

ENERGINET



ÅRSRAPPORT

2019

ENERGINET, TONNE KJÆRSVEJ 65, 7000 FREDERICIA, CVR-NR. 28980671

Årsrapporten er godkendt: 30 april 2020  
Godkendt af Klima-, Energi- og Forsyningsminister Dan Jørgensen

# INDHOLDSFORTEGNELSE

LEDELSESBERETNING	<b>DET STORE BILLEDE</b>	
	Status og udsyn fra bestyrelsesformand og CEO .....	6
	Mål og resultater .....	8
	Virksomhedsmål .....	9
	Ledelsesberetning .....	10
	Sådan arbejder Energinet med risici .....	18
	<b>FORRETNINGSOMRÅDER</b>	
	Eltransmission .....	24
	Elsystemansvar .....	28
	DataHub .....	32
Gas TSO .....	36	
Evida .....	40	
Gas Storage Denmark .....	44	
<b>Styring og ledelse</b>		
Ledelse .....	51	
ÅRSREGNSKAB	<b>ÅRSREGNSKAB</b>	
	Regnskabsberetning .....	62
	Regnskab for koncern.....	67
	Anvendt regnskabspraksis for koncernen.....	83
	Regnskab for moderselskab.....	89
	Anvendt regnskabspraksis for moderselskabet .....	99
	Ledelsespåtegning.....	100
	Revisionspåtegning afgivet af intern revisor .....	102
	Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	104
	Koncernen per 31. december 2019.....	107
	Hoved- og nøgletal.....	108
Hoved- og nøgletsdefinition .....	110	



# LEDELSES- BERETNING



# ÅRSRAPPORT 2019

Administrerende direktør, CEO, Thomas Egebo  
Bestyrelsesformand, Lars Barfoed

## STATUS

2019 repræsenterer på flere måder en milepæl for udviklingen af det danske energisystem og energiens rolle i den grønne omstilling. Andelen af energi fra sol og vind nåede lige akkurat op på 50 % af det danske elforbrug, og strømmen i danske hjem og virksomheder har aldrig udledt mindre CO<sub>2</sub> per kWh end i 2019. Samtidig slog biogas igen rekord og er nu oppe på 12 % af dansk gasforbrug.

Dermed kan 2019 ses som året, hvor energisektoren i Danmark bevægede sig fra den grønne omstillings 1. halvleg ind i 2. halvleg. 1. halvleg handlede om at muliggøre masseproduktion af vedvarende energi på markedsvilkår. Mens udbygningen af vedvarende energi fortsætter, vil 2. halvleg i højere grad handle om at nyttiggøre energien til et forbrug af vedvarende energi på tværs af sektorer og overalt i samfundet.

Energinets opgave er at understøtte en sikker og betalbar forsyning af el og gas til danske borgere og virksomheder, samtidig med at vi fremmer den grønne omstilling. Velfungerende infrastruktur og markeder på tværs af landegrænser er afgørende for at skabe de omstændigheder, hvorunder vedvarende energi kan udbygges, blive rentabel og nyttiggøres til grønt forbrug i samfundet.

Det er derfor med stor tilfredshed, Energinet kan se tilbage på et 2019, hvor meget væsentlige byggeklodser til et stadigt mere integreret energimarked blev lagt på plads: Elkablet mellem Danmark og Holland blev taget i drift, leverandører til elforbindelsen mellem Danmark og Storbritannien blev fundet, gasforbindelsen mellem Danmark og Polen blev klar til anlægsfasen, og omfattende samarbejder om markedsintegration i EU og Norden skred fremad.

Planlægningen af anlæg til transport af energi skaber offentlig debat, når de nærmer sig første spadestik. Det gælder, når elnettet i det vestlige Jylland skal forstærkes med nye højspændingsledninger over jorden, og det gælder, når en gasrørledning på tværs af Danmark skal graves ned i jorden og lægges på bunden af bæltene. Energinet gør sit yderste for at føre en hensynsfuld dialog med alle aktører og herunder ikke mindst borgere og lodsejere, som er mest direkte berørt, når vi fører politikernes beslutninger om ny energiinfrastruktur ud i livet.

Samarbejde på tværs af samfundet mellem politikere, myndigheder, erhvervsliv og borgere er selve forudsætningen for den progressive rolle, Danmark indtager i den grønne

omstilling. Sådan vil det også være i fremtiden. I Energinet er vi blandt andet derfor meget opmærksomme på behovet for at udvikle og forny vores dialog og aftaler med borgere, som er berørte af arbejdet med at omstille energiens infrastruktur. Det samarbejder vi med andre aktører i energisektoren om, herunder vores ejer og energimyndigheder.

## UDSYN

2019 blev et skelsættende klimaar. De trends og begivenheder, som med stor sandsynlighed vil få 2019 til at gå over i verdenshistorien, sætter på mange måder også scenen for den dagsorden og de opgaver, Energinet i et stadigt tættere samarbejde med såvel professionelle aktører som borgere nu må fokusere på.

Grøn energi for en bedre verden er Energinets vision, som er vedtaget i 2019. En vision, som tydeligere end før skal signalere vores klimadedikation. Energinet er eksperter i energisystemet, men et bedre og grønnere energisystem er ikke vores endelige formål. Et bedre og grønnere energisystem er midlet til at skabe en bedre verden. Det er dér, hvor vi med vores ekspertise skal gøre, hvad vi kan for at bidrage lokalt og globalt til den grønne omstilling og modarbejde de ødelæggende klimaforandringer.

Den ny vision er i spidsen for en ny strategi for Energinet, som er udformet og vedtaget i tæt sammenhæng med netop de trends i vores omverden, som gjorde 2019 skelsættende: Ambitiøs dansk klimalov med målsætning om 70 % reduktion af drivhusgasser inden 2030, Green Deal med mål om et klimaneutralt EU i 2050, unges klimastrejker

verden over, flere ekstreme vejrhændelser, etc.

Nye vinde hedder Energinets nye strategi. Den er en udviklingsstrategi i erkendelse af, at nye virkemidler må tages i brug for at gå fra ca. halvdelen til 100 % grøn energi. Strategien er under stadig monitorering og opdatering, i erkendelse af at den grønne omstillings front vil flytte sig hurtigere og hurtigere fra nu af. I strategien udpeger vi fire potentialer, som vi mener er vigtige at opdyrke, for at nye områder af dansk energiforbrug kan blive omstillet, og for at Energinet i den grønne omstillings 2. halvleg kan løse sin opgave med at fremme forsyningssikker, grøn og betalbar energi, lige så godt som vi gjorde i 1. halvleg.

De første to potentialer hænger tæt sammen og er storskala havvind samt sektorkobling, herunder Power-to-X. Danmark har et potentiale for vedvarende energi, der langt overstiger elforbruget selv i et fuldt elektrificeret og grønt dansk samfund. Med omdannelsen af strøm fra vind og sol til molekylar via elektrolyse kan der blandt andet produceres grønne brændstoffer, som kan bidrage til dekarbonisering i svære sektorer som flytrafik, tung industri, skibsfart og landbrug.

De to andre potentialer er sol og vind på markedsvilkår og samarbejde med samfundet. Det bliver i stigende grad vigtigt, at vi kan samarbejde med alle parter om at skabe løsninger i den grønne omstilling, som kan accepteres af borgerne, og som er hensynsfuldt afvejet i forhold til naturværdier, privat ejendom, mv. Den grønne omstilling vil medføre mere infrastruktur. Det er derfor vigtigt, at Energinet samarbejder med alle parter om at etablere nye energianlæg så nænsomt som muligt.

Samtidig er vedvarende energi blevet en succes og breder sig på markedsvilkår. Det kræver nye tilgange til planlægning af markeder og infrastruktur, hvis rammerne skal støtte op om en fortsat succesfuld udbredelse af vedvarende energi, der går hånd i hånd med betalbar forsyningssikkerhed.

Energinet ser frem til at fortsætte samarbejdet med alle relevante aktører om at indhente disse potentialer og dermed bidrage til at nå de høje klimaambitioner, som det danske folkestyre har sat for vores samfund.

## MÅL OG RESULTATER

Energinets virksomhedsmål er fastsat af bestyrelsen i samarbejde med Energinets ejer (klima-, energi- og forsyningsministeren). Målene er indikatorer for, hvordan Energinet lykkes med at løse energiens trilemma, som er Energinets kerneopgave; at skabe de bedst tænkelige rammer for energi, som både er vedvarende, forsynings sikker og betalbar.

### Gode resultater for kerneopgaver

Energinet har i 2019 levet op til de helt centrale mål vedrørende forsynings sikkerhed og økonomi. Forsynings sikkerheden var i 2019 markant bedre end de høje målsætninger, hvilket må siges at være yderst tilfredsstillende, også i lyset af at 2019 var et år med nogle ekstraordinære skader på elforbindelser, samt at andelen af vedvarende energi igen slog rekord med over 50 %. Både hvad angår drifts- og anlægsomkostninger har Energinet præsteret over målsætningerne. Således har vi levet op til ejers krav om 1,5 % årlige effektiviseringer af driften, samtidig med at anlægsmassen bliver ældre. Det gode resultat underbygges af, at Energinet i 2019 blev placeret helt i toppen af en driftsøkonomisk benchmark af TSO'er i Europa. På anlægssiden præsterer vi også over målsætningen i 2019, og det skyldes i høj grad arbejdet med standardiseringer og effektivt indkøb.

### Medarbejdertilfredshed

Resultatet af Energinets undersøgelse af medarbejdernes tilfredshed, som blev gennemført i sidste kvartal af 2019, blev 75. Målet på 76 blev dermed ikke nået. Resultatet ligger dog over Ennovas benchmark på 74. Ennova er det bureau, der gennemfører undersøgelsen for Energinet, og deres benchmark er dannet ud fra 115.000 besvarelser på tværs af brancher og jobfunktioner i Danmark. Resultatet vurderes tilfredsstillende, ikke mindst set i lyset af omfattende organisatoriske forandringer i 2019.

### Arbejdsulykker

Målet på maks 3 ulykker med fravær ud af 1 million arbejdstimer blev ikke nået i 2019 og endda forværret i forhold til 2018. Resultatet for 2019 blev 5,0, hvilket ikke er tilfredsstillende. Energinet er yderst bevidst

om nødvendigheden af at nedbringe LTIF-tallet og dermed øge sikkerheden. Energinet har i 2019 iværksat en række initiativer med egne medarbejdere og leverandører, ligesom vi i 2020 vil arbejde med kampagner, integration af arbejdsmiljøplanlægning tidligt i anlægsprojekter, samt at kriterier for arbejdsmiljø skal indgå i udbud.

### Sygefravær

Sygefraværet realiseres på 2,4 %, hvilket er lidt højere end målet på 2,0 %. Energinet ligger dog stadig lavere end samfundet generelt, hvor sygefraværet i 2018 var 2,8 % (Dansk arbejdsgiverforenings fraværstatistik for funktionærer). Energinet fortsætter tiltag, der skal reducere arbejdspress og langtidssygemeldinger.

### Udbedring af overgravning inden 3 timer

83 % af overgravninger af gasrør i Evidas gasnet blev udbedret inden for 3 timer, hvilket er under målet på 90 %. Årsagerne er primært, at overgravningerne har været mere komplicerede end normalt samtidigt med at der har været en stor udskiftning i gruppen af teknikere som følge af generationsskifte.

### Interessentvurdering

Energinet prioriterer samarbejde med aktører i og udenfor energisektoren meget højt og mener, at godt samarbejde er afgørende for den grønne omstilling og et velfungerende energisystem. Vi glæder os over en fremgang fra 70 point i 2018 til 71 point i 2019. Samtidigt dedikerer vi os til fortsat at forfølge vores ambitioner i Energinets interessentpolitik og dermed skabe kontinuerlige forbedringer af vores interessentsamarbejde.

# VIRKSOMHEDSMÅL

Energinets virksomhedsmål er indikatorer for, om vores aktiviteter skaber værdi for samfundet.

OPEX  
(INDEKS)

87/94 EL/GAS  
MÅL: 88/97

TSO-AKTIVITETER

INTERESSENTVURDERING  
(INDEKS I GENNEMSNIT)

71 GENNEMSNITLIG VURDERING  
FOR ENERGINETS OPGAVER\*  
MÅL: 74

TSO-AKTIVITETER

CAPEX  
(INDEKS)

77  
MÅL: 86

TSO-AKTIVITETER

AFKASTGRAD/  
SOLIDITETSGRAD

5,9/36  
MÅL: 4,7/30-40

GAS STORAGE DENMARK

UDBEDRING AF OVER-  
GRAVNING INDEN 3 TIMER (%)

83  
MÅL: 90

EVIDA

AFKASTGRAD/  
SOLIDITETSGRAD

2,6/17,0  
MÅL: 2,0/15-25

EVIDA EKSKL. EVIDA NORD

IKKE  
LEVERET EL (SEK.)

13  
MÅL: MAKS. 60

TSO-EL

MEDARBEJDERTILFREDSHED  
(INDEKS)

75  
MÅL: 76

FÆLLES VIRKSOMHEDSMÅL

SVIGT AF  
GASFORSYNING

NUL  
MÅL: NUL

TSO-GAS

SYGEFRAVÆR (%)

2,4  
MÅL: 2,0

FÆLLES VIRKSOMHEDSMÅL

INFORMATIONSSIKKERHED

4  
MÅL: 4,0

FÆLLES VIRKSOMHEDSMÅL

ARBEJDSULYKKER

5,0 PER MILLION  
ARBEJDESTIMER  
MÅL: 3,0

FÆLLES VIRKSOMHEDSMÅL

■ Målet er ikke nået.

Energinets virksomhedsmål er fastsat af bestyrelsen i et samarbejde med Energinets ejer (Klima- energi- og forsyningsministeren). I grafikken herover ses en oversigt over målene og de tilhørende resultater for 2019.

OPEX: Driftsomkostninger. Jo lavere tallet er, jo bedre er resultatet. CAPEX: Anlægsomkostninger. Jo lavere tallet er, jo bedre er resultatet. Vi henviser desuden til nøgletalsdefinitioner på side 110.

\*Interessentvurdering: Et udvalg af interessenter spørges i en online omdømmemåling om deres vurdering af Energinets opgaveløsning.

## LEDELSESBERETNING

For Energinet blev 2019 året, hvor vi satte vores del af dagsordenen for næste fase af den grønne omstilling. Det skete med klar sammenhæng til de trends og begivenheder i verden omkring os, som gjorde året til et historisk vendepunkt.

I Danmark fik vi det første folketingsvalg nogensinde, hvor klimaet var øverst på vælgernes dagsorden. I løbet af året så vi en bred opbakning til en ny og ambitiøs klimalov; en opbakning som gik på tværs af hele det danske samfund. Politikere, erhvervsliv og borgere bakkede op om, at den globale klimakrise skal imødegås med ambitiøse handlinger nu.

Ude i verden blev 2019 også et skelsættende klimaår, som med stor sandsynlighed vil gå over i verdenshistorien. Mange regioner og lande satte skub på deres klimahandlinger, i samarbejde og hver for sig. Men i fremtidens historiebøger vil den korte sammenfatning af 2019 nok alligevel beskrive en modsætning.

En modsætning mellem på den ene side videnskabsfolk og unge aktivister over hele verden, som i hidtil uset omfang lagde alarmerende fakta frem og gjorde krav på hurtig handling; på den anden side de Forenede Nationers klimaforhandlinger under COP25 i Madrid. Forhandlinger, der langt fra honorerede de ambitioner på klimaets vegne, som Danmark og andre klimaprogressive nationer arbejdede for.

Det er i dén situation, at Energinet skal fortsætte med at løse den opgave, som lovgiver har pålagt os i 2005, nemlig at varetage den danske forsyningssikkerhed på et højt niveau og til en pris, der kan betales – mens den grønne omstilling gennemføres. Løsning af energiens trilemma er vores kerneopgave; at skabe optimale rammer for, at vi kan få vedvarende energi, høj forsyningssikkerhed og betalbarhed på samme tid.

### Midtvejs i energiens grønne omstilling

Med næsten symbolsk præcision nåede vi i 2019 op på den højeste andel af energi fra vind og sol i dansk elforbrug nogensinde – nemlig godt 50 %. Set i lyset heraf giver det god mening at sige, at vi nu er lykkedes med 1. halvleg af energiens grønne omstilling og samtidigt er i fuld gang med at finde og forberede de virkemidler, der skal tage os succesfuldt gennem den grønne omstillings 2. halvleg, hvor vi skal gå fra 50 til 100 % grøn energi.

Grøn omstilling har været en del af vores DNA, lige siden vi blev etableret i 2005 med det formål at omstille el- og gasnettene til, at stigende mængder fluktuerende og vedvarende energi kan komme fra produktionsstederne ud til dem, der forbruger energien. Det er borgere, virksomheder og samfundets institutioner (skoler, hospitaler, plejehjem, mv.), som bruger energien til at bo, leve, producere varer og velfærdsgoder med.

Vores opgave med at omstille nettene i den grønne omstilling kan ikke udelukkende beskrives som en reaktiv tilpasning af infrastrukturen til de mængder af energi og vedvarende energi, vi kan se komme. For billedligt talt, hvis den vedvarende energi ikke har velfungerende transportveje, så vil der også være færre, der motiveres til at opstille produktion eller forbrug af vedvarende energi. Hvad enten det er markeder eller fysisk infrastruktur i form af ledninger, kabler eller rør, så er energiinfrastruktur kendetegnet ved langsigtede og komplicerede vilkår for etablering, afskrivning og afkast. Energinet skal derfor være forudseende og proaktiv.

Gode og betalbare afsætningsforhold i infrastrukturen og på markederne er dermed en væsentlig del af den danske succes med at opskalere produktion af vedvarende energi, til lands og til vands. Denne sandhed bliver ikke mindre udslagsgivende de kommende år, efterhånden som sol- og vindenergi breder sig på markedsvilkår og uden statsstøtte.

Den grønne omstilling har altså mere eller mindre altid været det vand, som Energinet svømmer i. Alligevel blev 2019 også for Energinet et besludt vendepunkt. Det blev det, fordi vores egen dedikation til grøn omstilling og de betydelige trends og begivenheder i omverdenen gjorde det klart for os, at et markant orienteringsskifte måtte gennemføres før tiden. Før tiden kun i den forstand, at Energinets forrige strategi ellers var planlagt til at vejlede vores aktiviteter til og med 2020.

### Grøn energi for en bedre verden

Sådan lyder Energinets nye vision, som blev vedtaget af bestyrelsen i november 2019. Den erstatter Energinets tidligere vision "balance i en bæredygtig energiforsyning" og er et tydeligt udtryk for virksomhedens markante orienteringsskifte. Nu siger vi med vores vision mere klart, hvad der er målet og midlet.

Omstillingen til grøn energi i den samlede energiforsyning er et middel til at skabe en bedre verden, hvor mennesker kan trives uden at volde skade på fremtidige generationer eller nulevende mennesker på klodens mest udsatte steder. I Energinet er vi eksperter i omstilling af energiforsyningen, men rationalet for vores aktiviteter skal findes i et nationalt og globalt fælles mål om at skabe en bedre verden. Med

andre ord: Energinet har fra 2019 mere fuldtønt dedikeret sig til arbejdet med at løse klimakrisen.

Der er to sider af Energinets orienteringsskifte mod en tydeligere klimadedikation i 2019.

Den ene side er den strategiske analyse og opdatering af de potentialer, som skal tage os godt ind i omstillingens 2. halvleg på vej mod 100 % grøn energi. Bestyrelsen godkendte i november måned Energinets nye strategi "Nye vinde", som beskriver disse potentialer. Den svarer på, hvordan vi i den kommende tid bedst muligt løser vores samfundsopgave.

Den anden side af Energinets orienteringsskifte i 2019 er et styrket og mere ambitiøst fokus på vores samfundsansvar. Det skal forstås som vores ansvar for, at vi anvender menneskelige og materielle ressourcer så bæredygtigt som muligt, når vi løser vores samfundsopgave med at muliggøre vedvarende energi, som er både forsyningssikker og betalbar. Bestyrelsen vedtog i august 2019 en fornyet politik for samfundsansvar og mangfoldighed med udgangspunkt i FN's verdensmål. Et tværorganisatorisk team arbejder med at udvikle tiltag til mere bæredygtig drift i alle dele af koncernen.

### Nye vinde på vejen mod 100 % grøn energi

Det vækker opsigt ude i verden, når det i 2019 i det danske elnet lykkedes at integrere energi fra vind og sol i mængder, der svarer til halvdelen af det samlede danske elforbrug.

Energisektoren i Danmark er da også kommet langt. Men tiden er nu alligevel

eller måske netop derfor kommet til, at energisektoren så at sige ser ud over egen næsetip. Energinets strategi "Nye vinde" anviser nogle centrale skridt for Energinet og samarbejdspartnere; skridt, som skal bringe den vedvarende energi fra energisektoren ud i andre sektorer og bredt ud i samfundet.

Alene i danske farvande er vindpotentialiet så stort, at det kan dække elforbruget mere end tre gange i et fremtidigt, fuldt elektrificeret Danmark. Det vil sige et Danmark med fuld indfasning af elbiler, elektrificerede tog, elektrificeret varmeforsyning og flere datacentre. Blandt andet som følge af det enorme VE-potentiale i Danmark, hverken bør eller behøver horisonten for vores strategiske udviklingsrum derfor stoppe ved den i sig selv imponerende målsætning om et elsystem baseret på 100 % vedvarende energi.

Power-to-X og sektorkobling er formentligt det indsatsområde i Energinets strategi "Nye vinde", som har den tydeligste klimasignatur. For det er efter al sandsynlighed en helt uomgængelig nødvendighed at udbrede og opskalere omdannelse af el til brint og VE-baserede brændstoffer, hvis vi i tide skal opnå de klimagasreduktioner inden for flytrafik, fragtskibe og den tunge industri, som er fastsat af Paris-aftalen.

Energinets strategiske bestræbelser på at fremme sektorkobling og Power-to-X er derfor et af de for tiden vigtigste eksempler på, at Energinets aktiviteter vil skabe værdi og resultater ikke alene i energisektoren, men bredt i samfundet, fx for skibe, fly, industri. Sektorkobling og Power-to-X vil også have en stor værdi som lagring af vedvarende energi fra vind og sol og dermed opfylde en del af det stærkt

øgede behov for fleksibilitet, som opstår, når energisystemet skal gå fra at integrere ca. 50 % til at integrere 100 % vedvarende energi. Men det ændrer ikke på, at den altoverskyggende største del af den samfundsmæssige værdiskabelse vil være som energikilde, der reducerer klimagasser i ellers notorisk vanskelige sektorer som fx skibe og fly.

Hvilke markedstiltag og hvilke typer af fysisk infrastruktur vil bedst understøtte mulige scenarier for brintudvikling og dermed Power-to-X? Energinet forpligter sig i strategien blandt andet til at undersøge svar på dette spørgsmål, fordi vi har relevant ekspertise, og fordi en brintudvikling vil skulle gå hånd i hånd med tilpasninger og nyudviklinger i el- og gasnet. Midlet er de ting, vi kan gøre med marked og infrastruktur for at skabe plads til mere grøn energi. Målet er først og fremmest en bedre verden, hvor vi for eksempel vil kunne flyve og fragte varer hen over oceanerne på en klimaneutral måde.

Udover storskala havvind, sektor-kobling og Power-to-X er vedvarende energi på markedsvilkår og samarbejde med samfundet de vigtige potentialer, Energinets nye strategi fremhæver som vitale i den kommende tid. Vedvarende energi på markedsvilkår er en succes. Det er en succes, som dog skaber planlægningsmæssige udfordringer, hvis infrastrukturen skal følge med alle de VE-projekter, som er i pipelinen rundt omkring, og som jo netop ikke planlægges centralt. Samarbejde med samfundet er også en succes. Ellers var Danmark ikke kommet så langt med fx udbygning af vindenergi. Men også dette er en succes, der i høj grad støder på udfordringer, hvis succesen skal fortsætte. For vi vil i stigende grad se, at det er lokal modstand mod infrastruktur i form af solcellleanlæg, biogasanlæg, vindmøller eller højspændingsledninger, der risikerer at blive den egentlige stopklods for grøn omstilling i en tid, hvor teknologierne er til stede og i højere og højere grad bliver gode forretninger. Disse udfordringer dedikerer Energinet sig på forskellig vis til at arbejde med i den ny strategi.

### Vigtige byggeklodser i et integreret energimarked

Sideløbende med Energinets orientering mod den umiddelbare fremtid og de nødvendige nye indsatser, der skal til for at gå fra ca. 50 % mod 100 % grøn energi, lykkedes det i 2019 at opnå en række vigtige milepæle for forskellige af de store projekter, vi har ansvaret for. Der er tale om milepæle i projekter, som alle er vigtige byggeklodser i skabelsen af stadigt mere integrerede energimarkeder i Europa.

Første halvleg af energiens grønne omstilling har handlet og handler stadig primært om at muliggøre masseproduktion af vedvarende energi på markedsvilkår. Velfungerende el- og gasforbindelser samt velfungerende driftssystemer og markedsregler på tværs af grænser i Europa er en helt nødvendig forudsætning for, at produktion af vedvarende energi kan blive en god forretning og dermed sprede sig med en positiv klimaeffekt, som klart overstiger den effekt, der ville komme, hvis hvert land planlagde efter selvforsyning alene. Derudover er et elnet, som er forgrenet på tværs af lande, et elnet, som er bedre i stand til at integrere store mængder energi fra vedvarende energikilder som vind og sol, der hverken kan planlægges til at producere på bestemte tidspunkter eller kan lagres i tilstrækkeligt stort omfang.

Derfor er det tilfredsstillende for Energinet at konstatere, at 2019 blev et begivenhedsrigt år for energiens infrastruktur og herunder udlandsforbindelser:

#### *Elforbindelse mellem Danmark og Holland tages i drift*

I september måned skubbede elektroner for første gang til hinanden igennem COBRACable, som er et undersøisk elkabel, der er lagt på havbunden for at transportere strøm mellem Danmark og Holland. Kablet mellem Danmark og Holland kan transportere strøm nok til forsyning af ca. 700.000 husstande. De samlede udlandsforbindelser mellem Danmark og andre lande kan nu transportere strøm, der svarer til cirka det samlede elforbrug i Danmark. Nye havmølleparker i Nord-søen kan i de kommende år kobles

direkte på kablet mellem Danmark og Holland, og kablet er derfor forberedt til et eventuelt fremtidigt elnet mellem omkringliggende lande. Energinet har bygget og driver kablet sammen med sin hollandske samarbejdspart og TSO, TenneT. Omkostninger for den danske del af COBRACable forventes p.t. at ligge på ca. DKK 2 milliarder kroner

I 2019 blev der desuden opnået en milepæl i Kriegers Flak-projektet, idet ilandføringskablet til den kommende havmøllepark blev klar til drift.

#### *Leverandører til elforbindelse mellem Danmark og England er fundet*

I august 2019 skrev Energinet og engelske National Grid under på kontrakter med tre leverandører på leverance af kabler og konvertere til Viking Link, den kommende elforbindelse mellem Danmark og England. Viking Link skal efter planen begynde at transportere strøm mellem de to lande i december 2023. I lighed med den nu allerede etablerede elforbindelse til Holland er Viking Link en vigtig del af et integreret energimarked. Når Viking Link er sat i drift i 2023, vil vi i Danmark kunne udnytte vores vindenergi bedre, end vi gør i dag. For eksempel forventer Energinet, at alene den grønne strøm, der ellers ville gå til spilde, men som med Viking Link kan afsættes til udlandet, svarer til 76.000.000 kWh. Det svarer til 20.000 husstandes årlige elforbrug.

Kabelføringen er dermed en del af løsningen på en mere effektiv grøn omstilling, og den vil gøre det mere attraktivt at investere i produktion af vedvarende energi i Danmark, fordi elpriserne er højere i England, og det derfor er en god forretning at sælge strøm fra Danmark til England. De første forberedende skridt i anlægsarbejdet på dansk grund gik i gang i oktober 2019 ved Houstrup Strand på Vestkysten, hvor der laves en underboring under klitterne til det rør, hvori kablet skal føres. Omkostninger for den danske del af Viking Link forventes p.t. at ligge på ca. DKK 6,2 milliarder kroner

#### *Høringsfaser og offentlig debat om højspændingsledninger i det vestlige Jylland*

På land har 2019 været præget af arbejdet med planlægningen af en ny højspændingsforbindelse i det vestlige Jylland; en 400 kV-forbindelse i to strækninger fra den tyske grænse til Endrup og fra Endrup til Idomlund. En del af rationalet for de nye højspændingsledninger i det vestlige Jylland hænger tæt sammen med den kommende elforbindelse til England, Viking Link, fordi transport af strøm herigennem kræver forstærkninger på land.

Sideløbende med borgerhøringer om linjeføringen for forbindelsen har der i 2019 i lighed med 2018 været fornyet offentlig debat om såvel Viking Link, som nødvendigheden af at etablere 400 kV-forbindelsen som luftledninger og kun på 15 % af strækningen som nedgravet kabel. En artikelserie i Jyllands-Posten rejste tvivl i offentligheden og blandt politiske beslutningstagere om konklusionen, at maksimalt op til 15 % af strækningen kunne lægges som kabler med eksisterende teknologi. Konklusionen var bekræftet af et uvildigt, internationalt rådgivningsfirma.

Som følge af den offentlige debat og den tvivl, den kunne efterlade om de tekniske præmisser for luftledningerne, blev der på Klima- energi- og forsyningsministeriets foranledning afholdt en offentlig høring i Folketinget den 21. november 2019, hvor uvildige eksperter og Energinet selv var indkaldt til at give deres perspektiver. Efter høringen stod det klart, at der blandt eksperterne var enighed om, at der ikke med nuværende teknologi kan nedgraves en højere andel end maks. 15 % af strækningen.

Både den sydlige og den nordlige del af projektet er nu mellem første og anden offentlighedsfase. Den foreslåede linjeføring er justeret som følge af borgernes og lodsejeres input i første offentlighedsfase og kan fremlægges efter myndighedernes behandling i 2020 til en fornyet høring i den såkaldte (lovbestemte) anden offentlighedsfase.

#### *Gasforbindelse fra Danmark til Polen klar til anlægsfasen*

I juli 2019 kunne Miljøstyrelsen udstede

VVM-tilladelse for anlægsarbejderne på land, efter at erhvervsministeren havde offentliggjort landsplandirektiv for Baltic Pipe; gasledningen, der skal forbinde det norske og det danske gasnet med Polen. Det skete, efter at en anden. offentlige høring var gennemført i foråret 2019. Efter de nødvendige tilladelser fra myndighederne og efter arkæologiske forundersøgelser mv. kunne anlægsfasen gå i gang. Det forventes, at bygningen af det store anlæg vil vare fra 2019 til 2022, hvor Baltic Pipe efter planen skal begynde at transportere gas fra det norske gassystem over Danmark til Polen.

I løbet af 2019 har der været en del debat i offentligheden om den kommende gasforbindelse til Polen. Debatten har været knyttet til aspekter af selve anlægsarbejdet igennem de 13 berørte kommuner og de mange lodsejere, men den har også drejet sig om rationalet for en forbindelse, der i en tid med klimahandling skal transportere fossil naturgas igennem Danmark til Polen.

Det er Energinets opfattelse, at Baltic Pipe spiller en rolle i den grønne omstilling, uagtet at rørledningen vil transportere fossil naturgas. Det er der to grunde til. For det første vil gasledningen fortrænge kul fra Polens energimiks, og det vil medføre fald i den årlige udledning af klimagasser fra aktiviteter i Polen. For det andet betyder de samfundsøkonomiske gevinster ved Baltic Pipe, at det bliver billigere end ellers at anvende det danske gassystem. Det skyldes, at et forventet faldende gasforbrug alt andet lige medfører højere transporttariffer, som altså opvejes af transitindtægter fra Baltic Pipe, når den kommer i drift. Det danske gassystem repræsenterer en samfundsinvestering på 45 milliarder kroner og kan i de kommende år bruges i den grønne omstilling af gassen og Power-to-X. Derfor giver det også mening for den grønne omstilling, at det danske gassystem er så billigt som muligt at bruge for danske gasforbrugende virksomheder og borgere.

Omkostninger for den danske del af Baltic Pipe forventes pt. at ligge på ca. DKK 6,5 milliarder kroner.

#### **Nye opgaver i den grønne omstilling**

De laveste frugter i den grønne omstilling hænger ikke lavt og har aldrig gjort det. Alligevel er vi i Danmark ca. halvvejs i energiens grønne omstilling. Det betyder, at de lavest hængende frugter er høstet eller i fuld gang med at blive høstet. Da vi i Danmark gik forrest på energiområdet med fx fjernvarme og havvind, var der ikke tale om nemme opgaver, men om visionære nyskabelser, der krævede en håndfast dedikation fra politikere, erhvervsliv og civilsamfund.

