



## Palsgaard Spær A/S

Palsgårdvej 5  
7362 Hampen  
CVR-nr. 28971109

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
05.05.2021

---

**Bo Rørbæk Stampe Thomsen**  
dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2020	9
Balance pr. 31.12.2020	10
Egenkapitalopgørelse for 2020	13
Pengestrømsopgørelse for 2020	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	22

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Palsgaard Spær A/S

Palsgårdvej 5

7362 Hampen

CVR-nr.: 28971109

Hjemsted: Ikast-Brande

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

## Bestyrelse

Asbjørn Berge, formand

Claus Pedersen

Holger Carsten Hansen

Bo Rørbæk Stampe Thomsen

## Direktion

Holger Carsten Hansen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Papirfabrikken 26

8600 Silkeborg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Palsgaard Spær A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hampen, den 19.04.2021

## Direktion

**Holger Carsten Hansen**

direktør

## Bestyrelse

**Asbjørn Berge**

formand

**Claus Pedersen**

**Holger Carsten Hansen**

**Bo Rørbæk Stampe Thomsen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Palsgaard Spær A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Palsgaard Spær A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 19.04.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Bo Blaabjerg Odgaard**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne32122

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	118.412	94.797	88.073	71.097	73.632
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	25.802	14.745	14.601	13.205	10.603
Driftsresultat	20.798	11.690	12.180	11.289	8.956
Resultat af finansielle poster	(204)	(684)	(795)	(1.464)	(1.512)
Årets resultat	18.414	11.022	12.377	11.488	13.478
Balancesum	122.609	120.460	112.695	93.279	76.244
Investeringer i materielle aktiver	14.681	12.918	9.758	13.844	11.302
Egenkapital	63.377	52.062	41.985	29.609	18.121
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	31,90	23,44	34,58	48,14	63,60
Soliditetsgrad (%)	51,69	43,22	37,26	31,74	23,77

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Palsgaard Spær A/S' aktiviteter består i produktion og salg af træspær, vægrammer og tagmoduler til både bolig-, institutions- og erhvervsbyggeri. Palsgaard Spær har produktion i både Danmark og Tyskland.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Omsætningen i 2020 blev en del højere end 2019. Stigningen skyldes primært øget volumen, blandt andet inden for vægramme- og tagmodulprodukterne.

Driftsresultatet for 2020 er på 20,8 mio.kr. mod 11,7 mio.kr. i 2019. I den betydelige fremgang indgår en positiv nettoeffekt på 2,3 mio.kr. fra ekstraordinære poster, der i 2020 udgør en nettoindtægt på 1,3 mio.kr. til sammenligning med en nettougift på 1,0 mio.kr. i 2019. Det ordinære driftsresultat er således forbedret med 6,8 mio.kr. i 2020.

Resultat før skat for 2020 blev et overskud på 22,8 mio.kr. mod 13,4 mio.kr. i 2019 og anses for tilfredsstillende.

Som følge af den positive udvikling udloddes 15,0 mio.kr. i udbytte.

31. december 2020 overtog selskabet søsterselskabet Roust Træ A/S' spær-produktion inklusive medarbejdere, lagre og lejeforhold på fabrik beliggende i Årre.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Forrige år var forventningen en mindre aktivitetsfremgang og en forbedring i resultatet før skat i niveauet 1-2 mio.kr. Den gunstige udvikling i byggebranchen har medført en øget efterspørgsel efter selskabets produkter, som har resulteret i et højere aktivitetsniveau end forventet, og ligger til grund for den realiserede og noget større resultatforbedring.

### Forventet udvikling

Udbruddet og spredningen af COVID-19 primo 2020 har endnu ikke haft indvirkning på selskabet og den øjeblikkelige gunstige ordresituation, men der er naturligvis en forøget usikkerhed med hensyn til den fremtidige kundeforespørgsel. Vi forventer dog ikke umiddelbart, at vores supply chain og fremtidige evne til at kunne levere til kunder påvirkes.

