

---

# ***ONE Marketing A/S***

Borgergade 14, 3 th, 1300 København

Årsrapport for  
1. april 2020 - 31. marts 2021

---

CVR-nr. 28 85 01 23

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 27/5 2021

Søren Brahm Lauritsen  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

|  | <u>Side</u> |
|--|-------------|
| <b>Påtegninger</b>                               |             |
| Ledelsespåtegning                                | 1           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning       | 2           |
| <b>Ledelsesberetning</b>                         |             |
| Selskabsoplysninger                              | 5           |
| Ledelsesberetning                                | 6           |
| <b>Årsregnskab</b>                               |             |
| Resultatopgørelse 1. april 2020 - 31. marts 2021 | 7           |
| Balance 31. marts 2021                           | 8           |
| Egenkapitalopgørelse                             | 10          |
| Noter til årsregnskabet                          | 11          |

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. april 2020 - 31. marts 2021 for ONE Marketing A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2020/21.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 27. maj 2021

## Direktion

Jan Vitazka  
Adm direktør

## Bestyrelse

Søren Brahm Lauritsen  
formand

Olivier Guillaume Poivey

Lasse Rask

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i ONE Marketing A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. april 2020 - 31. marts 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for ONE Marketing A/S for regnskabsåret 1. april 2020 - 31. marts 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 27. maj 2021

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Kaare von Cappeln  
statsautoriseret revisor  
mne11629

Thomas Lauritsen  
statsautoriseret revisor  
mne34342

# Selskabsoplysninger

|                   |  |
|-------------------|--|
| <b>Selskabet</b>  | ONE Marketing A/S<br>Borgergade 14, 3 th<br>1300 København<br>CVR-nr: 28 85 01 23<br>Regnskabsperiode: 1. april 2020 - 31. marts 2021<br>Stiftet: 21. juni 2005<br>Regnskabsår: 16. regnskabsår<br>Hjemstedskommune: København |
| <b>Bestyrelse</b> | Søren Brahm Lauritsen, formand<br>Olivier Guillaume Poivey<br>Lasse Rask   |
| <b>Direktion</b>  | Jan Vitazka  |
| <b>Revisor</b>    | PricewaterhouseCoopers<br>Statsautoriseret Revisionspartnerselskab<br>Strandvejen 44<br>2900 Hellerup  |

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er rådgivning, implementering og forankring af MarTech programmer til optimering af omnichannel one-to one marketing, herunder særligt Marketing Automation og Customer Data Platforms.

Den primære målgruppe for ONE Marketing er mellemstore og store danske og nordiske virksomheder, hvor bistand ydes med henblik på at forbedre one-to-one marketing indsatsen, både på BtC og BtB markedet. Selskabet gennemfører både den forretningsmæssige og system/datamæssige implementering af de one-to-one marketing forbedringstiltag, som selskabet i samarbejde med kunderne har identificeret, konkretiseret og prioriteret.

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2020/21 udviser et overskud på DKK 3.122.927, og selskabets balance pr. 31. marts 2021 udviser en egenkapital på DKK 4.767.397.

Regnskabsåret har ikke været væsentligt påvirket som følge af COVID-19 udbruddet. Regnskabsåret blev i 2019/2020 af administrative og ledelsesmæssige årsager ændret fra 1. juli – 30. juni til 1. april – 31. marts, hvorfor sammenligningsåret 2019/2020 udgør 9 måneder.

Ledelsen finder årets resultat for tilfredsstillende. Selskabet har i regnskabsåret konsolideret positionen som en af markedslederne, når det gælder implementering og forankring af MarTech løsninger med tilhørende support og marketingrådgivning.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.



