

HITSA A/S

Albuen 37, 6000 Kolding
CVR-nr. 28 85 41 02

Årsrapport for 2019

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 27.03.20

Søren Schultz
Dirigent

| | |
|--|---------|
| Koncernoplysninger m.v. | 3 |
| Koncernoversigt | 4 |
| Ledelsespåtegning | 5 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 6 - 8 |
| Ledelsesberetning | 9 - 12 |
| Resultatopgørelse | 13 |
| Balance | 14 - 15 |
| Egenkapitalopgørelse | 16 |
| Koncernens pengestrømsopgørelse | 17 |
| Noter | 18 - 39 |

Selskabet

HITSA A/S
Albuen 37
6000 Kolding
Telefon: 75 57 41 55
Hjemsted: Kolding
CVR-nr.: 28 85 41 02
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

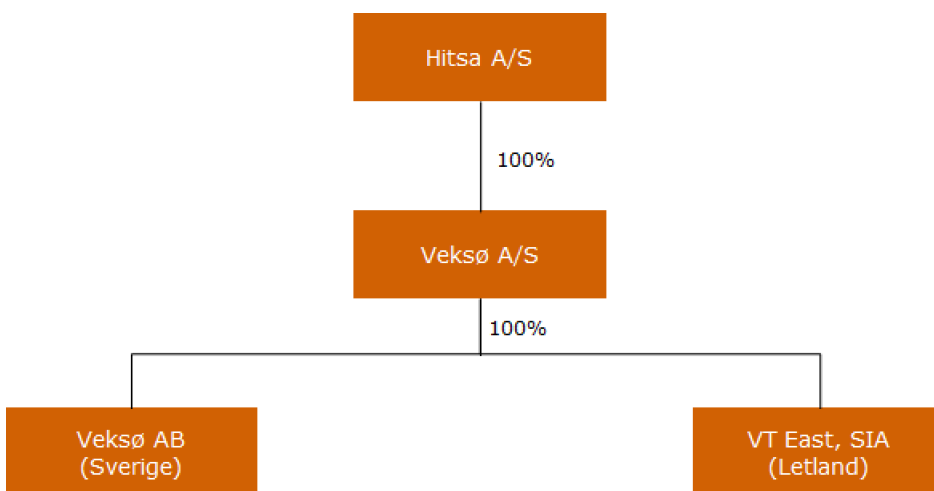
Adm. direktør Søren Schultz
Direktør Henrik Andersen

Bestyrelse

Gynther Kohls
Torben Agerup
Kurt Holmstrøm Alexandersen
Lars Christian Christensen

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19 for HITSA A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.19 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 27. marts 2020

Direktionen

Søren Schultz
Adm. direktør

Henrik Andersen
Direktør

Bestyrelsen

Gynther Kohls
Formand

Torben Agerup

Kurt Holmstrøm Alexandersen

Lars Christian Christensen

Til kapitalejerne i HITSA A/S**Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HITSA A/S for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.19 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Haderslev, den 27. marts 2020

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Søren Lindholm Mikkelsen

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne21558

Rasmus Ørskov

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne42777

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

| Beløb i t.DKK | 2019 | 2018 | 2017 |
|---------------|------|------|------|
|---------------|------|------|------|

Resultat

| | | | |
|--------------------------|--------|--------|--------|
| Bruttofortjeneste | 60.467 | 52.367 | 16.318 |
| Resultat af primær drift | 3.789 | 6.011 | 3.332 |
| Finansielle poster i alt | -1.734 | -700 | -197 |
| Årets resultat | 2.527 | 9.789 | 2.429 |

Balance

| | | | |
|-----------------|--------|--------|--------|
| Samlede aktiver | 86.660 | 79.515 | 14.882 |
| Egenkapital | 20.895 | 22.917 | 3.591 |

Pengestrømme

| | | | |
|------------------------|---------|---------|--------|
| Nettopengestrømme fra: | | | |
| Driften | 23.940 | -7.996 | 3.840 |
| Investeringer | -14.126 | -13.860 | -1.855 |
| Finansiering | 6.085 | 9.537 | -3.961 |
| Årets pengestrømme | 15.899 | -12.319 | -1.976 |