Sideløbende med at vi i energisektoren fuldfører allerede igangsatte udviklinger, er det nødvendigt, at vi også fokuserer på de nye og højere hængende frugter, som skal plukkes, hvis vi skal komme fra ca. 50 % til 100 % grøn energi. Endda er det sådan, at selvom målet om et dansk elforbrug, der er 100 % baseret på vedvarende energi, er et vigtigt mål, så bør vi allerede nu sigte tydeligt efter et klimaneutralt samfund. Altså et samfund, hvor vi kan bruge vedvarende energi til alt; også til ting, der ikke kan elektrificeres.

De laveste frugter kan ikke høstes igen, og derfor kan hverken energisektoren eller Energinet læne sig tilbage og regne med, at udelukkende mere af det samme (mere produktion af vind og sol fra små og mellemstore produktionssteder, udvidelse af markeder, flere udlandsforbindelser, mv.) kan bringe os i mål. Der er i hvert fald tre væsentlige grunde til, at alene mere af det samme ikke vil bringe os i mål.

For det første er det meste vedvarende energi i sin essens vejrafhængig, og det betyder, at behovet for lagring og et fleksibelt elforbrug stiger betydeligt, i takt med at vedvarende energi fylder mere og mere i energimikset for et sammenhængende energisystem.

For det andet forstærkes disse behov yderligere på længere sigt, efterhånden som omstillingen til vedvarende energi slår igennem i de lande, som Danmark er energiforbundet med. Dette gælder, selvom Danmark er geografisk heldigt placeret mellem den højt regulerbare vandkraft i nabolande nord for Danmark og det europæiske

fastland, hvor ligeledes højt regulerbare kraftværker baseret på fossile energikilder fylder mere.

For det tredje er der som nævnt tidligere brug for, at energisektoren ser ud over egen næsetip nu. Med andre ord tager ansvar for, at den vedvarende energi, der kan produceres, også kan anvendes til en bred vifte af energiforbrug og dermed føre til drivhusgasreduktioner i alle dele af samfundet.

Det kræver nye visioner.

I 2019 var Energinet i samarbejde med andre aktører godt i gang med at bringe nye visioner i den grønne omstillings 2. halvleg tættere på virkelighed.

#### Storskala havvind

Energinet har været med til at tage initiativ til og siden deltaget aktivt i det internationale konsortium North Sea Wind Power Hub, som analyserer muligheder og betingelser for at etablere en eller flere energier i Nordsøen. Konsortiets partnere er ud over Energinet de tysk-hollandske el- og gasinfrastruktorejere TenneT og Gasunie. Konsortiet arbejder med at gøre visionen om en ny form for storskala havvind til virkelighed til gavn for europæisk klimaomstilling. Kort sagt handler det om at supplere den nuværende organisering af havvindsteknologi, hvor havmølleparker forbindes til ét lands elnet og derfra føres ud i det europæiske elnet med såkaldte "hub-and-spoke"-projekter, hvor energien fra meget store havmølleparker langt ude i Nordsøen samles i "øer" og derfra sendes direkte til flere

lande rundt om Nordsøen.

I juli 2019 fremlagde konsortiet resultatet af deres undersøgelser indtil nu. På baggrund af undersøgelserne anbefaler konsortiet, at udrulningen af energier frem mod 2030 og senere kommer til at ske i form af en række energier, som hver især får en størrelse på mellem 10 og 15 GW. I 2045 forventes havvindskapaciteten i Nordsøen at være 180 GW, og undersøgelser viser, at den nuværende udbygningstakt på 2 GW om året er utilstrækkelig for at nå målene i Paris-aftalen. Konsortiet anbefaler derfor en årlig udbygning tættere på 7 GW, og konsortiets "Hub-and-spoke"-tilgang kan afhængigt af den faktiske udvikling meget vel være med til at lægge fundamentet for grøn energi til flere hundrede millioner europæere. Konsortiet vurderer, at den første energi med en stram tidsplan ville kunne stå klar i starten af 2030'erne og vil inkludere brintproduktion på et eller flere steder, hvor strømmen føres i land.

I Danmark har der fra starten været stor politisk interesse for tanken om energier og for konsortiet bag North Sea Wind Power Hub. Som led i finansloven har den danske regering i december 2019 igangsat første skridt til etablering af en eller flere energier med et samlet minimum på 10 GW svarende til 10 store havvindmølleparker, eller hvad der svarer til strømbehovet for mere end 10 millioner europæiske husstande. På finansloven er der afsat 65 millioner kroner til forundersøgelser for dette projekt, som Energinet også kommer til at levere ekspertise og arbejdskraft til. Projektet har ligesom i øvrigt North Sea Wind Power Hub også

et stort fokus på at skabe bred anvendelse af den grønne strøm, herunder via omdannelse af den grønne strøm til brint og grønne brændstoffer.

#### Power-to-X og brintudviklingen

Brint er på alles læber blandt professionelle energiaktører i hele verden og hos de toneangivende energianalyseinstitutioner (IEA, Bloomberg, Irena, m.fl.). Der hersker efterhånden ingen rimelig tvivl om, at brint baseret på vedvarende energikilder via elektrolyse er den næste nye og helt store ting i energibranchen og i den grønne omstilling.

Som tidligere nævnt er det et højt prioriteret fokusområde i Energinets strategi "Nye vinde". Energinet har i 2019 i høj grad arbejdet med at fremme viden og opmærksomhed om emnet over for energisektoren og andre samarbejdspartnere. Ifølge analyseinstituttet Bloomberg New Energy Finance kan omkostningerne til produktion af grøn brint være reduceret med helt op til 50 % eller 80 % inden 2030. Det kan her blot ses som én af mange indikationer på, at der er et momentum for udvikling af brint via elektrolyse og videre forarbejdning til fx grønne brændstoffer.

I Energinet ønsker vi at tage vores del af ansvaret for, at dette momentum udnyttes, for vi har i Danmark flere væsentlige styrkepositioner i forhold til produktion og eksport af brint. Blandt dem kan nævnes konkurrencedygtige elpriser, et meget stort VE-potentiale særligt i danske farvande, et stærkt elnet med gode udlandsforbindelser og et effektivt gassystem med adgang til gaslagre, der kan lagre brint. Derfor

begyndte vi for alvor at sætte fokus på brint og Power-to-X i foråret 2018 med analysen "Systemperspektiv 2035". De tydeliggjorte danske perspektiver for brint og Power-to-X i denne analyse har siden været centrum for en del opmærksomhed og mange dialoger mellem Energinet og interessenter i energisektoren. Det samme har været tilfældet med Energinets opfølgende analyse fra april 2019 "Power-to-X i Danmark før 2030".

I lyset af de markante perspektiver for Power-to-X og brintudviklingen samt de store potentielle konsekvenser for planlægning af infrastruktur, driftsregler og markedstiltag har emnet været højt prioriteret for Energinet i hele 2019. Sideløbende med udviklingen af Energinets strategi "Nye vinde" har Energinet derfor også arbejdet med at lave en særskilt arbejdsplan for Energinets førstkomende tiltag til at understøtte udviklingen af brint og Power-to-X-værdikæder i Danmark.

Arbejdsplanen indeholder fire indsatsområder, som dækker over et bredt spektrum af discipliner inden for energisystemet, hvor Energinet har en relevant rolle og indflydelse på udviklingen – alt fra fysisk infrastruktur over markedsdesign og digitalisering til energiplanlægning.

For det første vil vi arbejde med at undersøge, hvordan indfødningzoner tæt på store mængder af vedvarende energi fra vind eller sol (typisk men ikke eksklusivt tæt på dér, hvor store mængder af energi fra havmølleparker vil blive ført i land). Her vil energi, som ikke skal bruges til direkte elektrificering kunne laves om til brint, hvormed vi undgår at transportere "overskydende" vedvarende energi i elnettet på land.

For det andet vil vi arbejde med at undersøge behovet for en egentlig ny infrastruktur til brint i form af brintrør under jorden samt afdække muligheder for ombygning af eksisterende gasinfrastruktur. Lignende analyser og strategier er også på plads eller i gang i fx Holland og Tyskland, der i øvrigt begge definerer sig som importlande for brint grundet begrænsede VE-resourcer. Det sidste er kun én af mange

gode motivationer for en rettidig dansk strategi for brintinfrastruktur.

For det tredje vil vi arbejde med, hvordan Energinet kan understøtte udviklingen af mindre Power-to-X-anlæg, som er afhængig af at koble sig på elnettet uden for eventuelle indfødningzoner og dermed decentralt eller nedstrøms i nettet, hvad enten det er på transmissionsnettet eller distributionsnettet. Sådanne anlæg vil have store muligheder for afbrydeligt forbrug, hvorfor Energinet her inden for lovens rammer vil kunne understøtte udviklingen ved at indføre differentieret betaling for transport af energi i transmissionsnettet. Energinet har arbejdet med de første skridt i denne retning, og det første forslag til differentierede netprodukter er sendt i høring i december 2019.

For det fjerde vil vi arbejde med at udvikle procedurer og mekanismer, der kan bevare den grønne værdi gennem værdikæden fra produktion af energi til den forbruger, der skal kunne være sikker på, at fx et grønt brændstof rent faktisk også er grønt. Dette er helt uomgængeligt, så længe vi er forbundet til et energisystem, hvor ikke alle energikilder er grønne. Der er restriktive krav til dokumentation gennem EU-lovgivning, ligesom kunderne vil kræve klar dokumentation for den meromkostning, som grønne produkter en tid lang og i varierende grad vil være behæftet med. Energinet har i 2019 afviklet et "open door lab" med eksterne samarbejdspartnere, hvor det er lykkedes at vise, at det er muligt at lave en sikker oprindelsesgaranti for sådanne grønne produkter gennem digitale algoritmer.

#### Et fleksibelt elforbrug

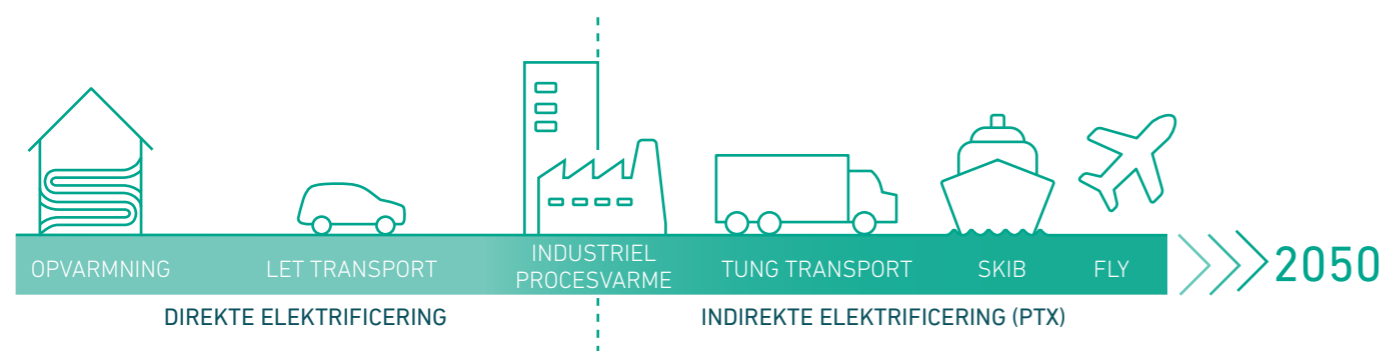
Mens udbygningen af vedvarende energi skal fortsætte, bliver det som tidligere nævnt fra nu af mere og mere afgørende at rette fokus mod forbruget og anvendelsen af den grønne energi. Selvom udvidelse af markeder, gode driftssystemer og øgede lagringsmuligheder kan gøre meget, så bliver det i ethvert scenarie vigtigt, at store og små forbrugere i højere grad tilpasser deres energiforbrug til en energiproduktion, der er mindre styrbar som følge af

større mængder af energi fra vejrafhængige energikilder. Dette gælder selv i scenarier, hvor en ikke ubetydelig andel af 100 % grøn strøm vil komme fra regulerbar biomasse som fx træflis.

Energinet har hvert minut ansvaret for at opretholde den balance mellem forbrug og produktion i elsystemet, som er nødvendig for, at elnetten og alle de tilknyttede apparater i virksomheder og i hjemmene fungerer som ventet. I et liberaliseret elmarked som det danske foregår det i praksis ved udveksling af såkaldte systemydelse mellem Energinet som TSO og større virksomheder, som fx kraftvarmeværker på produktionssiden eller fx elkedler i fjernvarmen på forbrugssiden. For selve elsystemets funktion er det underordnet, om balancen i det enkelte minut opretholdes ved at regulere forbrug eller produktion.

Systemydelsesmarkedet på produktionssiden er veludviklet gennem en del år forstået på den måde, at det er et modnet marked med mange aktører, der kender reglerne og mulighederne i markedet. At man som stor energiforbruger kan tjene penge på at levere systemydelse ved at time sit forbrug efter systemets behov virker nok mindre intuitivt. I hvert fald er markedet endnu kun ved at blive modnet og opdaget, og Energinet har i de senere år øget sit fokus på at hjælpe markedsaktørerne i gang med at opdage mulighederne i at udvikle fleksibelt forbrug som del af deres forretning. Ideerne til forretningsmodeller skal ikke startes hos den systemansvarlige monopolvirksomhed, men vi fungerer i stedet som sparringspartner og leverandør af ekspertise og viden på området, når aktører henvender sig, hvilket de gør i et stigende omfang.

Med tilladelse fra Forsyningsstilsynet arbejder vi sammen med en række markedsaktører om pilotprojekter for at opnå erfaringer med en lang række nye løsninger for levering af fleksibilitet og systemydelser. For at opretholde markedsneutralitet iagttages i den forbindelse en række hensyn, herunder åbent udbud om deltagelse i pilotprojekter blandt aktører. Pilotprojekter kommer som regel i stand ved, at aktører selv





henvender sig med en ide. I løbet af 2019 har Energinet i gennemsnit haft ca. 10 pilotprojekter i porteføljen om alt fra test af markedsdesign for ydelse af fleksibilitet i det lokale net ved flaskehalse, over levering af systemydelser fra store bygninger og ejendomme til levering af systemydelser fra store køleanlæg.

Digitalisering og meget store mængder af tilgængelige og tidstro data om produktion og forbrug af energi er helt uomgængelige forudsætninger for, at energisystemets fleksibilitet kan øges. Det gælder for store aktører med store mængder af energi, som produceres eller forbruges, men det gælder måske i endnu højere grad for fremtidens ejere af elbiler, intelligente hjem, mv. For her er det nødvendigt, at virkeligt mange mindre enheder kan samordnes gennem en leverandør af fx strøm til elbiler og herved – uden komforttab for kunden – kan levere fleksibelt forbrug til systemet. Det samme gælder, når almindelige husejere gennem deres elleverandør får incitamenter til at bruge strømmen, når den er grønnest og billigst. Det kræver data og kompilerede digitale løsninger.

Energinet DataHub er en central aktør netop for tilgængeligheden af data om produktion og forbrug af energi. DataHub systemet samler alle oplysninger om danskernes elforbrug og -produktion og skal sikre afregning, standardiserede processer og ensartet kommunikation mellem aktørerne i elmarkedet. Men i 2019 er det i stigende grad blevet tydeligt, at DataHub systemet i fremtiden skal anvendes til at understøtte dataadgang i langt større omfang og på langt flere måder, som oprindeligt var tiltænkt ved oprettelsen af DataHub systemet. Et stort fokus i 2019 har derfor været forbedret adgang til data i DataHub systemet, som i slutningen af året mundede ud i en forbedret udgave af kundeportalen Eloverblik og af tredjepartsadgangen til DataHub systemet. Der er nu langt større og hurtigere dataudtræk for erhvervs kunder og tredjeparter, mens de fleste danske elforbrugere kan få adgang til at se deres energiforbrug helt ned på timeniveau. Samtidigt fortsatte udrulningen af muligheden for flexafregning på timeniveau efter planen, så alle danske elkunder kan flexafregnes inden udgangen af 2020. Alle centrale forudsætninger for en udvikling i retning af et langt mere fleksibelt elforbrug.

### Energinet forbereder organisationen til fremtiden

Energinet gennemgår en række organisatoriske forandringer, som er led i bestræbelser på at ruste organisationen til den øgede hastighed i den grønne omstilling. De er nødvendige for, at Energinet kan være med til at skabe de nye typer af løsninger, som vil være virkningsfulde de kommende år. Nogle af de nye indsatsområder er beskrevet ovenfor, herunder også retningen for den kommende tids klimaomstilling og Energinets rolle heri.

I 2019 har Energinet arbejdet med at lægge grunden for ret gennemgribende forandringer af vores kompetencer, vores organisatoriske rammer og vores grundlæggende tilgang til arbejdet med omstilling af energisystemet. Forandringer, som vi er overbeviste om, er nødvendige for, at vi kan vedblive med at være en lige så virkningsfuld aktør for den næste fase af den grønne omstilling.

På kompetenceområdet har et absolut hovedfokus i 2019 været arbejdet med digitalisering. Det gælder både specifikke digitaliseringsprojekter som en bred udbredelse af de særlige arbejdsmetoder, som knytter sig til udvikling af digitalt baserede forretningsunderstøttende redskaber i en tid, hvor såvel opgaver som tilgængelige teknologier udvikler sig hurtigt. Energinets bestyrelse vedtog virksomhedens første egentlige digitale strategi i første kvartal af 2019, og året har siden budt på en række lovende projekter og resultater. Herunder kan særligt nævnes nedsættelsen af et agilt arbejdende projekt, der løbende skal udvikle og implementere en ny digital driftsplatform til det kontrolcenter i Energinet, der har ansvaret for balancen i det samlede danske elnet. Projektets leverancer er kritiske nu og for en fremtid, hvor flere og flere elmarkeder integreres mod andre lande, og hvor elsystemet skal udnyttes endnu mere effektivt for at få plads til mere vedvarende energi uden at udbygge fysisk infrastruktur mere end højest nødvendigt. Projektet arbejder efter den agile arbejdsmetode SFAe, som fremover vil blive anvendt i lignende projekter.

I 2019 har Energinet også gennemført væsentlige ændringer af vores organisatoriske rammer. Samlingen af den danske gasdistribution er gennemført i 2019, efter at HMN GasNet P/3 den

31. marts blev en del af Energinet. Det er nu lagt sammen med Energinets tidligere datterselskab Dansk Gas Distribution A/S, og tilsammen er de blevet til datterselskabet Evida A/S. Samlingen af gasdistributionen i Danmark er gennemført for at effektivisere og tilpasse gasnettet til den rolle, som nettet vil spille i den grønne omstilling i årene, der kommer.

Derudover blev der i foråret 2019 etableret en bestiller-udfører-model mellem Energinet Elsystemansvar og Energinet Eltransmission. Ansvaret for det samlede planlægningsgrundlag og specificeringer af nye investeringer er således flyttet til Energinet Elsystemansvar, der bestiller opgaverne hos den udførende part, som er Energinet Eltransmission. Dette sikrer armslængde mellem bestiller og udfører og dermed øget legitimitet til investeringsbeslutninger, ligesom det forbedrer mulighederne for at sammentænke udbygninger af den traditionelle energitransportinfrastruktur med andre virkemidler i den næste fase af den grønne omstilling.

Endeligt gennemførte Energinet i 2019 en ny organisering af IT-området, hvor dele af koncernens IT-opgaver blev outsourcet. Standardiserede IT-løsninger inden for drift og support er outsourcet til aktører med større ekspertise og volumen på disse områder. Til gengæld oprustes på de mere specialiserede områder, hvor udviklingen inden for energisektoren går stærkt.

Slutteligt har Energinet i 2019 igangsat et gennemgribende arbejde med at ændre vores tilgang bredt i organisationen. I vores strategi "Nye vinde" dedikerer vi os til at være hurtigere til at levere på opgaver, dygtigere til at lære nyt og villige til at påtage os afgrænsede risici i situationer, hvor handling er vigtig for at bane vej for den grønne omstilling. For at efterleve disse ambitioner har Energinet vedtaget et helt nyt ledelsesgrundlag med stærkt fokus på at styrke beslutningskraften, give mandatet videre til de medarbejdere, der skal løse opgaven, samt at dyrke nysgerrigheden. Ledelsesgrundlaget er i færd med at blive implementeret, ligesom et organisatorisk transformationsprogram er startet op i 2019.

## 1 STRATEGI



### NYE VINDE

De enorme havvindressourcer og boomet af vedvarende energi på markedsvilkår er Danmarks styrkeposition. En styrkeposition, som kan føre til store klimareduktioner inden for ellers vanskelige sektorer som landbrug og transport – samtidigt med at energisystemet bliver 100 % grønt. Med de nye vinde følger nye potentialer.

## 4 POTENTIALER

### SEKTORKOBLING

Grøn gas og omdannelse af el til brint, varme og VE-baserede brændstoffer bliver afgørende for klimareduktioner i svære sektorer som landbrug og transport.

### STORSKALA HAVVIND

Vindpotentialet i danske farvande er mere end tre gange så stort som elforbruget i et fuldt elektrificeret Danmark. Nye storskalaløsninger bliver afgørende for dansk bidrag til Europas grønne omstilling.

### SOL OG VIND PÅ MARKEDSVILKÅR

Produktionsanlæg til vedvarende energi popper op i højere antal og hastighed end antaget hidtil. En god og nødvendig udvikling i lyset af de høje klimaambitioner. Men nye løsninger kræves, hvis udviklingen skal fortsætte.

### SAMARBEJDE MED SAMFUNDET

Udviklingen frem mod et klimaneutralt samfund vil kræve udbygning med ekstra infrastruktur, i forhold til hvad vi kender i dag. Nye teknologiske løsninger, nye hensyn og nye samarbejdsformer med samfundet bliver afgørende.

## 5 EFFEKTER

### REDUKTION AF KLIMAGASUDLEDNING FRA VANSKELIGE SEKTORER

Hvis vi lykkes med at understøtte Power-to-X som forretning, vil klimagasreduktioner inden for fx landbrug, skibe og fly kunne ske hurtigere end ellers.

### ELEKTRIFICERING

Hvis vi lykkes med effektiv integration af VE-potentialer, vil elektrificering af fx boligvarme, personbiler og industrielle processer gennemføres hurtigere end ellers.

### FÆRRE LUFTLEDNINGER END ELLERS

Hvis vi lykkes med sektorkobling på tværs af el, varme og grønne gasser, vil elektrificeringen kræve færre ekstra luftledninger end ellers.

### ENERGILAGRING OG BALANCERING AF ELSYSTEMET

Hvis vi lykkes med øget fleksibilitet, nye former for energilagring og storskala havvindsløsninger, kan vi integrere 100 % vedvarende energi, samtidig med at vi bevarer høj forsyningssikkerhed.

### BIDRAG TIL GLOBAL OMSTILLING

Hvis vi lykkes med at understøtte dansk havvindspotentiale og nye løsninger i næste fase af den grønne omstilling, så bidrager vi mere virkningsfuldt end ellers til den globale kamp mod klimaforandringer.

## 1 MÅL

KLIMANEUTRALT  
SAMFUND I  
2050

## SÅDAN ARBEJDER ENERGINET MED RISICI

Energinets strategi "Nye vinde" afspejler, at energisektoren er under omfattende forandring. Omstillingen til et klimaneutralt samfund og hastigheden, hvorved forvandlingen skal ske, stiller store krav til Energinet. Vi har ansvaret for omfattende og komplekse opgaver i 2. halvleg af den grønne omstilling, og med opgaverne følger der en række risici. Energinet arbejder struktureret og proaktivt med at styre disse risici for at sikre den danske energiforsyning, optimere den samfundsøkonomiske værdiskabelse og beskytte Energinets medarbejdere, aktiver og omdømme.

Energinets tilgang til risikostyring medvirker til, at vi aktivt påtager os de rigtige risici, herunder identificerer og udnytter de muligheder, som nye risici eller et ændret risikobillede kan give anledning til. Risikostyring gør det muligt at træffe bedre beslutninger på et velfunderet grundlag og i overensstemmelse med Energinets risikoappetit. Den risikobaserede tilgang er således både med til at sikre, at Energinet eksekverer og tager mere modige beslutninger, og selvfølgelig at vi ikke påtager os uforholdsmæssigt store risici.

Bestyrelsen fastlægger de overordnede retningslinjer for risikostyringen i Energinet. Revisions- og risikoudvalget overvåger virksomhedens overordnede risikoprofil, og at risikostyrings-systemer fungerer effektivt. Direktionen er ansvarlig for den løbende evaluering af risikostyringen, og at Energinet ledes i overensstemmelse med den vedtagne risikopolitik. Hver afdeling er

ansvarlig for at identificere, vurdere og registrere deres risici. Hvert datterselskabs risikokoordinator er ansvarlig for at samle selskabets risikobillede og rapportere det til ledelsen.

Risikostyringen er en integreret del af Energinets forretningsprocesser og omfavner alle risici fra det helt overordnede strategiske niveau ned til den daglige drift og compliance. Energinet opererer med syv risikotyper, der tilsammen repræsenterer Energinets væsentligste aktiviteter og risikoområder. Risici vurderes på sandsynligheden for at indtræffe og deres potentielle konsekvenser inden for hver risikotype. Den daglige risikostyring sker på tværs af hele koncernen og omhandler risici relateret til både virksomhedens drift og gennemførelse af fx anlægsprojekterne. De fleste risici identificeres og håndteres decentralt, hvor risikoejere beskriver risikoen og implementerer mitigerende tiltag. De forretningsmæssige risici rapporteres

løbende til ledelsesniveauer i Energinet. Hvert kvartal konsolideres de forretningsmæssige risici og potentielle tværgående risici identificeres, hvorefter de væsentligste forretningsmæssige risici rapporteres til direktionen, revisions- og risikoudvalget, bestyrelsen og ejer.

Kortlægningen af Energinets strategiske risici sker i strategiprocesen, og arbejdet med koncernens strategikort og bygger på viden fra direktionen, datterselskabsdirektører og medarbejdere involveret i risiko- og/eller strategiarbejdet. De strategiske risici er de væsentligste identificerede risici, der på sigt kan forhindre eller forsinke Energinet i at realisere strategien og nå i mål med 2. halvleg af den grønne omstilling. Energinet arbejder med mitigering af de strategiske risici både via strategiske initiativer og tiltag i den daglige drift. På de følgende sider uddybes de strategiske risici, ligesom et uddrag af de væsentligste mitigerende tiltag beskrives.

Alle følgende seks risici er koncernens top-risici med lige høj prioritet.

### 6 VÆSENTLIGE STRATEGISKE RISICI

#### Manglende evne til at løse nye IT-sikkerhedskrav

**Risiko:** Manglende evne til at løse de nye krav til IT-sikkerheden, som følger med øget digitalisering og en stigende trussel for cyberangreb, kan medføre, at såvel forsyningssikkerheden som persondata bliver kompromitteret og kan desuden nedsætte hastigheden af den grønne omstilling.

Digitalisering forventes at spille en stor rolle i udviklingen af fremtidens energisystem. Øget digitalisering i kombination med en stigende trussel for cyberangreb stiller højere krav til IT-sikkerheden, så systemerne fortsat er mest muligt modstandsdygtige over for såvel indefrakommende som udefrakommende trusler. Hvis Energinet ikke evner at følge med udviklingen og sikrer, at IT-systemerne er robuste nok, kan både forsyningssikkerheden og persondata blive kompromitteret. Derudover kan det betyde, at den manglende IT-sikkerhed bliver begrænsende for hastigheden af den grønne omstilling.

#### Mitigerende tiltag:

Risikoen mitigeres blandt andet igennem governance og den nye strategi for cyber- og informationssikkerhed. Desuden vil etableringen af en SektorCERT for energi i forbindelse med regeringens cyber- og informationssikkerhedsstrategi understøtte det fremtidige arbejde med IT-sikkerhed. CERT står for Computer Emergency Response Team og er en fælles overvågning og hændelsesrespons i samarbejde med Dansk Energi og Dansk Fjernvarme.

#### Manglende opbakning til nødvendig infrastruktur

**Risiko:** Manglende folkelig eller politisk opbakning til den nødvendige infrastruktur kan betyde, at mængden af Energinets virkemidler i den grønne omstilling indskrænkes.

Selvom der er stigende folkelig opbakning til den grønne omstilling, er det samme ikke altid tilfældet for den nødvendige infrastruktur. Opførelsen

af kystnære vindmølleparker og udbygning af elnettet er blandt de forandringer i landskabet, som skaber modstand hos nogle borgere. Modstand hos borgere vil gøre det sværere for ansvarlige politikere at gennemføre beslutninger. Udbygning af elnettet og gassens grønne omstilling kan forsinkes, ligesom etablering af nye typer af infrastruktur til sektorkobling kan forhindres.

#### Mitigerende tiltag:

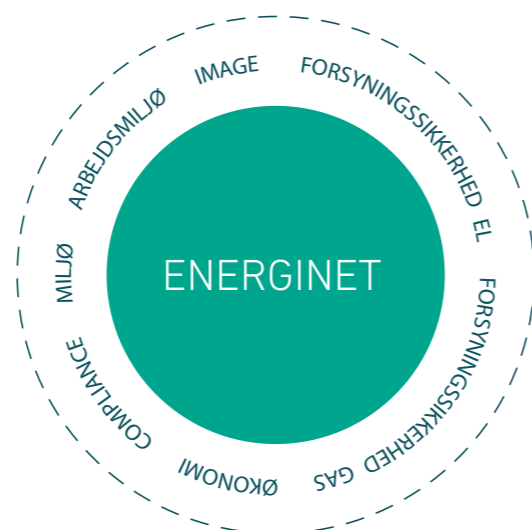
Overordnet er Energinets interessentpolitik med til at fremme åbenhed og samarbejde i relationen til vores interessenter. Energinet arbejder på at skabe øget opbakning til den grønne omstillings infrastruktur blandt andet gennem formidling og dialog med både borgere og politikere. Nye initiativer skal blandt andet skabe et tværgående organisatorisk fokus på borgerinddragelse og -oplevelse, ligesom det skal skabe større transparens i forhold til projektrationaler. Der udarbejdes en ny kommunikationsstrategi samt indsætter i forhold til udvikling af Energinets brand.

#### Mangelfuld evne til at håndtere øget hastighed i klimaomstillingen

#### Risiko:

En mangelfuld evne hos Energinet til at håndtere den øgede hastighed i klimaomstillingen kan medføre, at Energinet bliver en forsinkende og ikke en fremmende faktor på vejen mod anvendelse af 100 % grøn energi.

Danmarks udledning af klimagasser skal reduceres lige så meget inden for det næste årti, som det indtil nu er lykkedes at gøre på 30 år, dvs. siden 1990. Klimaomstillingen skal ske væsentligt hurtigere end tidligere. Liste



over kommende solcelle- og vindkraftanlæg på land er hurtigt voksende. Særligt solcelleanlæg kan opføres langt hurtigere, end det er muligt at udbygge elnettet, hvilket kan føre til begrænset aftag af energiproduktion fra vedvarende energi. Ligeledes kan udrulning af elbiler komme til at foregå med stor hastighed og uforudsigelighed og kan udfordre elnettet mere end ventet. Væsentlige barrierer for Energinets rolle som central facilitator af klimaomstilling kan fx være: Begrænsninger i Energinets evne eller kapacitet til løbende analyse af energisystemets udvikling, modsatrettede krav mellem udefrakommende eller selvpålagt bureaukrati, mangelfuld udvikling af mere agilitetsunderstøttende kompetencer hos ledere og medarbejdere.

#### **Mitigerende tiltag:**

Flere initiativer har fokus på at forbedre Energinets analysekraft og gøre os bedre i stand til tidligere at forstå og forudsige den nødvendige udvikling i marked, infrastruktur og teknologi. Samtidig afdækkes mulige løsninger til at reducere den samlede procestid, blandt andet i forbindelse med udbygning af infrastrukturen. Et transformationsprogram skal gøre os bedre til at træffe beslutninger i en verden med øget forandringshastighed og uforudsigelighed samt gøre os bedre til at lære nyt og udvikle nye løsninger. Andre initiativer skal gøre os bedre til at tiltrække, fastholde og udvikle de nødvendige kompetencer ved at dyrke læring og samarbejde.

#### **Mangelfuld evne til rettidig reinvestering i elnettet**

##### **Risiko:**

En mangelfuld evne hos Energinet til at gennemføre rettidige vedligeholdelses- og udskiftningsopgaver i et aldrende og presset elnet kan medføre forringelse af forsynings sikkerhed.

