle anlægsaktiver	0	3
20	Køb af virksomheder	0	-1.690
	Udbytte	63	0
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet i ophørende aktivitet	0	-327
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-5.332	-5.284
	Provenue ved langfristet låneoptagelse	4.174	3.826
	Afdrag på langfristede lån	-128	-588
	Netto indfrielse/låneoptagelse af kortfristet lån	-2.040	-291
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet i ophørende aktivitet	0	-44
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	2.006	2.903
	Ændring i likvider i de fortsættende aktiviteter	-632	199
	Likvider netto 1. januar	498	299
	Likvider netto 31. december	-134	498

NOTER FOR KONCERN

Note 1	Gas					Års-	Års-	
Aktivitetsoptaget resultatopgørelse	TSO-EL	TSO-GAS	Storage	Evida	Øvrige	Elimine-	rappo-	rappo-
DKK millioner			Denmark			ringer	2020	2019
Tarifindtægter	3.279	483	0	0	0	0	3.762	3.190
Udlandsindtægter	1.337	0	0	0	0	0	1.337	628
Balancering	0	7	0	0	0	0	7	22
Øvrige indtægter	399	7	418	0	1.106	-1.335	595	434
Omsætning	5.015	497	418	0	1.106	-1.335	5.701	4.274
Over-/underdækning *	-570	-78	0	0	0	0	-648	314
Regulatoriske periodiseringer	45	22	0	0	0	0	67	272
Tilskud fra EU	55	0	0	0	0	0	55	32
Andre driftsindtægter	0	3	0	0	1	0	4	5
Indtægter i alt	4.545	443	418	0	1.107	-1.335	5.179	4.897
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	256	35	0	0	18	305	615	479
Reserver/lagerkapacitet	-935	-98	-1	0	0	84	-950	-812
Kompensation af nettab	-281	0	0	0	0	0	-281	-302
Omkostninger udenlandske net	-131	0	0	0	0	0	-131	-99
Køb af regulerkraft	82	0	0	0	0	0	82	61
Øvrige energiomkostninger	0	0	-10	0	0	0	-10	-10
Betaling for tilsyn	-25	-5	0	0	0	0	-30	-39
Andre eksterne omkostninger	-1.172	-187	-72	0	-606	946	-1.090	-939
Eksterne omkostninger i alt	-2.463	-290	-83	0	-606	1.031	-2.411	-2.140
Personaleomkostninger	-484	-58	-31	0	-373	0	-947	-837
Omkostninger i alt	-2.690	-312	-113	0	-962	1.335	-2.743	-2.498
Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	-1.575	-134	-151	0	-174	0	-2.035	-1.859
Resultat af primær drift	279	-3	154	0	-29	0	401	540
Finansielle poster (netto)	-301	1	-13	0	124	0	-189	-346
Resultat før skat	-22	-1	140	0	95	0	211	194
Skat af årets resultat	3	0	-31	0	-7	0	-35	-51
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	-19	-1	110	0	88	0	176	143
Resultat af ophørende aktiviteter	0	0	0	23	410	0	433	22
Årets resultat	-19	-1	110	23	498	0	610	165

Note 2	Primo	Årets	Gæld
DKK millioner	2020	bevægelser	ultimo
Over-/underdækning			
Saldo for over-/underdækning til indregning i tariffer kan specificeres således:			
TSO-EL	323	-570	-247
TSO-GAS	-50	-78	-128
Over-/underdækning i alt	273	-648	-375

Note 3	TSO-EL	TSO-GAS	2020 I alt	2019
DKK millioner				
Regulatoriske periodiseringer				
Indregning i resultatopgørelsen kan specificeres således:				
Henlagte flaskehalsindtægter	-63	0	-63	292
Henlagte EU-tilskud	-36	17	-19	-11
Reservation af udskudt skat	167	24	191	53
Øvrige	-23	-19	-42	-62
Regulatoriske periodiseringer i alt	45	22	67	272

Note 4 DKK millioner	2020	2019
Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	-850	-748
Pensioner	-90	-81
Andre omkostninger til social sikring	-7	-8
I alt	-947	-837

Gennemsnitligt antal fuldtidsmedarbejdere (FTE) 1.247 1.155

Der henvises til side 30 under "Styring og ledelse" for information om aflønning til bestyrelse og koncerndirektion.

Note 5 DKK millioner	2020	2019
Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	82	38
Årets udskudte skat	-127	-81
Aktuel skat vedr. tidligere år	33	13
Udskudt skat vedr. tidligere år	-33	-18
I alt	-45	-48

Der fordeler sig således:

Skat af årets resultat	-35	-51
Skat af ophørende aktivitet	-7	0
Skat af egenkapitalbevægelser	-3	3
I alt	-45	-48

Note 6 Ophørende aktiviteter DKK millioner	2020	2019
Resultatopgørelse		
Omsætning	1.414	1.229
Over-/underdækning	93	116
Eksterne omkostninger	-445	-389
Personaleomkostninger	-282	-239
Af- og nedskrivninger	-712	-644
Finansielle poster	-44	-51
Skat	0	0
Resultat af driftsaktiviteter i alt	23	22
Avance ved salg ophørende aktivitet	410	0
I alt	433	22

DKK millioner	2020	2019
Balance		
Aktiver		
Immaterielle anlægsaktiver	0	663
Materielle anlægsaktiver	0	5.051
Finansielle anlægsaktiver	0	8
Underdækning	0	35
Lagerbeholdninger	0	63
Øvrige tilgodehavender	0	919
Likvide beholdninger	0	148
Aktiver i alt	0	6.887
Passiver		
Hensatte forpligtelser	0	1.226
Rentebærende gæld*	0	216
Overdækning	0	158
Øvrige gældsforpligtelser	0	1.644
Forpligtelser i alt ekskl. egenkapital og koncerntern gæld	0	3.244

*) Rentebærende gæld er opgjort eksklusiv koncernterne lån, da disse ikke overdrages til Finansministeriet.

Evida koncernen er overdraget til Finansministeriet pr. 31. december 2020. Med baggrund heri er Evida præsenteret som ophørende aktiviteter i årsrapporten for 2020. Salget omfatter også et holdingselskab og de tilhørende serviceselskaber, som ligeledes præsenteres som ophørende aktiviteter. Salgsprisen er afregnet til Energinet primo januar og er dermed optaget som andre tilgodehavender i balancen.

