

Skagerak Denmark A/S

Slotspladsen 4, 9000 Aalborg

CVR-nr. 28 85 59 90

Årsrapport 2020/21

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25. november 2021

Dirigent:

.....
Jan Hellmund Jensen





Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Skagerak Denmark A/S for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 25. november 2021

Direktion:

.....
Jesper Panduro

Bestyrelse:

.....
Jan Hellmund Jensen
formand

.....
Jesper Panduro

.....
Vibeke Panduro

.....
Jonas Mats Olsson

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Skagerak Denmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Skagerak Denmark A/S for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 25. november 2021
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Evan Christensen
statsaut. revisor
mne18550

Thomas S. Kallehaug
statsaut. revisor
mne35422



Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Skagerak Denmark A/S
Adresse, postnr., by	Slotspladsen 4, 9000 Aalborg
CVR-nr.	28 85 59 90
Stiftet	22. juni 2005
Hjemstedskommune	Aalborg
Regnskabsår	1. juli 2020 - 30. juni 2021
Hjemmeside	www.skagerak.dk
Bestyrelse	Jan Hellmund Jensen, formand Jesper Panduro Vibeke Panduro Jonas Mats Olsson
Direktion	Jesper Panduro
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Vestre Havnepromenade 1A, 9000 Aalborg

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

t.kr.	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	53.651	39.168	30.975	27.312	29.858
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	34.314	17.214	11.083	6.418	6.533
Resultat af primær drift	30.672	13.527	7.618	3.608	3.149
Finansielle poster	-1.402	-2.071	-2.111	-2.190	-1.816
Årets resultat	22.490	9.573	2.544	205	878
Balance					
Anlægsaktiver	11.366	10.500	11.187	10.729	8.232
Omsætningsaktiver	66.430	54.152	52.347	54.353	60.881
Aktiver i alt (balancesum)	77.796	64.652	63.534	65.082	69.113
Egenkapital	45.431	25.522	16.144	13.976	13.148
Hensatte forpligtelser	2.502	2.360	2.523	1.772	1.945
Langfristede gældsforpligtelser	1.360	1.363	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	28.503	35.407	44.867	49.334	54.020
Penningstrøm					
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	16.900	23.786	7.819	6.950	-10.363
Pengestrømme til investerings- aktiviteten	-4.230	-5.714	-4.005	-5.276	-2.998
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-3.251	-1.581	-1.796	-3.174	-2.183
Pengestrømme fra finansierings- aktiviteten	-12.293	-18.099	-3.779	-2.092	13.523
Pengestrøm i alt	377	-27	35	-418	162
Nøgletal					
Afkast af den investerede kapital	72,7 %	32,7 %	16,1 %	7,5 %	8,0 %
Soliditetsgrad	58,4 %	39,5 %	25,4 %	21,5 %	19,0 %
Egenkapitalforrentning	63,4 %	46,0 %	16,9 %	1,5 %	6,8 %
Afkastningsgrad	41,4 %	21,1 %	11,9 %	5,4 %	5,0 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede					
	27	31	31	36	42

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

"We are in business to give more than we take."

Dette er Skageraks filosofi, som styrker vores ambition om at skabe positiv impact.

Gennem vores produkter og services vil vi inspirere nutidens forbrugere til at blive fremtidige brugere. Med inspiration fra den cirkulære tankegang handler det ganske enkelt om, at vi hver især skal forlænge levetiden på alt, hvad vi ejer og give vores ting videre, når vi ikke længere har brug for dem. Denne tankegang er gennemgående for Skageraks aktiviteter: Vi tænker kvalitet i design og æstetik, så man som bruger vil bruge vores produkt i mange år. Vi tænker kvalitet i forarbejdning og materialevalg, så produktet kan holde i mange år og kan gives videre. Og vi tænker kvalitet i vores relationer, hvor vi arbejder på at give mere end vi tager.

Vi har arbejdet med køb og salg af brugte Skagerak-møbler under "Reclassic" siden 2016 og udlejning af møbler under "RENT" siden 2020. Begge initiativer understøtter vores cirkulære tankegang og giver møblerne nyt liv hos nye brugere.