Energinet står overfor en stor opgave med at reinvestere i et aldrende elnet. Det generelt pressede elsystem vanskeliggør revisionsplanlægning og dermed rettidige reinvesteringer. Dertil kommer risiko for flere uforudsete afbrydelser som følge af fx lækager fra aldrende oliefyldte kabler, hvilket

yderligere begrænser muligheden for planlagt udtagning af andre dele af nettet til vedligehold eller udskiftning. Hvis ikke det lykkes Energinet at skabe de forhold, som er nødvendige for at kunne gennemføre planlagte reinvesteringer rettidigt og samtidig opretholde den høje forsynings sikkerhed, kan det betyde, at projekter må udsættes, hvilket på sigt kan medføre driftsforstyrrelser, øgede omkostninger til anlægsløsninger og afbrydelse af forbrugere.

##### **Mitigerende tiltag:**

Der arbejdes ud fra en tanke om serieproduktion med fokus på porteføljestyring og standardisering af processer, hvilket skal bidrage til at øge eksekveringsevnen. Derudover arbejdes der med risikostyring af udtjente anlæg, hvor udvikling og implementering af nye løsninger i anlæggene på kort sigt skal håndtere risikoen ved efterslæbet på reinvesteringer og på langt sigt skal få anlæggene til at leve længere.

#### **Manglende realisering af Power-to-X**

##### **Risiko:**

På sigt kan en manglende realisering af Power-to-X og brintværdikæde medføre en forsinkelse af klimaomstillingen i svære sektorer, hvor direkte elektrificering ikke er mulig.

Medmindre der inden for de kommende år udvikles andre og bedre teknologier bliver anvendelsen af Power-to-X-teknologier afgørende for sektorkobling og omstilling af svære sektorer. Etableringen af en ny brintværdikæde kan muliggøre udnyttelsen af overskydende VE-produktion til grønne produkter, herunder især grønne brændstoffer, som kan dekarbonisere de vanskelige dele af transportsektoren, fx fly og skibe. I værdikæden forventes lagring og transport af energi i form af brint og grøn gas at spille en stor rolle. Et teknologisk og regulatorisk veludviklet gassystem (transmissionsnet og gaslagre) kan være afgørende for at skabe bedre forudsætninger for en mere hastig udvikling af Power-to-X-teknologier. Samtidigt kan udvikling af Power-to-X-teknologier i sig selv betyde, at gassystemets værdi for den grønne omstilling bliver større end

ellers. Der er en gensidig afhængighed mellem teknologiudvikling og regulatorisk understøttet efterspørgsel, som skal forløses samtidigt, hvis klimaomstillingen skal accelereres til at indfri de politiske klimamål.

##### **Mitigerende tiltag:**

Energinet arbejder med tekniske og markedsmæssige initiativer med fokus på sektorkobling og Power-to-X, så el- og gasnettet kan blive klar til indpassning af flere typer af grønne gasser.

#### **Truet forretningsgrundlag for gaslageret**

##### **Risiko:**

Nedgangen i dansk naturgasforbrug samt fremtidig lagringskapacitet internt i gasrørledningen Baltic Pipe kan medføre, at grundlaget for kommerciel gaslagerdrift på længere sigt ikke er til stede, og at gaslageret må lukke helt eller delvist, inden det når at udfylde dets værdifulde rolle i den grønne omstilling.

Udfordringerne for drift af gaslagerinfrastruktur på markedsvilkår i Danmark er stor i de kommende år. Dermed er forretningsgrundlaget for Energinets datterselskab Gas Storage Denmark A/S, der drives på kommercielle vilkår, på lidt længere sigt truet. Gassens rolle for opvarmning af individuelle boliger forventes at svinde mere og mere som led i den grønne omstilling, og der er samtidig stor usikkerhed, om prisforskellen mellem vinter og sommer fortsat vil være stor nok til, at køb af gaslagerkapacitet kan betale sig. Derudover forventes det, at der vil være uudnyttet kapacitet i gasrørledningen Baltic Pipe, når den er etableret. Den uudnyttede kapacitet i rørledningen kan anvendes som lager og vil derfor yderligere reducere gaslagerets forretningsgrundlag i Danmark.

##### **Mitigerende tiltag:**

Der udarbejdes analyser og positioner til brug for arbejdet med en mulig reguleringsmodel, der tager udgangspunkt i den systemværdi og forsynings sikkerhedsværdi, som gaslageret bidrager med til gassystemet, og som kan skabe holdbare rammevilkår for

gaslageret. Derudover er der fokus på diversificering af gaslagerforretningen, fx i forhold til brintlagring og Carbon Capture Utilization and Storage, hvilket kan skabe nye forretningsområder.



# FORRETNINGS- OMRÅDER



# ELTRANSMISSION

Energinet Eltransmission omstiller og vedligeholder dansk elnet og etablerer udlandsforbindelser.

INVESTERINGER  
DKK MIA.



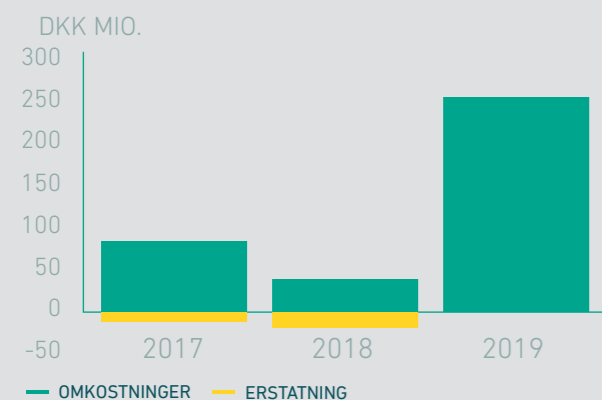
AKKUMULERET REDUKTION AF  
ENHEDSOMKOSTNINGER

23%

2018: 19%  
siden 2013, referenceåret

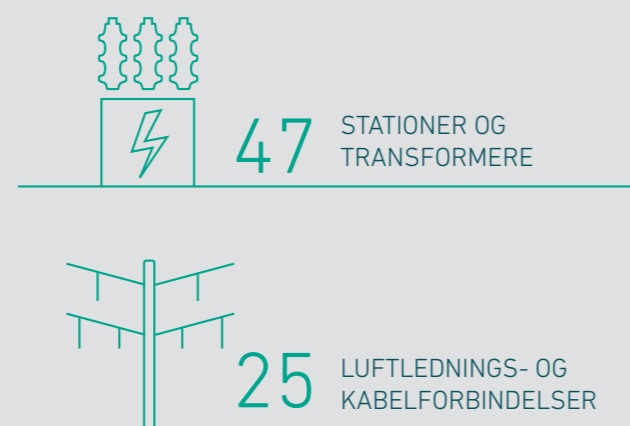
Energinet arbejder på at reducere enhedsomkostningerne til anlægsprojekter gennem optimering af processerne ved reinvestering og investering i nye anlæg.

UDVIKLING I AFHJÆLPENDE VEDLIGEHOOLD



I 2019 har antallet af større havarier i transmissionsanlæggene været stigende. Det er særligt fejl på porteføljen af ældre oliekabler, som fylder i statistikken, da de er dyre at reparere. Flere af de fejlbehæftede oliekabler vil blive repareret eller udskiftet i de kommende år.

REINVESTERINGSPROJEKTER 2020-2024



## ELTRANSMISSIONS ROLLE I ENERGINET

### NET

Vi driver og udvikler el- og gasnet samt gaslagre, og vi etablerer udlandsforbindelser.

### SYSTEM

Vi har det daglige og langsigtede operatøransvar for el- og gassystemet.

### MARKED

Vi er med til at udvikle energimarkeder og markedsregler i Danmark, Norden og EU.

ELTRANSMISSION

ELSYSTEMANSVAR

DATAHUB

GAS TSO

EVIDA

GAS STORAGE DENMARK



# ELTRANSMISSION

ADM. DIREKTØR: Henrik Riis

BESTYRELSESFORMAND: Torben Glar Nielsen

Energinet Eltransmission gør elnettet parat til den grønne omstilling. Elnettet skal kunne håndtere stigende elproduktion fra sol og vind. Vi bygger og vedligeholder det danske elnet samt energiens udlandsforbindelser, så elsystemet er klart til morgendagens behov.

## ENERGINET ELTRANSMISSION I 2019 – DET STORE BILLEDE

### Tre emner har præget Energinet Eltransmissions arbejde i 2019

I 2019 har Energinet Eltransmission nået vigtige milepæle på flere store anlægsprojekter: Elkablet mellem Danmark og Holland, COBRACable, er sat i drift, og elkablet til England, Viking Link, er gået ind i anlægsfasen.

Vi har i 2019 oplevet kraftigt øget offentlig og politisk interesse i forbindelse med planlægningen af to luftledningsforbindelser i Vestjylland mellem Holstebro og den dansk-tyske grænse. Vi har fuld forståelse for, at disse og andre af vores projekter har stor bevågenhed, idet de påvirker mange menneskers hverdag. I 2019 øgede vi fokus på tidligere inddragelse af borgere og interessenter, og vi vil fortsætte denne tilgang fremover.

Endelig har Energinet Eltransmission sammen med resten af Energinet implementeret et nyt systemunderstøttende værktøj, SAP S/4. Migreringen til det nye system har medført store udfordringer. Det seje træk vil imidlertid betale sig, idet systemet sikrer en mere effektiv styring af drift, vedligehold og anlægsprojekter.

### AKTIVITETER I 2019

#### Anlægsprojekter

Flere projekter tog store skridt i 2019. Ud over de allerede nævnte udlandsforbindelser har vi vedligeholdt og udskiftet dele af elnettet i København. Herudover har vi etableret en forstærkning af elnettet i København, der sikrer effekten i en situation, hvor elforbruget stiger, men kraftværksproduktionen er vigende. Anden etape af arbejdet fortsætter i 2020.

Samtidig blev 2019 et år, hvor vi for alvor oplevede, at mange nye aktører meldte sig på banen med sol- eller vindanlæg på markedsvilkår. Disse tredjepartsprojekter kræver større proaktivitet over for vores kunder, og vi oplever store forventninger til dette.

I det sydøstlige Jylland nærmer opførelsen af luftledningsforbindelsen mellem Kassø ved Aabenraa og den tyske grænse sig sin afslutning. Samarbejdet mellem borgere, interessenter og Energinet Eltransmission har givet gode resultater, og forbindelsen ventes i drift i sommeren 2020.

#### Virkning på samfund og miljø

Vi ved, at vore anlægsprojekter påvirker mange menneskers hverdag, og vi tror på, at jo tidligere vi kan involvere borgerne, desto enklere kan projekterne gennemføres. Som følge af den forståeligt øgede politiske og offentlige interesse i Energinet Eltransmissions aktiviteter offentliggjorde vi vores forslag til linjeføring på to planlagte 400 kV-luftledningsforbindelser mellem Holstebro og den dansk-tyske grænse. Vi inviterede til i alt otte dialogmøder i efteråret 2019, hvor naboer og borgere kunne komme med forslag til den foreslåede linjeføring.

Vores arbejde påvirker også miljøet. Energinet Eltransmission har i 2019 sat større fokus på at minimere den samlede påvirkning på miljøet i både etableringen og driften af vores anlæg. Vi har indført nye metoder og processer, som sikrer, at vi håndterer kemikalier, gasser og olier endnu mere hensigtsmæssigt. I 2019 blev en række miljømålsætninger godkendt, og implementeringen af disse begynder i 2020.

### Organisation

Energinet Eltransmission står over for en stor opgave med at accelerere reinvesteringerne i vores ældre anlæg. For at opnå større fokus i vores forretning og for at skabe plads til den voksende portefølje af reinvesteringer-projekter tilpassede vi i 2019 vores organisering, så disse projekter med højt volumen og mange gentagelser eksekveres i et særskilt spor i en "serieproduktionstilgang".

I Energinet Eltransmission har vi en åben kultur, hvor vi lærer af de ulykker, der sker, og sammen skaber vi et sundt og sikkert arbejdsmiljø inden for både anlæg, drift og vedligehold. I 2019 har vi gennemført en række strategiske tiltag og initiativer for at bringe antallet af arbejdsulykker ned, og arbejdet hermed fortsætter i 2020. Vi har eksempelvis implementeret en 5-punkts-plan for arbejde i transmissionsanlæg, hvilket har medført et markant fald i nærvedhændelser afledt af fejlkoblinger fra entreprenører.

### Benchmark

I efteråret 2019 blev Energinet Eltransmissions Asset Management-system, som er et væsentligt ledelsessystem i eltransmission, recertificeret efter standarden ISO55001 uden afvigelser. Samtidig opnåede vi en topplacering i det europæiske TSO-benchmark for effektiv drift. Vi er dermed blandt de fem mest effektive transmissionsoperatører i Europa.

### FORVENTNINGER TIL 2020

#### Energinet Eltransmissions opgaver

Den grønne omstilling medfører et stort behov for udbygning af elinfrastruktur.

Energinet Eltransmission har igangsat udviklingsprojektet DANPAC 2020, som på kort sigt skal sørge for, at vi kan lægge kabler i 15 % af den nye 400 kV-strækning i Vestjylland. På lang sigt er målet dels at løse de tekniske udfordringer, der i dag er forbundet med at lægge elkabler på højt spændingsniveau, dels at minimere omkostningerne til vedligeholdelse af kabler.

For at imødekomme den betydelige

opgave med et øget volumen af reinvesteringer indgår vi i 2020 nye leverandørsamarbejder om flere projekter. Samtidig forventer vi at kunne forkorte gennemløbstiden betydeligt, blandt andet gennem udbredt digitalisering af arbejds gange på alle projekter med højt volumen og mange standardkomponenter. Vi har som nævnt tilpasset organisationen efter det øgede behov for eksekvering på reinvesteringerne og forventer at se udbyttet i 2020.

I 2020 får vi for alvor etableret det nye driftssamarbejde på vores nye udlandsforbindelser COBRACable til Holland og Kriegers Flak til Tyskland. Sammen med tyske og hollandske samarbejdspartnere samler vi os om de fælles driftsaftaler for vores nye anlæg.

#### Energinet Eltransmissions økonomi

Vi forventer, at den nye økonomiske regulering af Energinet træder i kraft i 2022. I 2020-2021 vil Energinet Eltransmission i samarbejde med Forsynings-tilsynet sikre en optimal forberedelse af reguleringens indførelse. Samtidig vil vi løbende indarbejde reguleringen i vores systemer.

#### TOP 3 RISICI

De politiske og samfundsmæssige rammebetingelser for Energinet Eltransmissions kerneopgaver kan ændre sig. Hvis beslutningsprocesser trækkes i langdrag, betyder det, at anlægsprojekter ikke kan gennemføres til rette tid. Det kan have konsekvenser for forsyningssikkerheden og for indpasningen af vedvarende energi i elsystemet.

I 2019 var det nødvendigt at udbedre fejl på det stigende antal aldrende anlæg. Denne tendens betyder, at der bliver brugt mindre tid på proaktive forbedringer af elnettet. Tendensen understreger behovet for fokus på vedligehold og reinvesteringer.

Energinet Eltransmissions støt voksende portefølje af både vedligeholdelsesprojekter og udbygningsprojekter kan give udfordringer i forhold til planlægning. Det skyldes, at den voksende portefølje medfører et

tilsvarende større behov for udkobling af elnettet, når vi vedligeholder, driver og udbygger dette. Det øgede behov kan gøre det vanskeligt at realisere planlagte projekter rettidigt.

## SUCCESSKITERIER

Succeskriterierne for Eltransmission er at sikre effektiv drift og investeringer i eltransmissionsnettet. Der er derfor opstillet mål for effektiviteten i drifts- og investeringsomkostningerne. Der er også målsætninger om at realisere alle store projekter i overensstemmelse med tidsplan og budget, ligesom Energinet Eltransmission bidrager til opfyldelse af Energinets mål for forsyningssikkerhed.



# 7,6

DKK MIA.

REINVESTERINGER  
2020-2024

# ELSYSTEMANSVAR

Energinet Elsystemansvar udvikler elmarkeder og har ansvar for den daglige elforsyningssikkerhed.

OMKOSTNINGER TIL SYSTEMYDELSESR EL DKK MIO.

665

2018: 804

Energinet køber systemydelser i form af reserver, regulerkraft mv., der skal opretholde balancen og den tekniske kvalitet i elsystemet.

AFBRUDS-SEKUNDER

13

2018: 11

Den gennemsnitlige varighed af afbrydelser i elforsyningen per elforbruger per år som følge af fejl i eltransmissionsnettet.



SAMME ELPRIS SOM UDLANDET

Andelen af timer, hvor prisen i Danmark er den samme som i et eller flere nabolande.

Vestdanmark:

2019: 92%

2018: 92%

Østdanmark:

2019: 94%

2018: 95%

## FLASKEHALSINDTÆGTER

DKK MIO.



Energinet får indtægter fra udlandsforbindelser dels afledt af udvekslinger mellem naboer som følge af aktørernes handel i eksportmarkederne og dels fra kapacitetsauktioner.

## ELSYSTEMANSVARS ROLLE I ENERGINET

### NET

Vi driver og udvikler el- og gasnet samt gaslagre, og vi etablerer udlandsforbindelser.

### SYSTEM

Vi har det daglige og langsigtede operatøransvar for el- og gassystemet.

### MARKED

Vi er med til at udvikle energi-markeder og markedsregler i Danmark, Norden og EU.

ELTRANSMISSION

ELSYSTEMANSVAR

DATAHUB

GAS TSO

EVIDA

GAS STORAGE DENMARK



# ELSYSTEMANSVAR

ADM. DIREKTØR: Søren Dupont Kristensen

BESTYRELSESFORMAND: Thomas Egebo

Energinet Elsystemansvar vil udvikle og drive Europas mest effektive, digitale og markedsbaserede elsystem. Vores ansvar er at opretholde elforsyningssikkerheden og integrere vedvarende energi i elsystemet. Det gør vi ved at udvikle elmarkedet og planlægge det overordnede elsystem i samarbejde med energisektoren. Samtidigt sikrer vi løbende balancen mellem produktion og forbrug i det danske elsystem.

## ENERGINET ELSYSTEMANSVAR I 2019 – DET STORE BILLEDE

Den grønne omstilling er på vej ind i en ny fase – med en hastighed og i et omfang, som vi hidtil ikke har set. Det stiller krav til Energinet Elsystemansvars arbejde med at sikre den grønne omstilling. Arbejdet er præget af tre overordnede områder, som har haft stor indvirkning på opgaverne i 2019.

Energinet Elsystemansvar er ansvarlig for den del af planlægningen, der tilføjer ny funktionalitet i eltransmissionsnettet. Derudover har ny lovgivning vedrørende varetagelsen af elforsyningssikkerheden defineret flere af Energinet Elsystemansvars planlægningsopgaver.

Et andet område er udviklingen af elmarkederne både nationalt og internationalt. Energinet Elsystemansvar arbejder for en velfungerende kobling af elmarkederne både i Danmark, Norden og Europa, da dette samlet set skal fremtidssikre balanceringen af elsystemet. Desuden har Energinet Elsystemansvar arbejdet på en fremtidssikret forretningsmodel vedrørende et nyt tarifdesign.

Det tredje og sidste område er en fremtidssikring af elsystemdriften, hvor der er igangsat et målrettet arbejde for at forny vigtige IT-systemer samt at øge det driftsmæssige samarbejde på elområdet med Danmarks nabolande.

## AKTIVITETER I 2019

### Strategisk planlægning af eltransmissionsnettet

Med baggrund i etableringen af en selskabsstruktur i Energinet i 2018

og ønsket om en tydelig opdeling af bestiller-udfører-rolle i investeringsplanlægningen af elsystemet, er ansvarsfordelingen mellem Energinet Eltransmission og Energinet Elsystemansvar blevet tilpasset yderligere i løbet af 2019. Energinet Elsystemansvar er nu fuldt ansvarlig for den strategiske planlægning af eltransmissionsnettet.

### Elforsyningssikkerhed

Energinet Elsystemansvar offentliggjorde i 2019 "Redegørelse for elforsyningssikkerhed", som for første gang indeholdt en anbefaling til Klima- energi- og forsyningsministeren om den fremtidige elforsyningssikkerhed. Som følge af reinvesteringer i et aldrende elnet og forventning om øget risiko for effektmangel anbefaler Energinet til ministerens godkendelse at acceptere, at niveauet for elforsyningssikkerhed kan forringes en smule; fra 99,996 % i dag til 99,993 % i 2030.

### International regulering og samarbejde

Hvor energi tidligere var et overvejende nationalt anliggende, kræver de europæiske energimarkeder og systemer nu i højere grad samarbejde på tværs af grænser. Dette understreges i høj grad af lovpakken "Clean Energy for all Europeans" fra 2019. Med lovpakken får de europæiske TSO'er – organiseret i ENTSO-E – en stadig større og mere betydningsfuld rolle i udviklingen af det europæiske elsystem. Direktøren for Energinet Elsystemansvar, Søren Dupont Kristensen, blev i 2019 valgt til ENTSO-E's bestyrelse.

### Nordisk balanceafregning og ny balanceringsmodel

I 2019 indtrådte Energinet Elsystemansvar i den fælles nordiske

balance- og regulerkraftafregning via det fællesjede selskab eSett. Med medejerskabet styrker og fremtidssikrer vi samarbejdet om og udviklingen af fælles nordiske løsninger.

I sammenhæng med den fælles nordiske balance- og regulerkraftregulering hører også udviklingen af en ny model for balancering – Nordic Balancing Model – i tæt samarbejde med de nordiske TSO'er; en udvikling, som er kommet et skridt nærmere målet i 2019. Der er tale om nye markedsplatforme for balanceringsydelser, som vil sikre øget fleksibilitet og integration af VE i elsystemet, og som på både drifts- og markedssiden påvirker flere interne kerneprocesser.

I 2019 er der ligeledes truffet beslutning om – og igangsat udvikling af – en ny platform for planlægningsystem i kontrolcenteret, der leverer central IT-understøttelse af blandt andet den fælles nordiske balancering.

#### Kriegers Flak og COBRACable

COBRACable-forbindelsen er i 2019 idriftsat og skaber for første gang en direkte handelsrute for strøm mellem Danmark og Holland. Kriegers Flak-forbindelsen er spændingsat og klar til idriftsættelse primo 2020. Den vil skabe en yderligere forbindelse til Østdanmark og i særlig grad understøtte forsyningssikkerheden. Energinet Elsystemansvar har i 2019 forberedt implementeringen af de nye forbindelser i såvel driften som i markedet.

#### Nyt tarifdesign

Nationalt har Energinet Elsystemansvar fortsat det gode samarbejde med distributionsselskaber og Dansk Energi. Ét af de områder er den fælles udvikling af et nyt tarifdesign. Formålet er at sikre et mere omkostningsægte og fremtidssikret design, som understøtter øget elektrificering og sikrer en bedre udnyttelse af elnettet. Analysearbejdet er udført i 2019, og det er forventningen, at et nyt tarifdesign præsenteres i første halvdel af 2020.

#### FORVENTNINGER TIL 2020

##### Energinet Elsystemansvars opgaver

Udbredelse af vedvarende energi på markedsvilkår og nye politiske initiativer stiller nye krav til udvikling og drift af energisystemet. Energinet vil derfor arbejde rettidigt og transparent med at tydeliggøre behov for den fremtidige udbygning og forstærkning af det overordnede elnet. Det skal ske ved at bringe flere løsninger i spil gennem øget involvering af interessenter og ved at opnå hurtigere afklaringer.

I samarbejde med aktører vil Energinet efter ønske fra regeringen igangsætte undersøgelse og udvikling af en dansk energio. Dette medfører ligeledes afsøgning af mulighederne for sektorkobling, herunder Power-to-X.

Energinet Elsystemansvar vil øge den strategiske indsats i de nationale markeder for systemydelser for at øge især forbrugsfleksibiliteten og sænke barrierer for nye aktører og teknologier.

##### Energinet Elsystemansvars økonomi

Energinet Elsystemansvars tariffører dækker både net (Energinet Eltransmission) og system (Energinet Elsystemansvar og Energinet DataHub) og stiger med 1,7 øre/kWh fra 2019 til 2020. Stigningen skyldes primært havarier i 2019, hensættelse til fremtidige havarier, afskrivning på nye idriftsatte eltransmissionsanlæg, stigende omkostninger til systemydelser og nyt digitalt driftsplanlægningsystem, mens driften selvstændigt effektiviseres.

#### TOP 3 RISICI

Den stigende mængde af vedvarende energi på markedsvilkår, udviklingen i teknologierne og de øgede politiske målsætninger stiller krav om en væsentligt højere eksekveringskraft i Energinet Elsystemansvars planlægningsprocesser, så udbygningen kan tilpasse sig udviklingen i systemet agilt.

Med en øget andel af elforsyning fra vejrafhængige energikilder følger øget behov for fleksibilitet fra såvel produktion som forbrug. Der er risiko for, at elmarkedets prissignaler ikke i tide mobiliserer den nødvendige fleksibilitet, og der er dermed øget risiko for, at der skal foretages tvungen udkobling af elforbrugere for at undgå større systemnedbrud i perioder med lav VE-produktion.

Som den grønne omstilling skrider frem, introduceres en række nye tekniske udfordringer for elsystemet. Disse opstår som følge af anvendelsen af nye anlægstyper samt kravet om øget kabellægning. Elsystemets funktionalitet bliver som konsekvens heraf væsentligt anderledes, og den opnåede erfaring fra tidligere drift og udbygning af elsystemet kan ikke bruges i samme grad længere.

#### SUCCESSKRITERIER

Succeskriterierne for Energinet Elsystemansvar er at accelerere den grønne omstilling, sikre elforsyningssikkerheden og øge energisystemets effektivitet. Dette gøres ved at arbejde for en effektiv planlægning af elinfrastrukturen, udvikling af elmarkederne samt ved at sikre en elsystemdrift, der både på kort og langt sigt kan levere en sikker og effektiv elforsyning.



# 50%

47,2 % VIND, 2,8 % SOL

Producerede andele af danskernes elforbrug i 2019



# DATAHUB

Energinet DataHub er knudepunkt for kommunikation mellem aktørerne i elmarkedet. Vi sikrer lige vilkår og stiller data til rådighed for aktørerne og for Danmark.

OMKOSTNINGER PER TERABYTE DATA MIO.

2,64

2018: 3,09

OPPETID PÅ DATAHUB

99,9 %

2018: 99,9 %

DataHub skal som minimum være tilgængelig 99,5 % af tiden inden for normal arbejdstid.

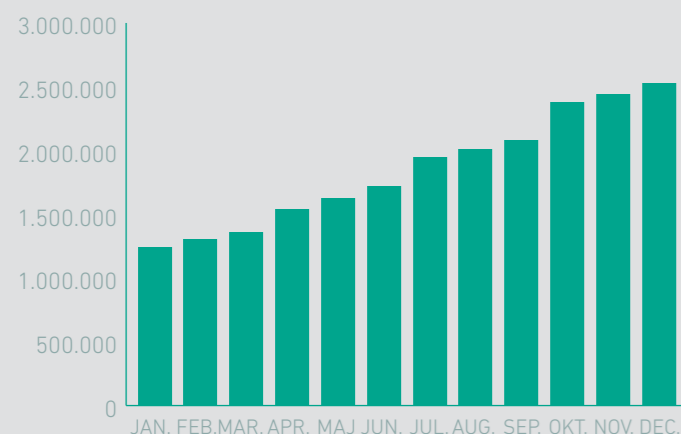
ANTAL FJERNAFLÆSTE MÅLERE REGISTRERET I DATAHUB MIO.

3,3

2018: 2,9

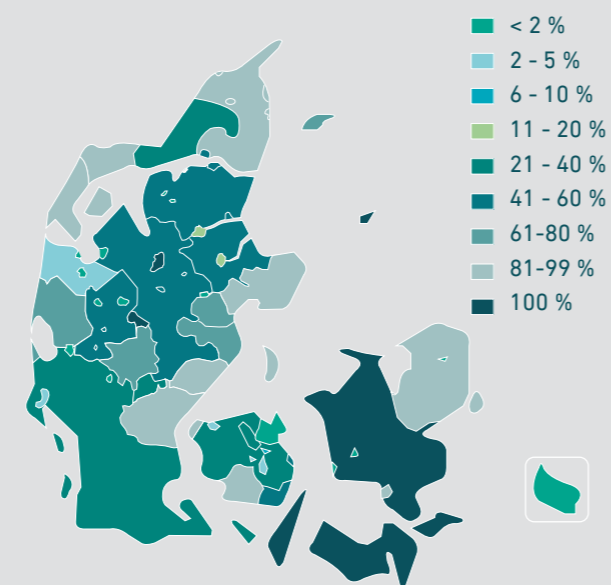
Inden udgangen af 2020 skal alle knap 3,5 mio. elmålere i Danmark være fjernaflæste. De nye målere er en forudsætning for flexafregning.

## ANTAL FLEXAFREGNEDE MÅLEPUNKTER



Antal målepunkter, der er ændret fra skabelon- til flexafregning i 2019. Overgangen til flexafregning begyndte i december 2018. Målet er, at omkring 3,5 mio. målepunkter skal være konverteret inden udgangen af 2020.

## ANDEL AF FLEXAFREGNEDE MÅLEPUNKTER



## DATAHUBS ROLLE I ENERGINET

### NET

Vi driver og udvikler el- og gasnet samt gaslagre, og vi etablerer udlandsforbindelser.

### SYSTEM

Vi har det daglige og langsigtede operatøransvar for el- og gassystemet.

### MARKED

Vi er med til at udvikle energimarkeder og markedsregler i Danmark, Norden og EU.

ELTRANSMISSION

ELSYSTEMANSVAR

DATAHUB

GAS TSO

EVIDA

GAS STORAGE DENMARK

# DATAHUB

ADM. DIREKTØR: Martin Lervad Lundø

BESTYRELSESFORMAND: Thomas Egebo

DataHub er et centralt og uafhængigt IT-system, der samler alle oplysninger om danskernes elforbrug og produktion. Vi skal sikre afregning, standardisere de processer og ensartet kommunikation mellem aktørerne i elmarkedet. Energinet DataHub understøtter elmarkedet og tager medansvar for de løsninger, der skal udvikle fremtidens elmarked til gavn for forbrugere og for Danmark.

## ENERGINET DATAHUB I 2019 – DET STORE BILLEDE

2019 var året, hvor det stod mere og mere klart, at DataHub-systemet skal løfte sig ud over sin oprindelige opgave. Efterspørgslen på data og forventningerne til en realiseret merværdi på baggrund af data har været markante fokusområder. På den baggrund tilpassede Energinet DataHub i sidste halvdel af 2019 organisationen for at være bedre rustet til tiden, der kommer.

Det internationale samarbejde tog også en ny drejning med fokus rettet mod datadeling på tværs af landegrænser, mens det fortsat er intentionen, at der er erfaringsgevinster at udveksle mellem de lande, der har eller skal have et nationalt DataHub-system – der bliver flere og flere.

Sideløbende har vi lagt betydelige kræfter i den løbende, stabile drift af DataHub-systemet. Dette er og vil fortsat være den afgørende ryggrad i selskabets eksistensberettigelse.

## AKTIVITETER I 2019

### Forbedret adgang til data

Fokus for aktiviteterne i Energinet DataHub har i 2019 været rettet mod forbedret adgang til data i DataHub. I slutningen af året lancerede vi en forbedret udgave af kundeportalen Eloverblik og af tredjepartsadgangen til DataHub. Den nye løsning giver forbedret mulighed for langt større og hurtigere dataudtræk for erhvervs-kunder og tredjeparter, mens de fleste danske elforbrugere kan få adgang til at se deres energiforbrug helt ned på timeniveau.

### Dataadgang på tværs af grænser

I 2019 blev kimen lagt til et potentielt grænseoverskridende datasamarbejde, da Energinet DataHub var medunderskriver på en hensigtserklæring om at arbejde for en integration mellem en række lande – såsom Spanien, Frankrig, Finland, Polen, Litauen, Holland og Estland. Det er forventningen, at flere lande med tiden vil tilslutte sig.

Målet er, at private virksomheder, energirådgivere og energiselskaber skal kunne få let og sikker adgang til eldata på tværs af Europa. Det skal være lettere at operere på tværs af de enkelte europæiske lande. Det vil understøtte opnåelsen af EU's klimamål gennem en styrkelse af forbrugernes ved at give dem flere valg, bedre tjenester og lavere priser på energi, større fleksibilitet og højere effektivitet.

### Fælles nordisk balanceafregning

I forlængelse af det internationale samarbejde har vi i 2019 arbejdet for den danske implementering af den fællesnordiske balanceafregning, som også skal håndteres i DataHub.

### Stabilisering af nyt datacenter og mere flexafregning

I slutningen af 2018 blev DataHub flyttet over på et nyt datacenter. Første del af 2019 blev derfor brugt på at stabilisere den nye hardware, hvilket dog ikke medførte nævneværdige udfordringer. Sideløbende har flere og flere danske elforbrugere fået mulighed for at blive afregnet fleksibelt for deres elforbrug, hvilket løbende har krævet systemtilpasninger og øget overvågning af DataHub.

