
Jensen's Food Group A/S

Læssøgade 215, 5230 Odense M

Årsrapport for 2019

CVR-nr. 28 70 72 23

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 12/5 2020

Thomas Meyer-Iversen
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Koncernoversigt 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 16

Balance 31. december 17

Egenkapitalopgørelse 20

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 21

Noter til årsregnskabet 22

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Jensen's Food Group A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2019.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 12. maj 2020

Direktion

Anders Nikolaisen
adm. direktør

Bestyrelse

Jesper Sondrup Rosener
formand

Hans Carl Bøgh-Sørensen

Torben Østergaard-Nielsen

Ernst Broder Kier

Jann Dollerup Vig Jensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Jensen's Food Group A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jensen's Food Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Trekantområdet, den 12. maj 2020

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jan Bunk Harbo Larsen
statsautoriseret revisor
mne30224

Lasse Berg
statsautoriseret revisor
mne35811

Selskabsoplysninger

Selskabet

Jensen's Food Group A/S
Læssøgade 215
5230 Odense M

CVR-nr.: 28 70 72 23
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Odense M

Bestyrelse

Jesper Sondrup Rosener, formand
Hans Carl Bøgh-Sørensen
Torben Østergaard-Nielsen
Ernst Broder Kier
Jann Dollerup Vig Jensen

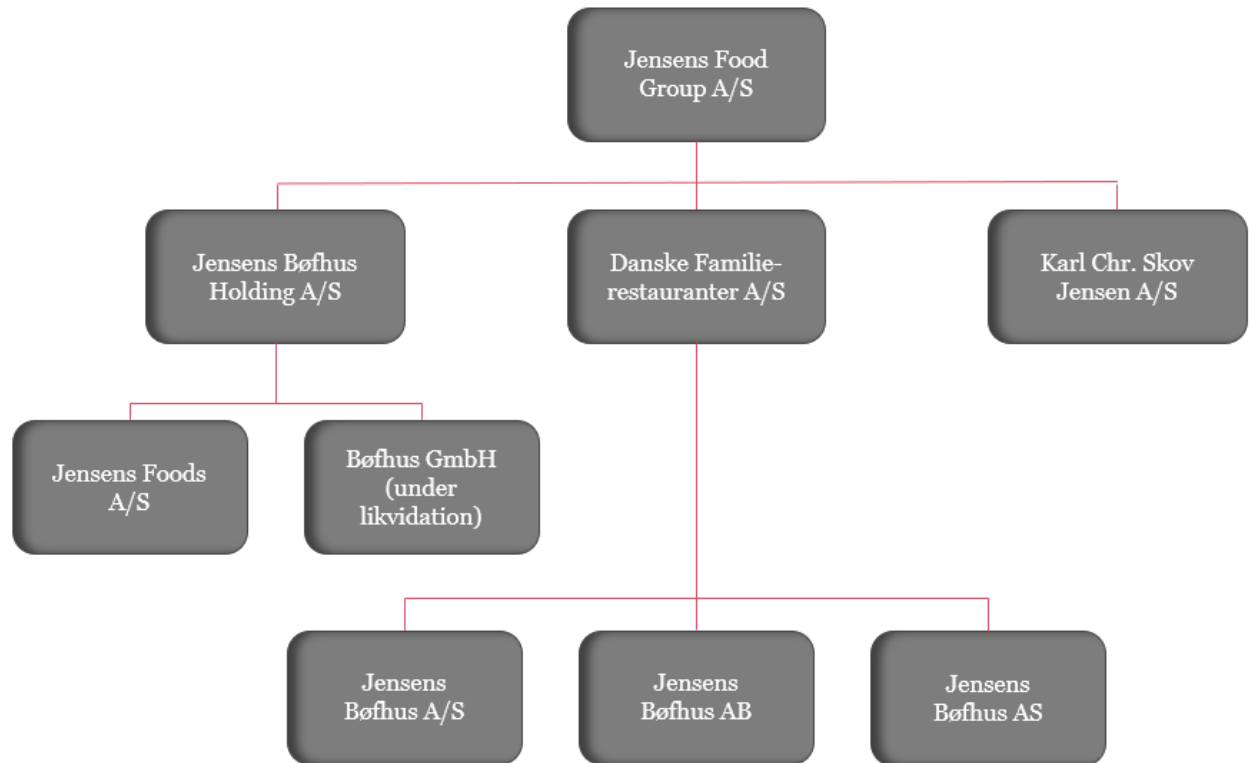
Direktion

Anders Nikolaisen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Herredsvej 32
7100 Vejle

