

## **BOLDRUP HOLDING ApS**

Spangsbjerg Alle 31

8800 Viborg

CVR-nr. 28864507

## **Årsrapport 2018**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 22.05.2019

**Dirigent**

---

Navn: Tommy Boldrup

# Indholdsfortegnelse

|                                                  | <b><u>Side</u></b> |
|--------------------------------------------------|--------------------|
| Virksomhedsoplysninger                           | 1                  |
| Ledelsespåtegning                                | 2                  |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning       | 3                  |
| Ledelsesberetning                                | 6                  |
| Koncernens resultatopgørelse for 2018            | 7                  |
| Koncernens balance pr. 31.12.2018                | 8                  |
| Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018         | 10                 |
| Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018         | 11                 |
| Koncernens noter                                 | 12                 |
| Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018    | 14                 |
| Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018        | 15                 |
| Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018 | 17                 |
| Modervirksomhedens noter                         | 18                 |
| Anvendt regnskabspraksis                         | 19                 |

# **Virksomhedsoplysninger**

## **Virksomhed**

BOLDRUP HOLDING ApS  
Spangsbjerg Alle 31  
8800 Viborg

CVR-nr.: 28864507  
Hjemsted: Viborg  
Regnskabsår: 01.01.2018 - 31.12.2018

## **Direktion**

Tommy Boldrup

## **Revisor**

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Toldboden 3  
8800 Viborg

## Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 for BOLDRUP HOLDING ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 22.05.2019

### Direktion

Tommy Boldrup

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i BOLDRUP HOLDING ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BOLDRUP HOLDING ApS for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskabet og et årsregnskabet, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskabet og årsregnskabet uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 22.05.2019

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Allan Søborg Olsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne10822

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets aktivitet består i at eje aktierne/anparterne i F.B.A. Huse A/S og dets datterselskab F.B.A. Byg ApS samt øvrige finansielle aktiviteter og dermed beslægtet virksomhed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør (3.006) t.kr. mod 555 t.kr. sidste år. Udviklingen anses for utilfredsstillende.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2018

|                                           | <u>Note</u> | <u>2018<br/>kr.</u> | <u>2017<br/>kr.</u> |
|-------------------------------------------|-------------|---------------------|---------------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b>                  | 1           | <b>1.878.846</b>    | <b>4.338.860</b>    |
| Administrationsomkostninger               | 1           | (4.752.800)         | (3.347.039)         |
| <b>Driftsresultat</b>                     |             | <b>(2.873.954)</b>  | <b>991.821</b>      |
| Andre finansielle indtægter               |             | 543                 | 398.331             |
| Andre finansielle omkostninger            |             | (984.397)           | (722.542)           |
| <b>Resultat før skat</b>                  |             | <b>(3.857.808)</b>  | <b>667.610</b>      |
| Skat af årets resultat                    | 2           | 851.381             | (112.329)           |
| <b>Årets resultat</b>                     |             | <b>(3.006.427)</b>  | <b>555.281</b>      |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b>    |             |                     |                     |
| Ordinært udbytte for regnskabsåret        |             | 108.000             | 105.800             |
| Overført resultat                         |             | (2.205.178)         | 283.870             |
| Minoritetsinteressers andel af resultatet |             | (909.249)           | 165.611             |
|                                           |             | <b>(3.006.427)</b>  | <b>555.281</b>      |

