

# HS Holding Blokhush ApS

Pirupvejen 109, 9492 Blokhush  
CVR-nr. 28 86 08 97

## Årsrapport for 2020

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 19.04.21

Henrik Schnack  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Egenkapitalopgørelse	15
Koncernens pengestrømsopgørelse	16
Noter	17 - 36

---

---

**Selskabet**

---

HS Holding Blokhus ApS  
Pirupvejen 109  
9492 Blokhus  
Hjemsted: Jammerbugt  
CVR-nr.: 28 86 08 97  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Henrik Schnack

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

---

Nordjyske Bank

---

**Dattervirksomheder**

---

M. Kragelund Holding A/S, Jammerbugt  
Fårup Sommerland A/S, Jammerbugt

Jeg har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 for HS Holding Blokhus ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Blokhus, den 15. april 2021

**Direktionen**

Henrik Schnack

**Til kapitalejerne i HS Holding Blokhus ApS****Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HS Holding Blokhus ApS for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hjørring, den 15. april 2021

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Torben Pedersen

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne32739

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2020	2019	2018	2017
---------------	------	------	------	------

*Resultat*

Nettoomsætning	104.483	132.991	136.987	125.671
Resultat af primær drift	-1.439	5.507	11.394	4.486
Finansielle poster i alt	-3.312	-3.003	-2.643	-3.427
Årets resultat	-4.493	1.140	6.087	418

*Balance*

Samlede aktiver	223.629	229.912	207.808	211.584
Investeringer i materielle anlægsaktiver	16.797	44.008	18.934	12.999
Egenkapital	52.708	57.275	57.488	51.403

*Pengestrømme*

Nettopengestrømme fra:

Driften	19.956	28.790	30.125	26.124
Investeringer	-17.863	-45.352	-19.043	-13.186
Finansiering	19.755	3.000	-17.233	-10.567
Årets pengestrømme	21.848	-13.562	-6.151	2.371

**Nøgletal**

	2020	2019	2018	2017
--	------	------	------	------

*Soliditet*

Egenkapitalandel	24%	25%	28%	24%
------------------	-----	-----	-----	-----

*Øvrige*

Antal medarbejdere (gns.)	126	147	137	136
---------------------------	-----	-----	-----	-----

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
-------------------	---



### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i at drive investeringsvirksomhed.

Koncernen driver forlystelsespark i datterselskabet Fårup Sommerland A/S.

Fårup Sommerland har siden åbningen i 1975 været igennem en markant udvikling på alle fronter. I parkens levetid andrager parkens akkumulerede investeringer mere end 500 mio.DKK.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Fårup Sommerland er en af de største og mest besøgte attraktioner i Danmark. I 2020 havde Fårup Sommerland 396.474 besøgende, hvilket er 180.000 færre end i 2019.

Fald i besøgstallet kan i høj grad tilskrives COVID-19, som bl.a. betød at parken åbnede med forskellige restriktioner. Åbningen af parken blev i tråd med den gradvise genåbning af samfundet i foråret 2020 også udsat til den 5. juni, således vi mistede 20 oprindeligt planlagte åbningsdage i april/maj. COVID-19 var også medvirkende til, at markant færre udenlandske gæster besøgte parken sammenlignet med tidligere år. Desuden var introduktion af sommerpakken med tilskud til salg af billetter til halv pris til en stor del attraktioner i Danmark, også en medvirkende faktor til svigtende besøgstal, da Fårup og de andre danske forlystelsesparker IKKE var en del af denne ordning.

Fårup Sommerland har fortsat stor fokus på gæsteservice for hermed at fremstå stærkt i konkurrencen om gæsterne: Således havde Fårup igen i 2020 en gæstetilfredshed på hele 99%, som var tilfredse eller meget tilfredse med besøget i parken. Det vidner om, at den samlede stab i Fårup fortjener stor anerkendelse for en stærk indsats, der også har gjort en positiv forskel i et svært COVID-19 år. Fårup Academy er fortsat en central dynamo i udviklingen af værtskabet i Fårup som led i understøttelse af den stærke gæsteservice.

Succes og status som Nordjyllands fyrtårn i turismen forpligter. En forpligtelse Fårup Sommerland hvert år gør alt for at leve op til med løbende investeringer i parken. Produktudviklingen og atmosfæren i det hele taget i Fårup Sommerland har ikke blot vist sig at være afgørende for et højt gæstetal i parken igennem en årrække – det er også en betydende faktor for områdets overnatningsvirksomheder og den øvrige turist- og oplevelsesindustri.