Koncernoversigt



Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2019 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	471.524	480.520	570.514	742.974	813.815
Bruttofortjeneste	182.874	147.791	182.787	319.647	281.564
EBITDA	25.604	-37.998	-41.293	51.294	64.479
Resultat af ordinær primær drift	-3.634	-57.191	-30.534	64.479	11.190
Resultat før finansielle poster	14.507	-63.019	-138.166	3.438	46.894
Resultat af finansielle poster	-4.305	118.722	-24.801	-28.212	-1.843
Resultat før skat	10.202	55.703	-162.967	-24.774	-65.737
Årets resultat	8.654	66.705	-156.701	-30.927	-56.527
Balance					
Balancesum	134.505	112.383	195.253	357.052	474.449
Egenkapital	9.525	-19.054	-154.847	1.268	31.571
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-203	94.971	-56.899	-23.724	450
- investeringsaktivitet	-12.788	48.673	25.673	110.638	-114
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-14.073	-3.216	-4.431	-4.584	-16.040
- finansieringsaktivitet	15.189	-141.386	31.797	-181.331	-6.135
Årets forskydning i likvider	2.198	2.258	571	-94.417	-5.799
Antal medarbejdere	334	493	610	676	713
Nøgletal i %					
Bruttomargin	38,8%	30,8%	32,0%	43,0%	34,6%
Overskudsgrad	3,1%	-13,1%	-24,2%	0,5%	5,8%
Afkastningsgrad	10,8%	-56,1%	-70,8%	1,0%	9,9%
Soliditetsgrad	7,1%	-17,0%	-79,3%	0,4%	6,7%
Forrentning af egenkapital	90,9%	- %	- %	-188,4%	-94,8%

Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Årsrapporten for Jensen's Food Group A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Års- og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Væsentligste aktiviteter

Jensens Food Group A/S's formål er at varetage ledelse og drift af dattervirksomhederne. Som beskrevet under koncernoversigten består koncernen af modervirksomheden og de tre dattervirksomheder, Jensens Bøfhus Holding A/S, Danske Familierestauranter A/S og Karl Chr. Skov Jensen A/S.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på DKK 8,7 mio. og koncernens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på DKK 9,5 mio.

2019 har ligesom 2018 været præget af igangsatte restrukturerings- og turn around-processer, samt omfattende strukturtilpasninger.

Selskabets indtjening i 2019 blev DKK 25,6 mio. (EBITDA) med et resultat efter skat på DKK 8,7 mio. I samme periode sidste år blev der realiseret et resultat efter skat på DKK 66,7 mio., hvilket dog var påvirket af gældsfortergivelse på samlet DKK 131,8 mio., og engangsomkostninger på DKK 47 mio. Ledelsen vurderer samlet resultat i 2019 for tilfredsstillende. Omsætningen er faldet 2 % i forhold til 2018 til DKK 472 mio., hvor afvikling af 4 ikke profitabile restauranter i 2019 udgør en væsentlig del.

Derudover har processen også i 2019 indebåret restaurantlukninger, frasalg af aktiver og reduktion i kapacitetsomkostninger og bemanning. Regnskabsåret 2019 er i mindre grad præget af engangsomkostninger og nedskrivninger.

Kæden omfatter ved udgangen af 2019 21 restauranter i Danmark, seks i Sverige og én i Norge. Vi har selv overtaget driften af restauranten i Norge, som tidligere var drevet af franchisetager. Det samlede antal gæster i 2019 var ca. 2,7 mio. Kundeklubben Club Jensen er uændret en af de største i branchen med aktuelt 150.000 aktive medlemmer i Danmark og 40.000 aktive i Sverige.

I marts 2019 har aktionærerne indskudt kontant DKK 20 mio. i egenkapital hvormed selskabets kapital blev væsentlig styrket. Dette kombineret med et overskud på DKK 8,7 mio., betyder at egenkapitalen nu udgør DKK 9,5 mio. Efter regnskabsårets afslutning har koncernen indgået aftale med ny bankforbindelse og samtidig har selskabets aktionærer stillet et ansvarligt lån på DKK 10 mio. til rådighed. Aftalen er baseret på markedsvilkår.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

I årsrapporten for 2018 er udmeldt et forventet resultat før skat for 2019 i niveauet DKK 4-8 mio. Ledelsen anser resultatet for året som tilfredsstillende.