Skagerak blev B Corp certificeret i 2017, som en af de første danske virksomheder, og derfor arbejder vi for at være bedst for verden og ikke bedst i verden. B Corp er en holistisk certificering, der balancerer formål og profit og måler virksomheder på deres totale bæredygtighedsindsats. Profit er dermed ikke vores eneste målestok for succes, men suppleres af målinger af vores virksomheds påvirkning på medarbejdere, partnere, kunder, lokalsamfund og miljø. Vores seneste certificering fra 2020 viste en score på 102,2. Læs mere om B Corp og vores score på bcorporation.eu. Skagerak arbejder aktivt for at flere virksomheder og organisationer bliver certificerede B Corporations for at være med til at drive en ansvarlig udvikling af forretningsmiljøet.

Vi producerer vores designs flere steder i verden. På skagerak.com ses udbredelsen af vores produktion på enkelte lande. Vi værdsætter vores langvarige relationer med vores leverandører, og gennem vores Code of Conduct tager vi ansvar for ansvarlig produktion og forsøger hvert år at påvirke produktionen positivt. Vi har været medlem af UN Global Compact siden 2010, og vi rapporterer hvert år om vores udvikling. Vores seneste rapport kan findes på <https://www.unglobalcompact.org>.

Vi er også stolte medlemmer af FSC Danmark siden 2003 og støtter udviklingen mod mere ansvarlig skov- og plantagedrift. I FSC-regi arbejder vi hvert år for at øge vores andel af FSC certificeret træ, og i år er andelen steget til 90%. Vores mål er 100% senest i 2025.

Om Skagerak

Skagerak er en familie- og partnerejet designvirksomhed, der er grundlagt i 1976. Selskabets hovedaktivitet har i lighed med tidligere år bestået i design og salg af møbler og interiør, til inde- og udebrug, hvor vi gør os umage for at skabe produkter, der kan leve igennem generationer.

Vores salg sker til både private og professionelle med en eksportandel på over 60%. I løbet af året har vi oplevet en stigende interesse for vores designs på tværs af alle markeder, og vi oplever ligeledes stor interesse for både klassikere som Selandia og Drachmann, samt nye designs, der er klar til at vise deres værd.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2020/21 udviser et overskud på 22.490 t.kr. mod et overskud på 9.573 t.kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 30. juni 2021 udviser en egenkapital på 45.431 t.kr.

Årets resultat anses for meget tilfredsstillende.

Ledelsesberetning

Filialer i udlandet

Selskabet har filial i Norge samt datterselskab i New Jersey, USA.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

Forventet udvikling

Ledelsen forventer et resultat for 2021/22 på niveau med indeværende år.

Årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2020/21	2019/20
	Bruttofortjeneste	53.651	39.168
2	Personaleomkostninger	-19.337	-21.941
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-3.427	-3.700
	Andre driftsomkostninger	0	-13
	Resultat før finansielle poster	30.887	13.514
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-547	658
3	Finansielle indtægter	127	88
4	Finansielle omkostninger	-1.529	-2.159
	Resultat før skat	28.938	12.101
5	Skat af årets resultat	-6.448	-2.528
	Årets resultat	22.490	9.573

Årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Balance

Note	t.kr.	2020/21	2019/20
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
6	Immaterielle anlægsaktiver		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	2.075	2.254
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	1.952	2.019
	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	1.730	1.386
		<u>5.757</u>	<u>5.659</u>
7	Materielle anlægsaktiver		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.158	4.190
	Indretning af lejede lokaler	451	651
		<u>5.609</u>	<u>4.841</u>
8	Finansielle anlægsaktiver		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>11.366</u>	<u>10.500</u>
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Handelsvarer	29.560	29.767
	Forudbetalinger for varer	8.375	1.940
		<u>37.935</u>	<u>31.707</u>
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	15.841	13.050
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	10.355	7.564
	Andre tilgodehavender	1.353	1.241
9	9 Periodeafgrænsningsposter	538	559
		<u>28.087</u>	<u>22.414</u>
	Likvide beholdninger	<u>408</u>	<u>31</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>66.430</u>	<u>54.152</u>
	AKTIVER I ALT	<u>77.796</u>	<u>64.652</u>

Årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Balance

Note	t.kr.	2020/21	2019/20
	PASSIVER		
	Egenkapital		
10	Selskabskapital	900	900
	Reserve for udviklingsomkostninger	2.968	2.839
	Reserve for sikringstransaktioner	168	0
	Overført resultat	32.195	19.083
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	9.200	2.700
	Egenkapital i alt	45.431	25.522
	Hensatte forpligtelser		
11	Udskudt skat	2.502	2.360
	Hensatte forpligtelser i alt	2.502	2.360
	Gældsforpligtelser		
12	Langfristede gældsforpligtelser		
	Anden gæld	1.360	1.363
		1.360	1.363
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Gæld til banker	0	9.593
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.014	697
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	12.116	10.134
	Gæld til tilknyttede virksomheder	164	183
	Sambeskatningsbidrag	6.339	2.689
	Anden gæld	8.870	12.111
		28.503	35.407
	Gældsforpligtelser i alt	29.863	36.770
	PASSIVER I ALT	77.796	64.652

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 15 Sikkerhedsstillelser
- 16 Nærtstående parter
- 17 Resultatdisponering

Årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Selskabskapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	Egenkapital 1. juli 2020	900	2.839	0	19.083	2.700	25.522
17	Overført via resultatdisponering	0	129	0	13.161	9.200	22.490
	Valutakursregulering	0	0	0	-49	0	-49
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	168	0	0	168
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-2.700	-2.700
	Egenkapital 30. juni 2021	900	2.968	168	32.195	9.200	45.431

Selskabskapitalen udgør 900.000 kr., fordelt i aktier af 100 kr. eller multipla heraf. Selskabskapitalen er ikke opdelt i klasser, og ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Selskabskapitalen er senest ændret i 2019/20 ved en kapitalforhøjelse på 50.000 kr. i forbindelse med en gennemført koncernintern fusion.

Årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	2020/21	2019/20
	Årets resultat	22.490	9.573
18	Reguleringer	10.336	5.583
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	32.826	15.156
19	Ændring i driftskapital	-13.237	9.051
	Pengestrømme fra primær drift	19.589	24.207
	Betalt selskabsskat	-2.689	-421
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	16.900	23.786
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.101	-1.451
	Køb af materielle anlægsaktiver	-3.251	-1.581
	Salg af materielle anlægsaktiver	122	14
	Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-3.189
	Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktivitet	0	493
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-4.230	-5.714
	Betalt udbytte	-2.700	-500
	Afdrag på gæld til kreditinstitutter	-9.593	-17.599
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-12.293	-18.099
	Årets pengestrøm	377	-27
	Likvider 1. juli	31	58
20	Likvider 30. juni	408	31

Ovenstående opgørelse kan ikke direkte udledes fra resultatopgørelse og balance.

Årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Skagerak Denmark A/S for 2020/21 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, udarbejdes ikke koncernregnskab. Årsregnskabet for Skagerak Denmark A/S og dets tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for Panduro Holding ApS.

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2020/21 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet krav om yderligere oplysninger. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætning på tidspunktet for levering og risikoens overgang, hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætning måles efter fradrag af alle former for afgivne rabatter. Ligeledes fratrækkes moms og afgifter m.v. opkrævet på vegne af tredjemand.

Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	5-7 år
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-10 år

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmeæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden indgår i sambeskatning med øvrige koncernvirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udviklingsprojekter og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-7 år og overstiger ikke 10 år.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital, med tillæg af koncerngoodwill og koncerninterne tab og fradrag af koncerninterne avancer og eventuel negativ goodwill. Kapitalandele i virksomheder med negativ indre værdi måles til 0 kr. Virksomhedens forholdsmæssige andel af en eventuel negativ egenkapital modregnes i tilgodehavender hos kapitalandelen, i det omfang det er uerholdeligt. Beløb herudover indregnes under posten hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække underbalancen.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokteres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning. Hvis der er indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest for hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver, der genererer uafhængige pengestrømme. Aktiverne nedskrives til genindvindingsværdien, som udgør den højeste værdi af kapitalværdien og nettosalgsprisen (genvindingspris), hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivning på en gruppe af aktiver fordeles således, at der først nedskrives på goodwill og derefter forholdsmæssigt på de øvrige aktiver.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapital

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder måles til amortiseret kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Indtjening før renter, skat og amortiseringer (EBITA)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$

Årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

t.kr.	2020/21	2019/20
2 Personaleomkostninger		
Lønninger	17.789	20.145
Pensioner	1.367	1.486
Andre omkostninger til social sikring	181	310
	<u>19.337</u>	<u>21.941</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>27</u>	<u>31</u>
Vederlag til selskabets ledelse udgør samlet 2.307 t.kr. i 2020/21.		
Vederlag til virksomhedens ledelse for 2019/20 oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2..		
t.kr.	2020/21	2019/20
3 Finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	127	87
Andre finansielle indtægter	0	1
	<u>127</u>	<u>88</u>
4 Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	4	12
Andre finansielle omkostninger	1.525	2.147
	<u>1.529</u>	<u>2.159</u>
5 Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	6.306	2.687
Årets regulering af udskudt skat	142	-159
	<u>6.448</u>	<u>2.528</u>

Årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

6 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. juli 2020	3.034	2.913	1.386	7.333
Tilgang i årets løb	0	221	880	1.101
Overførsler fra andre poster	536	0	-536	0
Kostpris 30. juni 2021	3.570	3.134	1.730	8.434
Af- og nedskrivninger				
1. juli 2020	780	894	0	1.674
Årets afskrivninger	715	288	0	1.003
Af- og nedskrivninger 30. juni 2021	1.495	1.182	0	2.677
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021	2.075	1.952	1.730	5.757
Afskrives over	5-7 år	5-10 år		

Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter patenter og varemærker.

Færdiggjorte udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter virksomhedens udvikling af nye produkter og designs, som lanceres indenfor det kommende 1-2 år. Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

Udviklingsprojekter under udførelse

Udviklingsprojekter under udførelse omfatter virksomhedens udvikling af nye produkter og designs, som forventes færdiggjort indenfor 1-2 år. Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

Årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021
Noter
7 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. juli 2020	14.640	6.416	21.056
Tilgang i årets løb	3.084	167	3.251
Afgang i årets løb	-445	-1.952	-2.397
Kostpris 30. juni 2021	17.279	4.631	21.910
Af- og nedskrivninger 1. juli 2020	10.450	5.765	16.215
Årets afskrivninger	2.059	367	2.426
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-388	-1.952	-2.340
Af- og nedskrivninger 30. juni 2021	12.121	4.180	16.301
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021	5.158	451	5.609
Afskrives over	2-5 år	3-10 år	

8 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris 1. juli 2020	3.195
Kostpris 30. juni 2021	3.195
Værdireguleringer 1. juli 2020	-3.195
Valutakursregulering	-49
Andel af årets resultat	242
Forskydning i intern avancer	-790
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender i året	597
Værdireguleringer 30. juni 2021	-3.195
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021	0

Den regnskabsmæssige værdi af tilknyttet virksomhed sammensættes af en andel af indre værdi i tilknyttet virksomheder på 1.038 t.kr., med fradrag af eliminering af interne avancer på 2.268 t.kr.

Den samlede regnskabsmæssige værdi af tilknyttet virksomhed på -1.230 t.kr. modregnet i tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
Dattervirksomheder				
Skagerak Inc.	New Jersey, USA	70,00 %	1.038	242

Årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

10 Selskabskapital

Virksomhedens selskabskapital har uændret været 900 t.kr. det seneste år.

Selskabskapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

t.kr.	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
Saldo primo	900	850	850	850	850
Kapitalforhøjelse	0	50	0	0	0
	<u>900</u>	<u>900</u>	<u>850</u>	<u>850</u>	<u>850</u>

t.kr.	2020/21	2019/20
-------	---------	---------

11 Udskudt skat

Udskudt skat 1. juli	2.360	2.523
Årets regulering af udskudt skat	142	-163
Udskudt skat 30. juni	<u>2.502</u>	<u>2.360</u>

Hensættelse til udskudt skat vedrører væsentligst tidsmæssige forskelle på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

12 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Gæld i alt 30/6 2021	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Anden gæld	1.360	0	1.360	0
	<u>1.360</u>	<u>0</u>	<u>1.360</u>	<u>0</u>

Anden gæld vedrører "indefrosne" feriepengeforpligtelser fra 1. september 2019 - 30. august 2020.