## Koncernens balance pr. 31.12.2018

|                                             | <u>Note</u> | <u>2018<br/>kr.</u> | <u>2017<br/>kr.</u> |
|---------------------------------------------|-------------|---------------------|---------------------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar     |             | 1.363.766           | 1.321.984           |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>             | 3           | <b>1.363.766</b>    | <b>1.321.984</b>    |
| <b>Anlægsaktiver</b>                        |             | <b>1.363.766</b>    | <b>1.321.984</b>    |
| Råvarer og hjælpematerialer                 |             | 74.860              | 74.860              |
| Varer under fremstilling                    |             | 23.822.802          | 10.164.880          |
| Fremstillede varer og handelsvarer          |             | 17.595.943          | 19.659.431          |
| <b>Varebeholdninger</b>                     |             | <b>41.493.605</b>   | <b>29.899.171</b>   |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser |             | 635.482             | 833.717             |
| Igangværende arbejder for fremmed regning   | 4           | 5.548.324           | 15.177.584          |
| Udskudt skat                                |             | 494.000             | 0                   |
| Andre tilgodehavender                       |             | 388.240             | 1.146.800           |
| Tilgodehavende selskabsskat                 |             | 216.000             | 90.619              |
| Periodeafgrænsningsposter                   |             | 302.976             | 295.240             |
| <b>Tilgodehavender</b>                      |             | <b>7.585.022</b>    | <b>17.543.960</b>   |
| <b>Likvide beholdninger</b>                 |             | <b>3.244.966</b>    | <b>295.000</b>      |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                    |             | <b>52.323.593</b>   | <b>47.738.131</b>   |
| <b>Aktiver</b>                              |             | <b>53.687.359</b>   | <b>49.060.115</b>   |

## Koncernens balance pr. 31.12.2018

|                                                            | <u>Note</u> | <u>2018<br/>kr.</u> | <u>2017<br/>kr.</u> |
|------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|---------------------|
| Virksomhedskapital                                         |             | 125.000             | 125.000             |
| Overført overskud eller underskud                          |             | 6.252.975           | 8.458.153           |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret                      |             | 108.000             | 105.800             |
| <b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b> |             | <b>6.485.975</b>    | <b>8.688.953</b>    |
| <b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>         |             | <b>1.669.181</b>    | <b>2.728.430</b>    |
| <b>Egenkapital</b>                                         |             | <b>8.155.156</b>    | <b>11.417.383</b>   |
| Udskudt skat                                               |             | 0                   | 356.000             |
| Andre hensatte forpligtelser                               |             | 1.815.000           | 1.690.000           |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                              |             | <b>1.815.000</b>    | <b>2.046.000</b>    |
| Ansvarlig lånekapital                                      |             | 7.000.000           | 7.000.000           |
| Gæld til realkreditinstitutter                             |             | 6.247.974           | 8.412.749           |
| Anden gæld                                                 |             | 2.000.000           | 0                   |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>                     | 5           | <b>15.247.974</b>   | <b>15.412.749</b>   |
| Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser         | 5           | 66.888              | 92.631              |
| Bankgæld                                                   |             | 17.816.353          | 12.588.259          |
| Deposita                                                   |             | 25.500              | 0                   |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder                        |             | 308.822             | 125.000             |
| Igangværende arbejder for fremmed regning                  | 4           | 259.439             | 0                   |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                   |             | 4.267.581           | 4.642.121           |
| Anden gæld                                                 |             | 5.705.559           | 2.721.727           |
| Periodeafgrænsningsposter                                  |             | 19.087              | 14.245              |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                     |             | <b>28.469.229</b>   | <b>20.183.983</b>   |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                                  |             | <b>43.717.203</b>   | <b>35.596.732</b>   |
| <b>Passiver</b>                                            |             | <b>53.687.359</b>   | <b>49.060.115</b>   |
| Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser              | 7           |                     |                     |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser                      | 8           |                     |                     |
| Dattervirksomheder                                         | 9           |                     |                     |