# Resultatopgørelse 1. april 2020 - 31. marts 2021

|   | Note | 2020/21           | 2019/20           |
|---|------|-------------------|-------------------|
|   |      | DKK<br>12 måneder | DKK<br>9 måneder  |
| <b>Bruttofortjeneste</b>  |      | <b>26.628.970</b> | <b>19.368.055</b> |
| Personaleomkostninger   | 1    | -22.290.035       | -16.920.471       |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver |      | -404.758          | -357.331          |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>                            |      | <b>3.934.177</b>  | <b>2.090.253</b>  |
| Finansielle indtægter   |      | 140.098           | 11.315            |
| Finansielle omkostninger  |      | -47.490           | -30.852           |
| <b>Resultat før skat</b>  |      | <b>4.026.785</b>  | <b>2.070.716</b>  |
| Skat af årets resultat  | 2    | -903.858          | -460.915          |
| <b>Årets resultat</b>   |      | <b>3.122.927</b>  | <b>1.609.801</b>  |

## Resultatdisponering

|  | 2020/21          | 2019/20          |
|--|------------------|------------------|
|  | DKK              | DKK              |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b> |                  |                  |
| Betalt ekstraordinært udbytte          | 3.500.000        | 0                |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret    | 1.200.000        | 1.300.000        |
| Overført resultat                      | -1.577.073       | 309.801          |
|  | <b>3.122.927</b> | <b>1.609.801</b> |

## Balance 31. marts 2021

### Aktiver

|   | Note | 2020/21           | 2019/20           |
|---|------|-------------------|-------------------|
|   |      | DKK               | DKK               |
| Erhvervede patenter                         |      | 0                 | 42.452            |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>           |      | <b>0</b>          | <b>42.452</b>     |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar     |      | 441.045           | 403.545           |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>             |      | <b>441.045</b>    | <b>403.545</b>    |
| Kapitalandele i dattervirksomheder          |      | 37.892            | 37.892            |
| Andre tilgodehavender                       |      | 438.977           | 417.207           |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>            |      | <b>476.869</b>    | <b>455.099</b>    |
| <b>Anlægsaktiver</b>                        |      | <b>917.914</b>    | <b>901.096</b>    |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser |      | 5.531.055         | 5.620.384         |
| Igangværende arbejder for fremmed regning   |      | 100.040           | 130.688           |
| Andre tilgodehavender                       |      | 1.270.919         | 19.227            |
| Udskudt skatteaktiv                         |      | 205.637           | 137.569           |
| Periodeafgrænsningsposter                   |      | 1.630.804         | 2.279.243         |
| <b>Tilgodehavender</b>                      |      | <b>8.738.455</b>  | <b>8.187.111</b>  |
| <b>Likvide beholdninger</b>                 |      | <b>3.988.015</b>  | <b>7.301.419</b>  |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                    |      | <b>12.726.470</b> | <b>15.488.530</b> |
| <b>Aktiver</b>                              |      | <b>13.644.384</b> | <b>16.389.626</b> |

## Balance 31. marts 2021

### Passiver

|   | Note | 2020/21<br>DKK    | 2019/20<br>DKK    |
|---|------|-------------------|-------------------|
| Selskabskapital                                   |      | 705.000           | 705.000           |
| Overført resultat                                 |      | 2.862.397         | 4.439.470         |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret               |      | 1.200.000         | 1.300.000         |
| <b>Egenkapital</b>                                |      | <b>4.767.397</b>  | <b>6.444.470</b>  |
| Selskabsskat                                      |      | 0                 | 321.066           |
| Anden gæld  |      | 0                 | 1.191.525         |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>            |      | <b>0</b>          | <b>1.512.591</b>  |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder               |      | 2.953.763         | 3.547.299         |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser          |      | 960.990           | 1.593.547         |
| Selskabsskat                                      |      | 179.926           | 0                 |
| Anden gæld  |      | 4.782.308         | 3.291.719         |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>            |      | <b>8.876.987</b>  | <b>8.432.565</b>  |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                         |      | <b>8.876.987</b>  | <b>9.945.156</b>  |
| <b>Passiver</b>                                   |      | <b>13.644.384</b> | <b>16.389.626</b> |
| Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser | 3    |                   |                   |
| Anvendt regnskabspraksis                          | 4    |                   |                   |