Hotel Fårup havde i 2020 den højeste belægning hen over højsæsonen i hotellets historie. Aktiviteterne udenfor sæsonen blev med afsæt omkring COVID-19 derimod meget begrænsede, da hotellet i flere perioder var tvangslukket eller på anden vis berørt af de omfattende restriktioner.

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.20 - 31.12.20 udviser et resultat på DKK -4.492.583 mod DKK 1.140.328 for tiden 01.01.19 - 31.12.19. Balancen viser en egenkapital på DKK 52.708.045.

Udover påvirkningen fra det markant lavere gæstetal, er årets resultat også negativt påvirket af ekstra omkostninger til COVID-19 relaterede foranstaltninger, der blev implementeret i parken.

Støtte fra statens hjælpepakker har hjulpet årets resultat i positiv forstand. Vi har således samlet set modtaget DKK 10.695.267 fra forskellige hjælpepakker.

Resultatet for 2020, som er det dårligste siden 1993, anses for utilfredsstillende. Men, resultatudviklingen kan i høj grad tilskrives COVID-19 og de afledte effekter herfra. Vi er samtidig utrolig ydmyge og stolte af den store opbakning, vi alligevel har opnået fra de gæster som besøgte parken, på trods af mange udfordringer og benspænd undervejs. Således erkender vi også, at Fårup Sommerland kunne være blevet ramt langt hårdere, end det faktiske resultat afspejler.

### **Forventet udvikling**

På trods af COVID-19 holder Fårup Sommerland fast i at sikre en løbende og en stærk udvikling af parken.

Der er i den ånd arbejdet grundigt med de fremtidige udviklingsplaner og optimeringer af driften, så vi forventer, at de kommende år vil vise yderligere vækst med tilfredsstillende resultater.

Der vil til sæsonen 2021 blive gennemført investeringer i niveauet 10 mio. DKK, heraf investering i "Skovturen" – en ny bilbane for hele familien. Desuden bliver der lavet en række mindre investeringer i parken. Der investeres desuden yderligere i digitalisering omkring parkens oplevelser, hvor en ny mad-APP til parkens gæster er endnu et eksempel herpå til 2021 sæsonen.

For 2021 forventes et højere årsresultat end realiseret i 2020. Dog forventes der fortsat en vis indflydelse fra COVID-19. Det forventede årsresultat forventes at blive i niveauet 5-7 mio. DKK. Der er i tråd hermed en forventning om lidt færre besøgende, da der stadig er usikkerhed omkring, i hvor høj grad udenlandske gæster kan komme på besøg i parken.

### **Finansielle risici**

Ledelsen vurderer, at selskabet fortsat er udsat for en vis usikkerhed i lyset af den verserende COVID-19, som kan have indflydelse på 2021 sæsonen.

### **Eksternt miljø**

Fårup Sommerland har fortsat stort fokus på miljø og bæredygtighed i og omkring parkens aktiviteter.

Fremadrettet vil der i parken blive arbejdet endnu mere målrettet med fokus på miljø og bæredygtighed i tråd med den udvikling og de trends, vi ser i samfundet omkring os. Hotel Fårup er for nylig blevet optaget i "Green Key"-ordningen med virkning fra januar 2021, og er således endnu et

synligt bevis på Fårups indsats omkring den grønne omstilling.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Der arbejdes med langtidsplaner for udvikling af parken, så denne til stadighed fremstår moderne, innovativ og up-to-date på alle områder.

I forbindelse med den løbende udvikling af parken blev Fårup Sommerlands nye Rutsjebane, SAVEN, kåret som den bedste nye rutsjebane i Europa i forbindelse med Park Excellence Awards i 2020. Denne kåring er én blandt mange, som Fårup har modtaget over de seneste år.