## Koncernens egenkapitaloppgørelse for 2018

|                           | <b>Virksom-<br/>hedskapital<br/>kr.</b> | <b>Overført<br/>overskud eller<br/>underskud<br/>kr.</b>                 | <b>Forslag til<br/>udbytte for<br/>regnskabs-<br/>året<br/>kr.</b> |
|---------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Egenkapital primo         | 125.000                                 | 8.458.153                                                                | 105.800                                                            |
| Udbetalt ordinært udbytte | 0                                       | 0                                                                        | (105.800)                                                          |
| Årets resultat            | 0                                       | (2.205.178)                                                              | 108.000                                                            |
| <b>Egenkapital ultimo</b> | <b>125.000</b>                          | <b>6.252.975</b>                                                         | <b>108.000</b>                                                     |
|                           |                                         | <b>Egenkapital<br/>tilhørende<br/>minoritets-<br/>interesser<br/>kr.</b> | <b>I alt<br/>kr.</b>                                               |
| Egenkapital primo         |                                         | 2.728.430                                                                | 11.417.383                                                         |
| Udbetalt ordinært udbytte |                                         | (150.000)                                                                | (255.800)                                                          |
| Årets resultat            |                                         | (909.249)                                                                | (3.006.427)                                                        |
| <b>Egenkapital ultimo</b> |                                         | <b>1.669.181</b>                                                         | <b>8.155.156</b>                                                   |

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018

|                                                | <u>Note</u> | <u>2018<br/>kr.</u> | <u>2017<br/>kr.</u> |
|------------------------------------------------|-------------|---------------------|---------------------|
| Driftsresultat                                 |             | (2.873.954)         | 991.821             |
| Af- og nedskrivninger                          |             | 232.549             | 216.852             |
| Andre hensatte forpligtelser                   |             | 125.000             | 20.000              |
| Ændringer i arbejdskapital                     | 6           | 2.148.556           | (6.102.436)         |
| <b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>    |             | <b>(367.849)</b>    | <b>(4.873.763)</b>  |
| Modtagne finansielle indtægter                 |             | 543                 | 398.331             |
| Betalte finansielle omkostninger               |             | (984.397)           | (722.542)           |
| Refunderet/(betalt) selskabsskat               |             | (124.000)           | (140.891)           |
| <b>Pengestrømme vedrørende drift</b>           |             | <b>(1.475.703)</b>  | <b>(5.338.865)</b>  |
| Køb mv. af materielle anlægsaktiver            |             | (283.133)           | (1.075.338)         |
| Salg af materielle anlægsaktiver               |             | 8.800               | 3.750               |
| <b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>   |             | <b>(274.333)</b>    | <b>(1.071.588)</b>  |
| Optagelse af lån                               |             | 2.000.000           | 0                   |
| Afdrag på lån mv.                              |             | (2.272.292)         | (2.274.812)         |
| Optagelse af gæld til associerede virksomheder |             | 0                   | 42.500              |
| Udbetalt udbytte                               |             | (105.800)           | (103.400)           |
| Udbetalt udbytte minoritetsinteresser          |             | (150.000)           | (600.000)           |
| <b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>    |             | <b>(528.092)</b>    | <b>(2.935.712)</b>  |
| <b>Ændring i likvider</b>                      |             | <b>(2.278.128)</b>  | <b>(9.346.165)</b>  |
| Likvider primo                                 |             | (12.293.259)        | (2.947.094)         |
| <b>Likvider ultimo</b>                         |             | <b>(14.571.387)</b> | <b>(12.293.259)</b> |
| Likvider ultimo sammensætter sig af:           |             |                     |                     |
| Likvide beholdninger                           |             | 3.244.966           | 295.000             |
| Kortfristet gæld til banker                    |             | (17.816.353)        | (12.588.259)        |
| <b>Likvider ultimo</b>                         |             | <b>(14.571.387)</b> | <b>(12.293.259)</b> |