Nøgletal

| | 2019 | 2018 | 2017 |
|--|------|------|------|
|--|------|------|------|

Rentabilitet

| | | | |
|----------------------------|-----|-----|-----|
| Egenkapitalens forrentning | 12% | 74% | 56% |
|----------------------------|-----|-----|-----|

Soliditet

| | | | |
|------------------|-----|-----|-----|
| Egenkapitalandel | 24% | 29% | 24% |
|------------------|-----|-----|-----|

Øvrige

| | | | |
|---------------------------|-----|-----|----|
| Antal medarbejdere (gns.) | 117 | 109 | 24 |
|---------------------------|-----|-----|----|

Definitioner af nøgletal

| | |
|---------------------------------|---|
| Egenkapitalens forrentning: | $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |
| Overskudsgrad: | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Aktivernes omsætningshastighed: | $\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$ |
| Egenkapitalandel: | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$ |

Nøgletallene er beregnet efter Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.

I henhold til Årsregnskabslovens §128 stk. 4, har ledelsen undladt af vise samligningstal i koncernens hoved- og nøgltetaloversigten for de forudgående 2 år.

Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter består i at udvikle, producere og implementere byrumsløsninger og udendørs belysning. Der er særlig vægt på byrumsinventar og belysning, der fremmer (by)livskvalitet, bæredygtighed og social inklusion.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ingen væsentlig usikkerhed vedrørende indregning og måling.

Usædvanlige forhold

Ingen.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.19 - 31.12.19 udviser et resultat på t.DKK 2.527 mod t.DKK 9.789 for tiden 01.01.18 - 31.12.18. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 20.895.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

Hitsa A/S har i løbet af 2019 samlet sine danske aktiviteter på en ny matrikel i Kolding.

Forventet udvikling

Der forventes en tilfredsstillende indtjening i 2020, men vil afhænge meget af i hvilken grad koncernen bliver påvirket af coronavirus.

Videnressourcer

Ledelsen vurderer at der er tilstrækkelige vidensressourcer tilgængelige i koncernen til at koncernen kan udvikle sig i henhold til strategi og handlingsplan.

Eksternt miljø

Koncernen har ingen aktiviteter som har væsentlige negative konsekvenser for det eksterne miljø. Koncernen arbejder miljøbevidst og tilstræber at reducere miljøpåvirkningerne fra driften.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udviklingsaktiviteterne består i udvikling af nye produkter og løsninger til installation i det offentlige rum, og koncernen investerer til stadighed i udvikling og markedsføring af nye produkter til at forbedre livet i og omkring byerne.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er Danmark og resten af verden blevet ramt af coronavirus.

Samfundsansvar

I forbindelse med virksomhedsovertagelse af Veksø A/S pr. 31. januar 2018, er ledelsen ansvarlig for at implementere en strategi, der er med til at sikre, at koncernen udgør et stærkt og rummeligt fællesskab, hvor der tages vare på hinanden og hvor der gives en særlig chance til udsatte personer.

Ledelsen har på den baggrund udarbejdet og implementeret en social strategi, hvor ledelsen ønsker at yde en ekstraordinær indsats med henblik på, at hjælpe mennesker på kanten af arbejdsmarkedet tilbage i job og fastholde udsatte personer i deres jobs.

| Note | Koncern | | Modervirksomhed | | |
|------|---|---------------|-----------------|---------------|---------------|
| | 2019 t.DKK | 2018 t.DKK | 2019 t.DKK | 2018 t.DKK | |
| | 60.467 | 52.367 | 18.515 | 15.507 | |
| | Bruttofortjeneste | | | | |
| 1 | Personaleomkostninger | -53.937 | -40.643 | -16.031 | -11.050 |
| | Resultat før af- og nedskrivninger | 6.530 | 11.724 | 2.484 | 4.457 |
| | Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | -2.741 | -5.713 | -1.135 | -1.129 |
| | Resultat før finansielle poster | 3.789 | 6.011 | 1.349 | 3.328 |
| 2 | Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 1.873 | 7.949 |
| | Andre finansielle indtægter | 12 | 1.404 | 0 | 0 |
| 3 | Andre finansielle omkostninger | -1.746 | -2.104 | -534 | -960 |
| | Resultat før skat | 2.055 | 5.311 | 2.688 | 10.317 |
| 4 | Skat af årets resultat | 472 | 4.478 | -161 | -528 |
| | Årets resultat | 2.527 | 9.789 | 2.527 | 9.789 |
| 5 | Resultatdisponering | | | | |