Vi forventer at kunne fortsætte den positive udvikling i 2021 med en pæn aktivitetsstigning, særligt inden for salget af tagmoduler og vægrammer. Til dato har der i 2021 været en stor øgning i ordreindgangen set i forhold til 2020, og det forventes, at de gunstige markedsforskelte fortsætter året ud. På de indre linjer vil der være fortsat fokus på effektivitetsforbedringer og optimering af selskabets produktionsapparatet. Samlet set forventes der således en fremgang i resultat før skat i 2021 i niveauet 2-4 mio.kr. Der er ikke indarbejdet eventuelle følgevirkninger fra COVID-19 i disse forventninger.

### Miljømæssige forhold

På miljøområdet forsøger selskabet løbende at forbedre forholdene for det interne og eksterne miljø. Palsgaard Spær A/S er bl.a. PEFC-certificeret og indgår i projekter med flere kunder med fokus på øgning i anvendelsen af bæredygtige byggematerialer.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>118.412</b>	<b>94.797</b>
Personaleomkostninger	1	(92.604)	(80.052)
Af- og nedskrivninger		(5.010)	(3.055)
<b>Driftsresultat</b>		<b>20.798</b>	<b>11.690</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		2.257	2.427
Andre finansielle indtægter	2	625	701
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder		(15)	(5)
Andre finansielle omkostninger	3	(814)	(1.380)
<b>Resultat før skat</b>		<b>22.851</b>	<b>13.433</b>
Skat af årets resultat	4	(4.437)	(2.411)
<b>Årets resultat</b>	5	<b>18.414</b>	<b>11.022</b>

# Balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		3.911	0
Goodwill		1.389	1.588
<b>Immaterielle aktiver</b>	6	<b>5.300</b>	<b>1.588</b>
Produktionsanlæg og maskiner		33.199	7.272
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.307	3.308
Indretning af lejede lokaler		3.213	214
Materielle aktiver under udførelse		88	24.325
<b>Materielle aktiver</b>	7	<b>40.807</b>	<b>35.119</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		12.239	11.251
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		10.358	10.557
Deposita		301	300
Andre tilgodehavender		0	0
<b>Finansielle aktiver</b>	8	<b>22.898</b>	<b>22.108</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>69.005</b>	<b>58.815</b>
Råvarer og hjælpematerialer		21.907	13.074
<b>Varebeholdninger</b>		<b>21.907</b>	<b>13.074</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		8.985	14.786
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	4.714	3.644
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		10.008	7.177
Udskudt skat	10	0	3.143
Andre tilgodehavender		1.032	2.373
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		587	0
Periodeafgrænsningsposter	11	680	605
<b>Tilgodehavender</b>		<b>26.006</b>	<b>31.728</b>

<b>Likvide beholdninger</b>	<b>5.691</b>	<b>16.843</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>53.604</b>	<b>61.645</b>
<b>Aktiver</b>	<b>122.609</b>	<b>120.460</b>

**Passiver**

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital		4.000	4.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		11.835	10.846
Overført overskud eller underskud		32.542	30.216
Forslag til udbytte for regnskabsåret		15.000	7.000
<b>Egenkapital</b>		<b>63.377</b>	<b>52.062</b>
Udskudt skat	10	3.161	0
Andre hensatte forpligtelser	12	176	198
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>3.337</b>	<b>198</b>
Leasingforpligtelser		6.795	3.727
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		1.599	3.816
Anden gæld		7.462	2.896
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b>15.856</b>	<b>10.439</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	13	5.436	24.275
Bankgæld		0	2.312
Modtagne forudbetalinger fra kunder		22	83
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.401	5.339
Gæld til tilknyttede virksomheder		475	93
Skyldige sambeskatningsbidrag		0	1.230
Anden gæld		29.705	24.429
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>40.039</b>	<b>57.761</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>55.895</b>	<b>68.200</b>
<b>Passiver</b>		<b>122.609</b>	<b>120.460</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Eventualforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	18		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	19		
Koncernforhold	20		

# Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for dagsværdi- reguleringer af sikrings- instrumenter t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.
Egenkapital primo	4.000	0	10.846	30.216	7.000
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	(7.000)
Værdireguleringer	0	(70)	0	0	0
Øvrige egenkapitalposter	0	0	(57)	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	15	13	0	0
Overført til reserver	0	55	0	(55)	0
Årets resultat	0	0	1.033	2.381	15.000
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>4.000</b>	<b>0</b>	<b>11.835</b>	<b>32.542</b>	<b>15.000</b>

	I alt t.kr.
Egenkapital primo	52.062
Udbetalt ordinært udbytte	(7.000)
Værdireguleringer	(70)
Øvrige egenkapitalposter	(57)
Skat af egenkapitalbevægelser	28
Overført til reserver	0
Årets resultat	18.414
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>63.377</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat		20.798	11.690
Af- og nedskrivninger		5.010	3.054
Andre hensatte forpligtelser		(22)	198
Ændringer i arbejdskapital	14	4.681	5.958
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>30.467</b>	<b>20.900</b>
Modtagne finansielle indtægter		625	701
Betalte finansielle omkostninger		(317)	(1.054)
Refunderet/(betalt) skat		66	2.390
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>30.841</b>	<b>22.937</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(14.681)	(12.805)
Salg af materielle aktiver		270	95
Køb af finansielle aktiver		(341)	(221)
Salg af finansielle aktiver		1.358	1.712
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(13.394)</b>	<b>(11.219)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>17.447</b>	<b>11.718</b>
Optagelse af lån		5.362	1.640
Afdrag på lån mv.		(24.649)	(10.607)
Udbetalt udbytte		(7.000)	(1.000)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(26.287)</b>	<b>(9.967)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(8.840)</b>	<b>1.751</b>
Likvider primo		14.531	12.780
<b>Likvider ultimo</b>		<b>5.691</b>	<b>14.531</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		5.691	16.843
Kortfristet gæld til banker		0	(2.312)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>5.691</b>	<b>14.531</b>

# Noter

## 1 Personaleomkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	84.398	72.748
Pensioner	6.362	5.500
Andre omkostninger til social sikring	1.844	1.804
	<b>92.604</b>	<b>80.052</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	191	169

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	800.000	790.000
	<b>800.000</b>	<b>790.000</b>

## 2 Andre finansielle indtægter

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	542	675
Øvrige finansielle indtægter	83	26
	<b>625</b>	<b>701</b>

## 3 Andre finansielle omkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	1.052	2.252
Valutakursreguleringer	512	332
Øvrige finansielle omkostninger	(750)	(1.204)
	<b>814</b>	<b>1.380</b>



**4 Skat af årets resultat**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring af udskudt skat	6.320	3.324
Regulering vedrørende tidligere år	549	7
Refusion i sambeskatning	(2.432)	(920)
	<b>4.437</b>	<b>2.411</b>

**5 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	15.000	7.000
Overført resultat	3.414	4.022
	<b>18.414</b>	<b>11.022</b>

**6 Immaterielle aktiver**

	<b>Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.</b>	<b>Goodwill t.kr.</b>
Kostpris primo	0	1.984
Overførsler	3.911	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.911</b>	<b>1.984</b>
Af- og nedskrivninger primo	0	(396)
Årets afskrivninger	0	(199)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(595)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3.911</b>	<b>1.389</b>

## 7 Materielle aktiver

	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	13.408	4.950	311	24.325
Overførsler	20.414	0	0	(24.325)
Tilgange	8.356	2.540	3.697	88
Afgange	0	(328)	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>42.178</b>	<b>7.162</b>	<b>4.008</b>	<b>88</b>
Af- og nedskrivninger primo	(6.136)	(1.642)	(97)	0
Årets afskrivninger	(2.843)	(1.311)	(698)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	98	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(8.979)</b>	<b>(2.855)</b>	<b>(795)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>33.199</b>	<b>4.307</b>	<b>3.213</b>	<b>88</b>
Årets indregnede renter	750	0	0	0
Ikke-ejede aktiver	7.958	1.139	0	0

