

## **ASKO Aktieselskab**

Søgade 12  
6000 Kolding  
CVR-nr. 28866275

## **Årsrapport 2019**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 30.04.2020

### **Dirigent**

---

Navn: Kristian Kolding

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2019	9
Koncernens balance pr. 31.12.2019	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019	12
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019	13
Koncernens noter	14
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019	20
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019	21
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019	23
Modervirksomhedens noter	24
Anvendt regnskabspraksis	27

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

ASKO Aktieselskab

Søgade 12

6000 Kolding

CVR-nr.: 28866275

Hjemsted: Kolding

Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

## Bestyrelse

Kristian Kolding, formand

Søren Dahl Bonde

Preben Andersen

## Direktion

Lars Kousgaard Mikkelsen, administrerende direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

Postboks 1600

0900 København C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for ASKO Aktieselskab.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 26.03.2020

### Direktion

Lars Kousgaard Mikkelsen  
administrerende direktør

### Bestyrelse

Kristian Kolding  
formand

Søren Dahl Bonde

Preben Andersen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i ASKO Aktieselskab

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ASKO Aktieselskab for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 26.03.2020

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33963556

Keld Juel Danielsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne26741

Henrik Wolff Mikkelsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33747

## Ledelsesberetning

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	86.720	78.963	80.626	312.549	295.280
EBITDA	18.304	9.496	9.363	100.916	101.111
Driftsresultat	8.326	6.009	4.052	63.875	58.688
Resultat af finansielle poster	(1.537)	(1.982)	(1.521)	(21.224)	(18.875)
Årets resultat	4.247	3.591	29.547	25.979	21.530
Samlede aktiver	154.885	158.551	151.447	1.037.727	1.028.192
Investeringer i materielle anlægsaktiver	4.863	7.355	4.724	11.185	8.656
Egenkapital inkl. minoriteter	70.683	66.436	62.845	284.847	245.871
Gns. investeret kapital inklusive goodwill	70.238	77.051	72.597	546.681	480.048
Nettorentebærende gæld	10.110	17.074	17.133	456.973	473.998
Resultat af ophørte aktiviteter	0	0	27.662	0	0
<b>Nøgletal</b>					
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	17,2	6,5	6,9	16,9	19,1
Finansiell gearing	0,1	0,3	0,3	1,6	1,9
Egenkapitalens forrentning (%)	6,2	5,6	17,0	9,3	8,8
EBITDA-margin (%)	10,1	5,2	5,5	6,0	6,5
EBIT-margin (%)	3,4	2,1	2,4	3,8	3,8

I henhold til Årsregnskabslovens § 24 er der ikke sket tilpasning af hoved- og nøgletalsoversigten 2015-2016 vedrørende de ophørende aktiviteter.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".



## Ledelsesberetning

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorenes midler.
Finansiel gearing	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital inkl. minoriteter}}$	Virksomhedens finansielle gearing.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital inkl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
EBITDA-margin (%)	$\frac{\text{Driftsresultat ekskl. afskrivning} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet før samlede afskrivninger.
EBIT-margin (%)	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.

EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation) er defineret som driftsresultat før afskrivninger.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle anlægsaktiver samt akkumulerede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill og fratrukket andre hensatte forpligtelser og langfristede, driftsmæssige forpligtelser. Akkumulerede nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.

Nettoarbejdskapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede, driftsmæssige forpligtelser. Skyldig selskabsskat samt likvide beholdninger indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

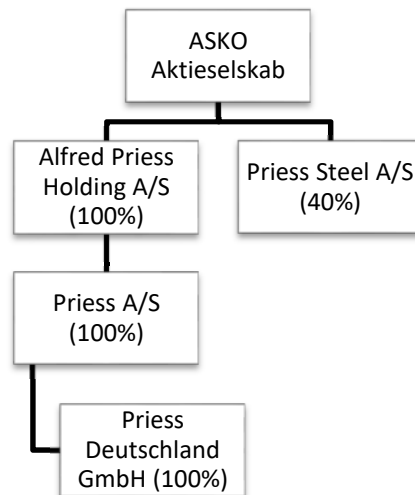
Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger.