Note 7 DKK millioner	Goodwill	Licenser	Udviklings- projekter	Anlæg under udførelse	I alt
Immaterielle anlægsaktiver					
Anskaffelsessum 1. januar	493	468	1.364	164	2.489
Tilgang i året	0	0	0	203	203
Afgang i året	0	0	-87	0	-87
Overførsel til/fra andre poster	0	0	151	-131	20
Øvrige reguleringer	0	12	15	0	27
Anskaffelsessum 31. december	493	480	1.443	236	2.652
Af- og nedskrivninger 1. januar	-388	-271	-907	0	-1.566
Årets af- og nedskrivninger	-12	-61	-228	0	-301
Afgang i året	0	0	85	0	85
Øvrige reguleringer	0	-12	11	0	-1
Af- og nedskrivninger 31. december	-400	-344	-1.039	0	-1.783
Regnskabsmæssig værdi 31. december	93	136	404	236	869

Note 8 DKK millioner	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg	Anlægs- gas	Andre anlæg	Anlæg under udførelse	I alt
Materielle anlægsaktiver						
Anskaffelsessum 1. januar	598	55.135	1.344	430	4.082	61.589
Tilgang i året	0	261	18	0	5.419	5.698
Afgang i året	0	-522	0	-38	0	-560
Overførsel til/fra andre poster	2	3.148	0	16	-3.186	-20
Øvrige reguleringer	0	-67	0	40	0	-27
Anskaffelsessum 31. december	600	57.955	1.362	448	6.315	66.680
Af- og nedskrivninger 1. januar	-101	-19.215	-144	-268	0	-19.728
Årets af- og nedskrivninger	-7	-1.594	0	-57	0	-1.658
Afgang i året	0	351	0	37	0	388
Øvrige reguleringer	0	1	0	0	0	1
Af- og nedskrivninger 31. december	-108	-20.457	-144	-288	0	-20.997
Regnskabsmæssig værdi 31. december	492	37.498	1.218	160	6.315	45.683

I 2020 er der aktiveret finansieringsomkostninger på i alt DKK 23 millioner på immaterielle og materielle anlægsaktiver. Finansielt leasede aktiver indgår under tekniske anlæg med en bogført værdi på DKK 19 millioner.

Note 9 DKK millioner	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre kapitalandele	Finansielle anlægsaktiver i alt
Finansielle anlægsaktiver			
Anskaffelsessum 1. januar	16	38	54
Tilgang i året	0	0	0
Afgang i året	0	0	0
Anskaffelsessum 31. december	16	38	54
Værdireguleringer 1. januar	0	0	0
Tilgang i året	0	0	0
Årets resultat	0	0	0
Modtaget udbytte	0	0	0
Egenkapitalbevægelser	0	0	0
Øvrige reguleringer	0	0	0
Værdireguleringer 31. december	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	16	38	54

Note 10 DKK millioner	2020	2019
Igangværende arbejde for fremmed regning		
Salgsværdi i perioden	191	0
Modtagne acantobetaling	-4	0
I alt	187	0
Indregnet således i balancen		
Igangværende arbejde for fremmed regning under aktiver	187	0
Igangværende arbejde for fremmed regning under passiver	0	0
I alt	187	0

Note 11

Periodeafgrænsningsposter (aktiver)

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Note 12

DKK millioner	2020	2019
Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Konsolidering af grundkapital	-20	42
Årets resultat	630	123
I alt	610	165

Note 13

DKK millioner	2020	2019
Udskudte skatteforpligtelser		
Udskudt skat 1. januar	2.963	3.170
Regulering vedrørende ophørende aktiviteter	0	-306
Regulering vedrørende tidligere år	33	18
Ændring i udskudt skat vedrørende årets resultat	127	81
I alt	3.123	2.963

Udskudte skatteforpligtelser vedrører

Immaterielle anlægsaktiver	406	446
Materielle anlægsaktiver	4.239	3.999
Hensatte forpligtelser	-1.666	-1.497
Øvrige	144	15
I alt	3.123	2.963

Der er anvendt en skatteprocent på 22 %.

Note 14

DKK millioner	2020	2019
Hensatte reetableringsforpligtelser		
Forfaldstidspunktet for hensatte reetableringsforpligtelser forventes at blive:		
Under 1 år	73	109
1-5 år	296	92
Efter 5 år	4.709	4.834
I alt	5.078	5.035

Reetableringsforpligtelser vedrører demontering og bortskaffelse af master, luftledninger samt reetablering af ejendomme af tredjemand. Usikkerhederne er væsentligst relateret til tidspunkterne for de relaterede udbetalinger.

Forventede omkostninger til reetablering indeholder i sagens natur en betragtelig del af skøn. I praksis foretages der en teknisk vurdering af opgavens omfang ud fra gældende lovkrav til reetablering og en prisberegning, baseret på gældende standardpriser på eksempelvis nedbrydning, metalpriser m.v. Der sker en fremskrivning med den forventede inflation frem til reetablering og en tilbagediskontering baseret på en forventet normaliseret renteniveau, som er fastsat i forhold til tidspunktet for reetablering.

Note 15

DKK millioner	TSO-EL	TSO-GAS	I alt	2019
Regulatoriske periodiseringer				
Indregning i balancen kan specificeres således:				
Henlagte flaskehalsindtægter	491	0	491	428
Henlagte EU-tilskud	781	527	1.308	1.288
Reservation af udskudt skat	164	125	289	479
Øvrige	-224	-95	-319	-360
Regulatoriske periodiseringer i alt	1.212	557	1.769	1.836

Størstedelen af de regulatoriske periodiseringer er langsigtede over 5 år.

Note 16 DKK millioner	2020	2019
Gæld til kredit- og realkreditinstitutter		
Under 1 år	4.336	2.228
1-5 år	13.413	7.280
Efter 5 år	16.890	23.228
I alt	34.639	32.736

Note 17 DKK millioner	2020	2019
Periodeafgrænsningsposter (passiver)		
Under 1 år	21	19
1-5 år	105	90
Efter 5 år	873	704
I alt	999	813

Note 18 DKK millioner	2020	2019
Leasingforpligtelser		
Under 1 år	6	6
1-5 år	13	19
Efter 5 år	0	0
I alt	19	25

Note 19 Millioner	Udløb	Kontrakt i valuta	Termin i valuta	Kontrakt i DKK	Termin i DKK	Markeds- værdi i DKK
Afledte finansielle instrumenter						
Valutarisici på kontrakter (valutaterminsforretninger)						
GBP	2021-2025	-19	19	151	154	3
NOK	2021-2022	-219	219	152	154	2
I alt				303	308	5
Renterisici på låneportefølje (renteswapaftaler)						
Fast rente til variabel rente	2020-2024			1.000		297
Variabel rente til fast rente	2020-2029			1.953		-164
I alt				2.953		133
Finansielle instrumenter i alt						138

Energinet-koncernen har indgået en række finansielle kontrakter med henblik på at afdække rente- og valutarisici. Der er således indgået valutawapaftaler for at sikre kursrisici på indgåede kontrakter, hvori der indgår elementer i fremmed valuta. Derudover er der indgået renteswapaftaler, med henblik på styring af renterisikoen på låneporteføljen.

Markedsværdien af finansielle instrumenter er DKK 138 millioner, som er fordelt med DKK 297 millioner under "Andre tilgodehavender" og DKK 159 millioner under "Anden gæld".

Note 20
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på DKK 939 millioner (2019: DKK. 1.023 millioner) er der givet pant i grunde, bygninger og produktionsanlæg vedr. gaslageraktiviteterne, hvis regnskabsmæssige værdi ultimo året udgør DKK 1.873 millioner (2019: DKK. 1.829 millioner).
Aktiebeholdningen i Gas Storage Denmark Holding A/S er stillet til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitutter på DKK 1.039 millioner (2019: DKK. 1.451 millioner). Aktiebeholdningen har en bogført værdi på DKK 1.588 millioner (2019: 1.524 millioner).
Energinet har over for samarbejdspartnere stillet garantier for i alt EUR 8 millioner (2019: EUR 8 millioner) og NOK 5 millioner (2019: NOK 5 millioner).

Note 21

Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Energinet er som led i virksomhedens normale aktiviteter part i et antal retstvister. Enkelte af disse involverer betydelige beløb, men ingen af tvisterne forventes på det nuværende grundlag at få en nævneværdig påvirkning i de kommende regnskabsår.

