



Tlf.: 87 25 58 00  
viborg@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Tingvej 11, 1. sal  
DK-8800 Viborg  
CVR-nr. 20 22 26 70

**KLAUS MØLLER HOLDING APS**

**VINKELVEJ 126, 8800 VIBORG**

**ÅRSRAPPORT**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 11. april 2024

---

Klaus Møller

**CVR-NR. 28 88 70 35**

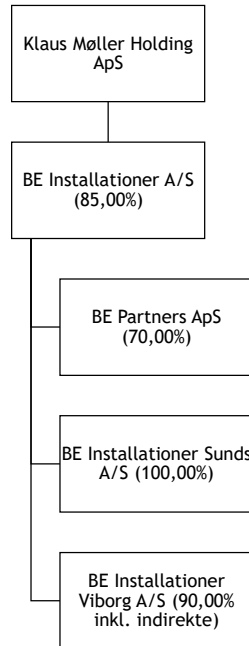
**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger .....	3
Koncernoversigt .....	4
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning .....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	6-8
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen .....	9
Ledelsesberetning .....	10
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse .....	11
Balance .....	12-13
Egenkapitalopgørelse .....	14
Pengestrømsopgørelse .....	15
Noter .....	16-24
Anvendt regnskabspraksis .....	25-31

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	KLAUS MØLLER HOLDING ApS Vinkelvej 126 8800 Viborg
	CVR-nr.: 28 88 70 35 Stiftet: 4. juli 2005 Kommune: Viborg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Klaus Møller
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Tingvej 11, 1. sal 8800 Viborg

## KONCERNOVERSIGT



Følgende associerede virksomheder indgår ikke i konsolideringen, men indregnes efter indre værdis metode:

iiON-Systems ApS, CVR-NR. 42 78 43 38

Molkon ApS, CVR-NR. 42 36 60 72

## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for KLAUS MØLLER HOLDING ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brunshåb, den 11. april 2024

Direktion:

---

Klaus Møller

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejerne i KLAUS MØLLER HOLDING ApS*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for KLAUS MØLLER HOLDING ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 11. april 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Thomas Witzky  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne31428



## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2023 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttoresultat.....	52.976	50.808	54.923	44.138	-33
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)..	5.935	2.737	7.054	6.710	-33
Resultat af primær drift.....	4.297	-711	5.450	5.893	-73
Finansielle poster, netto.....	1.358	-703	611	424	602
Årets resultat før skat.....	6.451	-548	7.081	6.231	1.563
Årets resultat.....	5.346	-800	5.589	5.005	1.563
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser.....	4.500	-159	3.975	3.582	1.563
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	65.341	67.835	56.619	51.140	28.590
Egenkapital.....	41.807	38.453	41.031	36.528	28.580
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser...	38.228	34.228	35.387	31.912	28.580
<b>Pengestrømme</b>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-813	-1.636	-1.187	-910	0
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....</b>					
	<b>87</b>	<b>94</b>	<b>102</b>	<b>87</b>	<b>1</b>
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad.....	58,5	50,5	62,5	62,4	100,0
Egenkapitalforrentning.....	13,3	-2,0	14,4	15,4	10,9

Sammenligningstallene for 2019 består udelukkende af moderselskabets tal, da koncernetableringen er foretaget pr. 1. januar 2020.

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad: 
$$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning: 
$$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktiviteter er at drive el- og VVS-installationsforretning og beslægtede forretningsområder som CTS, Industri, Brandalarm, Sikringsinstallationer mm.

Aktiviteterne er nogenlunde fordelt ligelig mellem servicering af de tekniske installationer samt projekt-/tilbudsopgaver.

Moderselskabets væsentligste aktiviteter består i at eje kapitalandele i andre virksomheder og hermed beslægtet virksomhed.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat er negativt påvirket af resultatet i et enkelt koncernselskab som følge af en debitors konkurs.

Alle øvrige selskaber i koncernen bidrager med et tilfredsstillende resultat, og det samlede resultat betragtes som værende tilfredsstillende.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat er som forventet forbedret kraftigt sammenholdt med 2022, og det forventede stigende aktivitetsniveau er ligeledes konstateret i regnskabsåret.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

### Finansielle risici

Koncernens væsentligste driftsrisiko er knyttet til fortsat efterspørgsel og afsætning af elinstallationsopgaver.