| AKTIVER | | Koncern | | Modervirksomhed | |
|---------|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | 31.12.19 t.DKK | 31.12.18 t.DKK | 31.12.19 t.DKK | 31.12.18 t.DKK |
| Note | | | | | |
| | Færdiggjorte udviklingsprojekter | 891 | 1.017 | 309 | 1.017 |
| | Erhvervede rettigheder | 60 | 17 | 0 | 0 |
| | Goodwill | 1.342 | 1.808 | 0 | 0 |
| | Udviklingsprojekter under udførelse | 1.615 | 0 | 610 | 0 |
| 6 | Immaterielle anlægsaktiver i alt | 3.908 | 2.842 | 919 | 1.017 |
| | Grunde og bygninger | 2.263 | 2.342 | 0 | 0 |
| | Indretning af lejede lokaler | 3.574 | 552 | 766 | 552 |
| | Produktionsanlæg og maskiner | 7.994 | 778 | 0 | 0 |
| | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 1.501 | 1.712 | 482 | 498 |
| 7 | Materielle anlægsaktiver i alt | 15.332 | 5.384 | 1.248 | 1.050 |
| 8 | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 26.991 | 25.163 |
| 9 | Deposita | 2.440 | 2.368 | 1.139 | 1.139 |
| | Finansielle anlægsaktiver i alt | 2.440 | 2.368 | 28.130 | 26.302 |
| | Anlægsaktiver i alt | 21.680 | 10.594 | 30.297 | 28.369 |
| 10 | Råvarer og hjælpematerialer | 22.947 | 21.482 | 4.982 | 4.680 |
| 10 | Varer under fremstilling | 3.719 | 0 | 1.574 | 0 |
| | Varebeholdninger i alt | 26.666 | 21.482 | 6.556 | 4.680 |
| | Igangværende arbejder for fremmed regning | 0 | 3.363 | 0 | 3.363 |
| | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 27.718 | 35.077 | 5.196 | 4.925 |
| | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 0 | 6.573 |
| 13 | Udskudt skatteaktiv | 28 | 0 | 28 | 0 |
| | Tilgodehavende selskabsskat | 600 | 5.645 | 0 | 0 |
| | Andre tilgodehavender | 1.049 | 56 | 0 | 0 |
| 11 | Periodeafgrænsningsposter | 192 | 914 | 107 | 242 |
| | Tilgodehavender i alt | 29.587 | 45.055 | 5.331 | 15.103 |
| | Likvide beholdninger | 8.727 | 2.383 | 22 | 231 |
| | Omsætningsaktiver i alt | 64.980 | 68.920 | 11.909 | 20.014 |
| | Aktiver i alt | 86.660 | 79.514 | 42.206 | 48.383 |

| | | Koncern | | Modervirksomhed | |
|-----------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | 31.12.19 t.DKK | 31.12.18 t.DKK | 31.12.19 t.DKK | 31.12.18 t.DKK |
| PASSIVER | | | | | |
| Note | | | | | |
| 12 | Selskabskapital | 839 | 839 | 839 | 839 |
| | Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | 0 | 0 | 9.791 | 7.963 |
| | Reserve for udviklingsomkostninger | 1.897 | 591 | 659 | 591 |
| | Overført resultat | 17.789 | 16.986 | 9.236 | 9.023 |
| | Forslag til udbytte for regnskabsåret | 370 | 4.500 | 370 | 4.500 |
| | Egenkapital i alt | 20.895 | 22.916 | 20.895 | 22.916 |
| 13 | Hensættelser til udskudt skat | 0 | 442 | 0 | 442 |
| 14 | Andre hensatte forpligtelser | 600 | 6.127 | 0 | 0 |
| | Hensatte forpligtelser i alt | 600 | 6.569 | 0 | 442 |
| 15 | Gæld til kreditinstitutter | 7.922 | 0 | 7.922 | 0 |
| 15 | Anden gæld | 1.330 | 0 | 518 | 0 |
| | Langfristede gældsforpligtelser i alt | 9.252 | 0 | 8.440 | 0 |
| 15 | Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser | 2.500 | 0 | 2.500 | 0 |
| | Gæld til øvrige kreditinstitutter | 8.403 | 17.958 | 1.071 | 15.518 |
| | Modtagne forudbetalinger fra kunder | 23.987 | 3.971 | 1.257 | 1.560 |
| | Leverandører af varer og tjenesteydelser | 8.863 | 9.950 | 1.887 | 2.148 |
| | Gæld til tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 1.758 | 817 |
| | Gæld til associerede virksomheder | 262 | 99 | 262 | 99 |
| | Selskabsskat | 0 | 648 | 32 | 648 |
| | Anden gæld | 11.898 | 17.403 | 4.104 | 4.235 |
| | Kortfristede gældsforpligtelser i alt | 55.913 | 50.029 | 12.871 | 25.025 |
| | Gældsforpligtelser i alt | 65.165 | 50.029 | 21.311 | 25.025 |
| | Passiver i alt | 86.660 | 79.514 | 42.206 | 48.383 |
| 16 | Eventualaktiver | | | | |
| 17 | Eventualforpligtelser | | | | |
| 18 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | | | | |
| 19 | Nærtstående parter | | | | |