### **Efterfølgende begivenheder**

Der har ikke været betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2020	2019	2020	2019	
	DKK	DKK	DKK	DKK	
	<b>Nettoomsætning</b>	<b>104.482.747</b>	<b>132.991.198</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	584.445	1.256.027	0	0
	Andre driftsindtægter	10.901.867	210.228	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-44.354.798	-50.167.016	-56.874	-122.766
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>71.614.261</b>	<b>84.290.437</b>	<b>-56.874</b>	<b>-122.766</b>
2	Personaleomkostninger	-48.136.471	-54.819.769	0	0
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>23.477.790</b>	<b>29.470.668</b>	<b>-56.874</b>	<b>-122.766</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-24.916.423	-23.963.755	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-1.438.633</b>	<b>5.506.913</b>	<b>-56.874</b>	<b>-122.766</b>
	Andre driftsomkostninger	-26.800	-40.189	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-1.465.433</b>	<b>5.466.724</b>	<b>-56.874</b>	<b>-122.766</b>
3	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-4.373.715	1.473.994
4	Andre finansielle indtægter	228.253	191.213	188.418	136.469
5	Andre finansielle omkostninger	-3.540.172	-3.194.424	-283.939	-441.505
	<b>Resultat før skat</b>	<b>-4.777.352</b>	<b>2.463.513</b>	<b>-4.526.110</b>	<b>1.046.192</b>
6	Skat af årets resultat	284.769	-1.323.185	33.527	94.136
	<b>Årets resultat</b>	<b>-4.492.583</b>	<b>1.140.328</b>	<b>-4.492.583</b>	<b>1.140.328</b>
7	Resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.20 DKK	31.12.19 DKK	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK
Note					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.598.061	845.003	0	0
	Goodwill	20.413.704	23.839.780	0	0
	Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	25.951	608.927	0	0
8	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>22.037.716</b>	<b>25.293.710</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger	104.145.691	106.667.741	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	80.297.228	66.962.781	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	4.723.998	19.846.277	0	0
9	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>189.166.917</b>	<b>193.476.799</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	52.827.224	60.075.299
10	Andre værdipapirer og kapitalandele	3.202	3.202	0	0
11	Andre tilgodehavender	457.427	466.734	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>460.629</b>	<b>469.936</b>	<b>52.827.224</b>	<b>60.075.299</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>211.665.262</b>	<b>219.240.445</b>	<b>52.827.224</b>	<b>60.075.299</b>
	Fremstillede varer og handelsvarer	4.752.202	4.316.915	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>4.752.202</b>	<b>4.316.915</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.498.555	1.342.100	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	177.247	122.157
	Tilgodehavende selskabsskat	561	65.675	33.527	94.136
	Andre tilgodehavender	2.095.057	563.619	18.400	24.600
12	Periodeafgrænsningsposter	438.568	420.959	0	0
13	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>4.032.741</b>	<b>2.392.353</b>	<b>229.174</b>	<b>240.893</b>
	Andre værdipapirer og kapitalandele	648.287	839.930	648.287	839.930
	<b>Værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b>648.287</b>	<b>839.930</b>	<b>648.287</b>	<b>839.930</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>2.530.502</b>	<b>3.122.804</b>	<b>1.327.109</b>	<b>1.122.615</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>11.963.732</b>	<b>10.672.002</b>	<b>2.204.570</b>	<b>2.203.438</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>223.628.994</b>	<b>229.912.447</b>	<b>55.031.794</b>	<b>62.278.737</b>

PASSIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.20 DKK	31.12.19 DKK	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK
Note					
14	Selskabskapital	500.000	500.000	500.000	500.000
	Reserve for sikringstransaktioner	125.640	0	0	0
	Overført resultat	51.582.405	56.574.987	51.708.044	56.574.987
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	500.000	200.000	500.000	200.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>52.708.045</b>	<b>57.274.987</b>	<b>52.708.044</b>	<b>57.274.987</b>
15	Hensættelser til udskudt skat	13.564.964	13.814.296	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>13.564.964</b>	<b>13.814.296</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
16	Gæld til realkreditinstitutter	57.342.698	61.718.189	0	0
16	Gæld til øvrige kreditinstitutter	36.187.669	12.955.000	0	2.280.000
16	Leasingforpligtelser	894.997	748.759	0	0
16	Anden gæld	1.426.211	495.854	0	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>95.851.575</b>	<b>75.917.802</b>	<b>0</b>	<b>2.280.000</b>
16	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	17.318.629	17.125.399	2.280.000	2.680.000
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	23.892.017	46.523.182	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	8.134.372	6.966.135	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.455.648	7.597.794	43.750	43.750
	Anden gæld	8.703.744	4.692.852	0	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>61.504.410</b>	<b>82.905.362</b>	<b>2.323.750</b>	<b>2.723.750</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>157.355.985</b>	<b>158.823.164</b>	<b>2.323.750</b>	<b>5.003.750</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>223.628.994</b>	<b>229.912.447</b>	<b>55.031.794</b>	<b>62.278.737</b>
17	Oplysninger om dagsværdi				
18	Afledte finansielle instrumenter				
19	Eventualforpligtelser				
20	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
21	Nærtstående parter				