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets formål er at investere i udvalgte mellemstore virksomheder.

### Koncernoversigt



### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Egenkapitalen ultimo 2019 andrager for koncernen 71 mio.kr. og for moderselskabet 56 mio. kr. Årets resultat er i overensstemmelse med de udmeldte forventninger til 2019.

### Forventet udvikling

Ledelsen forventer at koncernens resultat for 2020 vil være på niveau med eller under resultatet for 2019, idet effekten af udbrud af coronavirus på koncernens aktiviteter er forbundet med store usikkerheder.

### Særlige risici

#### Valutarisici

Risici på koncernens udenlandske kunder minimeres ved en kombination af forudbetaling og remburs - og der handles kun i DKK og EUR.

### Miljømæssige forhold

Koncernen påvirker ikke miljøet i nævneværdigt omfang.

### Begivenheder efter balancedagen

Udbrud af coronavirus efter statusdagen kan have effekter på koncernens aktiviteter i 2020, hvilket ud over eventuel effekt på driften vil kunne påvirke særligt vurdering af goodwill og hensatte forpligtelser.

Der er fra balancedagen og frem til i dag ud over ovennævnte ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>86.720</b>	<b>78.963</b>
Personaleomkostninger	2	(70.461)	(69.467)
Af- og nedskrivninger	3	(7.933)	(3.487)
<b>Driftsresultat</b>		<b>8.326</b>	<b>6.009</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4	(345)	0
Andre finansielle indtægter	5	411	220
Andre finansielle omkostninger	6	(1.603)	(2.202)
<b>Resultat før skat</b>		<b>6.789</b>	<b>4.027</b>
Skat af årets resultat		(2.542)	(436)
<b>Årets resultat</b>	7	<b>4.247</b>	<b>3.591</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		1.559	1.829
Goodwill		16.307	4.352
Udviklingsprojekter under udførelse		1.592	453
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>19.458</b>	<b>6.634</b>
Grunde og bygninger		32.007	32.444
Produktionsanlæg og maskiner		6.168	6.992
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.644	5.521
Materielle anlægsaktiver under udførelse		1.368	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>44.187</b>	<b>44.957</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		5.215	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	1.610
Andre tilgodehavender		303	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>10</b>	<b>5.518</b>	<b>1.610</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>69.163</b>	<b>53.201</b>
Råvarer og hjælpematerialer		9.146	11.724
Varer under fremstilling		6.972	6.109
Fremstillede varer og handelsvarer		13.006	17.800
<b>Varebeholdninger</b>		<b>29.124</b>	<b>35.633</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		27.208	34.927
Andre tilgodehavender		1.885	1.635
Tilgodehavende selskabsskat		0	1.171
Periodeafgrænsningsposter		985	970
<b>Tilgodehavender</b>		<b>30.078</b>	<b>38.703</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>26.520</b>	<b>31.014</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>85.722</b>	<b>105.350</b>
<b>Aktiver</b>		<b>154.885</b>	<b>158.551</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		26.227	26.227
Reserve for udviklingsomkostninger		1.597	1.064
Øvrige reserver		20.000	20.000
Overført overskud eller underskud		22.859	19.145
<b>Egenkapital</b>		<b>70.683</b>	<b>66.436</b>
Udskudt skat	12	3.509	2.868
Andre hensatte forpligtelser	13	14.965	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>18.474</b>	<b>2.868</b>
Bankgæld		5.442	6.314
Finansielle leasingforpligtelser		4.611	6.035
Anden gæld		2.617	974
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>12.670</b>	<b>13.323</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	14	2.858	3.439
Bankgæld		23.719	32.300
Modtagne forudbetalinger fra kunder		823	880
Leverandører af varer og tjenesteydelser		13.357	23.902
Skyldig selskabsskat		840	0
Anden gæld	15	11.461	15.403
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>53.058</b>	<b>75.924</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>65.728</b>	<b>89.247</b>
<b>Passiver</b>		<b>154.885</b>	<b>158.551</b>
Usædvanlige forhold	1		
Associerede virksomheder	11		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17		
Eventualforpligtelser	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		
Dattervirksomheder	20		