| Beløb i t.DKK | Selskabs- kapital | Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis metode | Reserve for udviklings- omkostninge r | Overført resultat | Forslag til udbytte for regnskabs- året | Egenkapital i alt |
|---|----------------------|---|--|----------------------|--|----------------------|
| Koncern: | | | | | | |
| Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19 | | | | | | |
| Saldo pr. 01.01.19 | 839 | 0 | 591 | 16.986 | 4.500 | 22.916 |
| Valutakursregulering af udenlandske virksomheder | 0 | 0 | 0 | -48 | 0 | -48 |
| Betalt udbytte | 0 | 0 | 0 | 0 | -4.500 | -4.500 |
| Overførsler til/fra andre reserver | 0 | 0 | 1.306 | -1.306 | 0 | 0 |
| Forslag til resultatdisponering | 0 | 0 | 0 | 2.157 | 370 | 2.527 |
| Saldo pr. 31.12.19 | 839 | 0 | 1.897 | 17.789 | 370 | 20.895 |

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 -
31.12.19

| | | | | | | |
|---|-----|-------|-----|-------|--------|--------|
| Saldo pr. 01.01.19 | 839 | 7.963 | 591 | 9.023 | 4.500 | 22.916 |
| Valutakursregulering af udenlandske virksomheder | 0 | 0 | 0 | -48 | 0 | -48 |
| Betalt udbytte | 0 | 0 | 0 | 0 | -4.500 | -4.500 |
| Overførsler til/fra andre reserver | 0 | 0 | 68 | -68 | 0 | 0 |
| Forslag til resultatdisponering | 0 | 1.828 | 0 | 329 | 370 | 2.527 |
| Saldo pr. 31.12.19 | 839 | 9.791 | 659 | 9.236 | 370 | 20.895 |

Koncernens pengestrømsopgørelse

| Note | Koncern | |
|--|----------------|----------------|
| | 2019 t.DKK | 2018 t.DKK |
| Årets resultat | 2.527 | 9.789 |
| 20 Reguleringer | 3.008 | 1.743 |
| Forskydning i driftskapital | | |
| Varebeholdninger | -3.609 | -16.343 |
| Tilgodehavender | 9.261 | -32.450 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | -1.087 | 8.028 |
| Andre driftsafledte gældsforpligtelser | 10.118 | 22.271 |
| Pengestrømme fra drift før finansielle poster | 20.218 | -6.962 |
| Modtagne renteindtægter og lignende indtægter | 5 | 407 |
| Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger | -680 | -1.065 |
| Betalt selskabsskat | 4.397 | -475 |
| Pengestrømme fra driften | 23.940 | -8.095 |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver | -2.349 | -4.326 |
| Køb af materielle anlægsaktiver | -11.817 | -8.202 |
| Salg af materielle anlægsaktiver | 112 | 863 |
| Køb af finansielle anlægsaktiver | -72 | -2.195 |
| Pengestrømme fra investeringer | -14.126 | -13.860 |
| Kapitaltilførsel | 0 | 12.000 |
| Betalt udbytte | -4.500 | -2.463 |
| Optagelse af gæld til kreditinstitutter | 10.422 | 0 |
| Afdrag på gæld til associerede virksomheder | 163 | 99 |
| Pengestrømme fra finansiering | 6.085 | 9.636 |
| Årets samlede pengestrømme | 15.899 | -12.319 |
| Likvide beholdninger ved årets begyndelse | 2.383 | 37 |
| Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse | -17.958 | -3.293 |
| Likvide beholdninger ved årets slutning | 324 | -15.575 |
| Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således: | | |
| Likvide beholdninger | 8.727 | 2.383 |
| Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter | -8.403 | -17.958 |
| I alt | 324 | -15.575 |