## FORVENTNINGER TIL 2020

### Energinet DataHub opgaver

Som for de foregående år er det forventningen, at efterspørgslen på energidata fortsat er stigende. Side-løbende skal den interne opgave med dataarbejdet og de potentialer, der forventes at være i data, forløses. På den internationale front forventer vi at styrke vores fokus på adgangen til data på tværs af landegrænser med afsæt i den fælles hensigtserklæring som, vi indgik sammen med en række andre lande i 2019.

Inden udgangen 2020 skal de sidste kunder i Danmark være overgået til flexafregning, som skal sikre muligheden for et mere fleksibelt elforbrug – og planen ser ud til at holde.

Der sker meget omkring os. Mængden af data bliver større. Mulighederne med data bliver flere, og efterspørgslen på data stiger. Alt sammen forhold som DataHub – både som system og organisation – også i den kommende tid skal være i stand til at håndtere. I 2020 er det derfor forventningen, at DataHub-arkitekturen skal revideres. Systemet skal opgraderes til en mere tidssvarende version, der i større omfang kan tilpasses vores dynamiske omgivelser og de krav, der møder os herfra.

### Energinet DataHubs økonomi

Energinet DataHubs økonomi indgår fortsat som en del af tariffene i Energinet Elsystemansvar. Vi forventer øgede udgifter i 2020, primært drevet af omkostninger til forbedring og opdatering af DataHub-systemets arkitektur.

### TOP 3 RISICI

#### Øget udviklingshastighed i vores omverden.

De teknologiske og markedsmæssige forandringer i omverdenen sker fortsat med stadigt højere hastighed. Det stiller store krav til kompetencer og ressourcer i Energinet DataHub. Ved hjælp af struktureret og agil planlægning arbejder vi løbende for at minimere risikoen for, at DataHub-systemet

ikke lever op til sin centrale rolle i markedet.

### Kraftigt stigende datamængder

Med den løbende indfasning af fjernafmålte elmålere og flexafregning stiger mængden af data i DataHub fortsat betragteligt. Det stiller krav til systemets fleksibilitet, kapacitet og performance. Det er samtidig afgørende, at Energinet DataHub sikrer, at de tidsfrister, der er angivet i Energinets markedsforskrifter, bliver overholdt, og at behov og krav fra vores omverden kan imødekommes. Vi følger den stigende udvikling løbende og arbejder kontinuerligt for at minimere risikoen for, at DataHub-systemet bliver en stopklods for udviklingen omkring os.

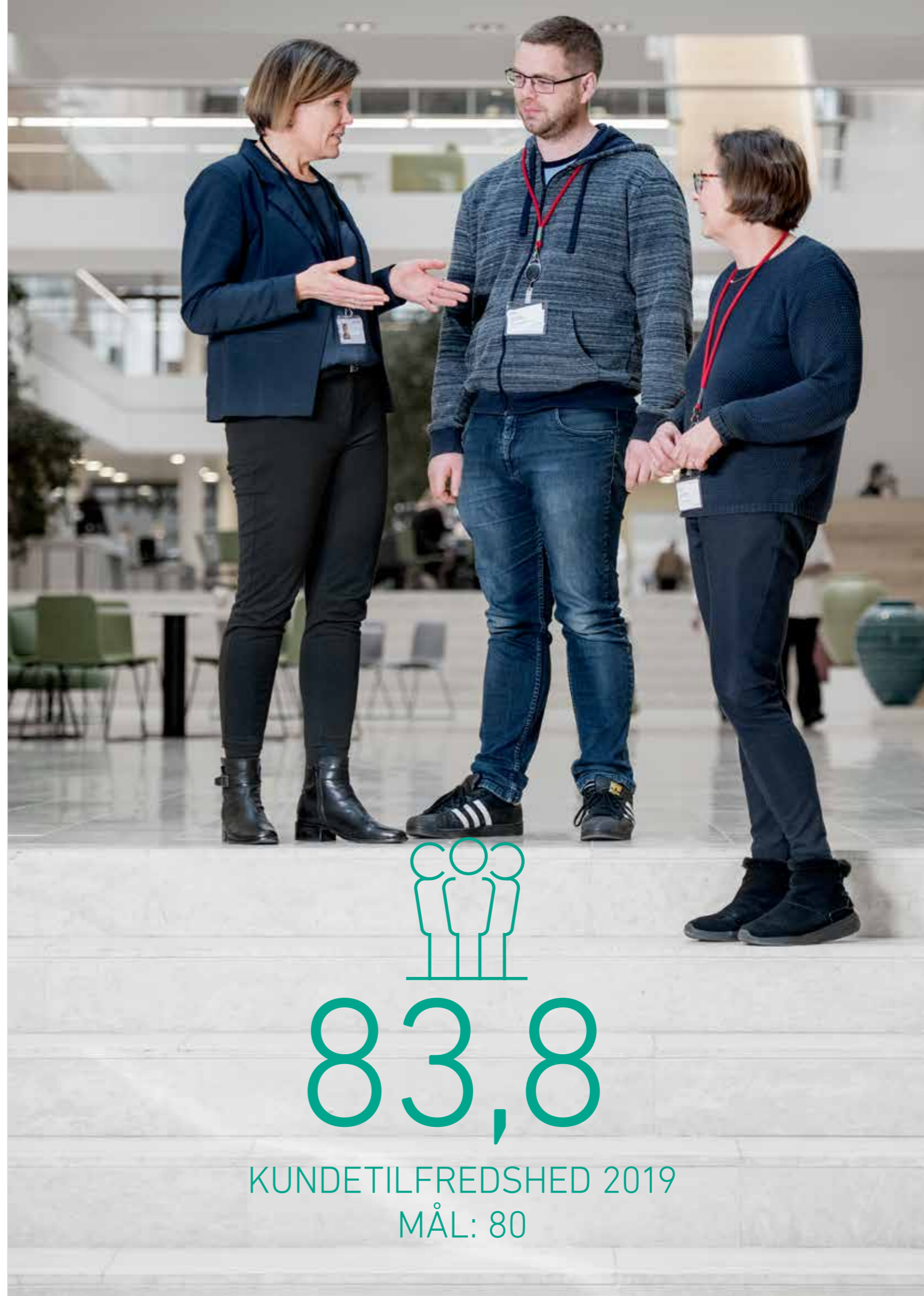
### Central placering og stort ansvar

DataHub indeholder den største centrale samling af energidata i Danmark. Systemet danner grundlag for kommunikationen mellem markedsaktørerne i elmarkedet, og det er derfor afgørende, at vi minimerer enhver risiko for datalæk. Det gør vi ved at gennemføre relevante procedurer og kontroller, der skal sikre, at data altid behandles forsvarligt og inden for gældende regler.

## SUCCESSKRI-TERIER

Succeskriteriet for Energinet DataHub er at understøtte et velfungerende marked for el og sikre lige adgang for alle brugere af systemet.

Siden Energinet DataHubs etablering som selvstændigt selskab i 2018 har man fulgt omkostningsudviklingen og herudover fastlagt yderligere mål for både kvalitet og effektivitet i 2019.



# 83,8

KUNDETILFREDSHED 2019  
MÅL: 80

# GAS TSO

Energinet Gas TSO omstiller og vedligeholder dansk gasnet, udvikler gasmarkeder og har ansvar for den daglige gasforsyningsikkerhed.

OMKOSTNINGER TIL NØDFORSYNING MED GAS DKK MID.

74

2018: 46

Energinet køber nødforsyningsydelse fra blandt andet gaslagrene. Det skal sikre gasforsyningen i tilfælde af svigt.

HANDEL PÅ GASPOINT NORDIC

73%

2018: 83%

Mængde handel på gasbørsen i % af det danske forbrug.



43

2018: 43

ANTAL M/R-STATIONER



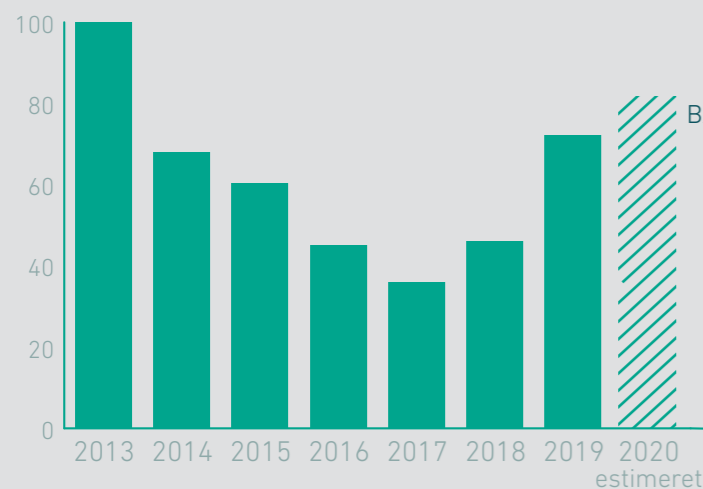
2

2018: 2

ANTAL KOMPRESSORSTATIONER

OMKOSTNINGER TIL NØDFORSYNING MED GAS

DKK MID.



UDLANDSFORBINDELSER

— UNDER ETABLERING — EKSISTERENDE

## GAS TSO'S ROLLE I ENERGINET

### NET

Vi driver og udvikler el- og gasnet samt gaslagre, og vi etablerer udlandsforbindelser.

### SYSTEM

Vi har det daglige og langsigtede operatoransvar for el- og gassystemet.

### MARKED

Vi er med til at udvikle energimarkeder og markedsregler i Danmark, Norden og EU.

ELTRANSMISSION

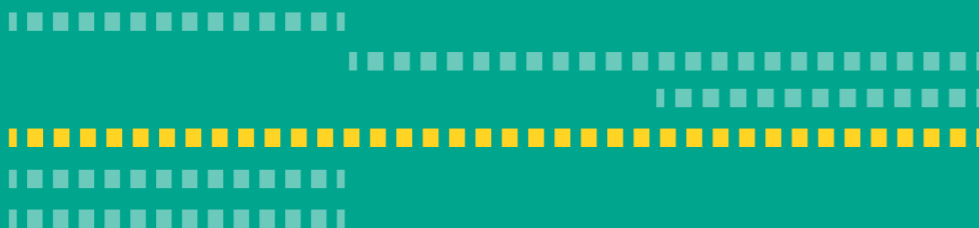
ELSYSTEMANSVAR

DATAHUB

GAS TSO

EVIDA

GAS STORAGE DENMARK



## GAS TSO

ADM. DIREKTØR: Torben Brabo

BESTYRELSESFORMAND: Thomas Egebo

Energinet GAS TSO driver og udbygger det danske gastransmissionsnet og -forbindelser til udlandet. Vi varetager gasforsyningsikkerheden for danske forbrugere og sikrer lige adgang til gastransmissionsnettet. Det betyder, at transmissionsnettet står til rådighed for kommercielle aktører, og at kapaciteten er tilstrækkelig til at sikre gasforsyningen. Samtidig understøtter vi, at gassystemet i stadig højere grad transporterer grønne gasser.

### ENERGINET GAS TSO I 2019 – DET STORE BILLEDE

Energinet Gas TSO's ansvar og opgaver i forbindelse med drift og udvikling af det danske gassystem er aktuelt præget af 3 væsentlige udviklinger.

For det første bliver gassystemet fortsat grønnere. Ved udgangen af 2019 transporterede gassystemet opgraderet biogas svarende til 12 % af det danske gasforbrug – mod 9 % i 2018. Energinet Gas TSO analyserer samtidig, hvordan gassystemet kan (sektor)kobles med det øvrige energisystem for at understøtte den grønne omstilling, blandt andet ved at stille infrastrukturen til rådighed for brint fra vindmøllestrøm.

For det andet fortsætter arbejdet med at forbinde det danske og polske gassystem med det norske gassystem i form af gasrørledningen Baltic Pipe. I 2019 blev de sidste væsentlige tilladelser givet. I første halvår af 2020 starter anlægsarbejdet, så projektet kan stå færdigt i 2022.

For det tredje håndterer Energinet Gas TSO nu en forsyningssituation, hvor gasproduktionen på Tyra-komplekset i Nordsøen er lukket ned for genopbygning. Tyra leverer normalt 90 % af det danske gasforbrug. Mens Tyra-komplekset er lukket, kommer gassen nu i stedet fra Tyskland, og vi har blandt andet justeret markedsreglerne for at understøtte forsyningssikkerheden.

### AKTIVITETER I 2020

#### Gassystemet bliver fortsat grønnere

Der bliver fortsat tilført mere opgraderet biogas til gassystemet, der understøtter den grønne omstilling.

Således nåede den tilførte biogas op på ca. 12 % af det samlede gasforbrug i Danmark inden udgangen af 2019. Der har samtidig været en betydelig vækst i antallet af biogasanlæg i Danmark, og i 2019 blev der givet tilladelse til to nye anlæg, der kan overføre opgraderet biogas til transmissionssystemet. De forventes idriftsat i 2021.

Danmarks stærke position på vindmølleområdet er et godt udgangspunkt for, at der kan produceres større mængder af grøn brint, der kan bruges i svært omstillelige sektorer, såsom tung transport og visse dele af industrien. Energinet Gas TSO har i samarbejde med det øvrige Energinet analyseret, hvordan gasinfrastrukturen kan anvendes til at understøtte den udvikling, blandt andet via North Sea Wind Power Hub og Power-to-X. Det sker i dialog med andre TSO'er i Europa.

Vi tester også brint blandet med metangassen på Energinets måle- og regulatorstation nær Varde i Jylland. Her gennemfører vi allerede test med 15 % brint iblandet den ordinære gas. I 2020 skal det besluttes, hvordan testforløbet skal fortsættes.

Europa-Kommissionen forbereder et udspil til en ny EU-gasregulering. Energinet arbejder via den europæiske brancheorganisation GIE blandt andet for, at den nye regulering fjerner barrierer for sektorkobling og sikrer adgang for nye grønne gasser på gasnettet. Hertil vil Energinet fortsat arbejde med at udvikle markedsmodellen for handel med grøn gas i gasnettet og forventer i 2020 at kunne understøtte transparent handel med biogas gennem ERGAR. ERGAR er et samarbejde mellem de europæiske certifikatregistre for grøn gas.

### Styrket sammenhæng mellem dansk og svensk gasinfrastruktur

Energinet har i samarbejde med den svenske gas-TSO, Swedegas, per 1. april 2019 lagt de danske og svenske balanceområder sammen i en fælles balancezone. Balancezonen gør det lettere at handle gas på tværs af Øresund og styrker forsyningssikkerheden i begge lande. Samtidig skabes der mulighed for fælles driftsløsninger.

Projektet bidrager til at harmonisere gasmarkederne i Europa og er dermed et element i at udvikle en europæisk energiunion med mere sammenhængende markeder. På samme måde som Energinet Gas TSO forventer at etablere Baltic Pipe som en del af den danske (-svenske) markedszone.

### Forberedelse af udfordringen med Tyras lukning

Den primære forsyningskilde til det danske gasmarked lukkede som planlagt ned den 21. september 2019, da Tyra-plattformen i Nordsøen skal renoveres i perioden frem til den 1. juli 2022. I den periode er Danmark og Sverige afhængig af gas fra Tyskland. Det gør forsyningssikkerheden mere sårbar i tilfælde af tekniske udfordringer eller ekstremt koldt vejr.

Energinet Gas TSO har i den forudgående periode forberedt sig med hensyn til driftsaktivitet og reservedele og styrket rammerne for og dialogen med markedet for at optimere forsyningssikkerheden frem mod 2022. Det er sket i tæt samarbejde med Gas Storage Denmark. Samlet set har disse ændringer lagt et godt fundament for perioden for ombygningen af Tyra.

### FORVENTNINGER TIL 2020

#### Energinet Gas TSO's opgaver

Der er tre store opgaver, der vil præge Energinet Gas TSO's arbejde i 2020.

For det første er det fortsat vigtigt at arbejde sammen med markedsaktørerne for at opretholde en høj forsyningssikkerhed under Tyra-ombygningen.

For det andet vil anlægsarbejdet vedrørende Baltic Pipe for alvor tage

fart i 2020, og det kræver en fortsat tæt dialog med lodsejere og øvrige interessenter, så anlægsfasen giver anledning til mindst mulig gene frem mod 2022.

For det tredje vil Energinet Gas-TSO sætte yderligere fokus på, hvordan gassystemet kan understøtte den danske 2030 klimamålsætning. Det vil både ske med egne analyser og øget samarbejde med interessenter, hvor blandt andet potentialet for brint i infrastrukturen vil være et omdrejningspunkt.

#### Energinet Gas-TSO's økonomi

De afholdte omkostninger til TSO-GAS dækkes hovedsageligt af de opkrævede tariffer for transport og nødforsyning. De kommende år forventes et mindre fald i de transporterede mængder og stigende omkostninger til dels afdækning af forsyningssikkerheden under Tyra-genopbygningen, dels øgede omkostninger til grøn omstilling af gassystemet, men som følge af øget produktivitet og indregning af overdækning forventes tarifniveauet dog at være stabilt frem mod implementering af Baltic Pipe.

#### TOP 3 RISICI

##### Sårbar forsyningssikkerhed under renovering af Tyra-plattformen

Renoveringen betyder, at den største forsyningskilde til det danske gassystem er ude i tre år, hvilket gør gassystemet mindre fleksibelt og mere sårbart i perioden. Det er afgørende, at markedsaktørerne benytter importkapaciteten fra Tyskland og gaslagrenes kapacitet fuldt ud, så forsyningen til gaskunderne sker uden afbrud.

Forsinkelse og evt. fordyrelse af Baltic Pipe-forbindelsen på grund af modstand mod projektet grundet uenighed om virkemidlerne til den langsigtede grønne omstilling af det europæiske energisystem samt risiko for højere priser på anlægsdele end forventet grundet usikkerhed og efterspørgsel fra andre gasledningsprojekter.

Udvikling af brintinfrastruktur og tilknyttede forretningsmodeller kan gå for langsomt i forhold til behovet for

at understøtte den kraftige udbygning af havvindmøller. Dermed vil mulighederne for at styrke sektorkoblingen mellem el og gas blive reduceret.

## SUCCESSKRITERIER

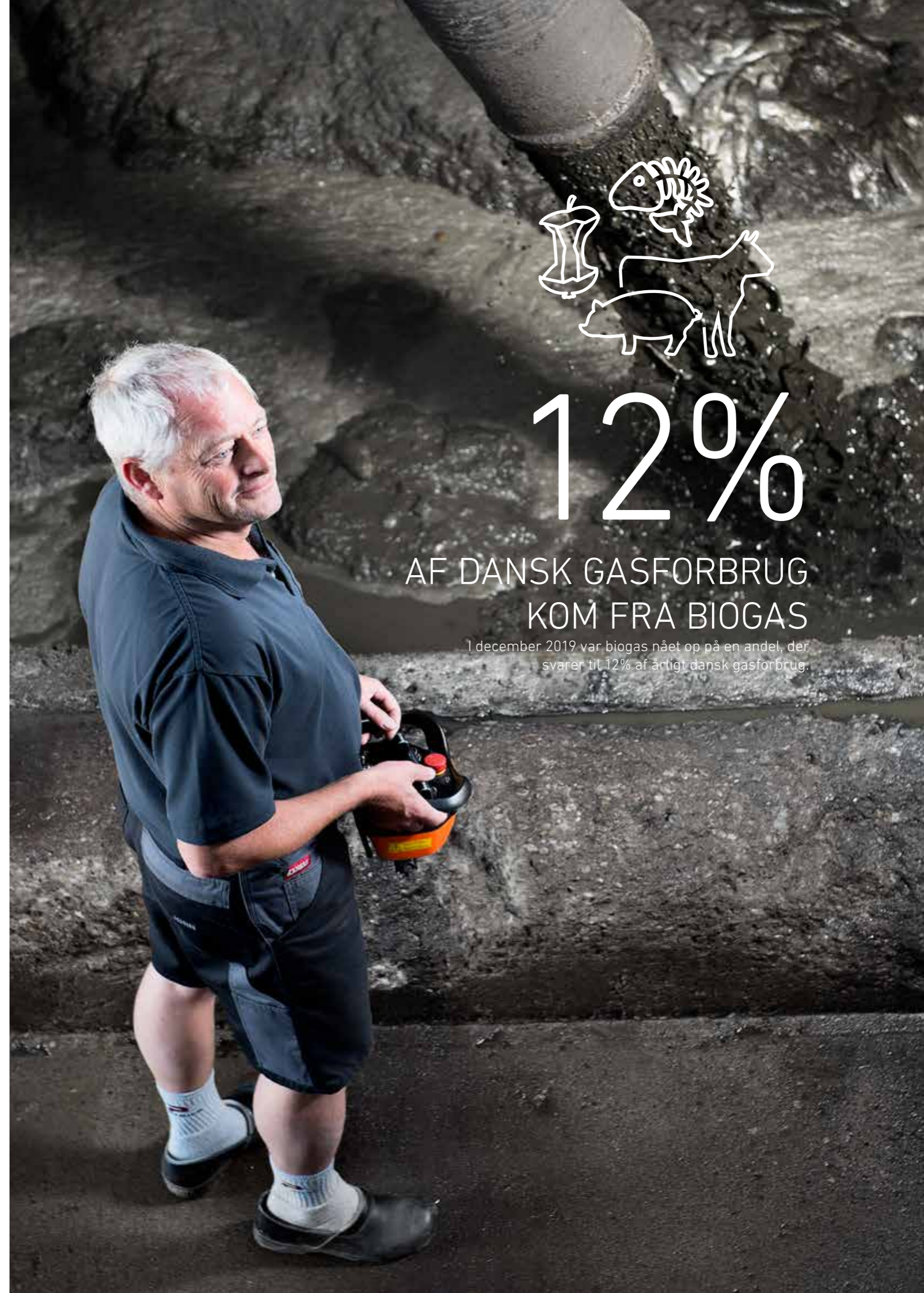
Succeskriterierne for Energinet Gas-TSO er at bidrage til en hurtig omstilling af det danske energisystem ved at designe, udvikle og udbygge det danske gastransmissionsnet til et effektivt grønt gassystem med høj forsyningssikkerhed. Dette kan inkludere investeringer i brintinfrastruktur. Der er derfor opstillet mål for effektiviteten i anlægs- og driftsomkostninger relateret til transmissionsaktiviteter og for forsyningssikkerheden. Samtidig følges udviklingen for omkostninger relateret til systemansvar og nødforsyning. For Energinet Gas TSO er det et mål at sikre en åben og lige adgang til alle brugere af gassystemet.



# 12%

## AF DANSK GASFORBRUG KOM FRA BIOGAS

I december 2019 var biogas nået op på en andel, der svarer til 12% af årligt dansk gasforbrug.



# EVIDA

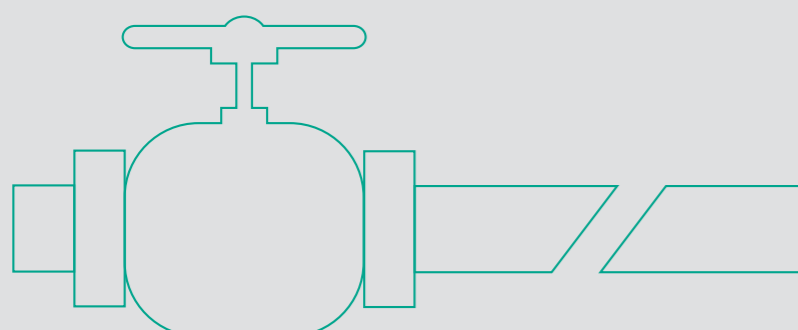
Evida understøtter gennem drift af gasnet på distributionsniveau, at gaskunder har en stabil og sikker leverance af gas.

ÅRETS RESULTAT* DKK MIO.	SOLIDITETSGRAD* %	AFKASTGRAD ROCE*	KUNDER
51	17,0	2,6	410.358
2018: -2	2018: 15,4	2018: 1,2	2018: 158.922

# 83%

2018: 93%

Af alle overgravninger udbedrede Evida (ekskl. Evida Nord) inden for tre timer.



\*Resultatet dækker ikke Evida Nord men kun den del af Evidas gasnet, som i 2018 var del af Dansk Gas Distribution. Evida er en ophørende aktivitet i Energinet, hvorfor der ikke etableres nyt virksomhedsmål for hele Evida.

## EVIDAS ROLLE I ENERGINET

NET	SYSTEM	MARKED
Vi driver og udvikler el- og gasnet samt gaslagre, og vi etablerer udlandsforbindelser.	Vi har det daglige og langsigtede operatøransvar for el- og gassystemet.	Vi er med til at udvikle energimarkeder og markedsregler i Danmark, Norden og EU.



# EVIDA

ADM. DIREKTØR: Ole Kalør  
BESTYRELSESFORMAND: Torben Thyregod

Evida leverer gassen. Vi driver, overvåger, vedligeholder og udbygger gasdistributionsnettet i Danmark, så vi kan yde en konstant og høj leverings-sikkerhed til vores 410.000 gasdistributionskunder.

## EVIDA I 2019 – DET STORE BILLEDE

Evida er en ophørende aktivitet i Energinet, og overdrages til staten ved Finansministeriet forventes i 2020.

I 2019 blev målsætningen om ét samlet nationalt gasdistributionselskab indfriet efter et længere tilløb. I 2016 købte Energinet DONG Energys gasdistributions net, dannede Dansk Gas Distribution og fjede i 2018 NGF Nature Energy Distribution til. Som den sidste brik i konsolideringen af gasdistributionen blev købet af HMN GasNet gennemført den 1. april 2019. Samlingen skal effektivisere driften på tværs af de tidligere selvstændige selskaber til gavn for kunderne.

Den egentlige etablering af ét samlet nationalt gasdistributionselskab blev gennemført den 1. oktober 2019 med oprettelsen af en fælles organisation og et navneskifte til Evida.

Evidas opgaver med at drive og udvikle gasdistributionsnettet er præget af især to udviklingstendenser, som har haft stor indflydelse på Evidas vigtigste opgaver og aktiviteter i 2019.

For det første er der stor fokus på gasdistributionsnettets rolle i den grønne omstilling, hvor biogas i stigende grad erstatter den traditionelle naturgas. For det andet medfører konsolideringen af gasdistributionen et kontinuerligt arbejde med at realisere fusionsprojekter og synergipotentialer.

## AKTIVITETER I 2019

**Konsolidering og effektivisering**  
Arbejdet med at konsolidere gasdistributionen har præget 2019 for distributionselskaberne, som samledes under

navnet Evida per 1. oktober 2019. Første skridt var etablering af en fælles organisation og ledelse samt udrulning af det nye navn og den nye identitet i alt fra IT-systemer til arbejdstøj. Konsolideringen af gasdistributionen omfatter også, at en række medarbejdere, arbejdsopgaver og IT-systemer internt flyttes fra Energinet til Evida.

I det regulerede selskab Evida Nord, det tidligere HMN GasNet, blev tariffen sænket med 20 % per 1. maj 2019. Det skete som følge af en udskydelse af afviklingen af selskabets regulatoriske nettogæld frem mod 2023 – så alle de regulerede selskaber i Evida har samme afviklingsår – samt pga. akkumuleret overdækning som følge af, at flere gasdistributionskunder end forventet fortsat er gasforbrugere. Det regulerede selskab Evida Syd, det tidligere Dansk Gas Distribution, kunne per 1. oktober 2019 ligeledes sænke tariffen over for sine kunder med 9 % for at sikre en balancering af over-/underdækningen samt opfyldelse af energisparemålet i energispareordningen. Samme energisparemål betød, at Evida Fyn, det tidligere Dansk Gas Distribution Fyn per 1. oktober 2019 måtte øge sine tariffer med 12 %. Energisparebidraget bortfalder fra Evidas opkrævning, når den nuværende energispareordning udløber og er endeligt afregnet.

Endnu lavere tariffer til kunderne er et af formålene med konsolideringen af gasdistributionen. Med fortsat fokus på synergier og effektiviseringer kan kunderne på sigt se frem til lavere priser.

**Fortsat stigning i andelen af biogas**  
Evida stiller gasnettet til rådighed for biogasanlæg, som ejerne ønsker

tilkoblet gasnettet. Selskabet understøtter herigennem den grønne omstilling af gassystemet som et element i de danske bestræbelser på at opnå fossiluafhængighed. Interessen for at blive koblet til gasnettet har, som følge af ændrede tilskudsregler, været særdeles høj i 2019.

Ved udgangen af året tilførte landets biogasanlæg godt 237 millioner Nm<sup>3</sup> årligt til distributionsnettet. Det svarer til 10,77 af den samlede gasmængde i distributionsnettet. Den store anlægsaktivitet har resulteret i, at der ved årets udgang på landsplan er tilkoblet i alt 43 biogasanlæg til gasnettet. Med flere nye anlæg og produktionsudvidelser på vej forventes biogassen i 2023 at udgøre 30 % af gassen i gasnettet.

#### Ny gaslov flytter opgaver

Nye regler på gassikkerhedsområdet er implementeret med udgangen af 2019. De nye regler flytter ansvaret for tilsyn med gasinstallationer fra gasdistributionselskaberne til Sikkerhedsstyrelsen. Det vil sige, at Evida ikke længere skal have sit eget tilsynsprogram med kvalitetsmål, men i stedet alene udføre tilsyn og myndighedsbehandling på anmodning fra Sikkerhedsstyrelsen. Tillige er VVS-installatørernes anmeldelser af ændringer på forbrugernes gasinstallationer flyttet til Sikkerhedsstyrelsen. Det er fortsat Evidas ansvar at have døgnbemandede kontrolcentre til at håndtere driftshændelser og overvågning af gassystemet, og det er selskabets opgave at informere forbrugerne om gas og sikkerhed.

#### Nemt at være gaskunde

Det skal være nemt at være gaskunde, lyder en af målsætningerne for Evida. I 2019 har fortsatte problemer i dele af forretningen med kundefregning i forbindelse med implementeringen af nyt IT-system udfordret denne målsætning og lagt pres på selskabets kundeservice. Der arbejdes målrettet på at rette op på problemerne og på at yde den bedst mulige kundebehandling.

#### FORVENTNINGER TIL 2020

##### Evidas opgaver

Evida forventer stærkt stigende anlægsaktivitet i 2020. Det skyldes,

at de mange nye biogasanlæg og produktionsudvidelser på eksisterende biogasanlæg øger behovet for komprimering af gassen til fordelingsnettet. Det fortsatte arbejde med at konsolidere gasdistributionen og udvikle Evida vil fylde meget i 2020. Blandt andet skal medarbejderne samles på færre lokationer med hovedkontor i Viborg og driftscentre i Stenlille og Trekantområdet for på sigt at skabe produktivitetforøgelse og lavere priser til kunderne.

Fælles fakturaer med gasleverandørerne betyder, at kunderne modtager en samlet gasregning frem for separate regninger for henholdsvis gas og distribution af gassen. Det er med til at gøre det nemmere at være kunde. 62 % af Evidas kunder afregnes p.t. på fælles fakturaer med gasleverandørerne. For at øge andelen af kunder, som kun modtager én samlet gasregning, vil 2020 byde på fortsatte bestræbelser på at få udbredt samfakturering til den resterende del af gasbranchen til gavn for gaskunderne.

#### Evidas økonomi

Økonomien i Evida er reguleret af naturgasforsyningsloven og tilhørende indtægtsrammeregulering.

Årets samlede investeringer udgør 327 millioner kroner, primært i biogasinfrastruktur og tilkøb af HMN GasNets distributionsnet.

Der forventes et positivt resultat i 2020 på et højere niveau end 2019. Resultat efter skat forventes i størrelsesordenen 20 millioner kroner.

#### TOP 3 RISICI

##### Transformation og udflytning

Evida fortsætter i 2020 sin transformation og konsolidering af både selskaber, IT-systemer, lokationer og medarbejdere. En svækket evne til at opretholde en sikker og effektiv drift i transitionsperioden udgør en risiko.