Ledelsesberetning

Kapitalberedskabet

Koncernen budgetterede oprindeligt med et EBITDA på DKK 25-30 mio. I tillæg til de i marts 2020 indgåede låneaftaler med dels koncernens bank og dels aktionærer var dette tilstrækkeligt til at sikre den fortsatte drift af koncernens aktiviteter.

Koncernen har som følge af den danske Regerings tiltag været nødt til at midlertidig lukke flere restauranter og sende medarbejderne hjem. Det vil naturligvis påvirke både selskabets koncernens omsætning og resultat negativt, men omfanget er afhængig af, hvor længe restauranterne skal være lukkede. Ovenstående har medført, at koncernens likviditet er kommet under et pres. Ledelsen følger dog situationen tæt, herunder overvåger koncernens likviditetsberedskab.

For at sikre koncernens fortsatte likviditetsberedskab er der i april 2020 indgået supplerende låneaftaler med dels koncernens bank og dels dets aktionærer, som giver koncernen den tilstrækkelige likviditet til at fortsætte driften i 2020 under forudsætning af en maksimal nedgang i omsætning på 25-30 % svarende til et fald i det forventede resultat på DKK 50-55 mio. Dette anses for værende et worst-case scenarie og meget usandsynligt.

Ledelsen aflægger derfor årsrapporten under forudsætning om fortsat drift.

Usikkerhed ved indregning og måling

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver kræver vurderinger, skøn og fastlæggelse af forudsætninger om fremtidige begivenheder, især vedr. indregning og måling af anlægsaktiver.

De foretagne vurderinger, skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, herunder vurderinger fra rådgivere og specialister, som ledelsen vurderer er aktuelle og forsvarlige efter omstændighederne, men forudsætningerne er i sagens natur usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå, hvorfor de faktiske resultater kan afvige fra disse skøn både positivt og negativt.

Ledelsesberetning

Forventet udvikling

Virksomheden vil i 2020 forsat fokusere på arbejdet med at højne gæsteoplevelsen samt re-brande Jensens Bøfhus, som en elsket klassiker. Det er afgørende for at virksomheden kan styrke sin position i markedet og øge indtjeningen. Kendskabet til Jensens Bøfhus er meget højt, men for at kunne tiltrække nye gæster skal Jensens Bøfhus udvikles og plejes.

Gæsterne skal i 2020 have en endnu bedre oplevelse når de besøger vores restauranter, og derfor er arbejdet med medarbejder- og lederudvikling prioriteret i 2020

Koncernens forventninger til fremtiden bliver påvirket negativt som følge af Covid-19 udbruddet og de tiltag, som den danske Regering har foretaget for at afbøde virkningerne af udbruddet, jævnfør også omtalen af begivenheder efter balancedagen i note 2. Det er dog endnu for tidligt at udtale sig om, hvor store de negative konsekvenser bliver for koncernens forventninger.

Koncernen har som følge af regeringens tiltag været nødt til midlertidigt at skrue ned for aktiviteten i restauranter og alene sælge Take Away samt midlertidigt at lukke et par restauranter og dermed sende medarbejdere hjem. Det vil naturligvis påvirke både koncernens omsætning og resultat negativt, men omfanget er afhængig af, hvor længe restauranterne skal køre på et lavere aktivitetsniveau.

Ledelsen ser sig derfor ikke i stand til pålideligt at oplyse om forventningerne til fremtiden jævnfør ÅRL § 12.

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Forretningsmæssigerisici

Den største risiko er eventuelle stigninger i råvarerpriserne.

Finansielle risici

Koncernen har ikke særlige valutarisici udover almindelige renterisici på selskabets gæld og kursudviklingen på SEK.

Redegørelse for samfundsansvar

Det er en vigtig del af virksomhedens strategi at sikre en forsvarlig forretningsdrift. Herunder at der i størst muligt omfang tages hensyn til miljøet, er gode sociale forhold samt høj fødevarerikkerhed. Koncernen har ikke separat politik for menneskerettigheder, men området er indeholdt i politik for sociale forhold og medarbejderforhold. Jensens Bøfhus lever op til etablerede markedsstandarder for løn og arbejdsvilkår

Forretningsmodel

Jensens Food Group ønsker at sikre den gode oplevelse i form af et godt måltid til rimelige priser i hyggelige omgivelser, uanset om måltidet spises ude eller hjemme.