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|---|---------------|---------------|-----------------|---------------|
| | 2019 t.DKK | 2018 t.DKK | 2019 t.DKK | 2018 t.DKK |
| 1. Personaleomkostninger | | | | |
| Lønninger | 46.775 | 35.587 | 13.111 | 9.325 |
| Pensioner | 3.247 | 2.969 | 1.183 | 795 |
| Andre omkostninger til social sikring | 1.355 | 1.085 | 402 | 209 |
| Andre personaleomkostninger | 2.560 | 1.002 | 1.335 | 721 |
| I alt | 53.937 | 40.643 | 16.031 | 11.050 |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede i året | 117 | 109 | 32 | 23 |
| Vederlag til ledelsen: | | | | |
| Vederlag til direktion | 2.273 | 2.063 | 682 | 705 |
| Vederlag til bestyrelse | 645 | 195 | 194 | 0 |
| 2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | | | | |
| Resultatandele fra tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 1.876 | 7.963 |
| Tab ved salg af tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | -3 | -14 |
| I alt | 0 | 0 | 1.873 | 7.949 |

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|
| | 2019 t.DKK | 2018 t.DKK | 2019 t.DKK | 2018 t.DKK |
| 3. Finansielle omkostninger | | | | |
| Renter, associerede virksomheder | 5 | 8 | 5 | 8 |
| Renteomkostninger i øvrigt | 617 | 734 | 467 | 625 |
| Valutakursreguleringer | 1.066 | 1.039 | 5 | 4 |
| Øvrige finansielle omkostninger | 58 | 323 | 57 | 323 |
| I alt | 1.746 | 2.104 | 534 | 960 |

4. Skat af årets resultat

| | | | | |
|-------------------------------------|------|--------|------|------|
| Årets aktuelle skat | 0 | 650 | 632 | 648 |
| Årets regulering af udskudt skat | -471 | -120 | -471 | -120 |
| Regulering af skat fra tidligere år | -1 | -5.008 | 0 | 0 |
| I alt | -472 | -4.478 | 161 | 528 |

5. Resultatdisponering

| | | | | |
|---|-------|-------|-------|--------|
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | 0 | 0 | 1.828 | 7.963 |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret | 370 | 4.500 | 370 | 4.500 |
| Overført resultat | 2.157 | 5.289 | 329 | -2.674 |
| I alt | 2.527 | 9.789 | 2.527 | 9.789 |

6. Immaterielle anlægsaktiver

| Beløb i t.DKK | Færdiggjorte udviklingsprojekter | Erhvervede rettigheder | Goodwill | Udviklingsprojekter under udførelse |
|--|----------------------------------|------------------------|----------|-------------------------------------|
| Koncern: | | | | |
| Kostpris pr. 01.01.19 | 2.682 | 944 | 2.261 | 803 |
| Tilgang i året | 652 | 82 | 0 | 1.615 |
| Afgang i året | -1.336 | -1.298 | 0 | 0 |
| Kostpris pr. 31.12.19 | 1.998 | -272 | 2.261 | 2.418 |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19 | -1.665 | -927 | -453 | -803 |
| Afskrivninger i året | -621 | -39 | -466 | 0 |
| Tilbageførsel af nedskrivninger fra tidligere år | 39 | 0 | 0 | 0 |
| Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 1.140 | 1.298 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19 | -1.107 | 332 | -919 | -803 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19 | 891 | 60 | 1.342 | 1.615 |
| Modervirksomhed: | | | | |
| Kostpris pr. 01.01.19 | 2.682 | 0 | 0 | 0 |
| Tilgang i året | 19 | 0 | 0 | 610 |
| Afgang i året | -196 | 0 | 0 | 0 |
| Kostpris pr. 31.12.19 | 2.505 | 0 | 0 | 610 |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19 | -1.664 | 0 | 0 | 0 |
| Afskrivninger i året | -571 | 0 | 0 | 0 |
| Tilbageførsel af nedskrivninger fra tidligere år | 39 | 0 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19 | -2.196 | 0 | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19 | 309 | 0 | 0 | 610 |