Koncernen er hovedsageligt selvfinansierende, hvorfor alene en minimal driftsafledt finansiering forekommer. De finansielle risici anses derfor for minimale.

### Miljøforhold

Udøvelse af koncernens aktiviteter har ingen eller meget begrænset påvirkning på det eksterne miljø.

### Forventninger til fremtiden

Ledelsen forventer en fortsat stigning i aktivitetsniveauet, og der forventes et lignende resultat før skat for det næstkommende regnskabsår 2024 i niveauet 5,5 - 6,5 mio. kr.

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE.....</b>		<b>52.976.003</b>	<b>50.807.884</b>	<b>-48.770</b>	<b>-38.522</b>
Personaleomkostninger.....	1	-46.996.525	-47.995.356	0	0
Af- og nedskrivninger.....		-1.637.778	-3.447.915	-40.000	-40.000
Andre driftsomkostninger.....		-44.720	-75.172	0	-2.581
<b>DRIFTSRESULTAT .....</b>		<b>4.296.980</b>	<b>-710.559</b>	<b>-88.770</b>	<b>-81.103</b>
Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virk- somheder.....	2	796.026	864.888	3.253.188	198.956
Andre finansielle indtægter.....	3	1.701.564	795.768	1.722.042	797.594
Andre finansielle omkostninger.....	4	-344.063	-1.498.282	-45.444	-1.193.399
<b>RESULTAT FØR SKAT.....</b>		<b>6.450.507</b>	<b>-548.185</b>	<b>4.841.016</b>	<b>-277.952</b>
Skat af årets resultat.....	5	-1.104.122	-251.600	-340.926	118.554
<b>ÅRETS RESULTAT .....</b>	6	<b>5.346.385</b>	<b>-799.785</b>	<b>4.500.090</b>	<b>-159.398</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.
Goodwill.....		3.130.765	2.194.186	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>3.130.765</b>	<b>2.194.186</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		2.722.461	2.980.006	140.000	180.000
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>8</b>	<b>2.722.461</b>	<b>2.980.006</b>	<b>140.000</b>	<b>180.000</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	15.185.352	8.338.381
Kapitalandele i associerede virksomheder.....		3.915.660	3.119.634	2.137.571	1.824.483
Andre værdipapirer.....		3.103.150	3.103.150	3.045.000	3.045.000
Andre tilgodehavender.....		1.564.593	1.504.416	1.564.593	1.504.416
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>9</b>	<b>8.583.403</b>	<b>7.727.200</b>	<b>21.932.516</b>	<b>14.712.280</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>14.436.629</b>	<b>12.901.392</b>	<b>22.072.516</b>	<b>14.892.280</b>
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		964.685	1.327.975	0	0
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>964.685</b>	<b>1.327.975</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		19.654.945	26.537.939	4.377	2.270
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	10	8.428.486	6.347.630	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	0	450.000
Tilgodehavende hos associerede virksomheder.....		2.705.144	2.500.000	2.705.144	2.500.000
Udskudte skatteaktiver.....	11	0	0	0	60.000
Andre tilgodehavender.....		928.853	793.299	232.000	7.791
Tilgodehavende selskabsskat.....		514.022	316.467	514.158	316.187
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag.....		66.076	0	337.810	346.154
Periodeafgrænsningsposter.....	12	1.155.299	667.918	0	0
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>33.452.825</b>	<b>37.163.253</b>	<b>3.793.489</b>	<b>3.682.402</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele.....	13	8.236.845	7.198.279	8.236.845	7.198.279
<b>Værdipapirer og kapitalandele....</b>		<b>8.236.845</b>	<b>7.198.279</b>	<b>8.236.845</b>	<b>7.198.279</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>8.250.175</b>	<b>9.243.722</b>	<b>4.758.655</b>	<b>8.766.438</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>50.904.530</b>	<b>54.933.229</b>	<b>16.788.989</b>	<b>19.647.119</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>65.341.159</b>	<b>67.834.621</b>	<b>38.861.505</b>	<b>34.539.399</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.
Anpartskapital.....		125.000	125.000	125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....		0	0	7.510.261	4.257.073
Overført resultat.....		37.102.769	33.602.679	29.592.508	29.345.606
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		1.000.000	500.000	1.000.000	500.000
Minoritetsinteresser.....		3.579.584	4.225.338	0	0
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>41.807.353</b>	<b>38.453.017</b>	<b>38.227.769</b>	<b>34.227.679</b>
Hensættelser til udskudt skat.....	14	2.056.000	1.018.000	10.000	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>2.056.000</b>	<b>1.018.000</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>
Leasingforpligtelser.....		668.313	852.637	0	0
Anden gæld.....		2.128.573	2.117.406	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	<b>15</b>	<b>2.796.886</b>	<b>2.970.043</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til pengeinstitutter.....		3.308.746	8.136.469	0	0
Leasingforpligtelser.....		184.324	181.352	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	10	1.334.061	2.841.264	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		6.983.051	6.701.132	15.000	15.000
Skyldigt sambeskatningsbidrag.....		0	0	608.736	296.720
Anden gæld.....		6.870.738	7.533.344	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser....</b>		<b>18.680.920</b>	<b>25.393.561</b>	<b>623.736</b>	<b>311.720</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>21.477.806</b>	<b>28.363.604</b>	<b>623.736</b>	<b>311.720</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>65.341.159</b>	<b>67.834.621</b>	<b>38.861.505</b>	<b>34.539.399</b>
Eventualposter mv.	16				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17				
Nærtstående parter	18				
Koncernregnskab	19				