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.</b>	<b>Øvrige reserver t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>
Egenkapital primo	26.227	1.064	20.000	19.145
Overført til reserver	0	533	0	(533)
Årets resultat	0	0	0	4.247
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>26.227</b>	<b>1.597</b>	<b>20.000</b>	<b>22.859</b>
				<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo				66.436
Overført til reserver				0
Årets resultat				4.247
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>70.683</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Driftsresultat		8.326	6.009
Af- og nedskrivninger		7.933	3.487
Ændringer i arbejdskapital	16	1.063	6.007
Avance ved salg af materielle anlægsaktiver		(576)	0
Øvrige reguleringer		2.044	0
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>18.790</b>	<b>15.503</b>
Modtagne finansielle indtægter		170	220
Betalte finansielle omkostninger		(1.604)	(1.887)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		110	(3.250)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>17.466</b>	<b>10.586</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(1.929)	(3.308)
Salg af immaterielle anlægsaktiver		340	0
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(4.863)	(7.356)
Salg af materielle anlægsaktiver		2.007	137
Køb af finansielle anlægsaktiver		(1.200)	0
Salg af finansielle anlægsaktiver		1.851	0
Salg af virksomheder		(345)	0
Udlån		(6.363)	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(10.502)</b>	<b>(10.527)</b>
Optagelse af lån		0	8.505
Afdrag på lån mv.		(2.877)	(6.792)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(2.877)</b>	<b>1.713</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>4.087</b>	<b>1.772</b>
Likvider primo		(1.286)	(3.058)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>2.801</b>	<b>(1.286)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		26.520	31.014
Kortfristet gæld til banker		(23.719)	(32.300)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>2.801</b>	<b>(1.286)</b>

## Koncernens noter

### 1. Usædvanlige forhold

Koncernen har i regnskabsåret frasolgt aktiviteterne vedrørende belyningsmaster og stålkonstruktioner. Samlet har disse transaktioner haft en positiv indflydelse på årets resultat med 4,9 mio.kr.

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	62.369	61.686
Pensioner	4.645	4.626
Andre omkostninger til social sikring	1.485	1.328
Andre personaleomkostninger	1.962	1.827
	<b>70.461</b>	<b>69.467</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere

<b>152</b>	<b>152</b>
------------	------------

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	660	660
	<b>660</b>	<b>660</b>

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>3. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	3.786	1.606
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	4.543	4.014
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(396)	(2.133)
	<b>7.933</b>	<b>3.487</b>

### 4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder vedrører tab som følge af fremsatte krav fra køber i forbindelse med salg af kapitalandele i 2017.



## Koncernens noter

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	
<b>5. Andre finansielle indtægter</b>			
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	40	0	
Renteindtægter i øvrigt	22	214	
Dagsværdireguleringer	241	0	
Rentegodtgørelse for betalte acontoskatter	1	0	
Øvrige finansielle indtægter	107	6	
	<b>411</b>	<b>220</b>	
	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	
<b>6. Andre finansielle omkostninger</b>			
Renteomkostninger i øvrigt	1.411	1.574	
Dagsværdireguleringer	0	315	
Øvrige finansielle omkostninger	192	313	
	<b>1.603</b>	<b>2.202</b>	
	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	
<b>7. Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført til øvrige lovpligtige reserver	0	796	
Overført resultat	4.247	2.795	
	<b>4.247</b>	<b>3.591</b>	
	<b>Færdig-</b> <b>gjorte</b> <b>udviklings-</b> <b>projekter</b> <b>t.kr.</b>	<b>Goodwill</b> <b>t.kr.</b>	<b>Udviklings-</b> <b>projekter</b> <b>under</b> <b>udførelse</b> <b>t.kr.</b>
<b>8. Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	5.735	6.398	453
Overførsler	453	0	(453)
Tilgange	337	14.965	1.592
Afgange	(1.244)	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>5.281</b>	<b>21.363</b>	<b>1.592</b>
Af- og nedskrivninger primo	(3.906)	(2.046)	0
Årets afskrivninger	(776)	(3.010)	0
Tilbageførsel ved afgange	960	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(3.722)</b>	<b>(5.056)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.559</b>	<b>16.307</b>	<b>1.592</b>

## Koncernens noter

Igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter udvikling af modeller og features til fremtidige kundeordrer samt software til internt brug.