Ledelsesberetning

Den gode oplevelse kan opleves såvel ude, ved besøg på en af kædens restauranter, eller hjemme, ved køb af et af virksomhedens produkter i detailhandlen.

Råvarerne til frembringelse af det gode måltid indkøbes alle ved eksterne leverandører, hvorefter de bearbejdes og tilberedes til det færdige produkt enten på egen fabrik eller i kædens restauranter.

Det er vigtigt for virksomheden at alle produkter er frembragt under ordnede forhold, herunder særligt gæsternes og forbrugernes sikkerhed for høj fødevarer kvalitet, miljøforhold samt sociale forhold og medarbejderforhold.

Politikker for miljø

Vores miljøpolitik

Vi arbejder for en kontinuerlig forbedring af vores miljøindsats ved at integrere miljøhensyn i vores forretningsprocedurer, herunder blandt andet for at mindske ressourceforbrug.

Vores handlinger

Vores fokus på miljø har betydet, at der på flere områder er iværksat initiativer til gavn for miljøet. Eksempelvis har samarbejdet med en logistikleverandør for alle restauranter muliggjort samkørsel af varer fra hovedparten af leverandører, og dermed er transportopgaven samt vores CO2 udledning reduceret betydeligt.

Vi arbejder løbende på at anvende økologiske og lokalproducerede råvarer hvor det er muligt, ligesom vores sortiment af kaffe og the er både økologisk og Fairtrade-mærket.

Forbedring/resultat

Der arbejdes ligeledes på at reducere madspild. Blandt andet ved opfølgning på detaljerede KPI'er på svind. Restaurantkædens madspild var på 2,4% i 2019, hvilket er en reduktion i forhold til 2018, og vurderes tilfredsstillende i forhold til branchen. Tiltag omkring menukort og køkkenprocesserne forventes at fastholde kædens madspild i 2020 på samme niveau

Der er i udvalgte restauranter samarbejde med eksterne samarbejdspartnere med det formål at reducere madspildet. Samarbejdet vil forsøges struktureret og udvidet i 2020.

Væsentligste risici

De væsentligste risici relateret til miljø er knyttet til koncernens energiforbrug og brug af råvarer og materialer, herunder leverandørernes energiforbrug til frembringelse af råvarer, der anvendes i koncernens produkter.

Yderligere risici er at råvarer i den rette kvalitet og mængde ikke kan skaffes lokalt og import dermed er nødvendig, med afledt ekstra transport til følge.

Ledelsesberetning

Politikker for sociale forhold og medarbejderforhold

Medarbejderne er et af Jensens Food Group-koncernens vigtigste aktiver, og virksomheden er bevidst om, at tiltrækning og fastholdelse af kvalificeret arbejdskraft er afgørende for koncernens konkurrencedygtighed fremover.

Vores politikker

Vi arbejder for et sikkert og sundt arbejdsmiljø, hvor vi forebygger ulykker og nedslidning. Ligesom medarbejdere tilbydes mulighed for at tegne sundhedsforsikring.

Arbejdsmiljøindsatsen prioriteres, på linje med andre vigtige opgaver i vores virksomhed, med henblik på at skabe et godt arbejdsmiljø.

Vores handlinger

Vores arbejdsmiljøindsats tager udgangspunkt i vores arbejdspladsvurderinger, som løbende opdateres. Blandt de vigtige fokusområder i vores arbejdsmiljøarbejde er antallet af arbejdsulykker, personaleomsætning og sygefravær som løbende måles og evalueres.

Medarbejdersamtaler afholdes årligt. Samtalen skal dokumenteres og der følges op løbende efter samtalen. Sikring af gode og ordnede forhold har høj prioritet, hvorfor vi har et tæt samarbejde med de relevante faglige brancheorganisationer.

Forbedring/resultater

Der investeres løbende i uddannelse af medarbejdere og ledere. Eksempelvis har 98 medarbejdere i 2019 gennemført uddannelse på Jensens Academy. Desuden tilbydes der HD og merkonomuddannelse til alle evaluerede ledere, hvilket 5 ledere har taget imod i 2019.