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for sikringstrans- aktioner	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabs- året
Koncern:				
Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20				
Saldo pr. 01.01.20	500.000	0	56.574.987	200.000
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	161.077	0	0
Betalt udbytte	0	0	0	-200.000
Skat af egenkapitalbevægelser	0	-35.437	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	-4.992.582	500.000
Saldo pr. 31.12.20	500.000	125.640	51.582.405	500.000

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20

Saldo pr. 01.01.20	500.000	0	56.574.987	200.000
Betalt udbytte	0	0	0	-200.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	125.640	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	-4.992.583	500.000
Saldo pr. 31.12.20	500.000	0	51.708.044	500.000

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2020 DKK	2019 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>-4.492.583</b>	<b>1.140.328</b>
22 Reguleringer	28.465.473	28.330.340
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-435.287	-881.828
Tilgodehavender	-1.705.502	1.088.319
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-4.142.145	3.362.758
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	5.340.205	-393.828
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>23.030.161</b>	<b>32.646.089</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	201.277	191.213
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-3.340.695	-3.046.799
Betalt selskabsskat	65.114	-1.000.745
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>19.955.857</b>	<b>28.789.758</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.180.362	-1.604.818
Køb af materielle anlægsaktiver	-16.797.285	-44.007.996
Salg af materielle anlægsaktiver	105.200	252.096
Salg af finansielle anlægsaktiver	9.307	8.593
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-17.863.140</b>	<b>-45.352.125</b>
Betalt udbytte	-200.000	-600.000
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter	19.572.094	19.710.478
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-25.622.473	-6.303.560
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	35.431.848	0
Afdrag på gæld til kreditinstitutter	-10.500.000	-10.500.000
Indgåelse af leasingforpligtelser	655.417	791.000
Afdrag på leasingforpligtelser	-512.740	-594.011
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	930.357	495.854
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>19.754.503</b>	<b>2.999.761</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>21.847.220</b>	<b>-13.562.606</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	3.122.804	1.933.828
Værdipapirer uden væsentlig kursrisiko ved årets begyndelse	839.930	1.132.133
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-46.523.182	-32.063.803
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>-20.713.228</b>	<b>-42.560.448</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	2.530.502	3.122.804
Værdipapirer uden væsentlig kursrisiko	648.287	839.930
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-23.892.017	-46.523.182
<b>I alt</b>	<b>-20.713.228</b>	<b>-42.560.448</b>



**1. Særlige poster**

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

	Indregnet i resultatopgørelsen under:	Koncern		Modervirksomhed	
		2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK
COVID-19					
hjælpepakker	Andre driftsindtægter	10.695.267	0	0	0
I alt		10.695.267	0	0	0

**2. Personaleomkostninger**

Lønninger	43.118.529	48.680.080	0	0
Pensioner	2.461.296	2.556.094	0	0
Andre omkostninger til social sikring	747.484	895.672	0	0
Andre personaleomkostninger	1.809.162	2.687.923	0	0
I alt	48.136.471	54.819.769	0	0

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	126	147	0	0
--	-----	-----	---	---

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	1.922.606	1.457.075	0	0
--------------------------------------	-----------	-----------	---	---

**3. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	-947.639	4.900.070
Afskrivning på goodwill	0	0	-3.426.076	-3.426.076
I alt	0	0	-4.373.715	1.473.994

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK

#### 4. Finansielle indtægter

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	26.694	2.432
Renteindtægter i øvrigt	225.703	188.663	161.724	134.037
Øvrige finansielle indtægter	2.550	2.550	0	0
Øvrige finansielle indtægter	228.253	191.213	161.724	134.037
I alt	228.253	191.213	188.418	136.469

#### 5. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger i øvrigt	3.348.529	2.902.221	92.296	149.302
Øvrige finansielle omkostninger	191.643	292.203	191.643	292.203
I alt	3.540.172	3.194.424	283.939	441.505

#### 6. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	0	901.313	-33.527	-94.136
Årets regulering af udskudt skat	-284.769	421.872	0	0
I alt	-284.769	1.323.185	-33.527	-94.136