De aktiverede udviklingsprojekter består af interne omkostninger til medarbejdere, indkøbte materialer samt indkøbt assistance fra underleverandører.

De nye produkter mv. forventes at kunne sikre fortsat udvikling i de primære aktiviteter, og medføre øgede markedsandele. Ledelsen har på baggrund af en vurdering af de enkelte udviklingsprojekter konkluderet, at genindvindings- eller nytteværdien overstiger den regnskabsmæssige værdi.

	<b>Grunde og bygninger t.kr.</b>	<b>Produk- tionsanlæg og maskiner t.kr.</b>	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.</b>	<b>Materielle anlægs- aktiver under udførelse t.kr.</b>
<b>9. Materielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	38.826	39.118	11.467	0
Tilgange	568	814	2.113	1.368
Afgange	0	(16.531)	(3.836)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>39.394</b>	<b>23.401</b>	<b>9.744</b>	<b>1.368</b>
Af- og nedskrivninger primo	(6.382)	(32.126)	(5.946)	0
Årets afskrivninger	(1.005)	(1.579)	(1.960)	0
Tilbageførsel ved afgang	0	16.472	2.806	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(7.387)</b>	<b>(17.233)</b>	<b>(5.100)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>32.007</b>	<b>6.168</b>	<b>4.644</b>	<b>1.368</b>
Ikke ejede aktiver	<b>2.102</b>	<b>3.792</b>	<b>1.667</b>	-

## Koncernens noter

	Kapital- andele i associerede virk- somheder t.kr.	Tilgode- havender hos associerede virk- somheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapital- andele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
<b>10. Finansielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	0	0	6.550	0
Tilgange	1.200	6.060	0	303
Afgange	0	0	(6.550)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.200</b>	<b>6.060</b>	<b>0</b>	<b>303</b>
Nedskrivninger primo	0	0	(4.940)	0
Regulering interne avancer	(2.045)	0	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	845	(845)	0	0
Tilbageførsel ved afgange	0	0	4.940	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.200)</b>	<b>(845)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>5.215</b>	<b>0</b>	<b>303</b>

	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejer- andel %</u>
<b>11. Associerede virksomheder</b>		
Priess Steel A/S	Vinderup	40,0
		<b>2019 t.kr.</b>
<b>12. Udskudt skat</b>		
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo		2.868
Indregnet i resultatopgørelsen		641
<b>Ultimo</b>		<b>3.509</b>

Udskudt skat hviler på immaterielle og materielle anlægsaktiver, omsætningsaktiver, øvrige forpligtelser samt andre fradragsberettigede midlertidige forskelle.

### 13. Andre hensatte forpligtelser

Der er indgået aftale med pengeinstitut om afregning af 47,5% af et nærmere defineret nettoprovenu ved et eventuelt salg af koncernens aktier i Priess A/S. Såfremt aktierne i Priess A/S ikke er solgt inden 30. juni 2021 har pengeinstituttet ret til at kræve betaling af beløbet baseret på en vurdering af markedsværdien af Priess A/S.

## Koncernens noter

Forpligtelsen er estimeret og indregnet under andre hensatte forpligtelser med en samlet værdi på 14.965 t.kr. i 2019 (0 t.kr. i 2018).