Gennem de senere år har vi opnået tilfredsstillende resultater i antallet af arbejdsulykker. Med baggrund i den positive udvikling registreres også mindre skader, med en uarbejdsdygtighed på under 1 dag. Der er ikke pligt til at anmelde disse arbejdsskader, men vi gør det hvis der er usikkerhed om at skaden kan give gener fremadrettet. Udviklingen i 2019 har vist en stigning i antallet af arbejdsulykker fra 15 til 23, hvilket svarer til et stigning på 53% i forhold til 2018. I halvdelen af de anmeldte skader har medarbejderne været uarbejdsdygtig på under 1 dag.

Væsentligste risici

De primære risici relateret til det sociale ansvar er, at medarbejderne agerer i strid med koncernens værdier og politikker på området. Dette forebygges blandt andet gennem fokus på information og værdier i den interne kommunikation og uddannelsesaktiviteter for medarbejderne.

Politikker for anti-korruption og bestikkelse

Vores politik

Det er Jensens Food Groups politik at drive forretning uden brug af korruption og bestikkelse. Korruption

Ledelsesberetning

og bestikkelse er kriminelle forseelser, som udsætter virksomhedens medarbejdere for risiko for retsforfølgelse, bøder og fængsel, og de bringer virksomhedens omdømme i fare.

Vores handlinger

Medarbejderen må ikke af virksomhedens forretningsforbindelser modtage lån, gaver eller andre fordele bortset fra lejlighedsgaver. Medarbejderen må ligeledes ikke deltage i forretningsforbindelsers arrangementer uden forudgående aftale med nærmeste overordnet.

Overtrædelse af politikken vil blive anset som alvorlig og vil kunne have disciplinære eller retslige konsekvenser, uanset om overtrædelsen foretages af en medarbejder eller af en samarbejdspartner, der arbejder på vegne af Jensens Food Group.

Aktuelt er der ikke etableret en formel whistleblower-ordning.

Forbedring/resultat

Der er i 2019 ikke observeret eller modtaget information om forhold i strid med politikken.

Væsentligste risici

Den primære risiko relaterer sig til eventuel anvendelse af leverandører, der ikke overholder national lovgivning og internationalt anerkendte standarder og konventioner. Derudover vurderer vi risikoen for korruption og bestikkelse i vores forretningsområde som værende lav.

Fødevarerikkerhed

Vores fødevarerpolitik

Vi arbejder til stadighed for at servere måltider, hvor fødevarerikkerhed og sundhed har høj prioritet, og hvor alle forhold omkring håndtering, tilberedning og opbevaring er sket under forsvarlig hensyntagen til både egne procedurer og lovgivning.

Det er ledelsens ambition at kunne sikre, at vi kan være sammen om et godt måltid – altid, uanset om det spises hjemme eller ude, og at måltidet er produceret af kvalitetsbevidste medarbejdere med erfaring inden for fødevarerbranchen, fødevarerikkerhed og hygiejne. Medarbejdernes viden og serviceniveau vil altid være på forkant med lovgivningen og kundernes aktuelle behov.

Vores handlinger

For at sikre, at både ledere og medarbejdere lever op til intentionerne, har vi stor fokus på vidensdeling, oplæring og træning. Vores medarbejdere trænes i rutiner, som skal sikre en meget høj fødevarerikkerhed.

Vi følger op på Fødevarerstyrelsens kontrolinspektioner i vores restauranter og har et ambitiøst mål om, at vores forretninger ikke får anmærkninger i kontrolrapporterne. Anmærkningsfrie kontrolinspektioner er ligeledes et element i ledelsens bonusprogram. Til støtte for at indfri det ambitiøse mål anvender vi internt et E-smiley system, der sikrer en endnu bedre og mere effektive egenkontrol, og som samtidig gør det

Ledelsesberetning

muligt at overvåge og evaluere denne egenkontrol centralt.

Forbedring/resultat

Fødevarestyrelsens løbende tilsyn af kædens 21 danske restauranter har i løbet af 2019 resulteret i 13 Elite smileyer, 7 storsmilende smileyer og 1 mindre smilende smiley. Der er defineret en proces, der tilsikrer, at en række korrigerende handlinger iværksættes, hvis vi mod forventning skulle modtage en utilfredsstillende rapport fra Fødevarestyrelsen.

I Sverige findes smileysystemet ikke, men fødevarestyrelsen i Sverige udsteder en rapport efter kontrolbesøg. I 2019 har ingen af vores svenske restauranter modtaget en kritisk anmærkning ved kontrolbesøg.