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	<b>Koncernen</b>				
	Anpartskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	Minoritetsinteresser	I alt
Egenkapital 1. januar 2023.....	125.000	33.602.679	500.000	4.225.338	38.453.017
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6.....		3.500.090	1.000.000	846.295	5.346.385
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Ordinært udbytte.....			-500.000		-500.000
Køb af minoritetsinteresser.....				3.004.973	3.004.973
Salg af minoritetsinteresser.....				-3.173.991	-3.173.991
<b>Andre lovpligtige bindinger</b>					
Andre reguleringer.....				-1.323.031	-1.323.031
<b>Egenkapital 31. december 2023.....</b>	<b>125.000</b>	<b>37.102.769</b>	<b>1.000.000</b>	<b>3.579.584</b>	<b>41.807.353</b>

	<b>Moderselskabet</b>				
	Anpartskapital	Reserve for nettoopskr. efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2023.....	125.000	4.257.073	29.345.606	500.000	34.227.679
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6.....		3.253.188	246.902	1.000.000	4.500.090
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Ordinært udbytte.....				-500.000	-500.000
<b>Egenkapital 31. december 2023.....</b>	<b>125.000</b>	<b>7.510.261</b>	<b>29.592.508</b>	<b>1.000.000</b>	<b>38.227.769</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	<b>Koncernen</b>	
	<b>2023</b> kr.	<b>2022</b> kr.
Årets resultat .....	5.346.385	-799.785
Årets afskrivninger tilbageført.....	1.734.735	3.520.188
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	-1.554.772	-135.416
Resultat af associerede virksomheder.....	-796.026	-864.042
Resultat af dattervirksomheder.....	0	-846
Skat af årets resultat tilbageført.....	1.104.122	251.600
Betalt selskabsskat.....	-197.971	-14.415
Ændring i varebeholdninger.....	130.190	246.710
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	3.820.417	-6.630.340
Ændring i andre hensatte forpligtelser.....	0	-100.000
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	-1.635.113	5.999.245
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>7.951.967</b>	<b>1.472.899</b>
Salg af immaterielle anlægsaktiver.....	7.791	48.337
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-813.400	-945.869
Salg af materielle anlægsaktiver.....	163.000	140.000
Køb og salg af virksomheder mv.....	-1.739.187	-2.351.728
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....	-1.054.643	934.069
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-3.436.439</b>	<b>-2.175.191</b>
Afdrag på lån.....	-181.352	-252.875
Ændring i driftskredit.....	-4.827.723	7.199.480
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-500.000	-1.802.000
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-5.509.075</b>	<b>5.144.605</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-993.547</b>	<b>4.442.313</b>
Likvider 1. januar.....	9.243.722	4.801.409
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>8.250.175</b>	<b>9.243.722</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger.....	8.250.175	9.243.722
<b>LIKVIDER.....</b>	<b>8.250.175</b>	<b>9.243.722</b>