Færdiggjorte udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter udvikling af nye produkter og løsninger til installation i det offentlige rum. Projekterne færdiggøres løbende og afskrives over 3 år. Ledelsen har ikke konstateret indikationer på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi, bortset fra tidligere års udviklingsprojekter i datterselskabet Veksø A/S.

Begrundelse for afskrivningsperiode for goodwill

Investeringer som vedrører opkøb af selskaber med et væsentligt markedspotentiale anses for at være af strategisk betydning. Under hensyntagen til koncernens forventninger til aktiviteterne og indtjeningen, er den økonomiske levetid for goodwill for sådanne erhvervelser blevet fastsat til 10 år.

7. Materielle anlægsaktiver

| Beløb i t.DKK | Grunde og bygninger | Indretning af lejede lokaler | Produktions- anlæg og maskiner | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar |
|---|---------------------|------------------------------|--------------------------------|---|
| Koncern: | | | | |
| Kostpris pr. 01.01.19 | 2.468 | 2.229 | 955 | 4.405 |
| Tilgang i året | 29 | 3.295 | 7.654 | 839 |
| Afgang i året | 0 | -5.555 | -695 | -2.432 |
| Kostpris pr. 31.12.19 | 2.497 | -31 | 7.914 | 2.812 |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19 | -125 | -1.677 | -177 | -2.693 |
| Afskrivninger i året | -109 | -273 | -419 | -814 |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 0 | 0 | 0 | 2.196 |
| Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 0 | 5.555 | 676 | 0 |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19 | -234 | 3.605 | 80 | -1.311 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19 | 2.263 | 3.574 | 7.994 | 1.501 |
| Modervirksomhed: | | | | |
| Kostpris pr. 01.01.19 | 0 | 837 | 0 | 2.878 |
| Tilgang i året | 0 | 415 | 0 | 347 |
| Afgang i året | 0 | 0 | 0 | -95 |
| Kostpris pr. 31.12.19 | 0 | 1.252 | 0 | 3.130 |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19 | 0 | -285 | 0 | -2.380 |
| Afskrivninger i året | 0 | -201 | 0 | -363 |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 0 | 0 | 0 | 95 |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19 | 0 | -486 | 0 | -2.648 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19 | 0 | 766 | 0 | 482 |

8. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

| Beløb i t.DKK | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder |
|--|---|
| Modervirksomhed: | |
| Kostpris pr. 01.01.19 | 17.200 |
| Kostpris pr. 31.12.19 | 17.200 |
| Opskrivninger pr. 01.01.19 | 7.963 |
| Valutakursregulering af udenlandske virksomheder | -48 |
| Afskrivninger på goodwill | -151 |
| Årets resultat fra kapitalandele | 2.027 |
| Opskrivninger pr. 31.12.19 | 9.791 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19 | 26.991 |
| I regnskabsposten indgår goodwill pr. 31.12.19 med | 1.208 |

| Navn og hjemsted: | Ejerandel | Egenkapital t.DKK | Årets resultat t.DKK |
|----------------------|-----------|----------------------|-------------------------|
| Dattervirksomheder: | | | |
| Veksø A/S, Kolding | 100% | 25.784 | 2.027 |
| VT East Sig, Letland | 100% | 1.209 | 327 |
| Veksö AB, Sverige | 100% | 4.188 | 509 |

9. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

| Beløb i t.DKK | Deposita |
|------------------------------------|----------|
| Koncern: | |
| Kostpris pr. 01.01.19 | 2.441 |
| Tilgang i året | 71 |
| Kostpris pr. 31.12.19 | 2.512 |
| Nedskrivninger pr. 01.01.19 | -72 |
| Nedskrivninger pr. 31.12.19 | -72 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19 | 2.440 |
| Modervirksomhed: | |
| Kostpris pr. 01.01.19 | 1.139 |
| Kostpris pr. 31.12.19 | 1.139 |

10. Varebeholdninger

I forbindelse med Hitsa A/S køb af Veksø A/S primo 2018, blev Lampas lageret nedskrevet til 0. I 2019 blev dette forretningsområde startet op igen. I den forbindelse har ledelsen valgt at tilbageføre 1.158 t.kr. af den tidligere nedskrivning.