Energinet har huslejeoplygninger på DKK 78 millioner (2019: DKK 77 millioner), heraf forfalder DKK 19 millioner inden for 1 år og DKK 32 millioner mellem 2-5 år.

Energinet har leasingforpligtelser på DKK 14 millioner (2019: DKK 21 millioner), heraf forfalder DKK 8 millioner inden for 1 år og DKK 6 millioner mellem 2-5 år.

Energinet Associated Activities A/S hæfter for eventualforpligtelser vedrørende spaltningen af Eltra 409 A/S. I det omfang eventualforpligtelser i forhold til Eltra 409 A/S måtte opstå, skal sådanne eventualforpligtelser fuldt ud bæres af Energinet Associated Activities A/S.

De væsentligste regnskabsmæssige skøn knytter sig til levetiden og værdiansættelsen af Energinets anlægsaktiver, herunder tidspunktet for reetablering. Energinets aktiver bliver ældre, og flere af disse har bevæget sig ind i den sidste del af deres livscyklus. Dette, kombineret med at den grønne omstilling og blandt andet den store andel af vindenergi, betyder en større belastning af aktiverne. Det har i de seneste år betydet øgede vedligeholdelsesomkostninger og flere havarier end tidligere. Energinet arbejder systematisk med at fastsætte levetider, som svarer til den faktiske forventede restlevetid på anlæggene ud fra standardlevetider og aktivt asset management.

Havarier på anlæg er ofte komplekse, og udbedringen skal ske, samtidig med at energisystemerne overordnet skal fungere. Det gør, at planlægningen og analyserne, i forbindelse med konkrete havarier, ofte er tidskrævende og omkostningstunge. Energinet bestræber sig altid på at finde de løsninger, som er økonomisk bedst for samfundet og forsyningssikkerheden. Konkret er der undersøgelser i gang på en skade på udlandsforbindelserne til Norge og potentiel forurening fra ældre olieledninger. Indtil disse undersøgelser er afsluttede, vil der være en risiko for, at det bedste skøn for omkostninger, der ligger til grund for årsrapporten for 2020, kan blive udfordret. Energinet arbejder med forskellige scenarier, hvor det mest sandsynlige er afspejlet i årsrapporten. Såfremt nogle af de mere usandsynlige scenarier blev en realitet, vil det kunne betyde væsentlige meromkostninger.

Note 22

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten

Note 23

DKK millioner

2020

2019

Virksomhedssammenslutninger (køb af virksomheder)

Immaterielle anlægsaktiver	0	338
Materielle anlægsaktiver	0	1.978
Hensatte forpligtelser	0	-584
Øvrige aktiver og passiver	0	-42
Købspris inklusive købsomkostninger	0	1.690
Likvide beholdninger opkøbt i virksomhed	0	0
I alt	0	1.690

Energinet har pr. 31. marts 2019 overtaget det største gasdistributionselskab, HMN GasNet (Evida Nord) samt aktiverne i en tilhørende serviceenhed.

Note 24

DKK millioner

2020

2019

Honorarer til ekstern og intern revisor

EY Godkendt revisionspartnerselskab		
Revision af koncernregnskab og årsrapporter	1	2
Andre revisionserklæringer	0	0
Skattemæssig assistance	0	1
Andre ydelser	2	4
I alt	3	7

Rigsrevisionen (ekstern) opkræver ikke honorar for udført revision.

Note 25

Nærtstående parter**Grundlag**

Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet Holmens Kanal 20 1060 København K	100 % ejer
Bestyrelsen og direktionen	Ledelseskontrol

ANVENDT REGNSKABS- PRAKSIS FOR KONCERNEN

Årsrapporten for den selvstændige offentlige virksomhed Energinet for regnskabsåret den 1. januar - 31. december 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser og lov om Energinet.

Energinet skal ifølge lovgivningen udarbejde årsrapport efter reglerne i årsregnskabsloven, der gælder for statslige aktieselskaber. Årsrapporten er således aflagt som klasse D-virksomhed.

Energinets TSO-aktiviteter som drives i Energinet Eltransmission A/S, Energinet Systemansvar A/S, Energinet DataHub A/S og Energinet Gas TSO A/S er underlagt et økonomisk hvile i sig selv-princip for alle tariffer. Som følge af vedtagelse af lov om ændring af lov om Energinet mv. i 2020 forventes indtægtsrammeregulering implementeret fra og med 2023. Der henvises til regnskabsberetningen for en uddybende redegørelse for forholdet.

Som følge af den nye lov og deraf følgende større fokus på de regulatoriske elementer i Energinets årsregnskab ændres anvendt regnskabspraksis. Dette sker ved, at de regulatoriske periodiseringer, som ikke indregnes i tarifferne på den korte bane, og som hidtil har været indregnet under egenkapitalen som bundne reserver, fra og med 2020 indregnes som "Hensatte forpligtelser" i balancen. Ledelsen vurderer, at ændringen giver et mere retvisende billede af årsregnskabet.

Regulatoriske periodiseringer indregnes, i modsætning til over-/underdækning som er af kortfristet karakter, under hensatte forpligtelser idet timing af indregning af de regulatoriske periodiseringer i tarifferne er af mere ubestemmelig karakter og blandt andet kan afhænge af, hvad der aftales med tilsynsmyndighederne, og hvordan den kommende indtægtsrammeregulering konkret udformes.

Den akkumulerede virkning af ovenstående ændring af anvendt praksis udgør en forøgelse af årets resultat før skat med DKK 67 millioner. Årets skat af praksisændringen udgør DKK -15 millioner, hvorefter årets resultat efter skat forøges med DKK 52 millioner. Egenkapitalen pr. 31. december 2020 reduceres med DKK 1.380 millioner. Ændringen har ingen effekt på balancesummen pr. 31. december 2020.

Sammenligningstal er tilrettet i hoved- og nøgletaloversigt samt i balance, resultatopgørelse og noter.

Bortset fra ovennævnte område er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Der henvises til regnskabsberetningen for uddybende omtale af ovenstående forhold og omtale af betydningen for TSO-aktiviteternes resultatdannelse mv. efter den nye praksis.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede

amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregningen og målingen tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Energinet samt datterselskaber, hvori Energinet råder over mere end 50 % af stemmerettighederne. Virksomheder, der ikke er datterselskaber, men i hvilke Energinet besidder 20 % eller mere af stemmerettighederne og udøver en betydelig indflydelse på disse selskabers driftsmæssige og finansielle ledelse, betragtes som associerede selskaber.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Energinet og datterselskaberne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter og ved eliminering af interne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytte samt fortjeneste og tab ved interne dispositioner.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsesdatoen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsessværdi og dagsværdi af overtagne, identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen

efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under "Hensatte forpligtelser" og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at tabene eller omkostningerne realiseres eller overføres til "Andre hensatte forpligtelser", efterhånden som forpligtelserne bliver aktuelle og kan opgøres pålideligt.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Energinets kapitalandel i datterselskaber udlignes med datterselskabets regnskabsmæssige indre værdi på anskaffelsestidspunktet (past equity-metoden). Datterselskabernes regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet, og når Energinet opnår bestemmende indflydelse over virksomheden. Solgte virksomheder medtages indtil afhændelsestidspunktet.

Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte og afviklede virksomheder eller aktiviteter. Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet, inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursforskelle, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under "Finansielle indtægter og omkostninger".