## Koncernens noter

|                                                     | <b>2018</b><br><b>kr.</b> | <b>2017</b><br><b>kr.</b>                                            |
|-----------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Personaleomkostninger</b>                     |                           |                                                                      |
| Gager og lønninger                                  | 20.112.038                | 20.258.342                                                           |
| Pensioner                                           | 1.535.309                 | 1.559.737                                                            |
| Andre omkostninger til social sikring               | 632.907                   | 665.760                                                              |
|                                                     | <b>22.280.254</b>         | <b>22.483.839</b>                                                    |
| <br>                                                |                           |                                                                      |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere   | <b>37</b>                 | <b>38</b>                                                            |
|                                                     |                           |                                                                      |
|                                                     | <b>2018</b><br><b>kr.</b> | <b>2017</b><br><b>kr.</b>                                            |
| <b>2. Skat af årets resultat</b>                    |                           |                                                                      |
| Aktuel skat                                         | 0                         | 1.381                                                                |
| Ændring af udskudt skat                             | (850.000)                 | 110.960                                                              |
| Regulering vedrørende tidligere år                  | (1.381)                   | (12)                                                                 |
|                                                     | <b>(851.381)</b>          | <b>112.329</b>                                                       |
|                                                     |                           |                                                                      |
|                                                     |                           | <b>Andre anlæg,<br/>drifts-<br/>materiel og<br/>inventar<br/>kr.</b> |
| <b>3. Materielle anlægsaktiver</b>                  |                           |                                                                      |
| Kostpris primo                                      |                           | 4.127.576                                                            |
| Tilgange                                            |                           | 283.133                                                              |
| Afgange                                             |                           | (365.640)                                                            |
| <b>Kostpris ultimo</b>                              |                           | <b>4.045.069</b>                                                     |
|                                                     |                           |                                                                      |
| Af- og nedskrivninger primo                         |                           | (2.805.592)                                                          |
| Årets afskrivninger                                 |                           | (241.349)                                                            |
| Tilbageførsel ved afgang                            |                           | 365.638                                                              |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>                 |                           | <b>(2.681.303)</b>                                                   |
|                                                     |                           |                                                                      |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>                 |                           | <b>1.363.766</b>                                                     |
|                                                     |                           |                                                                      |
|                                                     | <b>2018</b><br><b>kr.</b> | <b>2017</b><br><b>kr.</b>                                            |
| <b>4. Igangværende arbejder for fremmed regning</b> |                           |                                                                      |
| Igangværende arbejder for fremmed regning           | 8.487.389                 | 16.648.280                                                           |
| Foretagne acontofaktureringer                       | (3.198.504)               | (1.470.696)                                                          |
| Overført til gældsforpligtelser                     | 259.439                   | 0                                                                    |
|                                                     | <b>5.548.324</b>          | <b>15.177.584</b>                                                    |

## Koncernens noter

|                                               | Forfald inden<br>for 12<br>måneder<br>2018<br>kr. | Forfald inden<br>for 12<br>måneder<br>2017<br>kr. | Forfald efter<br>12 måneder<br>2018<br>kr. | Restgæld efter<br>5 år<br>kr. |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------|
| <b>5. Langfristede<br/>gældsforpligtelser</b> |                                                   |                                                   |                                            |                               |
| Ansvarlig lånekapital                         | 0                                                 | 0                                                 | 7.000.000                                  | 0                             |
| Gæld til<br>realkreditinstitutter             | 66.888                                            | 92.631                                            | 6.247.974                                  | 7.976.366                     |
| Anden gæld                                    | 0                                                 | 0                                                 | 2.000.000                                  | 0                             |
|                                               | <b>66.888</b>                                     | <b>92.631</b>                                     | <b>15.247.974</b>                          | <b>7.976.366</b>              |

|                                    | 2018<br>kr.      | 2017<br>kr.        |
|------------------------------------|------------------|--------------------|
| <b>6. Ændring i arbejdskapital</b> |                  |                    |
| Ændring i varebeholdninger         | (11.594.432)     | (3.508.525)        |
| Ændring i tilgodehavender          | 10.578.319       | (400.143)          |
| Ændring i leverandørgæld mv.       | 3.164.669        | (2.193.768)        |
|                                    | <b>2.148.556</b> | <b>(6.102.436)</b> |

|                                                                                | 2018<br>kr.      | 2017<br>kr.    |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|
| <b>7. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>                        |                  |                |
| Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt | <b>1.606.136</b> | <b>567.108</b> |

### 8. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme udgør pr. 31.12.2018 9.646 t.kr.

Der er afgivet ejerpantebreve for nom. 12.850 t.kr. til sikkerhed for sikkerhede med mellemværende med Sydbank (2017: 8.600 t.kr).