13 Afledte finansielle instrumenter

Valuta (t.kr.)	Betaling/udløb	Afdækket ved valutatermins- kontrakter og valutaswaps
USD	< 2 år	<u>7.602.016</u>

Virksomheden har indgået valutaterminskontrakter til kurssikring af fremtidigt varekøb i USD for i alt 7.602 t.kr. I forhold til terminkursen har kontrakterne en positiv værdi på 150 t.kr. pr. 30. juni 2021, der er indregnet under andre tilgodehavender. Årets værdiregulering andrager 216 t.kr., der er indregnet under egenkapitalen.

Årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021**Noter****14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.****Andre eventualforpligtelser**

t.kr.	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>
Kautions- og garantiforpligtelser	358	358
	<u>358</u>	<u>358</u>

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Panduro Holding ApS som administrationselskab og hæfter begrænset og subsidiært med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af danske selskabsskatter. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse på skyldige selskabsskatter udgør ca. 6.218 t.kr. pr. 30. juni 2021. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

t.kr.	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>
Leje- og leasingforpligtelser	3.112	3.098

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse i uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på 3-12 mdr. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og it-udstyr med en resterende kontraktperiode på 2-32 mdr.

15 Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter er der afgivet virksomhedspant på 50.000 t.kr. i selskabets aktiver med en samlet regnskabsmæssig værdi pr. 30. juni 2021 på ca. 77 mio.kr.

Årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

16 Nærtstående parter

Skagerak Denmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Jesper Panduro	Sannasvej 10, Aalborg	Kapitalbesiddelse
Panduro Holding ApS	Slotspladsen 4, Aalborg	Kapitalbesiddelse
BPH A/S	Slotspladsen 4, Aalborg	Kapitalbesiddelse

Oplysning om koncernregnskaber

Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
Panduro Holding ApS	Aalborg	CVR.dk

Transaktioner med nærtstående parter

Skagerak Denmark A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

t.kr.	2020/21	2019/20
Omsætning	12.675	5.785
Management fee og provisioner	-546	-1.325
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	127	87
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	-4	-12
Udloddet udbytte	2.700	500
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	10.355	7.564
Gæld til tilknyttede virksomheder	164	183
t.kr.	2020/21	2019/20
17 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	9.200	2.700
Overført til reserve for udviklingsomkostninger	129	254
Overført resultat	13.161	6.619
	22.490	9.573
18 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	3.427	3.700
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-65	13
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	547	-658
Finansielle omkostninger	-21	0
Skat af årets resultat	6.448	2.528
	10.336	5.583
19 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-6.228	4.073
Ændring i tilgodehavender	-6.270	-2.276
Ændring i leverandørgæld m.v.	-739	7.254
	-13.237	9.051

Årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

20 Likvider, ultimo

Likvide beholdninger ifølge balancen

408	31
<u>408</u>	<u>31</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Vibeke Panduro

Bestyrelse

På vegne af: Skagerak Denmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-825918334427

IP: 188.120.xxx.xxx

2021-11-26 07:49:17 UTC

NEM ID 

Jan Hellmund Jensen

Dirigent

På vegne af: Skagerak Denmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-623683265199

IP: 80.160.xxx.xxx

2021-11-26 07:55:34 UTC

NEM ID 

Jan Hellmund Jensen

Bestyrelse

På vegne af: Skagerak Denmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-623683265199

IP: 80.160.xxx.xxx

2021-11-26 07:55:34 UTC

NEM ID 

Jesper Panduro

Direktion

På vegne af: Skagerak Denmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-809751960575

IP: 85.191.xxx.xxx

2021-11-26 08:03:39 UTC

NEM ID 

Jesper Panduro

Bestyrelse

På vegne af: Skagerak Denmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-809751960575

IP: 85.191.xxx.xxx

2021-11-26 08:03:39 UTC

NEM ID 

JONAS OLSSON

Bestyrelse

På vegne af: Skagerak Denmark A/S

Serienummer: 19700917xxxx

IP: 213.158.xxx.xxx

2021-11-28 09:53:14 UTC



Thomas Kallehaug

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:16566788

IP: 62.66.xxx.xxx

2021-11-28 13:06:37 UTC

NEM ID 

Evan Christensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1267101270310

IP: 145.62.xxx.xxx

2021-11-30 06:46:49 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>