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen og indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under "Finansielle indtægter og omkostninger".

Ved indregning af udenlandske datterselskaber og associerede selskaber betragtes disse som selvstændige enheder, hvor resultatopgørelsen omregnes til en gennemsnitlig valutakurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurs. Kursforskelle, opstået ved omregning af udenlandske datterselskabers egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurs samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurs, indregnes direkte på egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i "Andre tilgodehavender", henholdsvis "Anden gæld".

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til

resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Ophørende aktiviteter og aktiver vedrørende ophørende aktiviteter

Ophørende aktiviteter omfatter de aktiviteter og pengestrømme, der skal afhændes, lukkes eller opgives i henhold til en samlet plan, forudsat at de kan udskilles fra de øvrige aktiviteter. Ophørende aktiviteter præsenteres på en særskilt linje i resultatopgørelsen.

Aktiver vedrørende ophørende aktiviteter omfatter anlægsaktiver og afhændelsesgrupper, som forventes afhændet i forbindelse med ophørende aktiviteter. Afhændelsesgrupper er en gruppe af aktiver, som skal afhændes samlet ved salg eller en lignende transaktion. Forpligtelser i forbindelse med aktiver vedrørende ophørende aktiviteter er forpligtelser direkte tilknyttet disse aktiver, som vil blive overført ved transaktionen. Aktiver og forpligtelser i forbindelse med aktiver vedrørende ophørende aktiviteter præsenteres på en særskilt linje i balancen.

Resultatopgørelsen Omsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Omsætning omfatter transmission af elektricitet, naturgas og relaterede serviceydelser. Der foretages indregning i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

I omsætningen indgår betalinger fra virksomhedens kunder, som virksomheden i henhold til lovgivningen skal opkræve og administrere, og som afregnes til producenterne af miljøvenlig elektricitet. Omsætningen viser således det samlede omfang af de aktiviteter, virksomheden administrerer.

Indtægter fra igangværende arbejder fra fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at ydelsen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejde (produktionsmetoden).

Omsætning vises i resultatopgørelsen med fradrag af afgifter og moms.

Kortfristet forskel (over- og underdækning) mellem de opkrævede tariffer og de afholdte omkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en særskilt linje for over- og underdækning under indtægter.

Langfristede forskelle (Regulatoriske periodiseringer) mellem de opkrævede tariffer og de afholdte omkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en særskilt linje for over- og underdækning under indtægter.

Tilskud fra EU's Recovery fond
Tilskud fra EU's Recovery fond indregnes i resultatopgørelsen, når tilskudsbetingelserne for modtagelse er opfyldt. Tilskuddene har til formål at sikre genopretning gennem støtte til økonomiske aktiviteter i EU og dermed beskæftigelsen. Tilskuddet disponeres til regulatoriske periodiseringer, som efterfølgende systematisk tilbageføres i resultatopgørelsen.

Øvrige EU-tilskud til investeringer indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indtægtsføres i takt med afskrivning af de aktiver, som de vedrører.

Andre driftsindtægter
Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter.

Andre eksterne omkostninger
Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger af primær karakter i forhold til koncernens aktiviteter.

Personaleomkostninger
Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger, vederlag, pensionsbidrag og øvrige personaleudgifter til virksomhedens ansatte, herunder bestyrelsen og direktionen.

Af- og nedskrivninger
Af- og nedskrivninger indeholder periodens af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat i associerede virksomheder
I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte

associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Finansielle indtægter og omkostninger
Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og omkostninger, kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, indeksregulering af restgælden vedrørende indeksslån samt amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat
Energinet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Selskabet fungerer som administrationselskab, hvorved den samlede danske skat for alle koncernforbundne virksomheder betales af Energinet.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles fortsat mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling).

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

De sambeskattede virksomheder indgår i acontoskatteordningen. Tillæg, fradrag og godtgørelser indgår i finansielle poster.

Segmentoplysninger
Segmentoplysninger afgives efter forretningsområder for el og gas. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Aktiver Immaterielle anlægsaktiver
Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Endvidere indregnes finansieringsomkostninger, der kan henføres til kostprisen.

Nyanskaffelser med en anskaffelses-sum under DKK 100.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Rettigheder omfatter opkrævningsrettigheder vedrørende systemtjenester, transitaftaler, fastprisaftaler på gaslagerkapacitet, havmølletilslutninger mv.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og en potentiel fremtidig udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt og hvor det er hensigten at anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Goodwill	20 år
Rettigheder	10-20 år
Software	3-10 år
Udviklingsprojekter	5 år

Afskrivningsperioden for goodwill er fastsat med udgangspunkt i den forventede tilbagebetalingsperiode.

Brugtiderne og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger.

Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved afhændelse opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under "Andre driftsindtægter" eller "Andre eksterne omkostninger".

Materielle anlægsaktiver
Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Endvidere indregnes finansieringsomkostninger, der kan henføres til kostprisen. Herudover indregnes omkostninger til reetablering som en del af kostprisen.

Omfattende værdiforøgende forandringer og forbedringer på materielle anlægsaktiver indregnes som aktiv.

Udgifter til større vedligeholdelses eftersyn indregnes i anskaffelsesværdien af tekniske anlæg som et separat anlægsaktiv, der afskrives over brugstiden, dvs. perioden frem til næste

eftersyn. Ved den oprindelige anskaffelse af det materielle anlægsaktiv tages ligeledes hensyn til den kortere brugstid af en del af aktivet, hvorfor denne del allerede på anskaffelsestidspunktet regnskabsmæssigt behandles som et separat aktiv med en kortere brugstid og derved afskrivningsperiode.

Nyanskaffelser med en anskaffelses-sum under DKK 100.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Grunde	Afskrives ikke
Bygninger	20-100 år
Tekniske anlæg	10-60 år
Anlægsgas	Afskrives ikke
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Brugtiderne og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger.

Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Der foretages nedskrivningstest af materielle aktiver, når der foreligger indikationer af værdiforringelse. Ved

nedskrivningstest sammenholdes genindvindingsværdien med den regnskabsmæssige værdi af det testede aktiv. Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis pengestrømsfrembringende enhed (CGU) overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for materielle aktiver er den højeste værdi af aktivernes dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger og nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme (kapitalværdi).

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller skrotning af et materielt anlægsaktiv opgøres som forskellen mellem salgspris, med fradrag af nedtagelses, salgs- og reetableringsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgs- eller skrotningstidspunktet.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under ”Andre driftsindtægter” eller ”Andre eksterne omkostninger”.

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor.

Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver. Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I kostprisen indgår købsvederlaget opgjort til dagsværdi med tillæg af direkte købsomkostninger. Hvis der er indikation på nedskrivningsbehov, foretages nedskrivningstest. Hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til ”andre reserver” efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Andre kapitalandele og øvrige finansielle anlægsaktiver måles til kostpris.

Lagerbeholdninger

Lagerbeholdninger består af naturgas på lagerfaciliteter samt komponenter og øvrige tekniske reservedele på lager.

Lagerbeholdninger måles til kostpris eller nettorealisationsværdien, hvor denne er lavere. Øvrige tekniske reservedele måles til kostpris på baggrund af gennemsnitlige anskaffelsespriser.