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|--|----------|----------|-----------------|----------|
| | 31.12.19 | 31.12.18 | 31.12.19 | 31.12.18 |
| | t.DKK | t.DKK | t.DKK | t.DKK |
| | | | | |

11. Periodeafgrænsningsposter

| | | | | |
|---------------------------------|-----|-----|-----|-----|
| Forudbetalte forsikringer | 7 | 13 | 7 | 13 |
| Andre periodeafgrænsningsposter | 185 | 901 | 100 | 229 |
| I alt | 192 | 914 | 107 | 242 |

12. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

| | Antal | Pålydende værdi i alt DKK |
|-----------------|---------|---------------------------------|
| Kapitalklasse A | 500.000 | 500.000 |
| Kapitalklasse B | 339.000 | 339.000 |
| I alt | | 839.000 |

13. Udskudt skat

| | | | | |
|---|------|------|------|------|
| Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.19 | -442 | -562 | -442 | -562 |
| Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen | 471 | 120 | 471 | 120 |
| Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.19 | 29 | -442 | 29 | -442 |

Selskabet har pr. 31.12.2019 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 29, som primært kan henføres til anlægsaktiverne. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

14. Andre hensatte forpligtelser

| Beløb i DKK | Garantiforpligtel- ser | Hensættelse ved- rørende datter- virksomheder |
|----------------------------|---------------------------|---|
| Koncern: | | |
| Forpligtelser pr. 01.01.19 | 6.104 | 23 |
| Anvendt i året | -5.504 | -23 |
| Forpligtelser pr. 31.12.19 | 600 | 0 |

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 31.12.19 t.DKK | 31.12.18 t.DKK | 31.12.19 t.DKK | 31.12.18 t.DKK |

14. Andre hensatte forpligtelser - fortsat -

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:

| | | | | |
|----------------------------|-----|-------|---|---|
| Kortfristede forpligtelser | 600 | 6.104 | 0 | 0 |
|----------------------------|-----|-------|---|---|

Koncernens hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til reklamationsager. Alle forpligtelser forventes at have forfald i 2020.

15. Langfristede gældsforpligtelser

| Beløb i t.DKK | Afdrag første år | Restgæld efter 5 år | Gæld i alt 31.12.19 |
|----------------------------|---------------------|------------------------|------------------------|
| Koncern: | | | |
| Gæld til kreditinstitutter | 2.500 | 0 | 10.422 |
| Anden gæld | 0 | 0 | 1.330 |
| I alt | 2.500 | 0 | 11.752 |
| Modervirksomhed: | | | |
| Gæld til kreditinstitutter | 2.500 | 0 | 10.422 |
| Anden gæld | 0 | 0 | 518 |
| I alt | 2.500 | 0 | 10.940 |

16. Eventualaktiver

Datterselskabet Veksø A/S har et skattemæssigt særunderskud fra tidligere år på t.DKK 7.009, som ikke er indregnet i balancen. Skatteværdien af underskuddet udgør t.DKK 1.542. Underskudet vil kun kunne anvendes ved fremtidige skattemæssige overskud i Veksø A/S. Skatteaktivet kan fremføres tidsubegrænset.

Derudover har koncernen et ikke indregnet udskudt skatteaktiv på t.DKK 6.176 vedr. anlægsaktiver og

hensættelser.

17. Eventualforpligtelser

Koncernen:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en samlet restforpligtelse på t.DKK 1.700.

Koncernen har indgået aftale om leje af erhvervslejemål med en samlet forpligtelse på 29 mio.kr. i uopsigelighedsperioden.

Andre eventualforpligtelser

I et af koncernselskaberne har tidligere udlejer anlagt en voldgiftssag mod selskabet i forbindelse med selskabets fraflytning. Sagen er endnu ikke afsluttet og udfaldet kendes ikke på nuværende tidspunkt.