Væsentligste risici

Risici i forbindelse med fødevarer sikkerhed relaterer sig primært til håndtering og tilberedning af fødevarer i forbindelse med frembringelse af det gode måltid samt information om evt. allergener.

Disse risici gælder uanset om måltidet spises ude eller hjemme. Risiciene forebygges ved fokus på information, træning samt egne kontrolsystemer.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Jensens Food Group A/S bestyrelse har fastsat mål for den kønsmæssige sammensætning af bestyrelsen og i ledelsen i øvrigt.

Bestyrelsen har fastsat et mål for den kønsmæssige sammensætning af bestyrelsen. Målet er, at der senest ved udgangen af 2020 skal være minimum 20% kvinder i bestyrelsen. I 2019 var der ingen kvinder i bestyrelsen, hvilket er uændret i forhold til 2018. I efteråret 2018 er der i forbindelse med ejerskifte etableret en hel ny bestyrelse, hvor der i processen ikke er fundet relevante og kvalificerede kvinder til bestyrelsen.

For den øvrige ledelse i Jensens Food Group A/S har bestyrelsen fastsat et mål på minimum 45% kvindelige ledere. I 2019 udgjorde andelen af kvindelige ledere i Jensens Food Group A/S 55%. Dette inkluderer ledere i back office og i restauranterne (ledere i restauranterne er defineret som restaurantchef, souschef, chefværtinde, køkkenchef og køkkenleder). Dermed er det opstillede mål nået og kønsfordelingen er ligelig.

Jensens Food Group A/S ønsker en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte og videreudvikle sine kompetencer bedst mulig, uanset køn.

Ud over udarbejdelse af en årlig oversigt over fordelingen af mandlige og kvindelige ledere samt udviklingen i antallet, tilstræbes allerede ved rekruttering til lederstillinger, at der så vidt muligt er en naturlig kønsbalance i den endelige udvælgelsesfase, for på den måde at forebygge at et køn bliver underrepræsenteret.

Ledelsesberetning

Begivenheder efter balancedagen

Konsekvenserne af Covid-19, hvor mange regeringer verden over har taget beslutning om at ”lukke landene ned”, får stor betydning for verdensøkonomien. Ledelsen anser konsekvenserne af Covid-19 som en begivenhed, der er opstået efter balancedagen 31. december 2019, og udgør derfor en ikke-regulerende begivenhed for koncernen.

Koncernen har som følge af den danske Regerings tiltag været nødt til at midlertidig lukke flere restauranter og sende medarbejderne hjem. Det vil naturligvis påvirke både selskabets koncernens omsætning og resultat negativt, men omfanget er afhængig af, hvor længe restauranterne skal være lukkede.

Det er på nuværende tidspunkt derfor ikke muligt at opgøre størrelsen af den negative påvirkning af Covid-19.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	3	471.524	480.520	0	0
Andre driftsindtægter	4	19.033	9.329	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-185.409	-191.768	0	0
Andre eksterne omkostninger		-122.274	-150.290	-433	-718
Bruttoresultat		182.874	147.791	-433	-718
Personaleomkostninger	5	-156.378	-170.632	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-11.097	-25.021	0	0
Andre driftsomkostninger		-892	-15.157	0	0
Resultat før finansielle poster		14.507	-63.019	-433	-718
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	9.778	-59.831
Finansielle indtægter	6	0	131.790	0	143.340
Finansielle omkostninger	7	-4.305	-13.068	-5.659	-16.348
Resultat før skat		10.202	55.703	3.686	66.443
Skat af årets resultat	8	-1.548	11.002	4.968	262
Årets resultat		8.654	66.705	8.654	66.705

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Erhvervede rettigheder		339	423	0	0
Goodwill		4.371	4.918	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	9	4.710	5.341	0	0
Grunde og bygninger		10.368	11.000	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		12.055	0	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		11.612	19.577	0	0
Indretning af lejede lokaler		9.324	11.014	0	0
Materielle anlægsaktiver	10	43.359	41.591	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	11	0	0	109.832	100.128
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	2.699	3.347	0	0
Deposita	12	9.192	8.863	0	0
Andre tilgodehavender	12	2.586	2.206	0	0
Finansielle anlægsaktiver		14.477	14.416	109.832	100.128
Anlægsaktiver		62.546	61.348	109.832	100.128
Varebeholdninger	13	14.225	9.984	0	0