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.	
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>1</b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	87	94	1	1	
Løn og gager.....	40.751.320	41.574.064	0	0	
Pensioner .....	5.023.049	4.986.796	0	0	
Andre omkostninger til social sikring.....	1.045.020	1.141.438	0	0	
Andre personaleomkostninger.....	177.136	293.058	0	0	
	<b>46.996.525</b>	<b>47.995.356</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2.					
<b>Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder</b>					<b>2</b>
Indtægter af kapitalandele i datter- virksomheder.....	0	846	2.940.100	-642.104	
Indtægter af kapitalandele i asso- cierede virksomheder.....	796.026	864.042	313.088	841.060	
	<b>796.026</b>	<b>864.888</b>	<b>3.253.188</b>	<b>198.956</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>					<b>3</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	0	102.545	4.792	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	1.701.564	795.768	1.619.497	792.802	
	<b>1.701.564</b>	<b>795.768</b>	<b>1.722.042</b>	<b>797.594</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>					<b>4</b>
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	344.063	1.498.282	45.444	1.193.399	
	<b>344.063</b>	<b>1.498.282</b>	<b>45.444</b>	<b>1.193.399</b>	



## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.	
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>5</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	66.122	600	270.926	-48.554	
Regulering af udskudt skat.....	1.038.000	251.000	70.000	-70.000	
	<b>1.104.122</b>	<b>251.600</b>	<b>340.926</b>	<b>-118.554</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					<b>6</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.000.000	500.000	1.000.000	500.000	
Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....	0	0	3.253.188	198.956	
Overført resultat.....	3.500.090	-659.398	246.902	-858.354	
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat.....	846.295	-640.387	0	0	
	<b>5.346.385</b>	<b>-799.785</b>	<b>4.500.090</b>	<b>-159.398</b>	
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					<b>7</b>
			<b>Koncernen</b>		
			<u>Goodwill</u>		
Kostpris 1. januar 2023.....			6.066.010		
Tilgang.....			1.610.196		
Afgang.....			-115.500		
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>			<b>7.560.706</b>		
Afskrivninger 1. januar 2023.....			3.871.824		
Årets afskrivninger .....			558.117		
<b>Afskrivninger 31. december 2023.....</b>			<b>4.429.941</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>			<b>3.130.765</b>		

## NOTER

		Note
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>8</b>
	<b>Koncernen</b>	
	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>	
Kostpris 1. januar 2023.....	8.407.023	
Tilgang.....	813.400	
Afgang.....	-829.812	
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>8.390.611</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....	5.460.849	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-822.313	
Årets afskrivninger .....	1.029.614	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>5.668.150</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>2.722.461</b>	
Finansielle leasingaktiver .....	785.613	
	<b>Moder- selskabet</b>	
	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>	
Kostpris 1. januar 2023.....	390.000	
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>390.000</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....	210.000	
Årets afskrivninger .....	40.000	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>250.000</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>140.000</b>	