##### Biogastilslutning

I 2020 vil Evida udføre biogastilslutninger på et historisk højt niveau med henblik på at øge andelen af grøn gas i nettet. Balanceringen mellem det høje tilslutningsniveau, allokering af

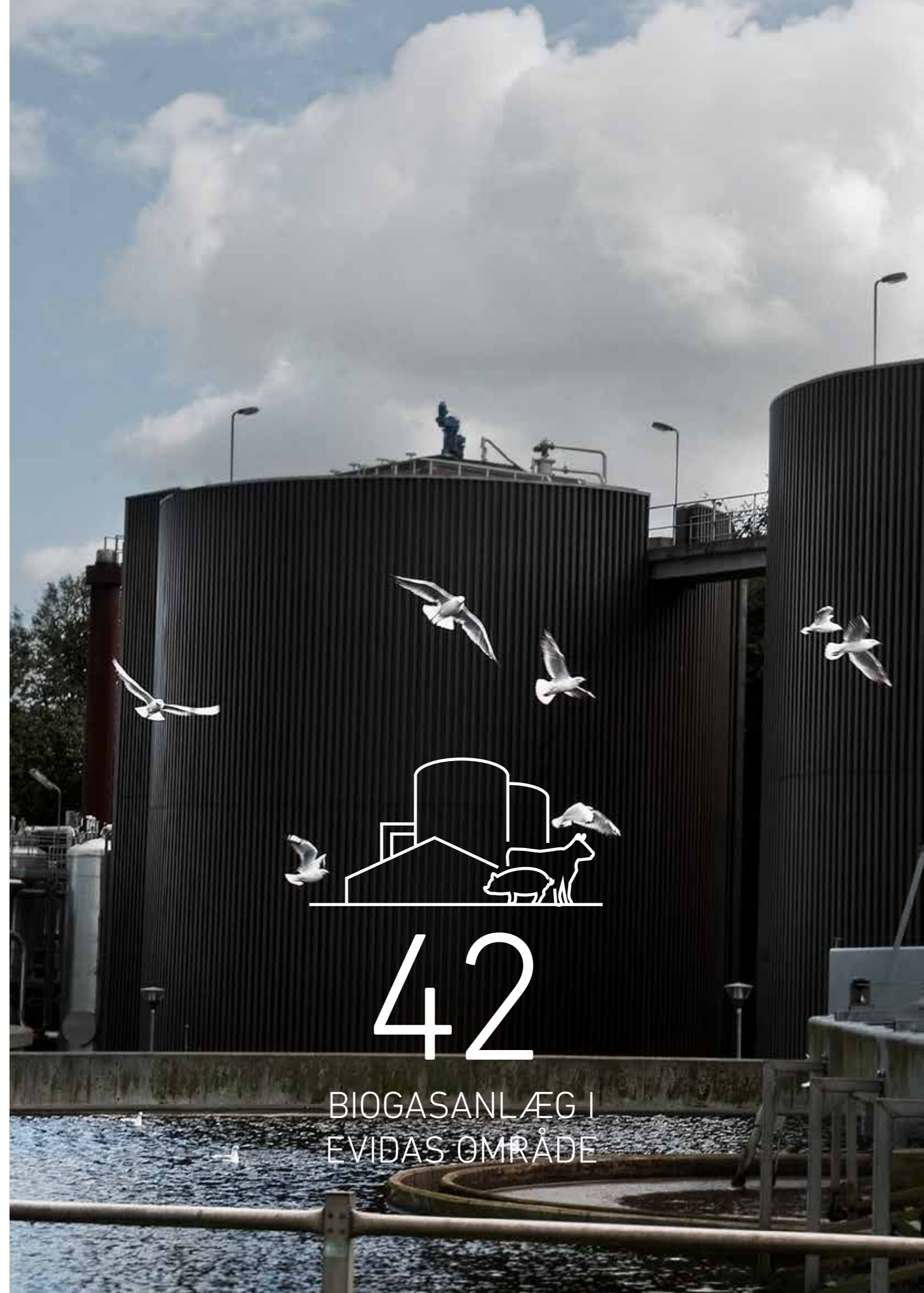
ressourcer til udførelse samt økonomistyring udgør en større risiko end hidtil.

#### Langtidsudsigter

Evida er som statsligt monopol underlagt omfattende regulering. Selskabet har aktiver med meget lang levetid og relaterede reetableringsforpligtelser. Der forventes ny klimahandlingsplan, ny gasstrategi for Danmark, stærk vækst i grøn gas og en ny aftale om fælles fakturaer i den nærmeste fremtid. På sigt forventes implementering af en gasengrosmodel. Disse ændringer vil påvirke Evidas økonomi og udgøre en risiko for de langsigtede sammenhænge mellem aktivitet, grøn omstilling, forsyningsikkerhed og tariffer.

## SUCCESSKRI-TERIER

Succeskriterierne for Evida er at drive gasnettet effektivt og med høj forsyningsikkerhed. Vi arbejder for, at det skal være nemt at være gaskunde og for et distributionselskab med ens standarder på tværs af Danmark. Evida understøtter proaktivt en omstilling af gasnettet til grøn gas og den bedst mulige samfundsøkonomiske udnyttelse af gasnettet i den grønne omstilling. Der er opstillet målsætninger for alle succeskriterierne.

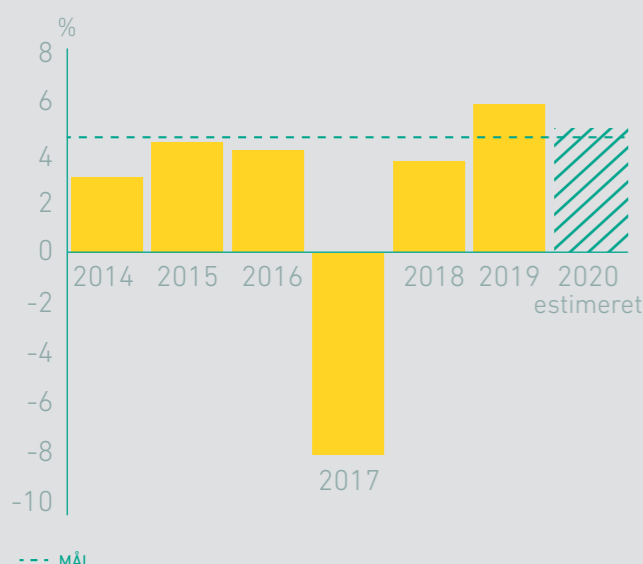


# GSD

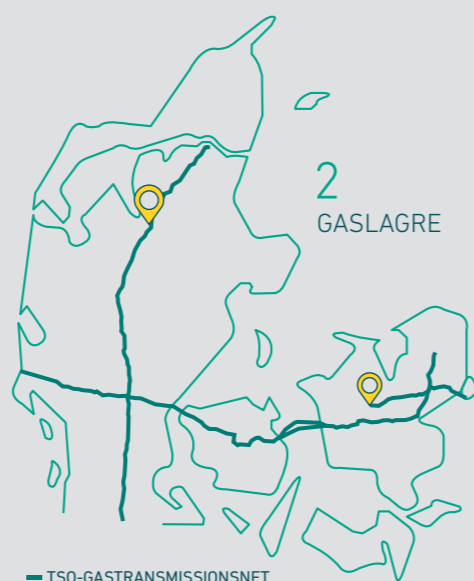
Gas Storage Denmark bidrager til dansk forsyningssikkerhed og sælger lagerydelser på det nordvesteuropæiske gasmarked.

BALANCESUM DKK MIO.	UDTRÆKSKAPACITET MW	LAGER- KAPACITET GWH	ÅRETS RESULTAT DKK MIO.
3.920 2018: 3.892	7.500 2018: 7.500	10.643 2018: 10.422	82 2018: 3

## ROCE



## GASLAGRE I DANMARK



Gas Storage Denmark driver de danske gaslagre og leverer herfra lager- og fleksibilitetsydelser på det nordvesteuropæiske gasmarked, heriblandt systemydelser, blandt andet i form af nødlager, som er vigtig for den danske gasforsyningssikkerhed. Lagrene er en integreret del af det danske energisystem og er med til at sikre, at private husejere, virksomheder og kraftværker altid har den nødvendige gas til varme, fremstillingsprocesser og elproduktion.

# GAS STORAGE DENMARK

ADM. DIREKTØR: Adam Elbæk  
BESTYRELSESFORMAND: Torben Thyregod

## GAS STORAGE DENMARK I 2019 – DET STORE BILLEDE

Ved åbningen af Ellund-Egtved-forbindelsen i 2013 blev de danske gaslagre koblet effektivt til det tyske marked og har efterfølgende været eksponeret mod udviklingen i det bredere nordvesteuropæiske marked. Prisdudviklingen på det nordvesteuropæiske fleksibilitetsmarked har ligget underdrejet i en årrække og markedskoblingen nødvendiggjorde derfor en omstilling og tilpasning af virksomhedens drift og kapitalforhold.

En markant gasrigelighed på det nordvesteuropæiske marked medførte, at sommer/vinter-spreadet steg markant i 2019. Efter i en årrække at have tilpasset selskabet til den nye markedsvirkelighed, var Gas Storage Denmark i en god position til at byde ind i markedet med et tilfredsstillende finansielt resultat til følge. Indtjeningen før skat i 2019 udgjorde DKK 82 millioner kroner

Året 2019 markerer dermed et vigtigt skifte i selskabets langsigtede udvikling og danner afsæt for en ny retning for selskabet de kommende år. Hvor selskabsstrategien siden 2013 har fokuseret på at tilpasse kerneprocesserne den nye markedsvirkelighed, så vil den nye strategi, som er udviklet i 2019, fokusere på potentiallet for at bidrage til den grønne omstilling. Energiens trilemma er for Gas Storage Denmark at finde en vej til at accelerere den grønne omstilling uden at sætte forsyningssikkerheden over styr og samtidigt sikre lønsom drift af selskabet.

**Aktiviteter i 2019**  
I lighed med tidligere år blev

lagerkapaciteten i 2019 udsolgt. Gennemsnitssalgsprisen for 2019 på EUR 4,07 per MWh er højere end det budgetterede. 2019 har budt på en række større opgaver – eksterne såvel som interne.

## Den grønne omstilling

Gas Storage Denmark har i en årrække været i en afsøgningsfase for at konkretisere, hvordan kaverne- og akvifært teknologierne kan bringes i spil i den grønne omstilling – både for at accelerere den grønne omstilling af energisystemet og for at sikre en fortsat lønsom drift af virksomheden. De strategiske ambitioner stammer fra afsøgningsfasens resultater.

Det er selskabets strategiske ambition at etablere en storskala brintlagerforretning indenfor de kommende år. Sektorkobling gennem Power-to-X dækker over en række forskellige teknologier. De kræver alle, at der etableres en forsyningskæde for den grønne brint, der skal produceres på elektricitet fra vind og sol. Gas Storage Denmarks ambition er at blive en del af denne grundlæggende forsyningskæde gennem et offentligt-privat partnerskab med aktører, der kan agere i andre led i værdikæden, herunder produktion og forbrug.

Affødt af de politiske ambitioner om nedbringelse af CO<sub>2</sub> er der indgået samarbejde med blandt andet GEUS om at undersøge muligheden for at etablere lager for grøn CO<sub>2</sub>. Grøn CO<sub>2</sub> stammer fra fx affaldsforbrændingsanlæg og biogasopgraderingsanlæg og altså ikke fra afbrænding af fossile brændsler. Lagring af grøn CO<sub>2</sub> på industriskala er en del af Power-to-X-visionen, da den grønne CO<sub>2</sub> indgår som "byggesten" i produktionen af grønne

## GSD'S ROLLE I ENERGINET

### NET

Vi driver og udvikler el- og gasnet samt gaslagre, og vi etablerer udlandsforbindelser.

### SYSTEM

Vi har det daglige og langsigtede operatøransvar for el- og gassystemet.

### MARKED

Vi er med til at udvikle energimarkeder og handelsregler i Danmark, Norden og EU.

ELTRANSMISSION

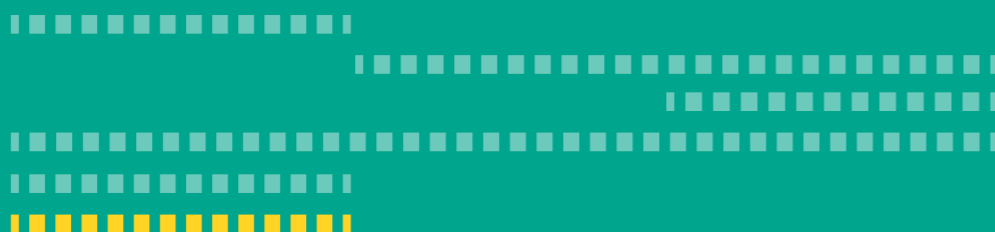
ELSYSTEMANSVAR

DATAHUB

GAS TSO

EVIDA

GAS STORAGE DENMARK



brændstoffer. Gas Storage Denmark bidrager med viden og kompetencer og kunne på sigt være del i både at bygge, eje og drive et CO<sub>2</sub>-undergrundslager.

#### Tyra-feltet

Den planlagte lukning af Tyra-feltet og dets indvirkninger på det samlede gassystem blev som ventet et stort fokusområde ved indgangen til 2019. Gas Storage Denmark fokuserede i årets første måneder på at sælge al lagerkapacitet. Det lykkedes, og efterfølgende blev lagrene forholdsvis hurtigt fyldte. Den milde vinter 2018-2019 betød, at lagrene ikke blev helt tømte, og derfor blev de også ekstraordinært tidligt fyldte i 2019.

#### Vedligehold af produktionsbrønde

Gas Storage Denmark's 21 produktionsbrønde er kritiske komponenter i gaslagerdriften. Vedligeholdet i undergrunden er kompliceret og risikofyldt og skal planlægges i et langt perspektiv. Gas Storage Denmark har et kontinuerligt fokus på at udvikle og fastholde kompetencer til at drive vedligehold af brøndene. Foruden det almindelige vedligehold har Gas Storage Denmark gennemført et stort vedligeholdelsesprojekt med det formål at flytte brine fra kaverne TO-6 til kaverne TO-7. Det betyder, at kapaciteten fra den renoverede kaverne TO-6 nu vil kunne udbydes på markedet.

#### Interne opgaver

Gas Storage Denmark har siden 2017 været certificeret under ISO-55001-standarden. I 2019 blev selskabets asset management-system omfattende revideret, og selskabet blev recertificeret i slutningen af året.

Selskabsstrukturen i Gas Storage Denmark-koncernen blev ved udgangen af 2019 forenklet gennem en fusion, så koncernen fremover udgøres af ét holdingselskab og ét driftsselskab. Fusionen har regnskabsmæssig virkning per 1. januar 2019.

Som en del af den tidligere regerings beslutning om flytning af statslige arbejdspladser rykkede ti af Gas Storage Denmark's medarbejdere i 2019 fra Energinets kontorer i Ballerup

til kontorfaciliteterne i Stenlille. Forud for flytningen lå en længere planlægningsperiode, som skulle understøtte, at flytningen forløb gnidningsfrit, og at fagligheden, kompetencerne og erfaringen blev fastholdt. Flytningen er forløbet planmæssigt, og medarbejderne har fundet sig til rette i de nye lokaler.

#### FORVENTNINGER TIL 2020

##### Gas Storage Denmark's opgaver

Gas Storage Denmark forventer, at fokus i 2020 fortsat bliver på markedets håndtering af, at Tyra-feltet ikke leverer gas. Det er afgørende for gassystemet, at lagerkapaciteten ikke blot sælges frem mod lagerårets start, men at lagrene herefter også fyldes og tømmes på hensigtsmæssig vis.

Opretholdelsen af forsyningssikkerheden på tværs af det samlede gassystem er som altid den helt basale baggrund for Gas Storage Denmark's virke, hvorfor det naturligvis også det kommende år vil være et stort fokusområde.

Parallelt med den traditionelle lagerforretning vil 2020 i særdeleshed være kendetegnet af initiativerne inden for den grønne omstilling, både ambitionen om et brintlager i offentligt-privat partnerskab og samarbejdet med GEUS m.fl. om oprettelse af CO<sub>2</sub>-lager.

##### Gas Storage Denmark's økonomi

Gas Storage Denmark forventer i 2020 et resultat på niveau med eller lige omkring afkastkravet på 5 % som aftalt med ejer i statens ejerskabsdokument for Energinet.

#### TOP 3 RISICI

##### Vedligehold af produktionsbrønde

Gas Storage Denmark's produktionsbrønde er kritiske komponenter i gaslagerdriften. Hvis integriteten af blot en enkelt brønd kompromiteres, kan det påvirke driftsresultatet markant. Enten fordi hændelsen påvirker kapaciteten og følgelig omsætningen eller enden til at møde indgåede aftaler, eller fordi hændelsen kræver et større teknisk og omkostningstungt indgreb i brønden.

##### Afsætning af gaslagerkapacitet

Gas Storage Denmark er hvert år afhængig af, at lagerkapaciteten bliver solgt. Såfremt lagerkapaciteten kun bliver delvist solgt, vil det kunne have negativ finansiel påvirkning på Gas Storage Denmark.

##### Baltic Pipe

Den kommende gasledning til Polen, Baltic Pipe, kan få en endnu ukendt indflydelse på de danske gaslagers forretningsmuligheder. Såfremt Polen ikke efterspørger de forventede mængder norsk gas, vil der være ledig kapacitet i gasledningen, hvilket kan påvirke prissætningen i fleksibilitetsmarkedet markant i negativ retning.

## SUCCESS- KRITERIER

Gas Storage Denmark driver kritisk infrastruktur på markedsvilkår og understøtter blandt andet den kollektive forsyningssikkerhed på gasområdet. Gas Storage Denmark's langsigtede virke har som formål at accelerere den grønne omstilling under hensyntagen til såvel den kollektive forsyningssikkerhed, som virksomhedsdriftens fortsatte lønsomhed.



# 2/3

AF GASSEN KOMMER  
PÅ EN KOLD DAG FRA  
GASLAGRE



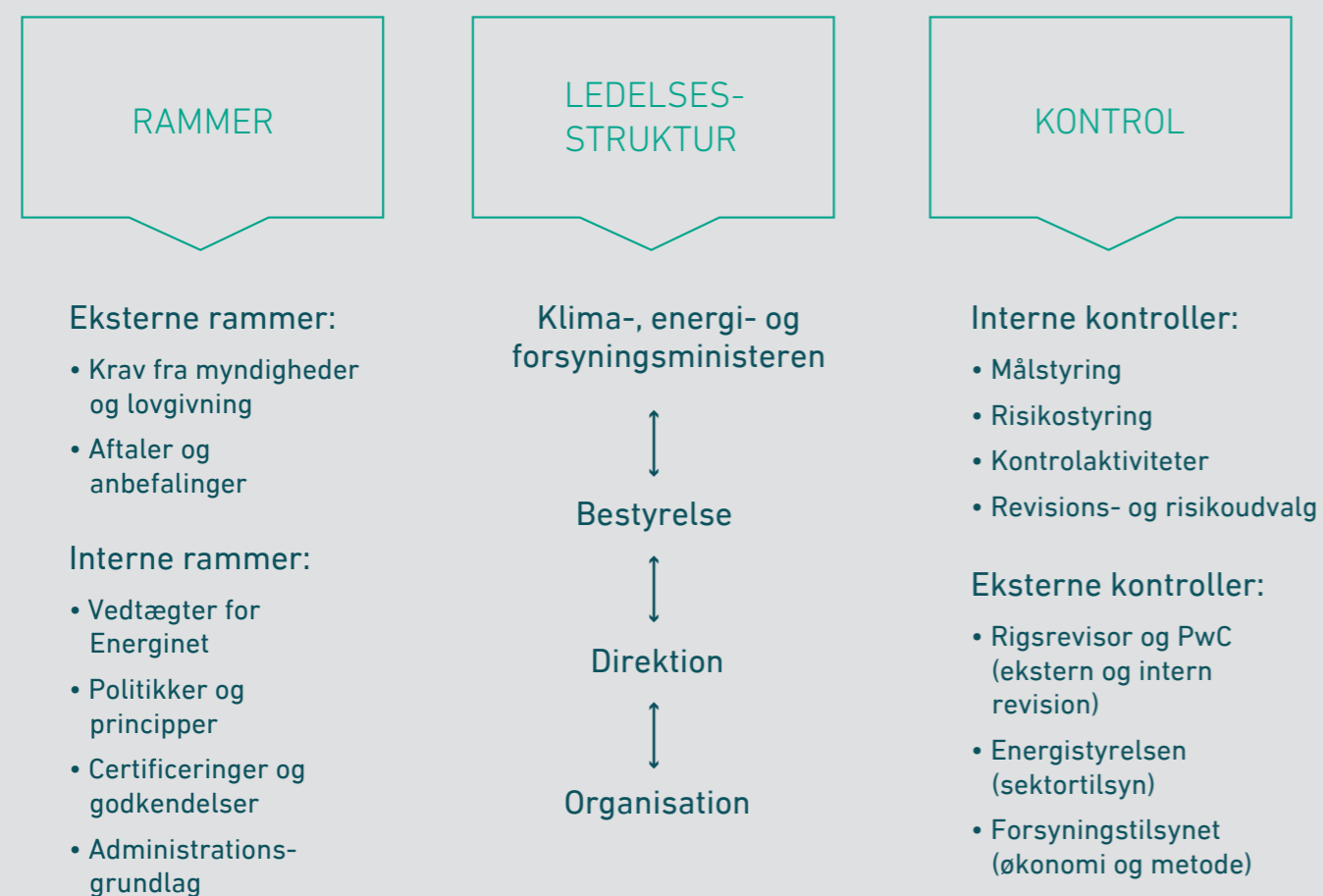


# STYRING OG LEDELSE



# STYRING OG LEDELSE

Styring og ledelse af Energinet skal udføres ud fra principperne om god selskabsledelse og statens ejerskabspolitik.



## LEDELSE

Energinet er til for at tjene samfundets interesser. Det afspejles i de eksterne rammer for virksomheden, i organisationens tilgang til ledelse samt i den måde, hvorpå vi forvalter vores samfundsansvar.

Energinet er en selvstændig offentlig virksomhed, som er ejet af Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet. Ejeren har den endelige myndighed over virksomheden inden for de rammer, der er fastlagt i lovgivningen, og udøver sit ejerskab i overensstemmelse med de retningslinjer, der er givet i lov om Energinet, i bekendtgørelse om økonomisk regulering af Energinet og i statens ejerskabspolitik af 2015.

### Ledelsesstruktur

Klima-, energi- og forsyningsministeren varetager statens ejerskab af Energinet. Energinets ledelsesstruktur består af bestyrelsen og direktionen. De to organer er uafhængige af hinanden, og ingen personer er medlem af dem begge.

Det er afgørende, at ejeren løbende orienteres om virksomhedens aktuelle drift samt de fremtidige udfordringer, som virksomheden står overfor. Denne orientering sker blandt andet ved afholdelse af kvartalsvise møder mellem klima-, energi- og forsyningsministeren, bestyrelsesformanden, evt. andre bestyrelsesmedlemmer samt direktionsmedlemmer. Dertil kommer afholdelse af strategiseminarer, dialog om godkendelse af større investeringer mv.

### Bestyrelsen

Bestyrelsen fastlægger på ejerens vegne den overordnede strategi og medvirker aktivt til at udvikle virksomheden. Bestyrelsen fører tilsyn med direktionens beslutninger og dispositioner. Bestyrelsen består af 11 medlemmer, hvoraf 8 er udpeget af klima-, energi- og forsyningsministeren, og 3 er valgt af medarbejderne.

Der blev afholdt 7 bestyrelsesmøder i 2019. For at sikre, at bestyrelsen er tilstrækkeligt velinformeret om Energinets drift, deltager direktionen i bestyrelsesmøderne og har taleret, men ikke stemmeret. Direktionen deltager dog ikke under punkter, der er forbeholdt bestyrelsens interne drøftelser ved møderne.

### Bestyrelsens selvevaluering

Bestyrelsen har siden 2009 foretaget en årlig selvevaluering via anonyme spørgeskemaer, hvor der scores på en skala fra 1-5. Selvevalueringen omhandler emner som samarbejdet med direktionen, bestyrelsens kompetencemæssige sammensætning samt bestyrelsens samlede indsats. I 2019 var resultatet en samlet score på 4,4, hvilket er på samme niveau som i 2018.

I 2019 er selvevalueringen for første gang blevet faciliteret af et eksternt bureau, som fulgte selvevalueringen op med feedback til bestyrelsesmedlemmerne

I alle årene har scoren ligget på et meget højt niveau. Bestyrelsens samlede kompetenceprofil dækker følgende områder:

- Strategi og forretningsudvikling
- Virksomhedsledelse
- Finans, økonomi og risikostyring
- Reguleringsforhold
- Organisationsforhold
- Forbrugerforhold
- Konkurrenceforhold
- Forskningsmiljøer
- Sektorkendskab
- Energisystemer, nationalt og internationalt
- Specifikt kendskab til det danske el- og gassystem

### God selskabsledelse

Selskabsledelse er et emne, som virksomhedens bestyrelse fortløbende behandler. God selskabsledelse er

## SAMFUNDS-ANSVAR

Energinets samlede redegørelse for samfundsansvar iht. årsregnskabslovens § 99 a og det underrepræsenterede køn iht. Årsregnskabslovens § 99 b kan findes på [www.energinet.dk/samfundsansvar2019](http://www.energinet.dk/samfundsansvar2019). Redegørelsen indeholder blandt andet beskrivelser af Energinets aktiviteter inden for klima, arbejdsmiljø og medarbejdertrivsel.

en dynamisk proces, hvor ledelsen løbende vurderer, om der er behov for ændringer. Energinet har beskrevet virksomhedens efterlevelse af samt begrundelser for afvigelser fra de danske anbefalinger for god selskabsledelse (af 2013, opdateret nov. 2017) i henhold til årsregnskabslovens § 107 b. Derudover er virksomhedens pligter i henhold til statens ejerskabspolitik af 2015 beskrevet. Læs mere på [www.energinet.dk/Om-os/Governance/Selskabsledelse](http://www.energinet.dk/Om-os/Governance/Selskabsledelse).

#### Revisions- og risikoudvalg

Energinet har etableret et revisions- og risikoudvalg for Energinet og Energinets datterselskaber. Revisions- og risikoudvalget nedsættes af Energinets bestyrelse, ligesom medlemmerne findes blandt Energinets bestyrelse. Udvalget arbejder forberedende ift. bestyrelsens opgave med at overvåge, om virksomhedens interne kontrolsystem fungerer effektivt. Udvalget har særligt fokus på koncernens risikostyring, regnskabsprocesser, samt IT- og cybersikkerhed. Udvalget håndterer også henvendelser fra Energinets whistleblower-ordning.

Revisions- og risikoudvalget trådte i kraft per 1. september 2018, og dets medlemmer er: Marianne Sørensen (formand), Hans Duus Jørgensen og Lars Clausen. Udvalget mødes 4-6 gange om året, hvoraf det ene møde særligt fokuserer på Energinets risikoprofil og -styring. Til støtte for udvalgets arbejde er der etableret en uafhængig koncernintern revisionsfunktion, hvor koncernintern revisionschef ansættes af bestyrelsen.

#### Informationssikkerhed

##### Strategi og styring

Nationalt har Energinet i 2019 deltaget i både styregruppe og arbejdsgruppe omkring implementering af den vedtagne delstrategi for cyber- og informationssikkerhed for energisektorerne. Arbejdet foregår i tæt samarbejde med Energistyrelsen og en række interessenter fra energisektorerne og fortsætter i 2020. I løbet af 2019 har Energinet bragt den nye struktur til styring af compliance i koncernen med princippet om "three lines of defense" godt i spil. Den organisatoriske

struktur sikrer en tydelig rolle- og ansvarsfordeling og fornøden funktionsadskillelse mellem de organisatoriske enheder. Energinet har arbejdet med at styrke modenheten for styring af informationssikkerhed. Målet er, at informationssikkerhed på forsyningskritiske IT-systemer øges og fastholdes på niveau 4,0 på CMMI-skalaen i 2020. (Skalaen går fra 1-5). Dette er vigtigt, da Energinet forvalter et væsentligt samfundsansvar for forsyningsikkerhed. Energinet har i de senere år forbedret informationsikkerheden, som måles efter en anerkendt skala for procesmodenhed. Således er informationssikkerheden forbedret fra 3,1 på CMMI-skalaen i 2016 til 4,0 i 2019. Energinet vurderer, at det primært er automatisering og effektivisering af kontrolmiljøet for cyber- og informationssikkerhed, øget anvendelse af risikostyring på tværs af forretningsområder og projekter samt kulturel forankring, som skal bidrage til at fastholde målet på 4,0. Dette beskrives i Energinets kommende strategi for cyber- og informationssikkerhed.

#### Teknik

Energinet har implementeret en række forbedringer og tekniske foranstaltninger for derved at øge robustheden overfor cyberangreb, herunder nye driftsmodeller, endnu højere beskyttelsesniveau på stationer og anlæg, forbedring og automatisering af kontroller med specielt fokus på adgangsstyring og projekter og øget indsigt i sårbarheder i IT-systemer og IT-infrastruktur. Der har ligeledes været en stor arbejdsindsats omkring implementering og forbedring af krav fra bekendtgørelse nr. 820 (Bekendtgørelse om IT-beredskab for el- og naturgassektorerne), herunder såvel implementering og test af tekniske løsninger til test af IT-beredskabet omkring IT-beredskabet, men også øvelser sammen den øvrige energisektor. Dermed er Energinet i stand til at modtage og dele viden om cyberangreb hurtigt og effektivt på tværs.

## GLOBAL COMPACT

Energinet køber årligt produkter og tjenesteydelser for mere end DKK 2 milliarder kroner, og en del af disse indkøb sker på internationale markeder. Gennem samfundsansvarlige indkøb ønsker vi at medvirke til, at FN's Global Compact respekteres. Derfor har vi udarbejdet et etisk regelsæt for leverandører, som indebærer, at de forpligter sig til at leve op til principperne i Global Compact.

Direktions aflønning						
DKK MIO.	Årlig basisløn	Udbetalt basisløn i 2019	Udbetalt pension i 2019	Udbetalte andre ydelser i 2019*	Samlet udbetalt løn i 2019	Samlet udbetalt løn i 2018
Thomas Egebo	3,2	3,1	0,4	0,2	3,7	2,4 ***
Torben Glar Nielsen	2,1	2,0	0,3	0,3**	2,6	2,6
Torben Thyregod	3,1	3,1	0,0	0,2	3,3	3,2
Koncerndirektionen i alt	8,4	8,2	0,7	0,7	9,6	8,2

\*Værdien af fri bil og telefon er indeholdt i "andre ydelser" for alle tre koncerndirektører.

\*\*Torben Glar Nielsen fik fastholdelsesbonus i 2019. Bonusen havde til formål at fastholde Torben Glar Nielsen i en periode, hvor mange infrastrukturprojekter skulle igangsættes og planlægges.

\*\*\* Thomas Egebo blev ansat den 24. april 2018, hvilket forklarer forskellen i udbetalt løn mellem 2018 og 2019.

Interessentforum honorar		
TDKK	Årligt honorar	Udbetalt 2019
Formand	35	35
Øvrige 24 medlemmer	0	0
Interessentforums i alt	35	35

Revisions- og risikoudvalgets honorar		
TDKK	Årligt honorar	Udbetalt 2019
Formand	95	95
Øvrige 2 medlemmer	95	95
Revisions- og risikoudvalget i alt	190	190

Bestyrelsens honorar		
TDKK	Årligt honorar	Udbetalt 2019
Formand	505	505
Øvrige 10 medlemmer	1.580	1.525
Bestyrelsen i alt	2.085	2.030

Bestyrelsesformanden fremsætter forslag om koncerndirektørernes aflønning, som derefter skal godkendes af bestyrelsen. Aflønningen sammenholdes hvert år med niveauet i tilsvarende stillinger i større danske virksomheder.

Honoraret til bestyrelsen omfatter et fast basisvederlag. Vederlaget fastsættes af virksomhedens ejer.

Formanden for Interessentforum modtager et årligt honorar. Øvrige medlemmer honoreres ikke, men får rejsegodtgørelse efter regning.



#### FORMAND LARS BARFOED

Tidl. folketingsmedlem og minister, 62 år.

Public affairs direktør i kommunikationsfirmaet Primetime.

Indtrådt som ministerudpeget den 11. september 2017, genudpeget den 1. maj 2018.

Udpegningsperioden udløber den 30. april 2020.

- Øvrige ledelseshverv:
- Bestyrelsesformand i Danmarks Underholdningsorkester A/S
  - Direktion i Copenhagen Counsellors Group ApS

#### HANS DUUS JØRGENSEN

Tidl. direktør, 66 år.

Indtrådt som ministerudpeget den 17. maj 2016, genudpeget den 1. maj 2018.

Udpegningsperioden udløber den 30. april 2020.

Medlem af bestyrelsens revisions- og risikoudvalg fra den 1. september 2018

- Øvrige ledelseshverv:
- Direktion og bestyrelse i Kirkette ApS

#### LARS ERIK CLAUSEN

Direktør, 60 år.

Indtrådt som ministerudpeget den 17. maj 2016, genudpeget den 1. maj 2018

Udpegningsperioden udløber den 30. april 2020.

Medlem af bestyrelsens revisions- og risikoudvalg fra den 17. september 2019.

- Øvrige ledelseshverv:
- Bestyrelsesmedlem i Ellevio AB, Stockholm, Sverige
  - Direktion og bestyrelse i Clausen Consulting og Clausen Energy Invest
  - Senior advisor QVARTZ, Management Consultancy
  - Senior advisor OMERS Infrastructure Europe Ltd.

#### MARIANNE SØRENSEN HENRIKSEN

Group CFO, 55 år, Rambøll Gruppen A/S.

Indtrådt som ministerudpeget den 1. maj 2018.