Der er afgivet transportgaranti på 2.399 t.kr.

Der er stillet betalingsgaranti overfor Aarhus Kommune på 450 t.kr. (2017: 450 t.kr.).

Der er stillet betalingsgaranti overfor Herning Kommune på 0 t.kr. (2017: 410 t.kr.).

|                              | Hjemsted | Ejer-<br>andel<br>% |
|------------------------------|----------|---------------------|
| <b>9. Dattervirksomheder</b> |          |                     |
| F.B.A. Huse A/S              | Viborg   | 70,0                |
| - F.B.A. Byg A/S             | Viborg   | 100,0               |

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018

|                                                                     | <u>Note</u> | <u>2018<br/>kr.</u> | <u>2017<br/>kr.</u> |
|---------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|---------------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b>                                            |             | <b>0</b>            | <b>0</b>            |
| Administrationsomkostninger                                         |             | (39.800)            | (28.825)            |
| <b>Driftsresultat</b>                                               |             | <b>(39.800)</b>     | <b>(28.825)</b>     |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder               |             | (2.121.583)         | 386.426             |
| Andre finansielle indtægter                                         | 1           | 69.292              | 35.100              |
| Andre finansielle omkostninger                                      |             | 0                   | (1.662)             |
| <b>Resultat før skat</b>                                            |             | <b>(2.092.091)</b>  | <b>391.039</b>      |
| Skat af årets resultat                                              | 2           | (5.087)             | (1.369)             |
| <b>Årets resultat</b>                                               |             | <b>(2.097.178)</b>  | <b>389.670</b>      |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b>                              |             |                     |                     |
| Ordinært udbytte for regnskabsåret                                  |             | 108.000             | 105.800             |
| Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode |             | (2.172.160)         | 386.426             |
| Overført resultat                                                   |             | (33.018)            | (102.556)           |
|                                                                     |             | <b>(2.097.178)</b>  | <b>389.670</b>      |

**Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018**

|                                              | <u>Note</u> | <u>2018<br/>kr.</u> | <u>2017<br/>kr.</u> |
|----------------------------------------------|-------------|---------------------|---------------------|
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder     |             | 3.894.755           | 6.366.338           |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             | 3           | <b>3.894.755</b>    | <b>6.366.338</b>    |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         |             | <b>3.894.755</b>    | <b>6.366.338</b>    |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |             | 2.405.088           | 2.255.396           |
| Tilgodehavende selskabsskat                  |             | 209.532             | 90.619              |
| Tilgodehavende sambeskatningsbidrag          |             | 201.900             | 0                   |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |             | <b>2.816.520</b>    | <b>2.346.015</b>    |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     |             | <b>2.816.520</b>    | <b>2.346.015</b>    |
| <b>Aktiver</b>                               |             | <b>6.711.275</b>    | <b>8.712.353</b>    |

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018

|                                                        | <u>Note</u> | <u>2018<br/>kr.</u> | <u>2017<br/>kr.</u> |
|--------------------------------------------------------|-------------|---------------------|---------------------|
| Virksomhedskapital                                     |             | 125.000             | 125.000             |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode |             | 0                   | 2.172.160           |
| Overført overskud eller underskud                      |             | 6.252.975           | 6.285.993           |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret                  |             | 108.000             | 105.800             |
| <b>Egenkapital</b>                                     |             | <b>6.485.975</b>    | <b>8.688.953</b>    |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser               |             | 23.400              | 23.400              |
| Skyldige sambeskatningsbidrag                          |             | 201.900             | 0                   |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                 |             | <b>225.300</b>      | <b>23.400</b>       |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                              |             | <b>225.300</b>      | <b>23.400</b>       |
| <b>Passiver</b>                                        |             | <b>6.711.275</b>    | <b>8.712.353</b>    |
| Eventualforpligtelser                                  | 4           |                     |                     |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser                  | 5           |                     |                     |