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2018 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2019 t.kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år t.kr.</b>
<b>14. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Bankgæld	886	855	5.442	1.704
Finansielle leasingforpligtelser	1.673	1.643	4.611	780
Anden gæld	299	941	2.617	0
	<b>2.858</b>	<b>3.439</b>	<b>12.670</b>	<b>2.484</b>

	<b>2019 t.kr.</b>	<b>2018 t.kr.</b>
<b>15. Anden gæld</b>		
Moms og afgifter	1.269	593
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	5.324	5.729
Feriepengeforpligtelser	1.971	2.697
Andre skyldige omkostninger	2.897	6.384
	<b>11.461</b>	<b>15.403</b>

	<b>2019 t.kr.</b>	<b>2018 t.kr.</b>
<b>16. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	6.511	(2.084)
Ændring i tilgodehavender	7.452	1.031
Ændring i leverandørgæld mv.	(12.900)	7.060
	<b>1.063</b>	<b>6.007</b>

	<b>2019 t.kr.</b>	<b>2018 t.kr.</b>
<b>17. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<b>2.584</b>	<b>1.416</b>

### 18. Eventualforpligtelser

Koncernselskabet Priess A/S har en igangværende retssag over for en underleverandør på mangelfuld udført arbejde. Sagen forventes afsluttet i 2020. Selskabet forventer, at sagen falder ud til selskabets fordel og har indregnet afholdte omkostninger til afhjælpning af det udførte arbejde m.v. for 1,6 mio.kr. under andre tilgodehavender i balancen.

## Koncernens noter

Der henvises til omtale under note 12, hvor et eventuelt nærmere defineret provenu tilfalder et pengeinstitut. Den samlede forpligtelse er ukendt pr. balancedagen.

### 19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør i 2019 i alt 32.008 t.kr. (32.444 t.kr. i 2018).

Til sikkerhed for bankgæld er afgivet virksomhedspant på nom. 35.000 t.kr. med pant i simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser samt lager af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer, driftsinventar, driftsmateriel og rettigheder. Endvidere er der til sikkerhed for bankgæld udstedt skadesløsbreve på nom. 7.000 t.kr. samt ejerpantebrev på 10.201 t.kr med sikkerhed i ejendom.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte produktionsanlæg og driftsmateriel (ekskl. finansiel leasing) udgør 5.330 t.kr.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte varebeholdninger udgør 29.125 t.kr.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser udgør 27.832 t.kr.

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets-</u> <u>form</u>	<u>Ejer-</u> <u>andel</u> <u>%</u>	<u>Egenkapital</u> <u>t.kr.</u>	<u>Resultat</u> <u>t.kr.</u>
<b>20. Dattervirksomheder</b>					
Alfred Priess Holding A/S	Kolding	A/S	100,0	25.484	(208)
Priess A/S	Holstebro	A/S	100,0	43.447	9.423
Priess Deutschland GmbH	Harrislee	GmbH	100,0	223	36

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
<b>Bruttotab</b>		<b>(602)</b>	<b>(756)</b>
Personaleomkostninger	1	(364)	(364)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(966)</b>	<b>(1.120)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(345)	0
Andre finansielle indtægter	2	489	358
Andre finansielle omkostninger	3	(116)	(386)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(938)</b>	<b>(1.148)</b>
Skat af årets resultat	4	117	252
<b>Årets resultat</b>	5	<b>(821)</b>	<b>(896)</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<b>Note</b>	<b>2019 t.kr.</b>	<b>2018 t.kr.</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		25.000	25.000
Kapitalandele i associerede virksomheder		1.200	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		6.060	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	1.610
Andre tilgodehavender		303	0
Udskudt skat	7	0	252
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>32.563</b>	<b>26.862</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>32.563</b>	<b>26.862</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	5.297
Andre tilgodehavender	8	30	0
Tilgodehavende selskabsskat	9	1.423	1.164
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.453</b>	<b>6.461</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>24.782</b>	<b>29.808</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>26.235</b>	<b>36.269</b>
<b>Aktiver</b>		<b>58.798</b>	<b>63.131</b>

**Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019**

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	10	26.227	26.227
Øvrige reserver		20.000	20.000
Overført overskud eller underskud		9.668	10.489
<b>Egenkapital</b>		<b>55.895</b>	<b>56.716</b>
Anden gæld		2.903	6.415
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>2.903</b>	<b>6.415</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>2.903</b>	<b>6.415</b>
<b>Passiver</b>		<b>58.798</b>	<b>63.131</b>
Eventualforpligtelser	11		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		



**Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019**

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Øvrige reserver t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo	26.227	20.000	10.489	56.716
Årets resultat	0	0	(821)	(821)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>26.227</b>	<b>20.000</b>	<b>9.668</b>	<b>55.895</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	360	360
Andre omkostninger til social sikring	4	4
	<b>364</b>	<b>364</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>1</b>	<b>1</b>
	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2018</b> <b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	660	660
	<b>660</b>	<b>660</b>
	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	105	154
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	40	0
Renteindtægter i øvrigt	2	204
Dagsværdireguleringer	241	0
Rentegodtgørelse for betalte acontoskatter	1	0
Øvrige finansielle indtægter	100	0
	<b>489</b>	<b>358</b>
	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger i øvrigt	116	71
Dagsværdireguleringer	0	315
	<b>116</b>	<b>386</b>
	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	(369)	0
Ændring af udskudt skat	252	(252)
	<b>(117)</b>	<b>(252)</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	(821)	(896)
	<b>(821)</b>	<b>(896)</b>

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.</b>	<b>Kapital- andele i associerede virk- somheder t.kr.</b>	<b>Tilgode- havender hos associerede virk- somheder t.kr.</b>	<b>Andre værdi- papirer og kapital- andele t.kr.</b>
<b>6. Finansielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	25.000	0	0	6.550
Tilgange	0	1.200	6.060	0
Afgange	0	0	0	(6.550)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>25.000</b>	<b>1.200</b>	<b>6.060</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger primo	0	0	0	(4.940)
Tilbageførsel ved afgang	0	0	0	4.940
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>25.000</b>	<b>1.200</b>	<b>6.060</b>	<b>0</b>

	<b>Andre tilgode- havender t.kr.</b>	<b>Udskudt skat t.kr.</b>
<b>6. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	0	252
Tilgange	303	0
Afgange	0	(252)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>303</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger primo	0	0
Tilbageførsel ved afgang	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>303</b>	<b>0</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>7. Udskudt skat</b>		
Fremførbare skattemæssige underskud	0	252
	<b>0</b>	<b>252</b>

### Bevægelser i året

Primo	252
Indregnet i resultatopgørelsen	(252)
<b>Ultimo</b>	<b>0</b>

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>8. Andre tilgodehavender</b>		
Øvrige tilgodehavender	30	0
	<b>30</b>	<b>0</b>

### 9. Tilgodehavende selskabsskat

Tilgodehavende selskabsskabsskat vedrører tilgodehavende sambeskatningsbidrag fra datterselskaber i den nationale sambeskatning, hvor selskabet er administrationselskab.

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi t.kr.</b>	<b>Nominal værdi t.kr.</b>
<b>10. Virksomhedskapital</b>			
Ordinære aktier	26.227	1.000	26.227
	<b>26.227</b>		<b>26.227</b>

### 11. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

### 12. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har endvidere over for den associerede virksomheds bankforbindelse afgivet en tilbagetrædelseserklæring vedrørende tilgodehavende hos associeret virksomhed. Tilgodehavendet udgør 6.060 t.kr.

### Sikkerhedsstillelser over for dattervirksomheder og tilknyttede virksomheder

Selskabet har stillet aktierne i dattervirksomheden som sikkerhed for dattervirksomheds gæld til pengeinstitut. Bankgælden i dattervirksomhed udgør 30.048 t.kr.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelse

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder offentlige tilskud, leje- og licensindtægter samt gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter de i regnskabsåret modtagne udbytter o.l. fra de enkelte dattervirksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder**

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder**

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### **Balance**

#### **Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

De anvendte afskrivningsperioder udgør 7 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmu-

## Anvendt regnskabspraksis

lighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, dernedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Produktionsanlæg og maskiner	8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i modervirksomhedens regnskab til kostpris. Kapitalandelen nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.



## Anvendt regnskabspraksis

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i modervirksomhedens regnskab til kostpris. Kapitalandele nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris. Unoterede kapitalandele nedskrives til eventuel lavere nettorealiseringsværdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til indgåede bankaftaler om efterbetalinger mv. som indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancen dagen at afvikle forpligtelserne.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasing-perioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.