## 8 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Tilgode- havender hos tilknyttede virksom- heder t.kr.	Deposita t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	405	11.919	300	200
Tilgange	0	340	1	0
Afgange	0	(1.358)	0	(200)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>405</b>	<b>10.901</b>	<b>301</b>	<b>0</b>
Opskrivninger primo	10.846	(1.362)	0	0
Egenkapitalreguleringer	(45)	0	0	0
Andel af årets resultat	1.852	0	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	(819)	819	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>11.834</b>	<b>(543)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger primo	0	0	0	(200)
Tilbageførsel ved afgang	0	0	0	200
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>12.239</b>	<b>10.358</b>	<b>301</b>	<b>0</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Hampen Ejendomsselskab ApS	Hampen	ApS	100
Klipleve Ejendomsselskab ApS	Hampen	ApS	100
Skandach Holzindustrie GmbH	Unseburg, Tyskland	GmbH	100

## 9 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	4.714	3.644
	<b>4.714</b>	<b>3.644</b>

## 10 Udskudt skat

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Immaterielle aktiver	(978)	(100)
Materielle aktiver	(1.589)	(21)
Forpligtelser	(268)	(497)
Fremførbare skattemæssige underskud	0	4.026
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	(326)	(265)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>(3.161)</b>	<b>3.143</b>

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	3.143	6.483
Indregnet i resultatopgørelsen	(6.320)	(3.324)
Indregnet direkte på egenkapitalen	16	(16)
<b>Ultimo</b>	<b>(3.161)</b>	<b>3.143</b>

## 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

## 12 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af garantiforpligtelser mv.

## 13 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år 2020 t.kr.</b>
Ansvarlig lånekapital	0	8.814	0	0
Leasingforpligtelser	1.863	887	6.795	0
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	2.280	14.574	1.599	0
Anden gæld	1.293	0	7.462	7.462
	<b>5.436</b>	<b>24.275</b>	<b>15.856</b>	<b>7.462</b>

## 14 Ændring i arbejdskapital

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	(8.833)	2.773
Ændring i tilgodehavender	2.615	545
Ændring i leverandørgæld mv.	10.899	2.640
	<b>4.681</b>	<b>5.958</b>

## 15 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>22.658</b>	<b>22.088</b>
Heraf forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder	<b>17.317</b>	<b>14.513</b>

## 16 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Nordic Wood Industries ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

## 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for selskabets gæld til kreditinstitut er deponeret skadeløsbrev – virksomhedspant nom. 20.000 t.kr. med pant i simple fordringer vedr. salg af varer og tjenesteydelser/lager, lager, goodwill, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 76.910 t.kr.

### Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Virksomheden har afgivet selvskyldnerkaution over for Hampen Ejendomsselskab ApS gæld til Nordea. Kautionen er ubegrænset. Bankgælden i tilknyttet virksomheder udgør 8.083 t.kr.

Virksomheden har afgivet selvskyldnerkaution over for Klipleve Ejendomsselskab ApS gæld til Nordea. Kautionen er ubegrænset. Bankgælden i tilknyttet virksomheder udgør 5.393 t.kr.

Virksomheden har afgivet selvskyldnerkaution over for Roust Træ A/S gæld til Nordea. Kautionen er ubegrænset. Bankgælden i tilknyttet virksomheder udgør 0 t.kr.

Virksomheden har afgivet selvskyldnerkaution over for Scandach Holzind GmbH gæld til Nordea. Kautionen er ubegrænset. Bankgælden i tilknyttet virksomheder udgør 0 t.kr.

Virksomheden har afgivet selvskyldnerkaution over for Nordic Wood Industries ApS gæld til Nordea. Kautionen er ubegrænset. Bankgælden i tilknyttet virksomheder udgør 35.600 t.kr.

**18 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

Nordic Wood Industries ApS, Hampen ejer over 50% af aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

**19 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

**20 Koncernforhold**

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Nordic Wood Industries ApS, Hampen

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.



**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder**

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Goodwill**

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10-20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Materielle aktiver**

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	# år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort eftervejet gennemsnit, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

**Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

**Finansielle leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

**Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.