Udpegningsperioden udløber den 30. april 2020.

Medlem af bestyrelsens revisions- og risikoudvalg fra den 1. september 2018, formand for udvalget fra den 17. september 2019.

- Øvrige ledelseshverv:
- Næstformand i Rambøll Danmark A/S
  - Bestyrelsesmedlem i Rambøll Management Consulting A/S samt i en række datterselskaber i Rambøll Gruppen A/S
  - Næstformand i Henning Larsen Architects A/S
  - Bestyrelsesmedlem i Udviklingsselskabet By & Havn I/S
  - Bestyrelsesmedlem i Copenhagen Malmø Port AB

#### NANA BULE SEJBÆK

Administrerende direktør, 42 år, Microsoft Danmark & Island.

Indtrådt som ministerudpeget den 1. maj 2018.

Udpegningsperioden udløber den 30. april 2020.

Øvrige ledelseshverv:

- Bestyrelsesmedlem i Arla Group A/S
- Bestyrelsesmedlem i Dansk Industri (Hovedbestyrelsen)



#### NIELS FREDERIK BERGH- HANSEN

Tidl. direktør, 71 år.

Indtrådt som ministerudpeget den 17. maj 2016, genudpeget den 1. maj 2018.

Udpegningsperioden udløber den 30. april 2020.

- Øvrige ledelseshverv:
- Næstformand i Aabenraa Havn
  - Bestyrelsesmedlem i Meldgaard Holding A/S samt i en række datterselskaber heraf.

#### SØREN MARINUS SØRENSEN

Adjunkt, 56 år. Institut for Forretningsudvikling og Teknologi, Aarhus Universitet.

Indtrådt som ministerudpeget den 1. maj 2018.

Udpegningsperioden udløber den 30. april 2020.

- Øvrige ledelseshverv:
- Ingen

#### JAKOB BRUUN ANDERSEN

Gruppenleder, 47 år, Asset Optimering i Energinet Eltransmission A/S.

Indtrådt som medarbejdervalgt den 24. august 2019.

Valgperioden udløber den 23. august 2023.

- Øvrige ledelseshverv:
- Bestyrelsesmedlem, Strandmølleskolen Assens

#### LENE FABRICIUS HANSEN

Driftstilsynsførende, 60 år, Evida Service Nord A/S.

Indtrådt som medarbejdervalgt den 24. august 2019.

Valgperioden udløber den 23. august 2023.

- Øvrige ledelseshverv:
- Ingen

#### RASMUS THOMSEN INGSTRUP

Energipolitisk seniorrådgiver, 35 år. Innovation, Energinet.

Indtrådt som medarbejdervalgt den 24. august 2019.

Valgperioden udløber den 23. august 2023.

- Øvrige ledelseshverv:
- Bestyrelsesmedlem Fonden DGI-Huset i Nordkraft

## BESTYRELSE

Bestyrelsen fastlægger på ejerens vegne den overordnede strategi og medvirker aktivt til at udvikle virksomheden. Bestyrelsen fører tilsyn med koncerndirektionens dispositioner.

Bestyrelsen består af 11 medlemmer, hvoraf 8 er udpeget af energi-, forsynings- og klimaministeren, og 3 er valgt af medarbejderne. Medarbejdervalgte medlemmer af bestyrelsen

vælges for 4 år ad gangen og har samme rettigheder, pligter og ansvar som de øvrige bestyrelsesmedlemmer.

Bestyrelsens samlede kompetenceprofil dækker følgende områder:

- Strategi og forretningsudvikling
- Virksomhedsledelse
- Finans, økonomi og risikostyring

- Reguleringsforhold
- Organisationsforhold
- Forbrugerforhold
- Konkurrenceforhold
- Forskningsmiljøer

- Sektorkendskab
- Energisystemer, nationalt og internationalt
- Specifikt kendskab til det danske el- og gassystem

#### FINANSDIREKTØR, CFO TORBEN THYREGOD

##### Øvrige ledelseshverv:

- Bestyrelsesformand i 9 af Energinets helejede datterselskaber
- Bestyrelsesmedlem i 1 af Energinets helejede datterselskaber
- Direktion og/eller bestyrelse i Torben Thyregod Holding ApS og dennes datterselskaber samt i Grapevine ApS

#### ADMINISTRERENDE DIREKTØR, CEO THOMAS ALS EGEBO

##### Øvrige ledelseshverv:

- Bestyrelsesformand i 3 af Energinets helejede datterselskaber

#### TEKNISK DIREKTØR, CTO TORBEN GLAR NIELSEN

##### Øvrige ledelseshverv:

- Bestyrelsesformand i 3 af Energinets helejede datterselskaber
- Bestyrelsesmedlem i 7 af Energinets helejede datterselskaber
- Bestyrelsesmedlem i Fonden Lindoe Offshore Renewables Center

## DIREKTION

Direktionen varetager virksomhedens daglige ledelse i overensstemmelse med de retningslinjer og anvisninger, som bestyrelsen fastlægger.

## INTERESSENTFORUM

Energinet har følgeskab af et interessentforum, som består af 25 eksterne repræsentanter fra el-, gas- og varmesektoren, interesseorganisationer og forskningsmiljøer. Energinets interessentforum er en lovpligtig del af virksomhedens styring.

Medlemmer af forummet udpeges af Klima-, energi- og forsyningsministeren efter indstilling fra en række organisationer. Forummet spiller en afgørende rolle i at sikre, at Energinets overordnede planlægning tager hensyn til energibranchen og samfundets udfordringer. Interessentforum udpeges for to år ad gangen. Forummet har ingen beslutningskompetence, men afgiver udtalelser til Energinets ledelse om virksomhedens overordnede strategier og planer med henblik på at understøtte driften af virksomheden.

Forummet mødes to gange om året til heldagsmøder. Interessentforum har i 2019 afgivet to udtalelser til Energinets ledelse blandt andet med fokus på følgende anbefalinger:

- Interessentforum understreger behovet for, at Energinet gør sig yderligere umage med en god borgerdialog, bidrager mere tydeligt til den offentlige debat og i øvrigt videreudvikler arbejdet med at optræde transparent om værdien af Energinets aktiviteter.
- Interessentforum tager Energinets behov for at øge tariffen med 21 % til efterretning og understreger i den forbindelse betydningen af et løbende og systematisk fokus på effektiviseringer, så de samlede omkostninger for forbrugerne holdes så lave som muligt. Interessentforum efterspørger i den sammenhæng en større transparens samt tidligere udmeldinger om kommende tarifstigninger, herunder konsekvenser for forskellige forbrugsgrupper.
- Interessentforum har drøftet sektorkobling og tager godt imod Energinets analyse af muligheder og potentialer i "Power-to-X", og

brugen af den grønne strøm til nye brændstoffer.

- Interessentforum har også drøftet Energinets strategi "Nye vinde". Interessentforum anerkender Energinets muligheder for at bidrage til den grønne omstilling af det danske samfund og prioriteringen af at facilitere potentialerne indenfor sektorkobling, storskala havvind, sol og vind på markedsvilkår og samarbejde med samfundet. Der er behov for en præcisering af Energinets faciliterende rolle.
- Interessentforum hilser prioriteringerne i strategien velkomne. I arbejdet med at udmønte strategien opfordres Energinet dog til at være opmærksom på snitfladen til andre aktører, så markedet bringes effektivt i spil. Danmark står overfor en kraftig stigning i ny sol- og vindenergi, der kommer på markedsvilkår. Her skal Energinet have fokus på at understøtte nye markedsløsninger, herunder arbejde på at sikre prissignaler. Energinet bør i den forbindelse undersøge muligheden for etablering af flere priszoner eller anden prisdifferentiering.
- Med stigende mængder sol og vind på markedsvilkår gøres opgaven med at fremskrive og planlægge udviklingen af elnettet mere vanskelig. Dette vil kunne føre til enten over- eller underinvesteringer i infrastrukturen, og Interessentforum mener derfor, at det er afgørende med en regulering af investeringsbeslutninger, der muliggør høj agilitet i processen, så der kan reageres fleksibelt på nye behov.



### INTERESSENTFORUM

#### FORMAND

BIRTE HOLST JØRGENSEN

CAMILLA HOLBECH

Vicedirektør, Wind Denmark

MOGENS ERIKSEN

Afdelingsformand, TL Sydøst

#### MEDLEMMER

MIE PREHN NYEGAARD  
Konsulent, Dansk Energi

ALLAN KJERSGAARD  
Specialkonsulent, Dansk  
Affaldsforening

DORTE GRINDERSLEV  
Chefkonsulent, De Økonomiske Råd

BENEDIKTE FOGH LARSEN  
Konsulent, Dansk Energi

JETTE MILLER  
Adm. direktør, De Frie Energiselskaber

JACOB ØSTERGAARD  
Professor, centerleder, Institut for  
Elektroteknologi, DTU ELEKTRO

JULIE STAROSTKA  
Teamleder, cand.oecon, Dansk Energi

RIKKE LYSBERG BERNBOM  
Chefkonsulent, Dansk Industri

METTE ASMILD  
Professor, Institut for Produktion,  
Markeder og Politik, Københavns  
Universitet

PER G. KRISTENSEN  
Chef for forretningsudvikling, Dansk  
Gasteknisk Center

ANDERS PLEJDRUP HOUMØLLER  
Sekretær, Foreningen for Slutbrugere  
af Energi

BIRGITTE EGELUND OLSEN  
Professor, ph.d., cand.jur., Juridisk In-  
stitut, Aarhus BSS, Aarhus Universitet

MARIA HOLM BOHSEN  
Konsulent, Dansk Energi

JENS ASTRUP MADSEN  
Chefkonsulent, energichef, Landbrug &  
Fødevarer

PETER BIRCH SØRENSEN  
Professor, Økonomisk Institut, Køben-  
havns Universitet

FRANK ROSAGER  
Direktør, Foreningen Biogasbranchen

HENRIK LILJA  
Chefkonsulent, SMVdanmark

GUNNAR BOYE OLESEN  
Politisk koordinator, civilingeniør,  
VedvarendeEnergi

KIM MORTENSEN  
Direktør, Dansk Fjernvarme

MARTIN SALAMON  
Cheføkonom, Forbrugerrådet Tænk

ERIK NØRREGAARD HANSEN  
Direktør, Foreningen Danske  
Kraftvarmeværker

NILS OVE  
Vicedirektør, Aalborg Service, Aalborg  
Forsyning

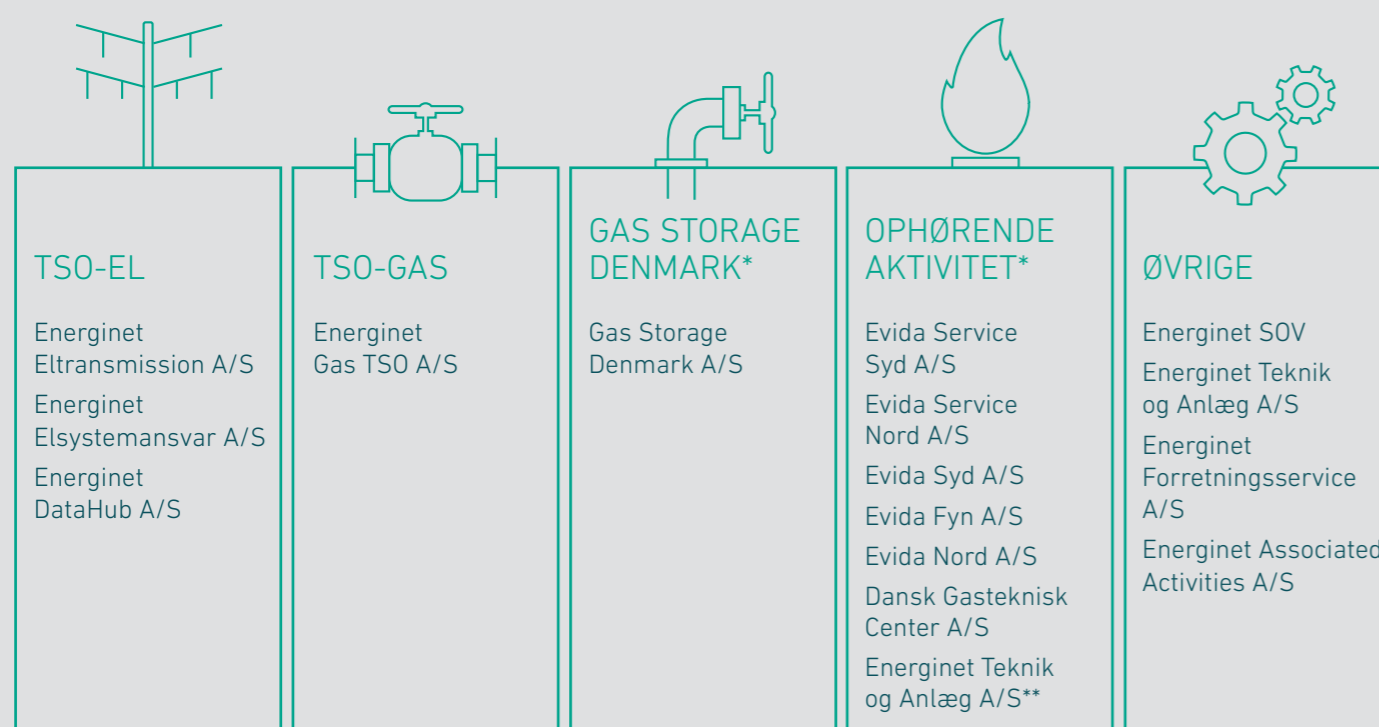


# ÅRS- REGNSKAB



# REGNSKABS- BERETNING

Energinets indtægter stammer primært fra tariffer, som opkræves fra forbrugerne, og som er underlagt særlig lovgivning og tilsyn.



\*\*Den andel af selskabet som omfatter ophørende aktivitet i relation til, at Evida overdrages til Finansministeriet i løbet af 2020.

I regnskabet opgør Energinet indtægter og omkostninger pr. ovenstående fem regnskabsområder.

**ÅRETS RESULTAT**  
DKK MIO.

**-47**

2018: 54

Årets resultat er tilfredsstillende.

**BALANCESUM**  
DKK MIA.

**52**

2018: 47

Balancesummen er øget primært som følge af anlægsinvesteringer.

**UNDERDÆKNING**  
DKK MIO.

**314**

2018: 67 UNDERDÆKNING

Den akkumulerede underdækning pr. 31. december 2019 er DKK 273 mio. mod en akkumulerede overdækning DKK -176 mio. i 2018.

## REGNSKABSBERETNING

Virksomhedens indtægter stammer primært fra tariffer, der betales af forbrugerne, og som er underlagt særlig lovgivning og tilsyn. Regnskabet og noter er udarbejdet fra disse principper.

Energinets TSO-aktiviteter er underlagt et økonomisk hvile i sig selv-princip for alle tariffer. Årets resultat for disse aktiviteter består derfor alene af en lovbestemt forrentning af grundkapitalen samt øvrige reguleringer, som ikke kan indregnes i førstkommande års tariffer. Midlertidige forskelle mellem de opkrævede indtægter og de afholdte omkostninger betragtes som tilgodehavender hos eller gæld til forbrugerne – også kaldet over-/underdækning – og vil derfor ikke påvirke årets resultat, men korrigeres under en særlig linje i resultatopgørelsen.

Øvrige reguleringer, som ikke indregnes direkte i over-/underdækningen, er typisk regnskabsmæssige poster med en længere tidshorisont for indregning, eksempelvis henlagte flaskehalsindtægter og forskydning mellem udskudt og betalbar skat. Disse poster vil typisk også udlignes, men over en noget længere og ofte ubestemmelig tidshorisont på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen, hvorfor disse reserveres på egenkapitalen og dermed påvirker resultatet.

Den nuværende regulering er forventeligt gældende til og med 2021, hvorefter den erstattes af en

indtægtsrammeregulering, hvor Energinets økonomi underlægges økonomiske rammer, som samtidig kan medføre et over- eller underskud, afhængig af Energinets evne til at agere indenfor disse.

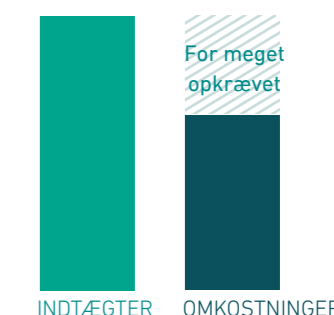
Resultatet af Gasdistribution, Gas Storage Denmark og de øvrige aktiviteter har ikke samme bindinger, som resultatet fra TSO-aktiviteterne. Gasdistribution er underlagt en økonomisk indtægtsramme, som muliggør et over- eller underskud, som er betinget af, om forretningsenheden afholder færre eller flere omkostninger end en fastsat og reguleret ramme. Resultatet fra Gas Storage Denmark og de øvrige aktiviteter kan betragtes som kommercielle overskud og er ikke underlagt særlig økonomisk regulering.

Energinets to serviceselskaber (Energinet Forretningsservice og Energinet Teknik og Anlæg) indgår under øvrige aktiviteter, og al samhandel mellem disse, og koncernens øvrige selskaber sker på markedsvilkår. Omkostninger til koncernstabe fordeles til datterselskaberne fra moderselskabet ud fra ressourceforbrug. Aktiviteterne i koncernstabile er i årsrapporten ligeledes præsenteret under øvrige aktiviteter.

**UNDERDÆKNING**  
Tilgodehavende hos forbrugerne



**OVERDÆKNING**  
Gæld til forbrugerne





En væsentlig ændring i 2019 er Energinets overtagelse af HMN GasNet, hvorefter Energinet nu ejer det fulde gasdistributionsnet i Danmark. Aktiviteterne er overtaget pr. 31. marts 2019. Gasdistributionsaktiviteterne drives i dag samlet under navnet Evida.

Det er besluttet, at Evida-koncernen skal afhændes til Finansministeriet i løbet af 2020. Der er indledt en salgsproces med baggrund i Folketingets godkendelse heraf og en efterfølgende tilladelse fra Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet dateret den 5. december 2019. Med baggrund heri er Evida præsenteret som ophørende aktivitet i årsrapporten for 2019. Salget omfatter også et holdingselskab og de tilhørende serviceselskaber, som ligeledes præsenteres som ophørende aktiviteter.

#### Koncernresultat for 2019

Det regnskabsmæssige resultat for 2019 viser for de kommercielle aktiviteter et overskud på DKK 126 millioner kroner efter skat, mens Energinets hvile i sig selv-aktiviteter viser et underskud på DKK 172 millioner kroner efter skat. Underskuddet skyldes primært en folketingsbeslutning i forbindelse med Energiforliget fra 2012, hvor tilbagebetalingen af flaskehalsindtægter til forbrugerne blev fremskyndet. Koncernresultatet for 2019, der er et underskud på DKK 47 millioner kroner, anses for

tilfredsstillende. De ophørende aktiviteter påvirker resultatet positivt med DKK 22 millioner kroner.

Resultaterne for Energinets aktiviteter er kommenteret nedenfor.

#### TSO-EL

TSO-EL er opdelt i tre datterselskaber med hvert sit ansvarsområde, egen bestyrelse og økonomiske mål og opfølgning. Der henvises til ledelsesbetretningen, hvor den i 2019 etablerede og mere markante opdeling mellem Energinet Elsystemansvar og Energinet Eltransmission er præciseret med blandt andet en tydeligere beslutningsproces for investeringer mellem de to selskaber. Det tredje EL-TSO-selskab er Energinet DataHub.

Energinets omkostninger til aktiviteterne under TSO-EL dækkes primært af de opkrævede net- og systemtariffer. De tre datterselskaber præsenteres som en samlet aktivitet i årsrapporten, da blandt andet net- og systemtariffen opkræves af Energinet Elsystemansvar og efterfølgende fordeles til Energinet Eltransmission og Energinet DataHub, indtil Energinet overgår til en ny og opdelt økonomisk regulering. Forventningen er, at selskaberne fra 2022 vil blive omfattet af en ny regulering, hvor indtægtsrammer erstatter den nuværende hvile i sig selv-regulering.

Resultatet for 2019 udgør et underskud

på DKK 178 millioner kroner efter skat. Underskuddet skyldes, som nævnt primært en folketingsbeslutning i forbindelse med Energiforliget fra 2012, hvor tilbagebetalingen af flaskehalsindtægter til forbrugerne blev fremskyndet.

Reguleringen af TSO-EL betyder, at det økonomiske resultat i højere grad skal læses i over-/underdækningen end af bundlinjen i datterselskaberne. I 2019 er der realiseret en underdækning på DKK 288 millioner kroner, hvilket primært kan henføres til en række større skader i eltransmissionsnettet samt lavere realiserede flaskehalsindtægter i elsystemansvar. Skaderne påvirker med DKK 228 millioner kroner, hvor 2018 ikke var påvirket økonomisk af større skader.

Resultatet måles også ud fra en række KPI'er, som er afspejlet som i Energinets overordnede virksomhedsmål. Virksomhedsmålene for EL-TSO'en kan særligt henføres til forsyningssikkerhed og effektivitet. Der er opstillet mål for driftsomkostninger (OPEX), som realiseres bedre end target, hvor der realiseres et omkostningsniveau på indeks 87 mod et target på indeks 88. Det tilsvarende mål for investeringer (CAPEX) realiseres 9 indeks bedre end target.

Forbrugernes samlede gæld (underdækning) udgør pr. 31. december 2019 DKK 323 millioner kroner. Der sker en indregning af disse i tarifferne i 2020, hvilket blandt andet er grund til en tarifstigning fra 8,0 til 9,7 øre pr. kWh. Det svarer til en prisstigning på 21 % sammenlignet med tariffen for 2019.

Der er i 2019 investeret i alt DKK 3.254 millioner kroner, hvoraf de DKK 2.510 millioner kroner er investeret i eltransmissionsnettet. Investeringer i udlandsforbindelserne til Holland (COBRACable) og Tyskland (Kriegers Flak), reinvesteringer i 132/150 kV-nettet og tilslutning af kystnære møller udgør hovedparten af de afholdte investeringer. Det er således primært investeringer, som er med til at sikre værdien af den grønne omstilling, som gennemføres, men også investeringer som er med til at sikre forsyningen de

steder, hvor anlæggene er aldrende, blandt andet i København.

Resultatet for 2019 vurderes at være tilfredsstillende med baggrund i, at underdækningen på DKK 288 millioner kroner i høj grad kan henføres til særlige poster og dermed ikke kan anses som en del af den ordinære drift. Samtidig er opfyldelsen af target i virksomhedsmål ligeledes tilfredsstillende.

#### TSO-GAS

I modsætning til TSO-EL er TSO-GAS kun understøttet med et datterselskab, Energinet Gas TSO, som i 2019 kom ud med et overskud på DKK 6 millioner kroner efter skat. Reguleringen af TSO-GAS betyder i lighed med TSO-EL, at det økonomiske resultat i højere grad skal læses i over-/underdækningen end af bundlinjen i selskabet.

Energinets afholdte omkostninger til TSO-GAS dækkes hovedsageligt af de opkrævede tariffer for transport og nødforsyning. I 2019 er der realiseret en underdækning på DKK 26 millioner kroner, hvilket primært skyldes højere forbrug i 2019 samt en værdiregulering af lagerbeholdningen og nogle korrektioner af ledet af tariffastsættelsen. Den samlede gæld til forbrugerne udgør pr. 31. december 2019 DKK 50 millioner kroner. Beløbet er indregnet i tarifferne for 2019/2020 og forventes afviklet inden udgangen af 2021.

Resultatet måles også ud fra en række KPI'er, som er afspejlet som i Energinets overordnede virksomhedsmål. Virksomhedsmålene for Energinet GAS-TSO kan særligt henføres til forsyningssikkerhed og effektivitet. Der er opstillet mål for driftsomkostninger (OPEX), som realiseres bedre end target, hvor der realiseres et omkostningsniveau på indeks 94 mod et target på indeks 97.

Energinet Gas TSO har investeret for i alt DKK 462 millioner kroner i 2019, hvor hovedparten kan henføres til etablering af Baltic Pipe (gasforbindelse fra Polen til Norge). Dertil kommer køb af anlægsgas for DKK 70 millioner kroner, som følge af behovet for særligt beredskab under Tyra-nedlukningen.

Resultatet for 2019 vurderes at være tilfredsstillende.

#### Evida - Gasdistribution

Omkostninger i Gasdistribution dækkes hovedsageligt af de opkrævede tariffer for transport. Det regnskabsmæssige resultat udgør DKK 17 millioner kroner efter skat og anses som værende tilfredsstillende, særligt set i lyset af at der er afholdt væsentlige omkostninger til opkøb af HMN GasNet (senere Evida Nord) og den begyndende integration og efterfølgende salg af de tre gasdistributionselskaber.

I forhold til effektivitet har Evida to virksomhedsmål på henholdsvis afkast og soliditet. Target er fastsat med baggrund i de aktiviteter, som Energinet ejede i 2018 og omfatter ikke HMN-overdragelsen. Begge mål ses opfyldt.

HMN GasNets aktiviteter indgår, som nævnt ovenfor, kun fra overtagelsen pr. 31. marts 2019. Evida er sammen med de aktiviteter i Energinet Teknik og Anlæg, som forventes afhændet til Finansministeriet præsenteret som ophørende aktiviteter. De bidrager med henholdsvis DKK 17 millioner kroner og DKK 5 millioner kroner til det samlede resultat på DKK 22 millioner kroner for de ophørende aktiviteter.

Resultatet for 2019 vurderes at være tilfredsstillende.

#### Gas Storage Denmark

Gas Storage Denmark driver begge danske naturgaslagre i Danmark og sælger lager- og fleksibilitetsydelser på det nordvesteuropæiske marked. Selskabet drives på kommercielle vilkår, og kapaciteten sælges typisk på auktioner, som afholdes frem til maj måned. Al kapacitet blev udsolgt, og auktionerne blev gennemført i overensstemmelse med forventningerne til årets salg. Efterfølgende salg af merydelser har forbedret resultatet ud over forventningerne. Det regnskabsmæssige resultat udgør DKK 82 millioner kroner. Årets resultat betyder, at virksomhedsmålene for afkast og soliditet ses opfyldt for 2019.

Resultatet for 2019 vurderes at være særdeles tilfredsstillende.

#### Øvrige aktiviteter

De øvrige aktiviteter realiserer et underskud på DKK 27 millioner kroner i 2019.

#### Forventninger til 2020

Energinet forventer i 2020 et omkostnings- og investeringsniveau, som er højere end i 2019 for de fortsættende aktiviteter (ekskl. Evida), og der forventes et resultat på DKK 0. Resultatet er som følge af den særlige regulering behæftet med en vis usikkerhed, hvorfor det kan afvige med +/- DKK 100 millioner kroner. Denne forventning tager udgangspunkt i de nuværende forretningsaktiviteter (ekskl. Evida).

#### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

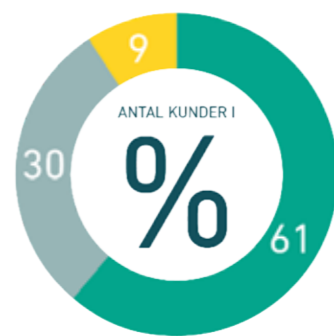
Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb, som påvirker det retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter.

Energinet følger regeringens anvisninger om hjemmearbejde m.v. for at mindske spredningen af Corona-virus. Til trods for virksomhedens gode rammer for online-møder og arbejde kan det for indeværende medføre en mindskelse af den generelle produktivitet, herunder fremdriften af blandt andet Energinets investeringer. Mindskelsen af den generelle produktivitet mv. vurderes ikke at være så omfattende, at det i væsentlig grad påvirker Energinets økonomi. Det skal ses i lyset af, at Energinet udfører en væsentlig samfundsopgave og har et betydeligt likviditetsberedskab. Desuden, at Energinet er underlagt en regulering, som sikrer mulighed for opkrævning af langt hovedparten af koncernens omkostninger, ligesom virksomheden opererer med længelevende kontrakter på en række områder.

## EVIDAS AKTIVITETER



■ Evida Nord ■ Evida Syd ■ Evida Fyn



## RESULTATOPGØRELSE FOR KONCERN

Note	DKK millioner	2019	2018
	Tarifindtægter, TSO-EL	2.652	2.683
	Tarifindtægter, TSO-GAS	538	402
	Tarifindtægter, Evida	0	741
	Indtægter fra udlandsforbindelser	628	603
	Balancering	22	56
	Kommerciel omsætning	349	224
	Øvrig omsætning	85	196
	Omsætning	4.274	4.905
2	Over-/underdækning *	314	67
	Tilskud fra EU	32	144
	Andre driftsindtægter	5	4
	Indtægter i alt	4.625	5.120
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	479	436
	Eksterne omkostninger	-2.140	-2.117
3	Personaleomkostninger	-837	-915
	Omkostninger i alt	-2.498	-2.596
	Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	-1.859	-2.066
	Resultat før finansielle poster	268	458
	Resultat efter skat i associerede virksomheder	0	0
	Finansielle indtægter	24	40
	Finansielle omkostninger	-370	-415
	Resultat før skat	-78	83
4	Skat af årets resultat	9	-29
	Årets resultat af fortsættende aktiviteter	-69	54
5	Resultat af ophørende aktiviteter	22	0
	Årets resultat efter ophørende aktiviteter	-47	54

\*) - = overdækning og + = underdækning

## BALANCE FOR KONCERN

DKK millioner	2019	2018
<b>6 Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Goodwill	106	471
Licenser	197	221
Udviklingsprojekter	456	714
Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger	164	104
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>923</b>	<b>1.510</b>
<b>7 Materielle anlægsaktiver</b>		
Grunde og bygninger	496	502
Tekniske anlæg	35.919	32.917
Anlægsgas	1.400	1.462
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	162	198
Anlæg under udførelse og forudbetalinger	4.082	7.193
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>42.059</b>	<b>42.272</b>
<b>8 Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kapitalandele i associerede virksomheder	16	3
Andre kapitalandele	38	41
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>54</b>	<b>44</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>43.036</b>	<b>43.826</b>
<b>Lagerbeholdninger</b>	<b>107</b>	<b>107</b>
<b>Tilgodehavender</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	824	1.245
Tilgodehavender fra associerede selskaber	10	0
Andre tilgodehavender	315	625
Tilgodehavende selskabsskat	13	0
<b>2 Underdækning</b>	<b>371</b>	<b>142</b>
<b>9 Periodeafgrænsningsposter</b>	<b>120</b>	<b>217</b>
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>1.653</b>	<b>2.229</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>498</b>	<b>845</b>
<b>5 Aktiver vedrørende ophørende aktiviteter</b>	<b>6.887</b>	<b>0</b>
Omsætningsaktiver i alt	9.145	3.181
<b>Aktiver i alt</b>	<b>52.181</b>	<b>47.007</b>

DKK millioner	2019	2018
<b>Egenkapital</b>		
Grundkapital	3.157	3.157
Konsolidering af grundkapital	1.265	1.223
Andre reserver	1.030	1.130
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>5.452</b>	<b>5.510</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		
<b>11 Udsudte skatteforpligtelser</b>	<b>3.367</b>	<b>3.634</b>
<b>12 Hensatte reetableringsforpligtelser</b>	<b>5.035</b>	<b>4.105</b>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>8.402</b>	<b>7.739</b>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
<b>13 Gæld til kredit- og realkreditinstitutter</b>	<b>30.508</b>	<b>29.410</b>
<b>14 Periodeafgrænsningsposter</b>	<b>794</b>	<b>882</b>
<b>15 Leasingforpligtelser</b>	<b>19</b>	<b>26</b>
<b>2 Overdækning</b>	<b>0</b>	<b>184</b>
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>31.321</b>	<b>30.502</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
<b>13 Kortfristet del af langfristede gæld til kredit- og realkreditinstitutter</b>	<b>2.228</b>	<b>597</b>
<b>14 Kortfristet del af langfristede periodeafgrænsningsposter</b>	<b>20</b>	<b>68</b>
<b>15 Kortfristet del af langfristede leasingforpligtelser</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
Gæld, erhvervsobligationer	0	291
Gæld til kreditinstitutter	0	546
Leverandører af varer og tjenesteydelser	992	840
Selskabsskat	0	10
<b>3 Overdækning</b>	<b>98</b>	<b>134</b>
Anden gæld	418	764
<b>5 Forpligtelser vedrørende ophørende aktiviteter</b>	<b>3.244</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>7.006</b>	<b>3.256</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>38.327</b>	<b>33.758</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>52.181</b>	<b>47.007</b>

- 1 Segment note
- 10 Resultatdisponering
- 16 Afledte finansielle instrumenter
- 17 Sikkerhedsstillelser og pantsætninger
- 18 Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser
- 19 Begivenheder efter balancedagen
- 20 Virksomhedssammenslutninger
- 21 Honorar til eksterne revisor
- 22 Nærtstående parter

## EGENKAPITALOPGØRELSE FOR KONCERN

DKK millioner	Grundka- pital	Konsoli- dering af grundka- pital	Andre re- server*	I alt
Egenkapital 31. december 2018	3.157	1.223	1.130	5.510
Årets resultat		42	-89	-47
Værdiregulering af sikringsinstrumenter primo			13	13
Værdiregulering af sikringsinstrumenter ultimo			-24	-24
Egenkapital 31. december 2019	3.157	1.265	1.030	5.452

DKK millioner	2019	2018
Henlagte flaksehalsindtægter	333	562
Henlagte EU-tilskud	1.005	996
Reetableringsforpligtelse	-160	-143
Resultat af kommercielle aktiviteter	-355	-479
Reservation af udskudt skat	351	393
Værdiregulering af finansielle instrumenter mv.	-144	-199
Andre reserver 31. december	1.030	1.130

DKK millioner	2019	2018
<b>Specifikation af henlagte flaskehalsindtægter</b>		
Henlagte flaskehalsindtægter 1. januar	562	785
Årets henlæggelse	0	0
Årets kapitalisering	6	20
Årets tilbageførsel jf. billiggørelsestiltag	-222	-229
Årets tilbageførsel jf. Storebæltsforbindelsen	-40	-40
Årets tilbageførsel jf. Skagerrak 4	-37	-37
Årets skat	64	63
Henlagte flaskehalsindtægter 31. december	333	562

\*) Andre reserver (netto) er overskud, der i henhold til særlovgivning ikke kan udloddes.