#### 7. Resultatdisponering

Forslag til udbytte for regnskabsåret	500.000	200.000	500.000	200.000
Overført resultat	-4.992.583	940.328	-4.992.583	940.328
I alt	-4.492.583	1.140.328	-4.492.583	1.140.328

**8. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill	Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.20	6.331.599	34.260.761	608.927
Tilgang i året	1.154.411	0	25.951
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	608.927	0	-608.927
Kostpris pr. 31.12.20	8.094.937	34.260.761	25.951
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-5.486.596	-10.420.981	0
Afskrivninger i året	-1.010.280	-3.426.076	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-6.496.876	-13.847.057	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	1.598.061	20.413.704	25.951

**9. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.20	247.610.742	216.729.992	19.846.277
Tilgang i året	6.176.549	9.013.962	1.606.774
Afgang i året	0	-450.000	-495.100
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	16.233.953	-16.233.953
Kostpris pr. 31.12.20	253.787.291	241.527.907	4.723.998
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-140.943.001	-149.767.211	0
Afskrivninger i året	-8.698.599	-11.781.468	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhængede aktiver	0	318.000	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-149.641.600	-161.230.679	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	104.145.691	80.297.228	4.723.998
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.20	0	1.244.474	0

**10. Værdipapirer og kapitalandele**

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.20	0	3.202
Kostpris pr. 31.12.20	0	3.202
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	0	3.202
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.20	64.766.935	0
Kostpris pr. 31.12.20	64.766.935	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-4.691.636	0
Afskrivninger på goodwill	-3.426.076	0
Årets resultat fra kapitalandele	-947.639	0
Udbytte relateret til kapitalandele	-3.000.000	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	125.640	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-11.939.711	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	52.827.224	0
Navn og hjemsted:		Ejerandel
Dattervirksomheder:		
M. Kragelund Holding A/S, Jammerbugt		100%
Fårup Sommerland A/S, Jammerbugt		100%

**11. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Andre tilgodeha- vender
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.20	466.734
Afgang i året	-9.307
Kostpris pr. 31.12.20	457.427
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	457.427

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK
<b>12. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalte forsikringer	15.535	0	0	0
Forudbetalte kontingenter og abonnementer	113.340	197.404	0	0
Forudbetalte it-omkostninger	155.011	177.855	0	0
Andre periodeafgrænsningsposter	154.682	45.700	0	0
I alt	438.568	420.959	0	0

### 13. Tilgodehavender

Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb	12.000	42.000	0	0
---	--------	--------	---	---

### 14. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalklasse A	50.000	50.000
Kapitalklasse B	450.000	450.000
I alt		500.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK

**15. Udskudt skat**

Udskudt skat pr. 01.01.20	13.814.296	13.392.424	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-284.769	421.872	0	0
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen	35.437	0	0	0

Udskudt skat pr. 31.12.20	13.564.964	13.814.296	0	0
---------------------------	------------	------------	---	---

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudt skatteforpligtelse	13.564.964	13.814.296	0	0
I alt	13.564.964	13.814.296	0	0

Udskudt skat fordeler sig således:

Immaterielle anlægsaktiver	351.573	185.901	0	0
Materielle anlægsaktiver	13.452.397	13.840.100	0	0
Gældsforpligtelser	-239.006	-211.705	0	0
I alt	13.564.964	13.814.296	0	0

**16. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.20	Gæld i alt 31.12.19
-------------	---------------------	------------------------	------------------------	------------------------

Koncern:

Gæld til realkreditinstitutter	4.905.736	39.194.451	62.248.434	68.126.313
Gæld til øvrige kreditinstitutter	12.199.179	24.450.758	48.386.848	23.455.000
Leasingforpligtelser	213.714	0	1.108.711	966.034
Anden gæld	0	1.370.654	1.426.211	495.854
I alt	17.318.629	65.015.863	113.170.204	93.043.201

Modervirksomhed:

Gæld til øvrige kreditinstitutter	2.280.000	0	2.280.000	4.960.000
I alt	2.280.000	0	2.280.000	4.960.000

**17. Oplysninger om dagsværdi**

Beløb i DKK	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele	Afledte finansielle instrumenter
Koncern:		
Dagsværdi pr. 31.12.20	648.287	-1.959.590
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	-191.643	0
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i egenkapitalen	0	161.077

**18. Afledte finansielle instrumenter**

Koncern:

Koncernen har indgået renteswaps til sikring af de fremtidige rentebetalinger på variabelt forrentede realkreditlån. Renteswappene har en hovedstol på DKK 25,8 mio. og en løbetid på op til godt 8 år til udløb senest den 28.03.29. Renteswappene er indregnet til dagsværdi, som på balancedagen udgør t.DKK -1.960. Der er i regnskabsåret indregnet en urealiseret gevinst før skat på t.DKK 161, som er indregnet direkte på egenkapitalen. Renteswappene er indgået med et dansk pengeinstitut som modpart.