Nettorealisationsværdien for lagerbeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Underdækning

Negative kortfristede forskelle mellem realiserede indtægter og summen af nødvendige omkostninger for Energinets TSO-aktiviteter optages som en særskilt post i balancen til senere indregning i tarifferne.

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet.

Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejde for fremmed regning

Igangværende arbejder måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden.

Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på projektet. Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger på projektet vil overstige de samlede indtægter på et projekt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealisationsværdi.

Aconto-faktureringer fragår i salgsværdien. De enkelte projekter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når forudbetalinger overstiger salgsværdien.

Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender omfatter markedsværdi af finansielle instrumenter, tilgodehavende fra tarifopkrævninger, tilskud fra staten og EU samt øvrige tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter (aktiv)

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Egenkapital

Grundkapital

Grundkapital er udtryk for nettoværdien af indskudte aktiver og passiver i forbindelse med virksomhedens stiftelse. Grundkapitalen realværdisikres med en årlig kapitalisering fastsat af Forsyningstilsynet.

Andre reserver

Andre reserver indeholder posten resultater fra datterselskaber, dagsværdireguleringer af de sikringsinstrumenter, som opfylder kravene til sikring af fremtidige betalingsstrømme føres direkte på egenkapitalen efter aktuel skat.

Passiver

Reetableringsforpligtelser

Hensatte reetableringsforpligtelser til fjernelse af tekniske anlæg og reetablering måles til nutidsværdien af den på balancetidspunktet forventede fremtidige forpligtelse til nedtagning og oprydning, når anlægget ikke længere skal anvendes.

Den hensatte forpligtelse opgøres ud fra de estimerede omkostninger, der tilbagediskonteres til nutidsværdi. Der anvendes en diskonteringsfaktor, der reflekterer Energinets generelle renteniveau. Forpligtelserne indregnes, når disse opstår, og reguleres løbende for at afspejle ændringer i prisniveau, inflation og diskonteringsrente.

Værdien af den indregnede forpligtelse indregnes under materielle anlægsaktiver og afskrives sammen med de relevante aktiver. Den tidsmæssige forøgelse af nutidsværdien af den hensatte forpligtelse indregnes i årets resultat under finansielle omkostninger.

Regulatoriske periodiseringer

Langfristede forskelle mellem realiserede indtægter og summen af nødvendige omkostninger for Energinets TSO-aktiviteter optages som en særskilt post i balancen til senere indregning i tarifferne.

Regulatoriske periodiseringer omfatter hovedsageligt henlagte indtægter fra udlandsforbindelser til fremtidige investeringer i fremtidig udbygning af infrastrukturen for el med henblik på reduktion af flaskehalse i elnettet, der henlægges i henhold til særlig lovgivning herom, tilskud fra EU's Recovery fond samt reguleringer i udskudte skatteforpligtelser.

Selskabsskat og udskudt skat

Efter sambeskatningsreglerne overtager Energinet som administrations-selskab hæftelsen for datterselskabernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med datterselskabernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af periodens skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balancorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser ud fra den på balancedagen vedtagne skattesats. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Finansielle gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenu og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden under finansielle poster.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, lån og gæld til tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris.

Overdækning

Positive kortfristede forskelle mellem realiserede indtægter og summen af nødvendige omkostninger for Energinets TSO-aktiviteter, optages som en særskilt post i balancen til senere indregning i tarifferne.

Periodeafgrænsningsposter (passiv)

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne forudbetalinger for indtægter, der skal henføres til efterfølgende år og modtagne EU-tilskud til anlægsprojekter. Tilskuddene indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at der foretages afskrivninger på de anlæg, som tilskuddene vedrører.

Anden gæld

Anden gæld omfatter tilsagn om tilskud til forskning og udvikling, markedsværdi af finansielle instrumenter, skyldige poster fra tarifopkrævninger, skyldige renter, lønrelaterede poster samt øvrig anden gæld.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode med udgangspunkt i resultatet før finansielle poster. Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som resultat af primær drift reguleret for ikke-likvide driftsposter, finansielle indtægter og omkostninger,

betalt selskabsskat og ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter omfatter køb og salg af anlægsaktiver samt modtagne udbytter.

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter omfatter afdrag og optagelse af kort- og langfristet gæld hos realkredit- og kreditinstitutter.

Nettolikvider/gæld til kreditinstitutter

Nettolikvider/gæld til kreditinstitutter omfatter saldi i kreditinstitutter samt likvide beholdninger.

RESULTATOPGØRELSE FOR MODERSELSKAB

Note	DKK millioner	2020	2019
	Øvrige indtægter	146	108
	Indtægter i alt	146	108
	Eksterne omkostninger	-76	-62
1	Personaleomkostninger	-86	-62
	Omkostninger i alt	-162	-124
	Af- og nedskrivning på anlægsaktiver	-1	-1
	Resultat før finansielle poster	-17	-17
2	Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder	508	136
3	Finansielle indtægter	470	416
	Finansielle omkostninger	-338	-357
	Resultat før skat	623	178
4	Skat af årets resultat	-13	-13
	Årets resultat	610	165

BALANCE FOR MODERSELSKAB

Note	DKK millioner	2020	2019
5	Materielle anlægsaktiver		
	Grunde og bygninger	86	86
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	86	86
6	Finansielle anlægsaktiver		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	6.287	7.231
	Andre kapitalandele	38	38
	Finansielle anlægsaktiver i alt	6.325	7.269
	Anlægsaktiver i alt	6.411	7.355
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	122	10
7	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	28.882	28.697
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	7	10
	Tilgodehavende selskabsskat	0	13
	Andre tilgodehavender	4.881	230
	Periodeafgrænsningsposter	1	0
	Tilgodehavender i alt	33.893	28.960
	Likvide beholdninger	172	460
	Omsætningsaktiver i alt	34.065	29.420
	Aktiver i alt	40.476	36.775

Note	DKK millioner	2020	2019
	Egenkapital		
	Grundkapital	3.157	3.157
	Konsolidering af grundkapital	1.245	1.265
	Andre reserver	231	-402
	Egenkapital i alt	4.633	4.020
	Hensatte forpligtelser		
9	Udsudte skatteforpligtelser	168	26
	Hensatte forpligtelser i alt	168	26
	Langfristede gældsforpligtelser		
10	Gæld til kredit- og realkreditinstitutter	29.352	29.571
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	29.352	29.571
	Kortfristede gældsforpligtelser		
10	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	4.249	1.713
	Gæld til kreditinstitutter	375	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	168	119
	Gæld til tilknyttede selskaber	1.238	1.153
	Selskabsskat	23	0
	Anden gæld	270	173
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	6.323	3.158
	Gældsforpligtelser i alt	35.675	32.729
	Passiver i alt	40.476	36.775

- 8 Resultatdisponering
- 11 Afledte finansielle instrumenter
- 12 Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser
- 13 Begivenheder efter balancedagen

EGENKAPITALOPGØRELSE FOR MODERSELSKAB

DKK millioner	Grundkapital	Konsolidering af grundkapital	Andre reserver*	Nettoopskrivning efter indre værdis metode	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	3.157	1.265	1.030	0	5.452
Effekt af ændret regnskabspraksis	0	0	-1.432	0	-1.432
Korrigeret egenkapital 1. januar 2020	3.157	1.265	-402	0	4.020
Årets resultat	0	-20	630	0	610
Overførsel	0	0	0	0	0
Værdiregulering sikringsinstrumenter primo	0	0	24	0	24
Værdiregulering sikringsinstrumenter ultimo	0	0	-21	0	-21
Egenkapital 31. december 2020	3.157	1.245	231	0	4.633

*) Andre reserver (netto) er overskud kan alene anvendes til konsolidering af koncernen.