Andre reserver består af resultater af kommercielle aktiviteter og indtægter/omkostninger, som forventes indregnet i tarifferne over en længere periode.

Energinet har fra og med 2016 anvendt DKK 493 millioner i udviklingsomkostninger til Engrosmodel og SAP-implementering, heraf DKK 93 millioner i 2019. Reserve for udviklingsomkostninger indgår i Andre reserver med DKK 265 millioner svarende til den bogførte værdi på anlægsaktiverne ultimo 2019.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR KONCERN

Note	DKK millioner	2019	2018
	<b>Årets resultat før finansielle poster</b>	<b>268</b>	<b>458</b>
	Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	1.859	2.066
	Øvrige poster af ikke monetær karakter (værdiregulering mv.)	38	0
	Ændring i arbejdskapital	266	99
	Ændring i akkumuleret over-/underdækning	-314	-67
	<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster og betalt skat</b>	<b>2.117</b>	<b>2.556</b>
	Renteindbetalinger	11	22
	Renteudbetalinger	-508	-586
	Betalt selskabsskat	-37	-114
	Pengestrømme fra driftsaktivitet i ophørende aktivitet	997	0
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	2.580	1.878
	Investering i immaterielle anlægsaktiver	-251	-226
	Investering i materielle anlægsaktiver	-3.003	-3.600
	Investering i finansielle anlægsaktiver	-16	0
	Salg af materielle anlægsaktiver	3	23
20	Køb af virksomheder	-1.690	-189
	Udbytte	0	6
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet i ophørende aktivitet	-327	0
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-5.284	-3.986
	Provenue ved langfristet låneoptagelse	3.826	3.173
	Afdrag på langfristede lån	-588	-779
	Netto indfrielse/låneoptagelse af kortfristet lån	-291	-88
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet i ophørende aktivitet	-44	0
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	2.903	2.306
	Ændring i likvider i de fortsættende aktiviteter	199	198
	Likvider netto 1. januar	299	101
	Likvider netto 31. december	498	299

## NOTER FOR KONCERN

Note 1	Gas						Års-	Års-
Aktivitetsoptaget resultatopgørelse	TSO-EL	TSO-GAS	Storage	Evida	Øvrige	Elimine-	rapport	rapport
DKK millioner			Denmark			ringer	2019	2018
Tarifindtægter	2.652	538	0	0	0	0	3.190	3.839
Udlandsindtægter	628	0	0	0	0	0	628	603
Balancering	0	22	0	0	0	0	22	56
Øvrige indtægter	136	4	341	0	1.266	-1.313	434	407
Omsætning	3.416	564	341	0	1.266	-1.313	4.274	4.905
Over-/underdækning *	288	26	0	0	0	0	314	67
Tilskud fra EU	32	0	0	0	0	0	32	144
Andre driftsindtægter	0	5	0	0	1	0	5	4
Indtægter i alt	3.736	595	341	0	1.267	-1.313	4.625	5.120
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	249	22	4	0	43	161	479	273
Reserver/lagerkapacitet	-663	-148	-1	0	0	0	-812	-807
Kompensation af nettab	-302	0	0	0	0	0	-302	-403
Omkostninger udenlandske net	-99	0	0	0	0	0	-99	-63
Køb af regulerkraft	61	0	0	0	0	0	61	11
Øvrige energiomkostninger	-1	0	-9	0	0	0	-10	-11
Betaling for tilsyn	-39	0	0	0	0	0	-39	-13
Andre eksterne omkostninger	-1.031	-164	-58	0	-838	1.152	-939	-668
Eksterne omkostninger i alt	-1.825	-290	-64	0	-795	1.313	-1.661	-1.681
Personaleomkostninger	-435	-55	-30	0	-317	0	-837	-915
Omkostninger i alt	-2.260	-345	-94	0	-1.112	1.313	-2.498	-2.596
Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	-1.371	-198	-114	0	-176	0	-1.859	-2.066
Resultat af primær drift	105	52	133	0	-21	0	268	458
Finansielle poster (netto)	-328	-44	-28	0	54	0	-346	-375
Resultat før skat	-223	8	105	0	33	0	-78	83
Skat af årets resultat	45	-2	-23	0	-11	0	9	-29
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	-178	6	82	0	22	0	-69	54
Resultat af ophørende aktiviteter	0	0	0	17	5	0	22	0
Årets resultat	-178	6	82	17	27	0	-47	54

Note 2	Primo	Afgang vedr.	Årets	Tilgodehaven-	Gæld
DKK millioner	2019	ophørende	bevægelser	der ultimo	ultimo
		aktiviteter		2019	2019
<b>Over-/underdækning</b>					
Saldo for over-/underdækning til indregning i tariffer kan specificeres således:					
TSO-EL	35		288	371	48
TSO-GAS	-76		26		50
Evida (Ophørende aktivitet)	-134	134			
Over-/underdækning i alt	-175	134	314	371	98

Den akkumulerede underdækning på elsystemet udgør DKK 323 millioner ultimo 2019. Periodens bevægelse på DKK 288 millioner skyldes primært høje omkostninger til udbedring af skader vedrørende havarier samt højere afskrivninger end forventet.

Der har de seneste år været en akkumuleret overdækning på gassystemet, som er aftalt afviklet med Energitilsynet over en årrække. Overdækningen ultimo 2019 er reduceret med DKK 26 millioner som følge af højere omsætning end forventet samt nedskrivning af anlægsgassen.

Note 3	2019	2018
DKK millioner		
<b>Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	-748	-823
Pensioner	-81	-87
Andre omkostninger til social sikring	-8	-5
I alt	-837	-915

Gennemsnitligt antal fuldtidsmedarbejdere (FTE) 1.155 1.264

Der henvises til side 53 under "Ledelse og samfundsansvar" for information om aflønning til bestyrelse og koncerndirektion.

Udviklingen i personaleomkostninger i 2019 i forhold til 2018 er dels påvirket af stigning i antal ansatte, som følge af øget aktivitets- og investeringsniveau i TSO-aktiviteterne og modsatrettet reduceret som følge af indregningen af Evida under ophørende aktivitet i 2019. De afholdte personaleomkostninger er dermed samlet faldet med DKK 81 millioner i forhold til 2018

Det gennemsnitlige antal FTE udgør 1.155 i den fortsættende del af Energinet-koncernen i 2019, mens det i den samlede Energinet-koncern udgjorde 1.264 FTE i 2018. I den ophørende aktivitet udgør det gennemsnitlige antal FTE 348 i 2019.

Antal FTE ved årets udgang udgør i den fortsættende del af Energinet-koncernen 1.184, mens det i den samlede Energinet koncern udgjorde 1.310 FTE ved udgangen af 2018. I de ophørende aktiviteter udgør antal FTE 439 ved årets udgang.

Note 4 DKK millioner	2019	2018
<b>Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	38	-42
Årets udskudte skat	-21	12
Aktuel skat vedr. tidligere år	13	2
Udskudt skat vedr. tidligere år	-18	-3
I alt	12	-31
Der fordeler sig således:		
Skat af årets resultat	9	-29
Skat af egenkapitalbevægelser	3	-2
I alt	12	-31

Note 5 Ophørende aktiviteter DKK millioner	2019	2018
<b>Resultatopgørelse</b>		
Omsætning	1.229	0
Over-/underdækning	116	0
Eksterne omkostninger	-389	0
Personaleomkostninger	-239	0
Af- og nedskrivninger	-644	0
Finansielle poster	-51	0
Skat	0	0
I alt	22	0

DKK millioner	2019	2018
<b>Balance</b>		
<b>Aktiver</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	663	0
Materielle anlægsaktiver	5.051	0
Finansielle anlægsaktiver	8	0
Underdækning	35	0
Lagerbeholdninger	63	0
Øvrige tilgodehavender	919	0
Likvide beholdninger	148	0
Aktiver i alt	6.887	0
<b>Passiver</b>		
Hensatte forpligtelser	1.226	0
Rentebærende gæld*	216	0
Overdækning	158	0
Øvrige gældsforpligtelser	1.644	0
Forpligtelser i alt ekskl. egenkapital og koncernintern gæld	3.244	0

\*) Rentebærende gæld er opgjort eksklusiv koncerninterne lån, da disse ikke overdrages til Finansministeriet.

Det er besluttet, at Evida koncernen skal overdrages til Finansministeriet i løbet af 2020. Der er indledt en salgsproces med baggrund i Folketingets godkendelse heraf og en efterfølgende endelig tilladelse fra Klima, Energi- og Forsyningsministeriet dateret den 5. december 2019. Med baggrund heri er Evida præsenteret som ophørende aktiviteter i årsrapporten for 2019. Salget omfatter også et holdingselskab og de tilhørende serviceselskaber, som ligeledes præsenteres som ophørende aktiviteter.

Note 6 DKK millioner	Goodwill	Licenser	Udviklings- projekter	Anlæg under udførelse	I alt
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					
<b>Anskaffelsessum 1. januar</b>	<b>891</b>	<b>447</b>	<b>1.771</b>	<b>104</b>	<b>3.213</b>
Tilgang i året	0	0	6	245	251
Afgang i året	0	-2	-389	0	-391
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	191	0	0	0	191
Afgang ved ophørende aktivitet	-589	0	-207	-15	-811
Overførsel til/fra andre poster	0	19	152	-163	8
Øvrige reguleringer	0	4	-5	-7	-8
<b>Anskaffelsessum 31. december</b>	<b>493</b>	<b>468</b>	<b>1.328</b>	<b>164</b>	<b>2.453</b>
<b>Af- og nedskrivninger 1. januar</b>	<b>-420</b>	<b>-213</b>	<b>-1.070</b>	<b>0</b>	<b>-1.703</b>
Årets af- og nedskrivninger	-46	-59	-249	0	-354
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0	0	13	0	13
Afgang ved ophørende aktivitet	79	0	67	0	146
Tilbageførelser på årets afgange	0	1	367	0	368
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-387</b>	<b>-271</b>	<b>-872</b>	<b>0</b>	<b>-1.530</b>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	106	197	456	164	923

Note 7 DKK millioner	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg	Anlægs- gas	Andre anlæg	Anlæg under udførelse	I alt
<b>Materielle anlægsaktiver</b>						
<b>Anskaffelsessum 1. januar</b>	<b>597</b>	<b>51.539</b>	<b>1.545</b>	<b>498</b>	<b>7.239</b>	<b>61.418</b>
Tilgang i året	0	1.164	0	34	3.338	4.536
Afgang i året	-1	-92	0	-91	0	-184
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	155	1.796	0	208	10	2.169
Afgang ved ophørende aktivitet	-163	-9.995	0	-242	-192	-10.592
Overførsel til/fra andre poster	0	6.291	0	20	-6.319	-8
Øvrige reguleringer	9	-14	-1	7	6	7
<b>Anskaffelsessum 31. december</b>	<b>597</b>	<b>50.689</b>	<b>1.544</b>	<b>434</b>	<b>4.082</b>	<b>57.346</b>
<b>Af- og nedskrivninger 1. januar</b>	<b>-95</b>	<b>-18.622</b>	<b>-83</b>	<b>-300</b>	<b>-46</b>	<b>-19.146</b>
Årets af- og nedskrivninger	-11	-1.959	-61	-90	0	-2.121
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0	15	0	1	0	16
Afgang ved ophørende aktivitet	5	5.736	0	35	0	5.776
Tilbageførelser på årets afgange	0	60	0	82	46	188
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-101</b>	<b>-14.770</b>	<b>-144</b>	<b>-272</b>	<b>0</b>	<b>-15.287</b>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	496	35.919	1.400	162	4.082	42.059

Finansieringsomkostninger på i alt DKK 421 millioner er aktiveret under "Anlægsaktiver". Heraf er DKK 50 millioner aktiveret i 2019. Finansielt leasede aktiver indgår under tekniske anlæg med en bogført værdi på DKK 26 millioner.

Note 8 DKK millioner	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre kapitalandele	Finansielle anlægsaktiver i alt
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
<b>Anskaffelsessum 1. januar</b>	<b>3</b>	<b>41</b>	<b>44</b>
Tilgang i året	16	0	16
Afgang i året	-3	-3	-6
<b>Anskaffelsessum 31. december</b>	<b>16</b>	<b>38</b>	<b>54</b>
<b>Værdireguleringer 1. januar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgang i året	0	0	0
Årets resultat	0	0	0
Modtaget udbytte	0	0	0
Egenkapitalbevægelser	0	0	0
Øvrige reguleringer	0	0	0
Værdireguleringer 31. december	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	16	38	54

#### Note 9

##### Periodeafgrænsningsposter (aktiver)

Periodeafgrænsningsposter omfatter EU-tilskud vedrørende anlægsprojekter samt afholdte forudbetalte omkostninger.

Note 10 DKK millioner	2019	2018
<b>Resultatdisponering</b>		
Forslag til resultatdisponering		
Konsolidering af grundkapital	42	124
Årets resultat	-89	-70
I alt	-47	54

Note 11 DKK millioner	2019	2018
<b>Udskudte skatteforpligtelser</b>		
Udskudt skat 1. januar	3.634	3.644
Regulering vedrørende ophørende aktiviteter	-306	-1
Regulering vedrørende tidligere år	18	3
Ændring i udskudt skat vedrørende årets resultat	21	-12
I alt	3.367	3.634

#### Udskudte skatteforpligtelser vedrører

Anlægsaktiver	4.447	4.728
Reetableringsforpligtelser	-968	-903
Øvrige	-112	-190
I alt	3.367	3.634

Der er anvendt en skatteprocent på 22 %.

Note 12 DKK millioner	2019	2018
<b>Hensatte reetableringsforpligtelser</b>		
Forfaldstidspunktet for hensatte reetableringsforpligtelser forventes at blive:		
Under 1 år	109	63
1-5 år	92	127
Efter 5 år	4.834	3.915
I alt	5.035	4.105

Reetableringsforpligtelser vedrører demontering og bortskaffelse af master, luftledninger, naturgasanlæg m.m. samt reetablering af ejendomme ejet af tredjepart. Usikkerhederne er væsentligst relateret til tidspunkterne for de relaterede udbetalinger.

Ved opgørelsen af reetableringsforpligtelsen har Energinet beregnet omkostningen ved demontering og bortskaffelse af de omfattede anlægsaktiver på et dekomponeret niveau. Omkostningen per dekomponeret enhed er opgjort i 2019-priser. Priserne er fremskrevet med en inflationsrate frem til det år, hvor det pågældende anlægsaktiv forventes demonteret og bortskaffet og herefter tilbagediskonteret til nutidsværdi.

Forudsætningerne og de foretagne skøn revurderes én gang årligt. I 2019 er der foretaget en forrentning på DKK 62 millioner og tilgang på DKK 512 millioner vedrørende COBRACable og Kriegers Flak, hvilket øger hensættelsen.

Note 13 DKK millioner	2019	2018
<b>Gæld til kredit- og realkreditinstitutter</b>		
Under 1 år	2.228	597
1-5 år	7.280	6.481
Efter 5 år	23.228	22.929
I alt	32.736	30.007

Note 14 DKK millioner	2019	2018
<b>Periodeafgrænsningsposter (passiver)</b>		
Under 1 år	20	68
1-5 år	90	48
Efter 5 år	704	834
I alt	814	950

Periodeafgrænsningsposter omfatter EU-tilskud vedrørende anlægsprojekter samt afholdte forudbetalte omkostninger. EU-tilskuddene er indregnet i resultatopgørelsen og afventer indbetaling fra EU.

Note 15 DKK millioner	2019	2018
<b>Leasingforpligtelser</b>		
Under 1 år	6	6
1-5 år	19	26
Efter 5 år	0	0
I alt	25	32



Note 16 Millioner	Udløb	Kontrakt i valuta	Termin i valuta	Kontrakt i DKK	Termin i DKK	Markeds- værdi i DKK
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>						
<b>Valutarisici på kontrakter (valutaterminsforretninger)</b>						
EUR	2020	-3	3	-18	18	
SEK	2020	-34	34	-24	25	1
NOK	2020-2021	-17	17	-13	13	
I alt				-55	56	1
<b>Renterisici på låneportefølje (renteswapaftaler)</b>						
Fast rente til variabel rente	2020-2024			1.000		365
Variabel rente til fast rente	2020-2029			2.467		-194
I alt				3.467		171
Finansielle instrumenter i alt						172

Energinet-koncernen har indgået en række finansielle kontrakter med henblik på at afdække rente- og valutarisici. Der er således indgået valutaswapaftaler for at sikre kursrisici på indgåede kontrakter, hvori der indgår elementer i fremmed valuta. Derudover er der indgået renteswapaftaler, med henblik på styring af renterisikoen på låneporteføljen.

Markedsværdien af finansielle instrumenter er DKK 172 millioner, som er fordelt med DKK 366 millioner under "Andre tilgodehaver" og DKK 194 millioner under "Anden gæld".

#### Note 17

##### Sikkerhedsstillelser og pantsætninger

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på DKK 1.023 millioner (2018: DKK. 1.514 millioner) er der givet pant i grunde, bygninger og produktionsanlæg vedr. gaslageraktiviteterne, hvis regnskabsmæssige værdi ultimo året udgør DKK 1.829 millioner (2018: DKK. 1.911 millioner).

Aktiebeholdningen i Gas Storage Denmark Holding A/S er stillet til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitutter på DKK 1.451 millioner (2018: DKK. 1.537 millioner). Aktiebeholdningen har en bogført værdi på DKK 1.524 millioner (2018: 1.547 millioner).

Energinet har over for samarbejdspartnere stillet garantier for i alt EUR 8 millioner (2018: EUR 16 millioner) og NOK 5 millioner (2018: NOK 5 millioner).

#### Note 18

##### Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

Energinet er som led i virksomhedens normale aktiviteter part i et antal retstvister. Enkelte af disse involverer betydelige beløb, men ingen af tvisterne forventes på det nuværende grundlag at få en nævneværdig påvirkning i de kommende regnskabsår.

Energinet har huslejeoplygtelser på DKK 77 millioner (2018: DKK 77 millioner), heraf forfalder DKK 18 millioner inden for 1 år og DKK 32 millioner mellem 2-5 år.

Energinet har leasingforpligtelser på DKK 21 millioner (2017: DKK 22 millioner), heraf forfalder DKK 9 millioner inden for 1 år og DKK 12 millioner mellem 2-5 år.

Energinet Associated Activities A/S hæfter for eventualforpligtelser vedrørende spaltningen af Eltra 409 A/S. I det omfang eventualforpligtelser i forhold til Eltra 409 A/S måtte opstå, skal sådanne eventualforpligtelser fuldt ud bæres af Energinet Associated Activities A/S.

De væsentligste regnskabsmæssige skøn knytter sig til levetiden og værdiansættelsen af Energinets anlægsaktiver, herunder tidspunktet for reetablering.

Energinets aktiver bliver ældre, og flere af disse har bevæget sig ind i den sidste del af deres livscyklus. Dette, kombineret med at den grønne omstilling og blandt andet den store andel af vindenergi, betyder en større belastning af aktiverne. Det har i de senere år betydet øgede vedligeholdelsesomkostninger og flere havarier end tidligere. Energinet arbejder systematisk med at fastsætte levetider, som svarer til den faktiske forventede restlevetid på anlæggene ud fra standardlevetider og aktivt asset management.

Havarier på anlæg er ofte komplekse, og udbedringen skal ske, samtidig med at energisystemerne overordnet skal fungere. Det gør, at planlægningen og analyserne, i forbindelse med konkrete havarier, ofte er tidskrævende og omkostningstunge. Energinet bestræber sig altid på at finde de løsninger, som er økonomisk bedst for samfundet og forsyningssikkerheden. Konkret er der undersøgelser i gang på en skade på udlandsforbindelsen SK4 til Norge, potentielle skader på Kontekforbindelsen til Tyskland og potentiel forurening fra ældre oliekanaler. Indtil disse undersøgelser er afsluttede, vil der være en risiko for, at det bedste skøn for omkostninger, der ligger til grund for årsrapporten for 2019, kan blive udfordret. Energinet arbejder med forskellige scenarier, hvor det mest sandsynlige er afspejlet i årsrapporten. Såfremt nogle af de mere usandsynlige scenarier blev en realitet, vil det kunne betyde væsentlige meromkostninger.

Forventede omkostninger til reetablering indeholder i sagens natur en betragtelig del af skøn. I praksis foretages der en teknisk vurdering af opgavens omfang ud fra gældende lovkrav til reetablering og en prisberegning, baseret på gældende standardpriser på eksempelvis nedbrydning, metalpriser m.v. Der sker en fremskrivning med den forventede inflation frem til reetablering og en tilbagediskontering baseret på en forventet normaliseret renteniveau, som er fastsat i forhold til tidspunktet for reetablering. Der arbejdes med korridor, således at det udelukkede er ændringer i relation til skønnet, som udgør mere end 10 %, der reguleres årligt. Der henvises til note 12, hvor der kan læses yderligere om den opgjorte reetableringsforpligtelse.

## Note 19

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten

## Note 20

DKK millioner	2019	2018
<b>Virksomhedssammenslutninger (køb af virksomheder)</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	338	54
Materielle anlægsaktiver	1.978	538
Hensatte forpligtelser	-584	-43
Øvrige aktiver og passiver	-42	-410
<b>Købspris inklusiv købsomkostninger</b>	<b>1.690</b>	<b>139</b>
Likvide beholdninger opkøbt i virksomhed	0	50
I alt	1.690	189

Energinet har pr. 31. marts 2019 overtaget det største gasdistributionsselskab, HMN GasNet (Evida Nord) samt aktiverne i en tilhørende serviceenhed. Selskabet drives i dag sammen med de aktiviteter, som allerede var ejet af Evida Holding (Evida Syd og Evida Fyn). Evida Nord er som nævnt det største selskab indenfor gasdistribution, og deres kundebase udgør 61 % af de samlede kunder.

Overtagelsestallet udgjorde DKK 1.690 millioner fordelt med DKK 1.370 millioner for distributionsselskabet og DKK 320 millioner for aktiverne i serviceselskabet. Der pågår p.t. en tvist med sælger, som forventeligt nedbringer den samlede købesum med DKK 135 millioner.

## Note 21

DKK millioner	2019	2018
<b>Honorarer til ekstern og intern revisor</b>		
<b>PricewaterhouseCoopers (intern)</b>		
Revision af koncernregnskab og årsrapporter	2	1
Andre revisionserklæringer	0	0
Skattemæssig assistance	1	1
Andre ydelser	4	9
I alt	7	11

Rigsrevisionen (ekstern) opkræver ikke honorar for udført revision.

Der henvises til side 53 for information om aflønning til bestyrelse og koncerndirektion

## Note 22

Nærtstående parter	Grundlag
Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet Holmens Kanal 20 1060 København K	100 % ejer
Bestyrelsen og direktionen	Ledelseskontrol

## ANVENDT REGNSKABS- PRAKSIS FOR KONCERNEN

Årsrapporten for den selvstændige offentlige virksomhed Energinet for regnskabsåret den 1. januar - 31. december 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser og lov om Energinet.

Energinet skal ifølge lovgivningen udarbejde årsrapport efter reglerne i årsregnskabsloven, der gælder for statslige aktieselskaber. Årsrapporten er således aflagt som klasse D-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som årsrapporten for 2018.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregningen og målingen tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret

kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Energinet samt datterselskaber, hvori Energinet råder over mere end 50 % af stemmerettighederne. Virksomheder, der ikke er datterselskaber, men i hvilke Energinet besidder 20 % eller mere af stemmerettighederne og udøver en betydelig indflydelse på disse selskabers driftsmæssige og finansielle ledelse, betragtes som associerede selskaber.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Energinet og datterselskaberne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter og ved eliminering af interne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytte samt fortjeneste og tab ved interne dispositioner.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelses tidspunktet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne, identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under "Hensatte forpligtelser" og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at tabene eller omkostningerne realiseres eller overføres til "Andre hensatte forpligtelser", efterhånden som forpligtelserne bliver aktuelle og kan opgøres pålideligt.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Energinets kapitalandel i datterselskaber udlignes med datterselskabets regnskabsmæssige indre værdi på anskaffelsestidspunktet (past equity-metoden). Datterselskabernes regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet, og når Energinet opnår bestemmende indflydelse over virksomheden. Solgte virksomheder medtages indtil afhændelsestidspunktet.

Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte og afviklede virksomheder eller aktiviteter. Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet, inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursforskelle, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke

er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen og indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske datterselskaber og associerede selskaber betragtes disse som selvstændige enheder, hvor resultatopgørelsen omregnes til en gennemsnitlig valutakurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurs. Kursforskelle, opstået ved omregning af udenlandske datterselskabers egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i "Andre tilgodehavender", henholdsvis "Anden gæld".

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen under "Reserve for sikringstransaktioner". Resultater den forventede fremtidige transaktion i anskaffelse af ikke-finansielle aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til kostprisen for aktivet. Resultater den forventede fremtidige transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen ved realisation

af det sikrede og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede. For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringerne i resultatopgørelsen.

#### Virksomhedssammenslutninger

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres, som om de to virksomheder altid har været sammenlagt med tilretning af sammenligningstal.

#### Ophørende aktiviteter og aktiver vedrørende ophørende aktiviteter

Ophørende aktiviteter omfatter de aktiviteter og pengestrømme, der skal afhændes, lukkes eller opgives i henhold til en samlet plan, forudsat at de kan udskilles fra de øvrige aktiviteter. Ophørende aktiviteter præsenteres på en særskilt linje i resultatopgørelsen.

Aktiver vedrørende ophørende aktiviteter omfatter anlægsaktiver og afhændelsesgrupper, som forventes afhændet i forbindelse med ophørende aktiviteter. Afhændelsesgrupper er en gruppe af aktiver, som skal afhændes samlet ved salg eller en lignende transaktion. Forpligtelser i forbindelse med aktiver vedrørende ophørende aktiviteter er forpligtelser direkte tilknyttet disse aktiver, som vil blive overført ved transaktionen. Aktiver og forpligtelser i forbindelse med aktiver vedrørende ophørende aktiviteter præsenteres på en særskilt linje i balancen.

#### Resultatopgørelsen

##### Omsætning

Omsætning omfatter transmission af elektricitet, naturgas og relaterede serviceydelser. Der foretages indregning i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

I omsætningen indgår betalinger fra virksomhedens kunder, som virksomheden i henhold til lovgivningen skal opkræve og administrere, og som afregnes til producenterne af miljøvenlig elektricitet. Omsætningen viser således det samlede omfang af de aktiviteter, virksomheden administrerer.

Omsætning vises i resultatopgørelsen med fradrag af afgifter og moms.

Over- og underdækning indregnes i resultatopgørelsen som en særskilt korrektionspost til omsætningen.

#### Tilskud fra EU's Recovery fond

Tilskud fra EU's Recovery fond indregnes i resultatopgørelsen, når tilskudsbetingelserne for modtagelse er opfyldt. Tilskuddene har til formål at sikre genopretning gennem støtte til økonomiske aktiviteter i EU og dermed beskæftigelsen. Tilskuddet disponeres til en bunden reserve på egenkapitalen, som efterfølgende systematisk tilbageføres via kontoen for over- og underdækninger i resultatopgørelsen.

Øvrige EU-tilskud til investeringer indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indtægtsføres i takt med afskrivning af de aktiver, som de vedrører.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger af primær karakter i forhold til transmissions- og systemaktiviteterne vedrørende el og gas.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger, vederlag, pensionsbidrag og øvrige personaleudgifter til virksomhedens ansatte, herunder bestyrelsen og direktionen.

Under andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger indregnes forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder periodens af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Resultat i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og omkostninger, kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, indeksregulering af restgælden vedrørende indeksslån samt amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Skat af årets resultat

Energinet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Selskabet fungerer som administrationselskab, hvorved den samlede danske skat for alle koncernforbundne virksomheder betales af Energinet.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles fortsat mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling).

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

De sambeskattede virksomheder indgår i acontoskatteordningen. Tillæg, fradrag og godtgørelser indgår i finansielle poster.

#### Segmentoplysninger

Segmentoplysninger afgives efter

forretningsområder for el og gas. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

#### Aktiver

##### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter goodwill, rettigheder, udviklingsprojekter og software. Anlæg under udførelse opgøres til kostpris.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Endvidere indregnes finansieringsomkostninger, der kan henføres til kostprisen.

Rettigheder omfatter opkrævningsrettigheder vedrørende systemtjenester, transaftaler, fastprisafgifter på gaslagerkapacitet, havmølletilslutninger mv.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og en potentiel fremtidig udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Aktiverede immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere. Herudover indregnes omkostninger til reetablering som en del af kostprisen.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Goodwill	20 år
Rettigheder	10-20 år
Software	3-10 år
Udviklingsprojekter	5 år

Afskrivningsperioden for goodwill er fastsat med udgangspunkt i den forventede tilbagebetalingsperiode.

Anskaffelser i regnskabsåret afskrives forholdsmæssigt fra tidspunktet for ibrugtagning.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under "Andre driftsindtægter" eller "Andre eksterne omkostninger".

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Omfattende værdiforøgende forandringer og forbedringer på materielle anlægsaktiver indregnes som aktiv.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Endvidere indregnes finansieringsomkostninger, der kan henføres til kostprisen. Herudover indregnes omkostninger til reetablering som en del af kostprisen.

For finansielt leasede aktiver opgøres kostprisen på kontraktindgåelsestidspunktet til laveste værdi af aktivernes dagsværdi eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod som diskonteringsfaktor.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Grunde	Afskrives ikke
Bygninger	20-100 år
Tekniske anlæg	10-60 år
Anlægsgas	Afskrives ikke

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
---	---------

Brugstiderne og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt.

Nyanskaffelser med en anskaffelses-sum under DKK 100.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Anskaffelser i regnskabsåret afskrives forholdsmæssigt efter tidspunktet for ibrugtagning. Udgifter til større vedligeholdelseseftersyn indregnes i anskaffelsesværdien af tekniske anlæg som et separat anlægsaktiv, der afskrives over brugstiden, dvs. perioden frem til næste eftersyn. Ved den oprindelige anskaffelse af det materielle anlægsaktiv tages ligeledes hensyn til den kortere brugstid af en del af aktivet, hvorfor denne del allerede på anskaffelsestidspunktet regnskabsmæssigt behandles som et separat aktiv med en kortere brugstid og derved afskrivningsperiode.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Der foretages nedskrivningstest af materielle aktiver, når der foreligger indikationer af værdiforringelse. Ved

nedskrivningstest sammenholdes genindvindingsværdien med den regnskabsmæssige værdi af det testede aktiv. Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis pengestrømsfrembringende enhed (CGU) overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for materielle aktiver er den højeste værdi af aktivernes dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger og nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme (kapitalværdi).

Forudbetaling på ikke-leverede materielle anlægsaktiver aktiveres.

Rente- og låneomkostninger, i relation til lånoptaget til finansiering af forudbetalinger på ikke-leverede materielle anlægsaktiver, indregnes som en del af anskaffessummen på de materielle anlægsaktiver.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller skrotning af et materielt anlægsaktiv opgøres som forskellen mellem salgspris, med fradrag af nedtagelses, salgs- og reetableringsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgs- eller skrotningstidspunktet.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under "Andre driftsindtægter" eller "Andre eksterne omkostninger".

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdien og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

#### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Andre kapitalandele og øvrige finansielle anlægsaktiver måles til kostpris.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Nettoposkrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til "andre reserver" efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

#### Lagerbeholdninger

Lagerbeholdninger består af naturgas på lagerfaciliteter samt komponenter og øvrige tekniske reservedele på lager.