## Egenkapitalopgørelse

|                               | Selskabs-<br>kapital | Overført<br>resultat | Foreslået<br>udbytte for<br>regnskabs-<br>året | I alt            |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|--|------------------|
|                               | DKK                  | DKK                  | DKK  | DKK              |
| Egenkapital 1. april          | 705.000              | 4.439.470            | 1.300.000                                      | 6.444.470        |
| Betalt ordinært udbytte       | 0                    | 0                    | -1.300.000                                     | -1.300.000       |
| Betalt ekstraordinært udbytte | 0                    | -3.500.000           | 0  | -3.500.000       |
| Årets resultat                | 0                    | 1.922.927            | 1.200.000                                      | 3.122.927        |
| <b>Egenkapital 31. marts</b>  | <b>705.000</b>       | <b>2.862.397</b>     | <b>1.200.000</b>                               | <b>4.767.397</b> |

# Noter til årsregnskabet

|  | <u>2020/21</u>    | <u>2019/20</u>    |
|--|-------------------|-------------------|
|  | DKK               | DKK               |
| <b>1. Personaleomkostninger</b>                |                   |                   |
| Lønninger                                      | 20.217.704        | 15.261.406        |
| Pensioner                                      | 1.862.383         | 1.468.170         |
| Andre omkostninger til social sikring          | 209.948           | 190.895           |
|  | <u>22.290.035</u> | <u>16.920.471</u> |
| <br>   |                   |                   |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere | <u>28</u>         | <u>31</u>         |

|                                  | <u>2020/21</u> | <u>2019/20</u> |
|----------------------------------|----------------|----------------|
|                                  | DKK            | DKK            |
| <b>2. Skat af årets resultat</b> |                |                |
| Årets aktuelle skat              | 971.926        | 462.066        |
| Årets udskudte skat              | -68.068        | -1.151         |
|                                  | <u>903.858</u> | <u>460.915</u> |

|   | <u>2020/21</u> | <u>2019/20</u> |
|---|----------------|----------------|
|   | DKK            | DKK            |
| <b>3. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b> |                |                |
| <b>Leje- og leasingforpligtelser</b>                        |                |                |
| Lejeforpligtelser   | 377.568        | 365.970        |
| <b>Andre eventualforpligtelser</b>                          |                |                |

Der blev i regnskabsåret 2016/17 tildelt 353 warrants til en ledende medarbejder til udnyttelseskurs DKK 2.837 pr. aktie á nominelt DKK 100. De tildelte warrants kan udnyttes i perioden 30. juni 2020 til 30. juni 2027. Der er ikke særlige betingelser knyttet til udnyttelsen.

# Noter til årsregnskabet

## 4. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for ONE Marketing A/S for 2020/21 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Selskabet har sidste år omlagt regnskabsåret, så perioden var forkortet til 9 måneder og dækkede 1. Juli 2019 til 31. Marts 2020. Regnskabsperioden i år udgør 12 måneder og kan dermed ikke direkte sammenlignes med foregående periode. Det har ikke påvirkning på hverken resultat eller egenkapital. Den anvendte regnskabspraksis er iøvrigt uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2020/21 er aflagt i DKK.

### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 110 udarbejdes der ikke koncernregnskab.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Omregning af fremmed valuta

Som præsentrationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

# Noter til årsregnskabet

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelser. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelser og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelser.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Vareforbrug indeholder de omkostninger, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

## Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

## Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

# Noter til årsregnskabet

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede patenter måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Software afskrives lineært over den økonomiske brugstid på 2-5 år.

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år

Indretning af lejede lokaler 3 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.



# Noter til årsregnskabet

## Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder vedrørende serviceydelser måles til produktionsmetoden til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af acontofakturering.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acontobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende licenser, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## Egenkapital

### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.