**19. Eventualforpligtelser**

Koncernen har ingen eventualforpligtelser pr. 31.12.20.

Modervirksomhed:

*Kautionsforpligtelser*

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 69.999.

*Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber udgør t.DKK 0. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

## 20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 63.644 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 101.603.

Af selskabets øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 80.297, skønnes t.DKK 79.000 at være omfattet af pantsætningen til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter.

Koncernen har udstedt ejerpantebrev på t.DKK 40.000 og skadesløsbreve på i alt t.DKK 3.700, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 101.603 samt øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 79.000. Ejerpantebrev og skadesløsbreve er deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter.

Koncernen har endvidere givet sikkerhed for gæld til kreditinstitutter m.v. i andre værdipapirer og kapitalandele, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 648 samt i likvide beholdninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 323.

Modervirksomhed:

Selskabet har givet sikkerhed i kapitalandele i tilknyttede virksomheder, hvis regnskabsmæssige værdi af de pantsatte aktiver udgør t.DKK 52.827 samt i andre værdipapirer og kapitalandele, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 648. Endvidere er der givet sikkerhed i likvide beholdninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 320. Værdipapirerne og likvide beholdninger er deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter.

Selskabet har stillet andre værdipapirer og kapitalandele, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 648 samt likvide beholdninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 320 til sikkerhed for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 69.999.

## 21. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.



	Koncern	
	2020 DKK	2019 DKK
<b>22. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	24.916.423	23.963.755
Andre driftsomkostninger	26.800	40.189
Finansielle indtægter	-228.253	-191.213
Finansielle omkostninger	3.540.172	3.194.424
Skat af årets resultat	-284.769	1.323.185
Øvrige reguleringer	495.100	0
I alt	28.465.473	28.330.340

## 23. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Modervirksomhedens anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år. Regnskabspraksis for koncernen er ændret og der henvises til afsnittet "Ændring i anvendt regnskabspraksis".

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Selskabet har implementeret ændringerne til årsregnskabsloven, jf. lov nr. 1716 om ændring af årsregnskabsloven m.v. af 27. december 2018. Dette omfatter nye og ændrede oplysnings- og præsentationskrav samt ændringer i indregnings-, målings- og klassifikationsbestemmelser. Ændringer til bestemmelserne for indregning, måling og klassifikation er følgende:

#### *Reserve for sikringstransaktioner*

Urealiserede gevinster og tab på finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), skal fremover indregnes under egenkapitalen i reserve for sikringstransaktioner frem for under overført resultat. Reserven er ikke bundet. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og opløses, når den sikrede transaktion finder sted, eller den ikke længere forventes at finde sted. I overensstemmelse med § 6, stk. 2 i lov nr. 1716 om ændring af årsregnskabsloven m.v. af 27. december 2018 foretages indregning i reserven med fremadrettet virkning for gevinster og tab, der indregnes første gang i balancen fra og med 01.01.20. Den ændrede regnskabspraksis påvirker ikke årets resultat, balancesum eller egenkapital.

Bortset fra ovennævnte områder er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

**23. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**KONCERNREGNSKAB**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

**AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen under reserve for sikringstransaktioner. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

**23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver**

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter vareforbrug, løn og gager og andre interne omkostninger, der er afholdt i året og indregnet i kostprisen for egenfremstillede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**23. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til varekøb, vedligeholdelse, øvrige driftsomkostninger, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
It-programmer	3	0
Goodwill	10	0
Bygninger	10 - 60	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 20	0

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**23. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**23. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver*

Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver omfatter betalinger til leverandører forud for leveringstidspunktet.

*Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet

**23. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Materielle anlægsaktiver under udførelse*

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 10 år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelses-



**23. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

summen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**23. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Urealiserede gevinster og tab på finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes under egenkapitalen i reserve for sikringstransaktioner. Reserven opløses, når den sikrede transaktion finder sted eller den ikke længere forventes at finde sted.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

**23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og

**23. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.