Lagerbeholdninger måles til kostpris eller nettorealisationsværdien, hvor denne er lavere. Øvrige tekniske reservedele måles til kostpris på baggrund af gennemsnitlige anskaffelsespriser.

Nettorealisationsværdien for lagerbeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Underdækning

Negative differencer mellem realiserede indtægter og summen af nødvendige omkostninger for forretning, som forretningsområderne for henholdsvis el og gas, optages som en særskilt post i balancen til senere indregning i tariffærne.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegæelse af forventede tab.

#### Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender omfatter markedsværdi af finansielle instrumenter, tilgodehavende fra tarifopkrævninger, tilskud fra staten og EU samt øvrige tilgodehavender.

#### Periodeafgrænsningsposter (aktiv)

Periodeafgrænsningsposter omfatter EU-tilskud vedrørende anlægsprojekter samt afholdte forudbetalte omkostninger. EU-tilskuddene er indregnet i resultatopgørelsen og afventer indbetaling fra EU.

#### Egenkapital

##### Udbytte

I henhold til lov om Energinet § 13 må Energinet ikke udlodde overskud eller egenkapital ved udbytteudlodning eller på anden måde til staten.

#### Grundkapital

Grundkapital er udtryk for nettoværdien af indskudte aktiver og passiver i forbindelse med virksomhedens stiftelse. Grundkapitalen realværdiseres med en årlig kapitalisering fastsat af Energitilsynet.

#### Andre reserver

Andre reserver omfatter henlagte indtægter fra udlandsforbindelser til fremtidige investeringer i fremtidig udbygning af infrastrukturen for el med henblik på reduktion af flaskehalse i elnettet. Henlæggelse sker i henhold til særlig lovgivning herom. Tilskud fra EU's Recovery fond er disponeret til andre reserver.

Herudover indeholder posten resultater fra datterselskaber, dagsværdireguleringer af de sikringsinstrumenter, som opfylder kravene til sikring af fremtidige betalingsstrømme og reguleringer i udskudte skatteforpligtelser til senere indregning i tariffærne, som regnskabsmæssigt føres direkte på egenkapitalen.

#### Passiver

##### Hensatte reetableringsforpligtelser

Hensatte reetableringsforpligtelser til fjernelse af tekniske anlæg og reetablering måles til nutidsværdien af den på balancetidspunktet forventede fremtidige forpligtelse til nedtagning og oprydning, når anlægget ikke længere skal anvendes. Den hensatte forpligtelse opgøres ud fra de estimaterede omkostninger, der tilbagediskonteres til nutidsværdi. Der anvendes en diskonteringsfaktor, der reflekterer Energinets generelle renteniveau. Forpligtelserne indregnes, når disse

opstår, og reguleres løbende for at afspejle ændringer i prisniveau, inflation og diskonteringsrente. Da opgørelsen indeholder en række skøn indregnes alene ændringer i forpligtelsen, der repræsenterer væsentlige ændringer i forudsætningerne. Værdien af den indregnede forpligtelse indregnes under materielle anlægsaktiver og afskrives sammen med de relevante aktiver. Den tidsmæssige forøgelse af nutidsværdien af den hensatte forpligtelse indregnes i årets resultat under finansielle omkostninger.

#### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når Energinet-koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen, hvis forpligtelsen kan opgøres pålideligt.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Efter sambeskatningsreglerne overtager Energinet som administrationselskab hæftelsen for datterselskabernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med datterselskabernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af periodens skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balancerorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser ud fra den på balancedagen vedtagne skattesats. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelse

til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenu og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden under finansielle poster.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris.

#### Overdækning

Positive differencer mellem realiserede indtægter og summen af nødvendige omkostninger for forretningsområderne for el og gas, optages som en særskilt post i balancen til senere indregning i tariffene.

#### Periodeafgrænsningsposter (passiv)

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne forudbetalinger for indtægter, der skal henføres til efterfølgende år og modtagne EU-tilskud

til anlægsprojekter. Tilskuddene indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at der foretages afskrivninger på de anlæg, som tilskuddene vedrører.

#### Anden gæld

Anden gæld omfatter tilsagn om tilskud til forskning og udvikling, markedsværdi af finansielle instrumenter, skyldige poster fra tarifopkrævninger, skyldige renter, lønrelaterede poster samt øvrig anden gæld.

#### Eventualforpligtelser og øvrige økonomiske forpligtelser

Eventualforpligtelser og øvrige økonomiske forpligtelser omfatter forhold eller situationer, der eksisterer på balancetidspunktet, men hvis regnskabsmæssige virkning ikke kan opgøres endeligt, før udfaldet af en eller flere usikre fremtidige begivenheder bliver kendt.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode med udgangspunkt i resultatet før finansielle

poster. Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som resultat af primær drift reguleret for ikke-likvide driftsposter, finansielle indtægter og omkostninger, betalt selskabsskat og ændring i driftskapitalen.

#### Pengestrømme fra investeringsaktiviteter

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter omfatter køb og salg af anlægsaktiver samt modtagne udbytter.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter omfatter afdrag og optagelse af kort- og langfristet gæld hos realkredit- og kreditinstitutter.

#### Nettolikvider/gæld til kreditinstitutter

Nettolikvider/gæld til kreditinstitutter omfatter saldi i kreditinstitutter samt likvide beholdninger.

## RESULTATOPGØRELSE FOR MODERSELSKAB

Note	DKK millioner	2019	2018
	Øvrige indtægter	108	178
	Indtægter i alt	108	178
	Eksterne omkostninger	-62	-112
1	Personaleomkostninger	-62	-103
	Omkostninger i alt	-124	-215
	Af- og nedskrivning på anlægsaktiver	-1	-9
	Resultat før finansielle poster	-17	-46
	Resultat efter skat i datterselskaber	-76	73
2	Finansielle indtægter	416	562
	Finansielle omkostninger	-357	-542
	Resultat før skat	-34	47
3	Skat af årets resultat	-13	7
	Årets resultat	-47	54

## BALANCE FOR MODERSELSKAB

Note	DKK millioner	2019	2018
<b>4</b>	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Grunde og bygninger	86	87
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	1
	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>86</b>	<b>88</b>
<b>5</b>	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8.663	8.401
	Andre kapitalandele	38	41
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>8.701</b>	<b>8.442</b>
	Anlægsaktiver i alt	8.787	8.530
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	10	36
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	219	180
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	10	0
<b>6</b>	<b>Lån til tilknyttede virksomheder</b>	<b>28.478</b>	<b>25.411</b>
	Tilgodehavende selskabsskat	13	0
	Andre tilgodehavender	230	417
	Periodeafgrænsningsposter	0	3
<b>7</b>	<b>Udskudt skatteaktiv</b>	<b>0</b>	<b>26</b>
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>28.960</b>	<b>26.073</b>
	Likvide beholdninger	460	101
	Omsætningsaktiver i alt	29.420	26.174
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>38.207</b>	<b>34.704</b>

Note	DKK millioner	2019	2018
	<b>Egenkapital</b>		
	Grundkapital	3.157	3.157
	Konsolidering af grundkapital	1.265	1.223
	Andre reserver	1.030	1.130
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>5.452</b>	<b>5.510</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
<b>7</b>	<b>Udskudte skatteforpligtelser</b>	<b>26</b>	<b>0</b>
	Hensatte forpligtelser i alt	26	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
<b>9</b>	<b>Gæld til kredit- og realkreditinstitutter</b>	<b>29.571</b>	<b>27.614</b>
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>29.571</b>	<b>27.614</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
<b>9</b>	<b>Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>1.713</b>	<b>510</b>
	Gæld, erhvervsobligationer	0	291
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	119	195
	Gæld til tilknyttede selskaber	1.153	248
	Selskabsskat	0	10
	Anden gæld	173	326
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>3.158</b>	<b>1.580</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>32.729</b>	<b>29.194</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>38.207</b>	<b>34.704</b>

- 8 Resultatdisponering
- 10 Afledte finansielle instrumenter
- 11 Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser
- 12 Begivenheder efter balancedagen

## EGENKAPITALOPGØRELSE FOR MODERSELSKAB

DKK millioner	Grundkapital	Konsolidering af grundkapital	Andre reserver*	Nettoopskrivning efter indre værdis metode	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	3.157	1.223	1.130	0	5.510
Årets resultat		42	-89		-47
Overførsel			-11	11	0
Værdiregulering sikringsinstrumenter primo				13	13
Værdiregulering sikringsinstrumenter ultimo				-24	-24
Egenkapital 31. december 2019	3.157	1.265	1.030	0	5.452

\*) Andre reserver (netto) er overskud, der i henhold til særlovgivning ikke kan udloddes.

Andre reserver består af resultater af kommercielle aktiviteter og indtægter/omkostninger, som forventes indregnet i tarifferne over en længere periode.

## NOTER FOR MODERSELSKAB

Note 1 DKK millioner	2019	2018
<b>Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	-55	-93
Pensioner	-6	-8
Andre omkostninger til social sikring	-1	-2
I alt	-62	-103
Gennemsnitligt antal fuldtidsmedarbejdere (FTE)	69	122

Note 2 DKK millioner	2019	2018
<b>Finansielle indtægter</b>		
Renter af koncerninterne lån	395	562
Øvrige renteindtægter	21	0
I alt	416	562

Note 3 DKK millioner	2019	2018
<b>Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuel skat	26	54
Årets udskudte skat	-35	-47
Aktuel skat vedr. tidligere år	13	0
Udskudt skat vedr. tidligere år	-17	0
I alt	-13	7
Der fordeler sig således:		
Skat af årets resultat	-13	7
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0
I alt	-13	7

Note 4 DKK millioner	Grunde og bygninger	Andre anlæg	I alt
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
<b>Anskaffelsessum 1. januar</b>	<b>92</b>	<b>2</b>	<b>94</b>
Tilgang i året	0	0	0
Afgang i året	0	-1	-1
Overførsel til/fra andre poster	0	0	0
Øvrige reguleringer	0	0	0
<b>Anskaffelsessum 31. december</b>	<b>92</b>	<b>1</b>	<b>93</b>
<b>Af- og nedskrivninger 1. januar</b>	<b>-5</b>	<b>-1</b>	<b>-6</b>
Årets af- og nedskrivninger	-1	0	-1
Tilbageførelser på årets afgang	0	0	0
Overførsel til/fra andre poster	0	0	0
Øvrige reguleringer	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-6</b>	<b>-1</b>	<b>-7</b>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	86	0	86

Note 5 DKK millioner	Kapitalandele i datterselskaber	Andre kapitalandele	Finansielle anlægsaktiver i alt
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
<b>Anskaffelsessum 1. januar</b>	<b>8.789</b>	<b>41</b>	<b>8.830</b>
Tilgang i året	350	0	350
Afgang i året	0	-3	-3
<b>Anskaffelsessum 31. december</b>	<b>9.139</b>	<b>38</b>	<b>9.177</b>
<b>Værdireguleringer 1. januar</b>	<b>-388</b>	<b>0</b>	<b>-388</b>
Tilgang i året	0	0	0
Udbytte i året	0	0	0
Årets resultat	-80	0	-80
Egenkapitalreguleringer	-12	0	-12
Øvrig værdiregulering	4	0	4
<b>Værdireguleringer 31. december</b>	<b>-489</b>	<b>0</b>	<b>-489</b>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	8.663	38	8.701

Kapitalandele i datterselskaber i 2019	Hjemsted	Ejerandel
Evida Holding A/S	Viborg	100 %
Energinet Associated Activities A/S	Fredericia	100 %
Energinet DataHub A/S	Fredericia	100 %
Energinet Elsystemansvar A/S	Fredericia	100 %
Energinet Eltransmission A/S	Fredericia	100 %
Energinet Forretningsservice A/S	Fredericia	100 %
Energinet Gas TSO A/S	Fredericia	100 %
Energinet Teknik og Anlæg A/S	Fredericia	100 %
Gas Storage Denmark Holding A/S	Fredericia	100 %

Kapitalandele i datterselskaber vedrører i al væsentlighed egenkapitalindskud i holdingselskaber vedr. gaslageraktiviteter og holdingselskabet vedr. gasdistribution (Evida) samt de stiftede selskaber for Eltransmission, Elsystemansvar, DataHub, Gas TSO og serviceselskaber.

Der er foretaget nedskrivningstest af værdien af gaslageraktiviteterne, baseret på de fremtidige forventninger til driftsindtjening mv. Nedskrivningstesten har ikke givet anledning til yderligere nedskrivning.

På baggrund af den gennemførte nedskrivningstest med en nutidsværdi på DKK 126 millioner kan det konkluderes, at der per 31. december 2019 ikke er behov for at nedskrive værdien af anlægsaktiverne i gaslagerforretningen i Energinet.

Der er endvidere foretaget en stresstest med henblik på at vurdere, hvornår en eventuel nedskrivning kan blive aktuel. Ved følgende (isolerede) ændringer vil nutidsværdien blive mindre end værdien af gaslageret, og behovet for en nedskrivning kan blive aktuel.

- WACC'en stiger fra 4,9 % (anvendt) til 5,2 %, hvormed nutidsværdien falder med DKK 150 millioner.
- Omsætningen falder med 5 %, hvormed nutidsværdien falder med DKK 196 millioner.

Der er ikke foretaget en nedskrivningstest af værdien af gasdistributionsaktiver, men der foretages løbende en vurdering af værdiansættelsen, i forbindelse med den påtænkte afhændelse til Finansministeriet. Værdiansættelsen vurderes at være på niveau med eller overstige den regnskabsmæssige værdi. Der er derfor ikke indikationer på et nedskrivningsbehov. Der er i værdiansættelsen anvendt en forventet levetid til 2061 samt en forrentningssats svarende til den regulatoriske forrentning.



Note 6 DKK millioner	2019	2018
<b>Lån til tilknyttede virksomheder</b>		
Under 1 år	180	180
1-5 år	2.787	846
Efter 5 år	25.511	24.385
I alt	28.478	25.411

Note 7 DKK millioner	2019	2018
<b>Udskudte skatteforpligtelser</b>		
Udskudt skat 1. januar	-26	148
Regulering vedrørende omstrukturering	0	1
Ændring i udskudt skat vedrørende årets resultat	35	47
Ændring i udskudt skat vedrørende tidligere års resultat	17	0
Udskudt som følge af EBIT til moderselskab	0	-222
I alt	26	-26

<b>Udskudt skat vedrører</b>		
Anlægsaktiver	0	0
Hensatte forpligtelser	26	-26
I alt	26	-26

Note 8 DKK millioner	2019	2018
<b>Resultatdisponering</b>		
Forslag til resultatdisponering		
Konsolidering af grundkapital	42	124
Overført resultat	-89	-69
I alt	-47	55

Note 9 DKK millioner	2019	2018
<b>Gæld til kredit- og realkreditinstitutter</b>		
Under 1 år	1.713	510
1-5 år	6.933	5.747
Efter 5 år	22.638	21.867
I alt	31.284	28.124

Note 10 Millioner	Udløb	Kontrakt i valuta	Termin i valuta	Kontrakt i DKK	Termin i DKK	Markeds- værdi i DKK
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>						
<b>Valutarisici på kontrakter (valutaterminsforretninger)</b>						
EUR	2020	-3	3	-18	18	
SEK	2020	-34	34	-24	25	1
NOK	2020-2021	-17	17	-13	13	
I alt				-55	56	1
<b>Renterisici på låneportefølje (renteswapaftaler)</b>						
Fast rente til variabel rente	2020-2024			1.000		365
Variabel rente til fast rente	2020-2024			1.000		-163
I alt				2.000		202
Finansielle instrumenter i alt						203

Energinet SOV har indgået en række finansielle kontrakter med henblik på at afdække rente- og valutarisici. Der er således indgået valutaterminsforretninger for at sikre kursrisici på indgåede kontrakter, hvori der indgår elementer af fremmed valuta. Derudover er der indgået renteswapaftaler med henblik på styring af renterisikoen på låneporteføljen.

Note 11
<b>Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser</b>
Der henvises til note 18 i det finansielle koncernregnskab.

Note 12
<b>Begivenheder efter balancedagen</b>
Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## ANVENDT REGNSKABS- PRAKSIS FOR MODER- SELSKABET

Årsrapporten for den selvstændige offentlige virksomhed Energinet for regnskabsperioden 1. januar - 31. december 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser og lov om Energinet.

Energinet skal ifølge lovgivningen udarbejde årsrapport efter reglerne i årsregnskabsloven, der gælder for statslige aktieselskaber. Årsrapporten er således aflagt som klasse D-virksomhed.

Der henvises til side 83, hvor anvendt regnskabspraksis for Energinet-koncernen er beskrevet. Afvigelser i forhold til koncernpraksis er beskrevet nedenfor.

### Finansielle anlægsaktiver

I årsregnskabet for moderselskabet indregnes kapitalandele i datterselskaber efter den indre værdis metode, dvs. til den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige indre værdi i disse virksomheder.

Andel af resultat i datterselskaber er indregnet i moderselskabets resultatopgørelse.

I moderselskabet henlægges den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i datterselskabet via overskudsdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

Der foretages nedskrivningstest af finansielle aktiver, når der foreligger indikationer af værdiforringelse. Ved nedskrivningstest sammenholdes genindvindingsværdien med den regnskabsmæssige værdi af det testede aktiv. Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis pengestrømsfrembringende enhed (CGU) overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for finansielle aktiver er den højeste værdi af

aktivernes dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger og nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme (kapitalværdi).

### Pengestrømsopgørelse

Der er ikke udarbejdet en særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet i henhold til årsregnskabslovens § 86. Der henvises til pengestrømsopgørelsen for koncernen i koncernårsrapporten.

### Segmentoplysninger

Der gives ikke særskilt segmentoplysninger for moderselskabet. Der henvises til segmentnoten for koncernen i det finansielle koncernregnskab, jf. note 1, side 72.

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2019 for Energinet.

Årsrapporten og ledelsesberetningen er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven og lov om Energinet.

Det er vores opfattelse, at den valgte regnskabspraksis er hensigtsmæssig, at koncernens interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, er tilstrækkelige, og at årsrapporten derfor giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og af den finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og modervirksomhedens finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og modervirksomheden står over for.

Det er ligeledes vores opfattelse, at de etablerede forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af koncernregnskabet og årsregnskabet, er i overensstemmelse med lov om Energinet og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

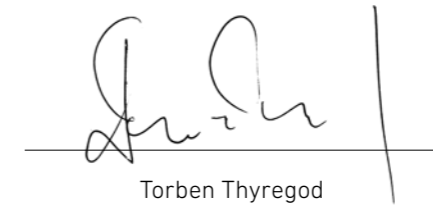
Årsrapporten med tilhørende forslag til resultatdisponering indstilles til Klima-, energi- og forsyningsministerens godkendelse.

## FREDERICIA, DEN 26. MARTS 2020

### DIREKTIONEN



Thomas Als Egebo  
Administrerende direktør, CEO

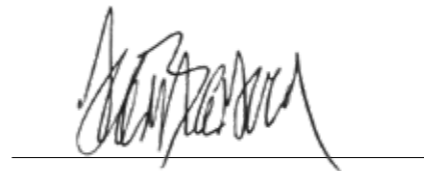


Torben Thyregod  
Finansdirektør, CFO

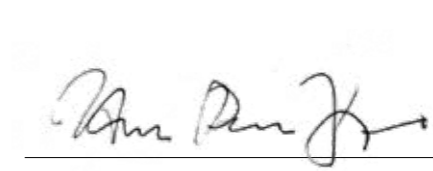


Torben Glar Nielsen  
Teknisk direktør, CTO

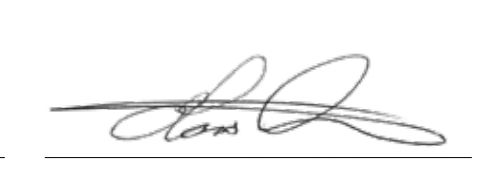
### BESTYRELSEN



Lars Barfoed  
Formand



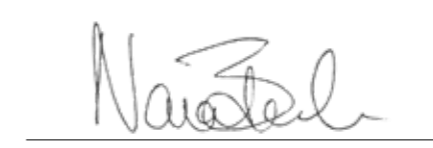
Hans Duus Jørgensen



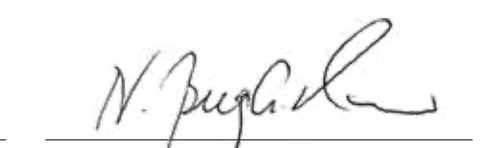
Lars Erik Clausen



Marianne Sørensen Henriksen



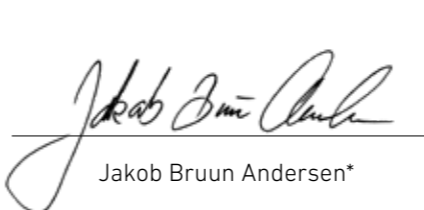
Nana Bule Sejbæk



Niels/Frederik Bergh-Hansen



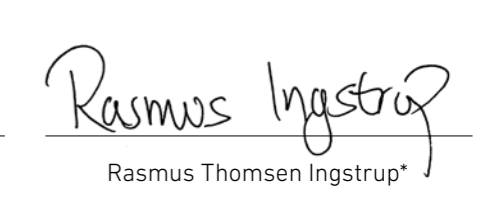
Søren Marinus Sørensen



Jakob Bruun Andersen\*



Lene Fabricius Hansen\*



Rasmus Thomsen Ingstrup\*

# REVISIONSPÅTEGNING AFGIVET AF INTERN REVISOR

## Til kapitalejeren af Energinet

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling per 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og lov om Energinet.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Energinet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

*Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.*

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen,

og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og lov om Energinet. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften

eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt god offentlig revisionskik, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt god offentlig revisionskik, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser,

dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om juridiskkritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og aktiviteterne, der er omfattet af regnskabet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det i overensstemmelse med god offentlig revisionskik vores ansvar at udvælge relevante emner til såvel juridiskkritisk revision som forvaltningsrevision. Ved juridiskkritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen

af de midler og driften af aktiviteterne, der er omfattet af regnskabet.

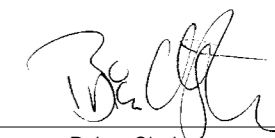
Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

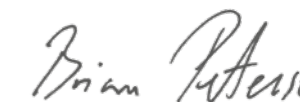
HELLERUP, DEN 26. MARTS 2020

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31



Brian Christiansen  
mne23371  
statsautoriseret revisor



Brian Petersen  
mne33722  
Statsautoriseret revisor

# RIGSREVISIONENS REVISIONSPÅTEGNING

Til energi-, forsynings- og klimaministeren

## REVISIONSPÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

### Konklusion

Rigsrevisionen har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for den selvstændige offentlige virksomhed Energinet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som modervirksomheden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og Lov om Energinet.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og Lov om Energinet.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Revisionen udføres på grundlag af rigsrevisorloven, § 2, stk. 1. nr. 3 (jf. lovbekendtgørelse nr. 101 af 19. januar 2012) samt bestemmelserne i Lov om Energinet, § 11, stk. 2.

Vores ansvar ifølge standarderne for offentlig revision er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Rigsrevisor er uafhængig af Energinet i overensstemmelse med rigsrevisorlovens § 1, stk. 6.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og Lov om Energinet. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Energinets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Energinet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Rigsrevisionens ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet

har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Energinets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er

væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Energinets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådan oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Energinet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i den interne kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet

omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder de krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

#### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsafleggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af regnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at

gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsafleggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften, der er omfattet af årsregnskabet.

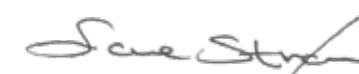
Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

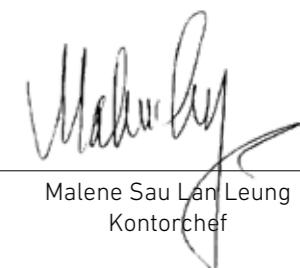
KØBENHAVN  
DEN 26. MARTS 2020

Rigsrevisionen

CVR-nr. 77 80 61 13



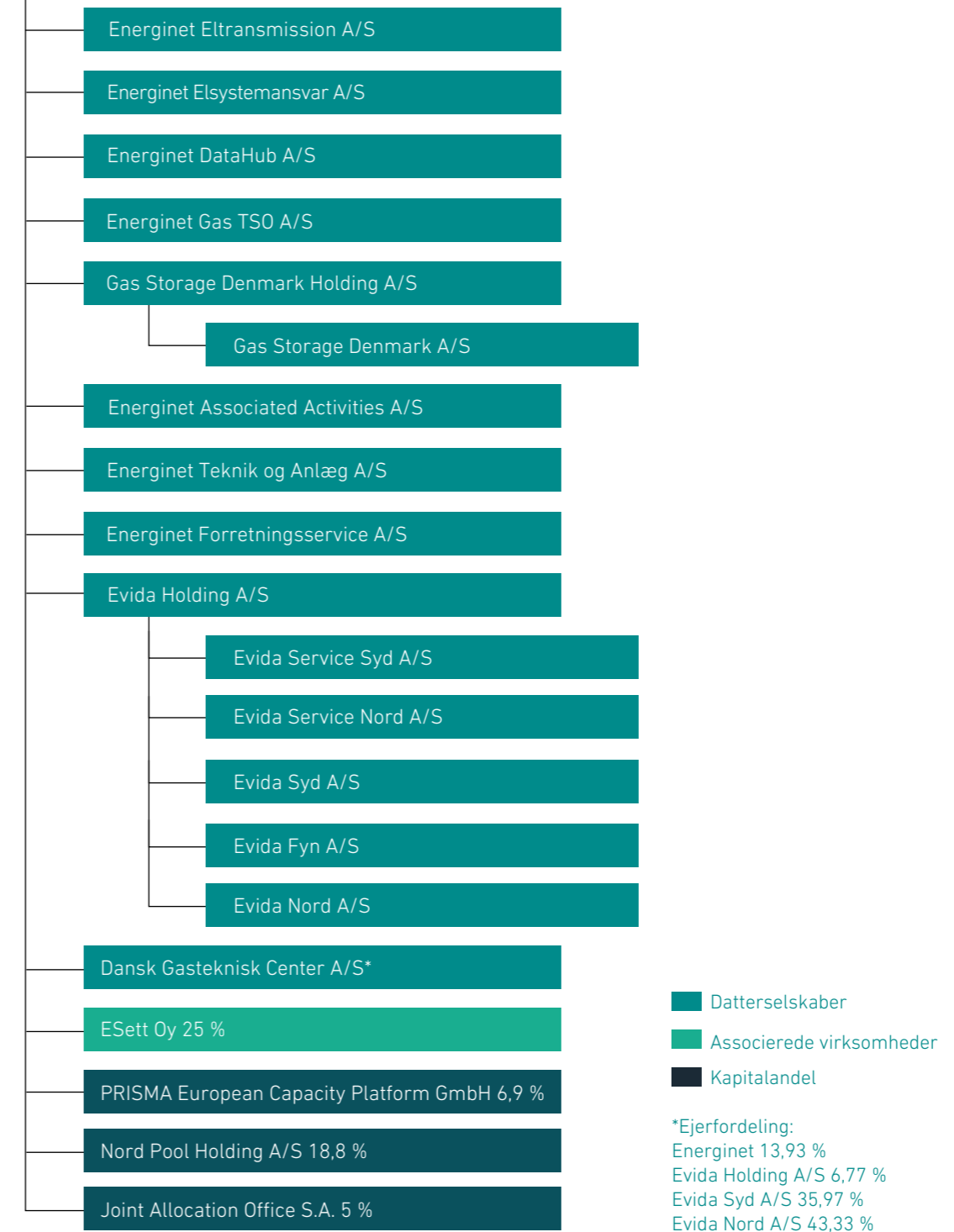
Lone Lærke Strøm  
Rigsrevisor



Malene Sau Lan Leung  
Kontorchef

## KONCERNEN PER 31. DECEMBER 2019

## ENERGINET



## HOVED- OG NØGLETAL

Finansielle nøgletal (DKK millioner)	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Resultatopgørelse*</b>					
Omsætning	4.274	4.905	4.889	13.190	12.364
Årets over-/underdækning**	314	67	-232	-1.233	489
EBITDA	2.127	2.524	2.436	1.890	1.878
Resultat før finansielle poster	268	458	151	243	419
Finansielle poster, netto	-346	-375	-441	-410	-481
Årets resultat	-47	54	-228	-143	-54
Konsolidering af grundkapital	42	124	91	21	41

### Balance

Anlægsaktiver	43.036	43.826	41.426	40.200	35.031
Omsætningsaktiver	9.145	3.181	4.155	4.367	4.109
Balancesum	52.181	47.007	45.581	44.567	39.140
Rentebærende gæld, netto	32.238	29.999	27.682	26.141	22.404
Egenkapital	5.452	5.510	5.445	5.664	5.830

### Pengestrømme

Driftsaktivitet	2.580	1.878	1.754	1.920	1.298
Investeringsaktivitet	-5.284	-3.986	-3.456	-5.092	-2.066
heraf investeringer i materielle anlægsaktiver	-3.003	-3.600	-3.151	-3.093	-1.860
Finansieringsaktivitet	2.903	2.306	2.264	2.040	1.290
Likvider ved årets udgang, netto	498	299	101	-461	671

### Nøgletal

Soliditetsgrad (%)	10	12	12	13	15
Energitilsynets udmeldte pristalsregulering (%)	1,3	3,9	2,9	0,7	1,3
EBITDA-margin (%)	49,8	51,5	49,8	14,2	15,2
Driftslikviditet/gæld (%)	8,0	6,3	6,3	7,3	5,8

Ikke-finansielle nøgletal	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Medarbejderforhold</b>					
Antal arbejdsulykker med fravær (per million arbejdstimer)*	5,0	4,4	6,1	6,4	2,5
Sygefravær (%)	2,4	2,3	2,3	2,2	2,0
Medarbejderomsætning (%)	12,9	13,1	13,6	11,2	11,8
Gennemsnitligt antal medarbejdere	1.155	1264	1151	953	834

\*) 2016-2018 kan ikke sammenlignes med tidligere år, da nøgletallet for 2017 og 2016 tillige indeholder data for eksterne entreprenører.

\*\*) + = underdækning, - = overdækning

Der henvises til side 110 for definition af hoved- og nøgletal.

## HOVED- OG NØGLETALSDEFINITIONER

EBITDA-MARGIN	$EBITDA / Omsætning \times 100$
DRIFTSLIKVIDITET/GÆLD	$Driftsaktivitet \times 100 / Rentebærende gæld$
SOLIDITETSGRAD	$Egenkapital \times 100 / Balancesum$
DRIFTSOMKOSTNINGER	Driftsomkostninger omfatter omkostninger til administration og personaleomkostninger.
EBITDA	Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat.
RETURN ON CAPITAL EMPLOYED (ROCE)	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} + \text{Finansielle poster}}{\text{Egenkapital} + \text{Rentebærende gæld} - \text{Likvider}}$
KONSOLIDERING AF GRUNDKAPITAL	Årets realværdisikring af grundkapitalen i henhold til Energitilsynets udmeldte pristalsindeks.
ENERGITILSYNETS UDMELDTE PRISTALSREGULERING	Indeksstigning, jf. Energitilsynets udmeldte pristalsindeks.
MEDARBEJDERE	Gns. antal fuldtidsmedarbejdere omregnet efter ATP-metoden.
MEDARBEJDEROMSÆTNING *	$(\text{Tilgange} + \text{afgange}) / 2 \times 100 / \text{Antal medarbejdere ultimo}$
ANTAL ARBEJDSULYKKER MED FRAVÆR PER MILLION ARBEJDSTIMER *	Antal uheld med fravær blandt internt personale per million arbejdstimer og eksterne entreprenører (12-måneders gennemsnit).
SYGEFRAVÆR *	$\text{Antal fraværstimer grundet sygdom} \times 100 / \text{Antal normtimer}$
SVIGT AF GASFORSYNING *	Antallet af gasforsyningssvigt, som kan henføres til Energinet, hvor forbrugeren ikke forsynes med gas.
IKKE LEVERET EL *	Ikke leveret energi opgjort som minutter, som Energinet er ansvarlige for. Målingerne foretages for transmissionsnettet på 100 kV og derover.
GENETABLERING AF OVERGRAVNINGER *	Overgravninger hvor gasdistributionsnettet er genetableret inden for 3 timer / alle overgravninger x 100
CAPEX *	Vægtet indeks for udvikling i enhedsomkostninger per komponenttype.
OPEX *	Indeks for vægtet udvikling i enhedsomkostninger per komponenttype.

\*) Nøgletallet er ikke revideret.





# **ENERGINET**

Tonne Kjærsvvej 65  
7000 Fredericia  
Tlf. 70 10 22 44

[info@energinet.dk](mailto:info@energinet.dk)  
[www.energinet.dk](http://www.energinet.dk)