## NOTER

Note

## Finansielle anlægsaktiver

9

	Koncernen		
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer	Andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2023.....	1.292.169	3.103.150	1.504.416
Tilgang.....	0	0	60.177
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>1.292.169</b>	<b>3.103.150</b>	<b>1.564.593</b>
Værdireguleringer 1. januar 2023.....	2.035.397	0	0
Årets værdireguleringer .....	1.003.958	0	0
<b>Værdireguleringer 31. december 2023.....</b>	<b>3.039.355</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Afskrivninger på goodwill 1. januar 2023.....	207.932	0	0
Afskrivninger på goodwill.....	207.932	0	0
<b>Afskrivninger på goodwill 31. december 2023.....</b>	<b>415.864</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023..</b>	<b>3.915.660</b>	<b>3.103.150</b>	<b>1.564.593</b>
		Morderselskabet	
		Kapitalandele i dattervirksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder
Kostpris 1. januar 2023.....	5.885.792	20.000	
Tilgang.....	4.883.589	0	
Afgang.....	-976.718	0	
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>9.792.663</b>	<b>20.000</b>	
Værdireguleringer 1. januar 2023.....	2.930.772	1.804.483	
Årets værdireguleringer .....	3.236.749	313.088	
<b>Værdireguleringer 31. december 2023.....</b>	<b>6.167.521</b>	<b>2.117.571</b>	
Afskrivninger på goodwill 1. januar 2023.....	478.183	0	
Afskrivninger på goodwill.....	296.649	0	
<b>Afskrivninger på goodwill 31. december 2023.....</b>	<b>774.832</b>	<b>0</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>15.185.352</b>	<b>2.137.571</b>	
		Morderselskabet	
		Andre værdipapirer	Andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2023.....	3.045.000	1.504.416	
Tilgang.....	0	60.177	
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>3.045.000</b>	<b>1.564.593</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>3.045.000</b>	<b>1.564.593</b>	

## NOTER

Note

**Finansielle anlægsaktiver (fortsat)**

9

**Goodwill**

Moderselskabet har i forbindelse med køb af kapitalandele i regnskabsåret 2023 allokeret 1.610 tkr. til goodwill.

**Kapitalandele i dattervirksomheder (for moder) (kr.)**

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
BE Installationer A/S, Viborg.....	15.291.315	3.807.940	85,00 %

**Kapitalandele i associerede virksomheder (for koncernen) (kr.)**

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
iiON-Systems ApS, Viborg.....	2.678.236	1.381.740	50,00 %
Molkon ApS, Viborg.....	4.275.139	626.175	50,00 %

	Koncernen		Moderselskabet	
	2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af udført arbejde.....	37.828.764	39.440.288	0	0
Acontofaktureringer/- acantobetalinge.....	-30.734.339	-35.933.922	0	0
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....</b>	<b>7.094.425</b>	<b>3.506.366</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	8.428.486	6.347.630	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-1.334.061	-2.841.264	0	0
	<b>7.094.425</b>	<b>3.506.366</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

10

## NOTER

### Note

#### Udskudt skatteaktiv

11

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på immaterielle anlægsaktiver, materielle anlægsaktiver, forudbetalte omkostninger, igangværende arbejder for fremmed regning samt skattemæssige underskud.

	Koncernen		Moterselskabet	
	2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.
Udskudt skat vedrører:				
Materielle anlægsaktiver.....	0	0	0	-12.000
Skattemæssige underskud.....	0	0	0	72.000
Udskudt skat 1. januar.....	0	0	60.000	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	0	0	-60.000	60.000
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>60.000</b>

#### Periodeafgrænsningsposter

12

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, vedrører afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

13

Under omsætningsaktiver indgår værdipapirer målt til dagsværdi med følgende beløb:

	Koncernen	
	Børsnoterede værdipapirer	
Dagsværdi 31. december 2023.....	8.236.845	
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen.....	861.893	
	Moterselskabet	
	Børsnoterede værdipapirer	
Dagsværdi 31. december 2023.....	8.236.845	
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen.....	861.893	

## NOTER

## Note

**Hensættelser til udskudt skat**

14

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter, forudbetalte omkostninger, igangværende arbejder for fremmed regning samt skattemæssige underskud.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver.....	-1.000	-1.000	0	0
Materielle anlægsaktiver.....	-44.000	-47.000	10.000	0
Omsætningsaktiver.....	2.240.000	1.583.000	0	0
Skattemæssige underskud.....	-139.000	-517.000	0	0
	<b>2.056.000</b>	<b>1.018.000</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>
Udskudt skat 1. januar.....	1.018.000	767.000	0	10.000
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	1.038.000	251.000	10.000	-10.000
Udskudt skat 31. december.....	<b>2.056.000</b>	<b>1.018.000</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>

**Langfristede gældsforpligtelser**

15

	Koncernen			
	31/12 2023 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2022 gæld i alt
Leasingforpligtelser.....	852.637	184.324	0	1.033.989
Anden gæld.....	2.221.890	93.317	1.999.935	2.232.282
	<b>3.074.527</b>	<b>277.641</b>	<b>1.999.935</b>	<b>3.266.271</b>

**NOTER**
**Note**
**Eventualposter mv.**

16

Der påhviler koncernen sædvanlig garanti på leverede produkter og ydelser.