NOTER FOR MODERSELSKAB

Note 1 DKK millioner	2020	2019
Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	-78	-55
Pensioner	-8	-6
Andre omkostninger til social sikring	0	-1
I alt	-86	-62

Gennemsnitligt antal fuldtidsmedarbejdere (FTE)	94	69
-------------------------------------------------	----	----

Note 2 DKK millioner	2020	2019
Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Andel af resultat i tilknyttede virksomheder	125	136
Avance ved salg af kapitalandele	383	0
I alt	508	136

Note 3 DKK millioner	2020	2019
Finansielle indtægter		
Renter af koncerninterne lån	400	395
Øvrige renteindtægter	70	21
I alt	470	416

Note 4 DKK millioner	2020	2019
Skat af årets resultat		
Årets aktuel skat	102	26
Årets udskudte skat	-116	-35
Aktuel skat vedr. tidligere år	27	13
Udskudt skat vedr. tidligere år	-26	-17
I alt	-13	-13
Der fordeler sig således:		
Skat af årets resultat	-13	-13
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0
I alt	-13	-13

Note 5 DKK millioner	Grunde og bygninger	Andre anlæg	I alt
Materielle anlægsaktiver			
Anskaffelsessum 1. januar	92	1	93
Tilgang i året	0	0	0
Afgang i året	0	0	0
Anskaffelsessum 31. december	92	1	93
Af- og nedskrivninger 1. januar	-5	-1	-6
Årets af- og nedskrivninger	-1	0	-1
Afgang i året	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december	-6	-1	-7
Regnskabsmæssig værdi 31. december	86	0	86

Note 6 DKK millioner	Kapitalandele i datterselskaber	Andre kapitalandele	Finansielle anlægsaktiver i alt
Finansielle anlægsaktiver			
Anskaffelsessum 1. januar	7.439	38	7.477
Tilgang i året	0	0	0
Afgang i året	-950	0	-950
Anskaffelsessum 31. december	6.489	38	6.527
Værdireguleringer 1. januar	-208	0	-208
Tilgang i året	0	0	0
Afgang i året	-89	0	-89
Årets resultat	123	0	123
Udbytte i året	-30	0	-30
Egenkapitalreguleringer	2	0	2
Værdireguleringer 31. december	-202	0	-202
Regnskabsmæssig værdi 31. december	6.287	38	6.325

Kapitalandele i datterselskaber i 2020	Hjemsted	Ejerandel
Energinet Associated Activities A/S	Fredericia	100 %
Energinet DataHub A/S	Fredericia	100 %
Energinet Elsystemansvar A/S	Fredericia	100 %
Energinet Eltransmission A/S	Fredericia	100 %
Energinet Forretningsservice A/S	Fredericia	100 %
Energinet Gas TSO A/S	Fredericia	100 %
Energinet Teknik og Anlæg A/S	Fredericia	100 %
Gas Storage Denmark Holding A/S	Fredericia	100 %

Note 7 DKK millioner	2020	2019
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		
Under 1 år	1	180
1-5 år	100	2.787
Efter 5 år	28.781	25.511
I alt	28.882	28.478

Note 8 DKK millioner	2020	2019
Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Konsolidering af grundkapital	-20	42
Overført resultat	630	123
I alt	610	165

Note 89 DKK millioner	2020	2019
Udskudte skatteforpligtelser		
Udskudt skat 1. januar	26	-26
Ændring i udskudt skat vedrørende årets resultat	116	35
Ændring i udskudt skat vedrørende tidligere års resultat	26	17
I alt	168	26

	2020	2019
Udskudt skat vedrører		
Anlægsaktiver	0	0
Hensatte forpligtelser	168	26
I alt	168	26

Note 10 DKK millioner	2020	2019
Gæld til kredit- og realkreditinstitutter		
Under 1 år	4.249	1.713
1-5 år	13.067	6.933
Efter 5 år	16.285	22.638
I alt	33.601	31.284

Note 11 Millioner	Udløb	Kontrakt i valuta	Termin i valuta	Kontrakt i DKK	Termin i DKK	Markeds- værdi i DKK
Afledte finansielle instrumenter						
Valutarisici på kontrakter (valutaterminsforretninger)						
EUR	2021-2023	-328	328	-2.450	2.444	-6
GBP	2021-2025	-19	19	151	154	3
NOK	2021-2022	-219	219	152	154	2
I alt				-2.147	2.752	-1
Renterisici på låneportefølje (renteswapaftaler)						
Fast rente til variabel rente	2021-2024			1.000		297
Variabel rente til fast rente	2021-2024			1.000		-136
I alt				2.000		161
Finansielle instrumenter i alt						160

Energinet SOV har indgået en række finansielle kontrakter med henblik på at afdække rente- og valutarisici. Der er således indgået valutaterminsforretninger for at sikre kursrisici på indgåede kontrakter, hvori der indgår elementer af fremmed valuta. Derudover er der indgået renteswapaftaler med henblik på styring af renterisikoen på låneporteføljen.

Markedsværdien af finansielle instrumenter er DKK 160 millioner, som er fordelt med DKK 296 millioner under "Andre tilgodehavender" og DKK 136 millioner under "Anden gæld".

Note 12

Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

Der henvises til note 21 i det finansielle koncernregnskab.

Note 13

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

ANVENDT REGNSKABS- PRAKSIS FOR MODER- SELSKABET

Årsrapporten for den selvstændige offentlige virksomhed Energinet for regnskabsperioden 1. januar - 31. december 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser og lov om Energinet.

Energinet skal ifølge lovgivningen udarbejde årsrapport efter reglerne i årsregnskabsloven, der gælder for statslige aktieselskaber. Årsrapporten er således aflagt som klasse D-virksomhed.

Der henvises til side 62, hvor anvendt regnskabspraksis for Energinet-koncernen er beskrevet. Afvigelser i forhold til koncernpraksis er beskrevet nedenfor.

Finansielle anlægsaktiver

I årsregnskabet for moderselskabet indregnes kapitalandele i datterselskaber efter den indre værdis metode, dvs. til den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige indre værdi i disse virksomheder.

Andel af resultat i datterselskaber er indregnet i moderselskabets resultatopgørelse.

I moderselskabet henlægges den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i datterselskabet via overskudsdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

Der foretages nedskrivningstest af finansielle aktiver, når der foreligger indikationer af værdiforringelse. Ved nedskrivningstest sammenholdes genindvindingsværdien med den regnskabsmæssige værdi af det testede aktiv. Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis pengestrømsfrembringende enhed (CGU) overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for finansielle aktiver er den højeste værdi af

aktivernes dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger og nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme (kapitalværdi).

Pengestrømsopgørelse

Der er ikke udarbejdet en særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet i henhold til årsregnskabslovens § 86. Der henvises til pengestrømsopgørelsen for koncernen i koncernårsrapporten.

Segmentnote

Der gives ikke særskilt segmentoplysninger for moderselskabet. Der henvises til segmentnoten for koncernen i det finansielle koncernregnskab, jf. note 1, side 50.