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018

|                           | <b>Virksom-<br/>hedskapital<br/>kr.</b> | <b>Reserve for<br/>netto-<br/>opskrivning<br/>efter indre<br/>værdi metode<br/>kr.</b> | <b>Overført<br/>overskud eller<br/>underskud<br/>kr.</b> |
|---------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Egenkapital primo         | 125.000                                 | 2.172.160                                                                              | 6.285.993                                                |
| Udbetalt ordinært udbytte | 0                                       | 0                                                                                      | 0                                                        |
| Årets resultat            | 0                                       | (2.172.160)                                                                            | (33.018)                                                 |
| <b>Egenkapital ultimo</b> | <b>125.000</b>                          | <b>0</b>                                                                               | <b>6.252.975</b>                                         |

|                           | <b>Forslag til<br/>udbytte for<br/>regnskabs-<br/>året<br/>kr.</b> | <b>I alt<br/>kr.</b> |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Egenkapital primo         | 105.800                                                            | 8.688.953            |
| Udbetalt ordinært udbytte | (105.800)                                                          | (105.800)            |
| Årets resultat            | 108.000                                                            | (2.097.178)          |
| <b>Egenkapital ultimo</b> | <b>108.000</b>                                                     | <b>6.485.975</b>     |

## Modervirksomhedens noter

|                                                    | <b>2018</b><br><b>kr.</b> | <b>2017</b><br><b>kr.</b>                                             |
|----------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Andre finansielle indtægter</b>              |                           |                                                                       |
| Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder | 69.200                    | 35.100                                                                |
| Øvrige finansielle indtægter                       | 92                        | 0                                                                     |
|                                                    | <b>69.292</b>             | <b>35.100</b>                                                         |
|                                                    |                           |                                                                       |
|                                                    | <b>2018</b><br><b>kr.</b> | <b>2017</b><br><b>kr.</b>                                             |
| <b>2. Skat af årets resultat</b>                   |                           |                                                                       |
| Aktuel skat                                        | 6.468                     | 1.381                                                                 |
| Regulering vedrørende tidligere år                 | (1.381)                   | (12)                                                                  |
|                                                    | <b>5.087</b>              | <b>1.369</b>                                                          |
|                                                    |                           |                                                                       |
|                                                    |                           | <b>Kapital-<br/>andele i<br/>tilknyttede<br/>virksomheder<br/>kr.</b> |
| <b>3. Finansielle anlægsaktiver</b>                |                           |                                                                       |
| Kostpris primo                                     |                           | 4.194.178                                                             |
| <b>Kostpris ultimo</b>                             |                           | <b>4.194.178</b>                                                      |
|                                                    |                           |                                                                       |
| Opskrivninger primo                                |                           | 2.172.160                                                             |
| Andel af årets resultat                            |                           | (1.575.235)                                                           |
| Regulering interne avancer                         |                           | (546.348)                                                             |
| Udbytte                                            |                           | (350.000)                                                             |
| <b>Opskrivninger ultimo</b>                        |                           | <b>(299.423)</b>                                                      |
|                                                    |                           |                                                                       |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>                |                           | <b>3.894.755</b>                                                      |

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

### 4. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### 5. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Sikkerhedsstillelser over for dattervirksomheder og tilknyttede virksomheder

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for datterselskabet og dets datterselskabs bankgæld, der pr. 31.12.2018 udgør 17.816 t.kr. (2017: 12.588 t.kr.).

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelse

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab nettoomsætning og produktionsomkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

#### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender.

#### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

#### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

#### Balance

##### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|                                         |         |
|-----------------------------------------|---------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-10 år |
|-----------------------------------------|---------|

Forventede brugstider og restværdier revuderer årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter omkostninger til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden. Garantiforpligtelser indregnes og måles til nominel værdi på grundlag af tidligere års erfaringer.

## Anvendt regnskabspraksis

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasing-perioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.