**Kautionsforpligtelser**

Koncernselskabet BE Installationer Viborg A/S har stillet ubegrænset selvskyldnerkaution for koncernforbundne selskabers mellemværender med bank. Bankgæld i koncernforbundne selskaber udgør 3.309 tkr. pr. 31.12.2023 mod 7.371 tkr. pr. 31.12.2022.

**Leje- og leasingforpligtelser**

Koncernen har indgået leje- og leasingaftaler på operationelle vilkår. Hovedparten af aftalerne kan opsiges med 1 måneds varsel til den 1. i én måned. Månedlig ydelse herpå udgør 70 tkr.

Herudover har koncernen også indgået øvrige leasingaftaler på operationelle vilkår. Den gennemsnitlige årlig ydelse herpå er 744 tkr. Restløbetiden udgør mellem 1-56 mdr. med en restforpligtelse på 1.651 tkr.

**Huslejeforpligtelser**

Koncernen har indgået huslejekontrakter med en årlig samlet leje på 855 tkr. Huslejekontrakterne kan opsiges med henholdsvis 1 måneds varsel, 3. måneders varsel samt 6 måneders varsel.

**Hæftelse i sambeskatningen**

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Tilgodehavende skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 514 tkr. pr. balancedagen.

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

17

Vedrørende indgående entreprisetrakter er der stillet bankgarantier på i alt 3.835 tkr. pr. 31.12.2023 mod 5.567 tkr. pr. 31.12.2022.

Koncernselskabet BE Installationer Sunds A/S' pengeinstitut har overfor tredjemand afgivet garantier på i alt 41 tkr. pr. 31.12.2023.

Til sikkerhed for bankgæld på 3.309 tkr. har koncernselskaberne BE Installationer Sunds A/S og BE Installationer Viborg A/S stillet virksomhedspant på nominelt 3.000 tkr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	Koncernen	Moder- selskabet
	tkr.	tkr.
Goodwill.....	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	1.705	0
Varebeholdninger.....	965	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....	19.579	0

**NOTER****Note****Nærtstående parter**

18

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Klaus Møller, Vinkelvej 126, 8800 Viborg, der er hovedaktionær.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

**Koncernregnskab**

19

Klaus Møller Holding ApS, Vinkelvej 126, 8800 Viborg, CVR.nr. 28 88 70 35, er det øverste selskab i koncernen og er derfor pligtig til at aflægge koncernregnskab.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for KLAUS MØLLER HOLDING ApS for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet KLAUS MØLLER HOLDING ApS samt dattervirksomheder, hvori KLAUS MØLLER HOLDING ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelses- eller stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den erhvervede virksomhed.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Der indregnes udskudt skat af de overtagne omvurderinger med undtagelse af goodwill.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdien og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør 1.610 tkr.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og under egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen svarende til de medgåede omkostninger, og kun i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler indgår i beløbet oplyst under eventualposter mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Desuden indgår tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders og associerede virksomheders resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminering af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

### Skat af resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5-10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Erhvervede immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over den resterende kontraktperiode, hvilket typisk er mellem 1-3 år.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	2-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing, jf. IAS 17), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til kostpris opgjort til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente, eller alternativt virksomhedens lånerente, som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen, som er tidspunkt for opnåelse af kontrol. Købsvederlaget består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver og forpligtelser. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsesdagen. Efterfølgende reguleringer af betinget købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi af kapitalandelen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevne merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders og associerede virksomheders underbalance.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Finansielle anlægsaktiver omfatter desuden andre værdipapirer og kapitalandele, der ikke forventes afhændet. Disse værdipapirer og kapitalandele måles i balancen til dagsværdi. I tilfælde af, at dagsværdien for et aktiv ikke kan konstateres, måles aktivet i balancen til kostpris.

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter, aktiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Andre værdipapirer måles til kostpris i det omfang en tilnærmet salgsværdi ikke kan opgøres pålideligt.

### **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.