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Energinet for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven og lov om Energinet.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling per. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Det er ligeledes vores opfattelse, at de etablerede forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af koncernregnskabet og årsregnskabet, er i overensstemmelse med lov om Energinet og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Årsrapporten indstilles til klima-, energi- og forsyningsministerens godkendelse.

FREDERICIA, DEN 23. MARTS 2021

DIREKTIONEN



Thomas Als Egebo
CEO & President

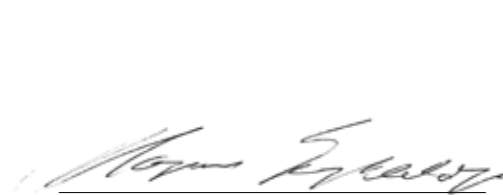


Torben Thyregod
CFO & Executive Vice President



Torben Glar Nielsen
CTO & Executive Vice President

BESTYRELSEN



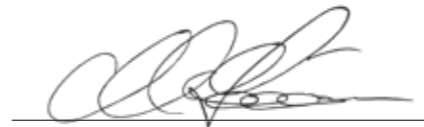
Mogens Lykketoft
Formand



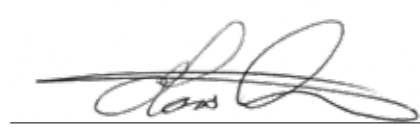
Søren Marinus Sørensen



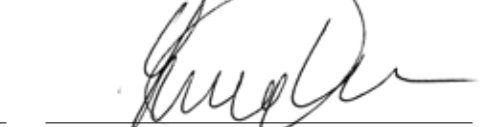
Nana Bule Sejbæk



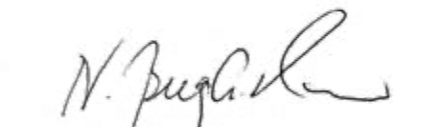
Marianne Sørensen Henriksen



Lars Erik Clausen



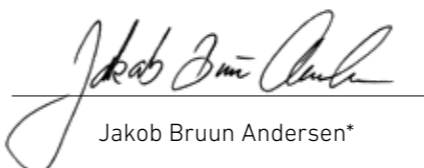
Louise Saabye Høst



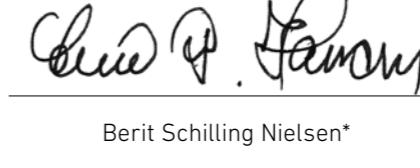
Niels Frederik Bergh-Hansen



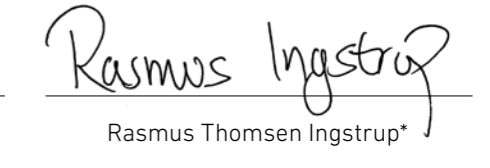
Rikke Hvilshøj



Jakob Bruun Andersen*



Berit Schilling Nielsen*



Rasmus Thomsen Ingstrup*

REVISIONSPÅTEGNING AFGIVET AF INTERN REVISOR

Til kapitalejeren af Energinet

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Energinet for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og lov om Energinet.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets

evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen

Udtalelse om juridiskkritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis;

og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og aktiviteterne, der er omfattet af regnskabet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det i overensstemmelse med god offentlig revisionskik vores ansvar at udvælge relevante emner til såvel juridiskkritisk revision som forvaltningsrevision. Ved juridiskkritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteterne, der er omfattet af regnskabet. Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom. Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

AARHUS, DEN 23. MARTS 2021

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Claus Hammer-Pedersen
mne21334
Statsautoriseret revisor



Michael N. C. Nielsen
mne26738
Statsautoriseret revisor

RIGSREVISIONENS REVISIONSPÅTEGNING

Til klima-, energi- og forsyningsministeren

REVISIONSPÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Konklusion

Rigsrevisionen har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for den selvstændige offentlige virksomhed Energinet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som modervirksomheden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og Lov om Energinet.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og Lov om Energinet.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Revisionen udføres på grundlag af rigsrevisorloven, § 2, stk. 1. nr. 3 (jf. lovbekendtgørelse nr. 101 af 19. januar 2012) samt bestemmelserne i Lov om Energinet, § 11, stk. 2.

Vores ansvar ifølge standarderne for offentlig revision er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Rigsrevisor er uafhængig af Energinet i overensstemmelse med rigsrevisorlovens § 1, stk. 6.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og Lov om Energinet. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Energinets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Energinet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Rigsrevisionens ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet

har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Energinets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er

væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Energinets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Energinet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i den interne kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet

omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder de krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsafleggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af regnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at

gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsafleggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften, der er omfattet af årsregnskabet.

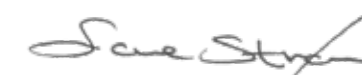
Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