Et af koncernselskaberne har afgivet støtteerklæring overfor en af sine helejede datterselskaber, hvor selskabet erklærer, at ville støtte datterselskabet og sikre dens fortsatte drift i minimum et år. Ledelsen forventer ikkat støtteerklæringen vil have nogen økonomiske konsekvenser for koncernen.

Modervirksomheden:

Leasingforpligtelser

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 3-35 måneder og en resterende forpligtelse på i alt t.DKK 716.

Selskabet har indgået aftale om leje af erhvervslejemål, den årlige lejeudgift beløber sig til t.DKK 502.

Selskabet har indgået aftale om leje af erhvervslejemål, med en samlet forpligtelse på t.DKK 28.758.

Kautionsforpligtelser

Selskabet har stillet kaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 7.302.

18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 18.998 har koncernen afgivet virksomhedspant.

Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.19 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Goodwill og immaterielle rettigheder, t.DKK 976
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 8.748
- Varebeholdninger t.DKK 24.928
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 11.456

Modervirksomhed:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 11.696 har selskabet afgivet virksomhedspant. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.19 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Goodwill og immaterielle rettigheder, t.DKK 919
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 483
- Varebeholdninger t.DKK 6.556
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 5.196

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 11.696 er der givet pant i aktier i datterselskab, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31.12.19 udgør t.DKK 26.992.

19. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Personaleomkostninger.

| | Koncern | |
|--|---------|-------|
| | 2019 | 2018 |
| | t.DKK | t.DKK |

20. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

| | | |
|---|-------|--------|
| Andre driftsindtægter | -489 | -815 |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | 2.741 | 5.713 |
| Finansielle indtægter | -12 | -1.404 |
| Finansielle omkostninger | 1.745 | 2.104 |
| Skat af årets resultat | -472 | -4.478 |
| Øvrige reguleringer | -505 | 623 |
| I alt | 3.008 | 1.743 |

21. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Ændring i regnskabsmæssige skøn

Selskabet har ændret i regnskabsmæssige skøn på følgende områder:

Revurdering af hvorvidt igangværende arbejder var udført for egen eller fremmed regning.

Selskabet har tidligere vurderet at igangværende arbejder (produktion) blev udført for fremmed regning, men har revurderet dette i indeværende regnskabsår, og har derfor valgt at indregne igangværende arbejder under "vare under fremstilling". Modtaget acontofakturering er indretning under "modtagne forudbetalinger fra kunder".

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved erhvervelse af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Skatteeffekten af de foretagne omvurderinger indregnes.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes i koncernregnskabet under immaterielle anlægsaktiver og i modervirksomhedens balance under kapitalandele i dattervirksomheder. Goodwill afskrives lineært efter en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 10 år under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Gevinster eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen,

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter årets reguleringer af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, herunder nedskrivninger på lagerbeholdninger af færdigvarer og varer under fremstilling i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter løn og gager og andre omkostninger, der er afholdt i året og indregnet i kostprisen for egenfremstillede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Under personaleomkostninger indregnes tillige løn og gager samt andre personalerelaterede omkostninger knyttet til forsknings- og udviklingsaktiviteten.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

| | Brugstid, år | Rest- værdi, procent |
|---|-----------------|----------------------------|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter | 3-10 | 0 |
| Erhvervede rettigheder | 3 | 0 |
| Goodwill | 10 | 0 |
| Bygninger | 30 | 0 |
| Indretning af lejede lokaler | 3-10 | 0 |
| Produktionsanlæg og maskiner | 5-8 | 0 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 | 0 |

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

For kapitalandele i dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Erhvervede rettigheder

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

Regnskabspraksis for erhvervelse af nye virksomheder fremgår af afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling opgøres som værdien af direkte og indirekte medgåede materialer og løn. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Igangværende arbejder for fremmed regning**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne udgår af virksomhedens drift, og det resterende beløb overføres til overført resultat. I overensstemmelse med lov nr. 738 om ændring af årsregnskabsloven m.v. af 1. juni 2015 foretages indregning i reserven først med virkning for udviklingsomkostninger, der indregnes første gang i balancen fra og med 01.01.16.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1 – 5 år. Garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på grundlag af tidligere års erfaringer med garantiarbejder.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånetagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

pålydende værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.