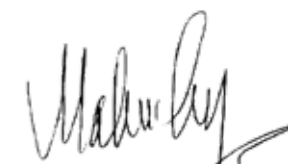
KØBENHAVN DEN 23. MARTS 2021

Rigsrevisionen

CVR-nr. 77 80 61 13

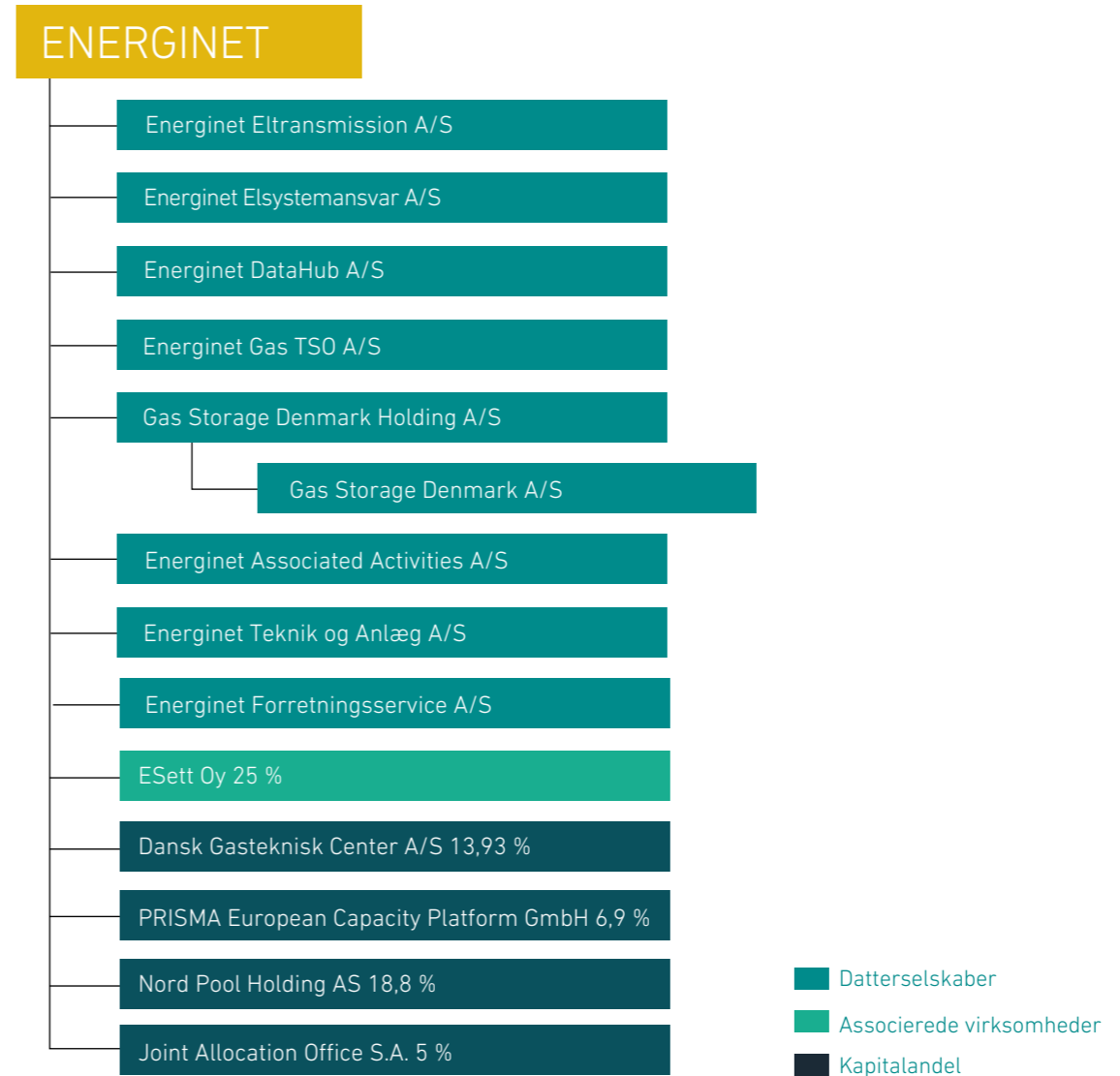


Lone Lærke Strøm
Rigsrevisor



Malene Sau Lan Leung
Kontorchef

KONCERNEN PER 31. DECEMBER 2020



HOVED- OG NØGLETAL

Finansielle nøgletal (DKK millioner)	2020	2019	2018	2017	2016
Resultatopgørelse					
Omsætning	5.701	4.274	4.905	4.889	13.190
Årets over-/underdækning*	-648	314	67	-232	-1.233
EBITDA	2.436	2.399	2.595	2.417	2.127
Resultat før finansielle poster	401	540	529	132	480
Finansielle poster, netto	-315	-346	-375	-441	-410
Årets resultat	610	165	110	-243	42
Konsolidering af grundkapital	-21	42	124	91	21
Balance					
Anlægsaktiver	46.606	43.036	43.826	41.426	40.200
Omsætningsaktiver	6.930	9.993	3.338	4.155	4.367
Balancesum	53.536	53.029	47.164	45.581	44.567
Rentebærende gæld, netto	34.773	32.238	29.999	27.682	26.141
Egenkapital	4.633	4.020	3.866	3.745	3.979
Pengestrømme					
Driftsaktivitet	2.694	2.580	1.878	1.754	1.920
Investeringsaktivitet	-5.332	-5.284	-3.986	-3.456	-5.092
heraf investeringer i materielle anlægsaktiver	-5.192	-3.003	-3.600	-3.151	-3.093
Finansieringsaktivitet	2.006	2.903	2.306	2.264	2.040
Likvider ved årets udgang, netto	-134	498	299	101	-461
Nøgletal					
Soliditetsgrad (%)	9	8	8	8	9
Energitilsynets udmeldte pristalsregulering (%)	-0,6	1,3	3,9	2,9	0,7
EBITDA-margin (%)	42,7	56,1	52,9	49,4	16,1
Driftslikviditet/gæld (%)	7,7	8,0	6,3	6,3	7,3
Ikke-finansielle nøgletal					
Medarbejderforhold					
Antal arbejdsulykker med fravær (per million arbejdstimer) *	3,0	5,0	4,4	6,1	6,4
Sygefravær (%)	2,1	2,4	2,3	2,3	2,2
Medarbejderomsætning (%)	10,6	12,9	13,1	13,6	11,2
Gennemsnitligt antal medarbejdere	1.247	1.155	1.264	1.151	953

*) + = underdækning, - = overdækning.

Koncernen har tilpasset hoved- og nøgletaloversigten som følge af ændring i anvendt regnskabspraksis i året. Der henvises endvidere til omtale i regnskabsberetningen, anvendt regnskabspraksis og i noterne til årsregnskabet.

HOVED- OG NØGLETALSDEFINITIONER

ANTAL ARBEJDSULYKKER MED FRAVÆR PER MILLION ARBEJDESTIMER *	Antal uheld og fravær blandt internt personale per million arbejdstimer og eksterne entreprenører (12-måneders gennemsnit).
CAPEX *	Vægtet indeks for udvikling i enhedsomkostninger per komponenttype
DRIFTSLIKVIDITET/GÆLD	Driftsaktivitet x 100 / Rentebærende gæld
DRIFTSOMKOSTNINGER	Driftsomkostninger omfatter omkostninger til administration og personale omkostninger.
EBITDA	Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat.
EBITDA-MARGIN	EBITDA / omsætning X 100
FORSYNINGSTILSYNET UDMELDTE PRISTALSREGULERING	Indeksstigning, jf. forsyningstilsynet udmeldte pristalsindeks
GRØN GAS *	Andelen af biogas set i forhold til det samlede danske gasforbrug og opgøres som et 12 måneders glidende gennemsnit.
IKKE LEVERET EL *	Ikke leveret energi opgjort som minutter, som Energinet er ansvarlige for. Målingerne foretages for transmissionsnettet på 100 kV og derover.
INFORMATIONSSIKKERHED *	Modenhedsniveau for styring af informationsikkerhed for Energinets forsyningskritiske systemer. Modenhedsniveauet er vurderet på en skala fra 0 (ikke eksisterende) til 5 (optimeret).
IT-HÆNDELSER *	Antal hændelser med tab af kritisk IT-understøttelse.
KONSOLIDERING AF GRUNDKAPITAL	Årets realværdiskring af grundkapitalen i henhold til Forsyningstilsynet udmeldte pristalsindeks.
MEDARBEJDERE	Gns. antal fuldtidsmedarbejdere omregnet efter ATP-metoden.
MEDARBEJDEROMSÆTNING *	(Tilgang + afgang) / 2 x 100 / Antal medarbejdere ultimo
OMDØMME	Et udvalg af interessenter spørges i en online omdømmemåling om deres vurdering af Energinets opgaveløsning.
OPEX *	Indeks for vægtet udvikling i enhedsomkostninger per komponenttype
PRODUKTIVITETSFORBEDRING *	Opgøres som procentuel forbedring af forholdet output/input for den løbende drift ift. basisåret 2019. Det afgrænses fra nye og bortfaldne aktiviteter ved at give tillæg og fradrag for disse. For de vedblivende aktiviteter antages output konstant.
RETURN ON CAPITAL EMPLOYED (ROCE)	Årets resultat efter skat + Finansielle poster / Egenkapital + Rentebærende gælde – Likvider.
SOLIDITETSGRAD	Egenkapital x 100 / Balancesum
SVIGT AF GASFORSYNING *	Antallet af gasforsyningssvigt, som kan henføres til Energinet, hvor forbrugeren ikke forsynes med gas.
SYGEFRAVÆR *	Antal fraværstimer grundet sygdom x 100 / Antal normtimer
VIND OG SOL *	Andelen af elektricitet fra solceller og vindmøller på elnettet set i forhold til det samlede danske elforbrug.

*) Nøgletallet er ikke revideret.



ENERGINET

Tonne Kjærsvvej 65
7000 Fredericia
Tlf. 70 10 22 44

info@energinet.dk
www.energinet.dk