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		12.298	16.258	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	8	5.166
Andre tilgodehavender		26.763	3.760	0	0
Udskudt skatteaktiv	16	9.086	10.554	494	79
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	941	5.115	563
Periodeafgrænsningsposter	14	5.131	7.280	0	0
Tilgodehavender		53.278	38.793	5.617	5.808
Likvide beholdninger		4.456	2.258	3.151	0
Omsætningsaktiver		71.959	51.035	8.768	5.808
Aktiver		134.505	112.383	118.600	105.936

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Selskabskapital		24.000	23.000	24.000	23.000
Overført resultat		-14.475	-42.054	-14.475	-42.054
Egenkapital		9.525	-19.054	9.525	-19.054
Andre hensættelser	17	0	3.974	0	0
Hensatte forpligtelser		0	3.974	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		10.785	11.820	0	0
Anden gæld		233	0	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	18	11.018	11.820	0	0
Gæld til realkreditinstitutter	18	707	12.341	0	0
Kreditinstitutter		38.456	30.599	39.187	29.871
Leverandører af varer og tjenesteydelser		26.473	20.543	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	69.365	94.930
Deposita		1.444	1.434	0	0
Anden gæld	18	39.547	42.623	523	189
Periodeafgrænsningsposter	19	7.335	8.103	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		113.962	115.643	109.075	124.990
Gældsforpligtelser		124.980	127.463	109.075	124.990
Passiver		134.505	112.383	118.600	105.936
Kapitalberedskabet	1				
Begivenheder efter balancedagen	2				
Resultatdisponering	15				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	22				
Nærtstående parter	23				
Anvendt regnskabspraksis	24				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabskapital	Overført	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	23.000	-42.055	-19.055
Valutakursregulering	0	-74	-74
Kontant kapitalforhøjelse	1.000	19.000	20.000
Årets resultat	0	8.654	8.654
Egenkapital 31. december	24.000	-14.475	9.525

Moderselskab

Egenkapital 1. januar	23.000	-42.055	-19.055
Valutakursregulering	0	-74	-74
Kontant kapitalforhøjelse	1.000	19.000	20.000
Årets resultat	0	8.654	8.654
Egenkapital 31. december	24.000	-14.475	9.525

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2019 TDKK	2018 TDKK
Årets resultat		8.654	66.705
Reguleringer	20	17.367	-92.382
Ændring i driftskapital	21	-22.780	3.451
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		3.241	-22.226
Renteindbetalinger og lignende		0	131.789
Renteudbetalinger og lignende		-4.305	-14.478
Pengestrømme fra ordinær drift		-1.064	95.085
Betalt selskabsskat		861	-114
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-203	94.971
Køb af materielle anlægsaktiver		-14.073	-3.216
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-1.625	-965
Salg af materielle anlægsaktiver		1.994	52.687
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		916	167
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-12.788	48.673
Ændring af gæld til realkreditinstitutter		-12.669	-32.134
Ændring af gæld til kreditinstitutter		7.858	-128.760
Ændring af langfristet gæld i øvrigt		0	-50.492
Kontant kapitalforhøjelse		20.000	70.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		15.189	-141.386
Ændring i likvider		2.198	2.258
Likvider 1. januar		2.258	0
Likvider 31. december		4.456	2.258
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		4.456	2.258
Likvider 31. december		4.456	2.258

Noter til årsregnskabet

1 Kapitalberedskabet

Koncernens budgetterede oprindeligt med en omsætning, et resultat før skat og en egenkapital ultimo for regnskabsåret 2020 på henholdsvis i niveauet DKK 500 mio., DKK 15 mio. og DKK 21 mio. I tillæg til de i marts 2020 indgåede låneaftaler med dels koncernens bank og dels dens aktionærer var dette tilstrækkeligt til at sikre den fortsatte drift af koncernens aktiviteter.

Koncernen har som følge af den danske Regerings tiltag været nødt til at midlertidig lukke flere restauranter og sende medarbejderne hjem. Det vil naturligvis påvirke både selskabets koncernens omsætning og resultat negativt, men omfanget er afhængig af, hvor længe restauranterne skal være lukkede. Ovenstående har medført, at koncernens likviditet er kommet under et pres. Ledelsen følger dog situationen tæt, herunder overvåger koncernens likviditetsberedskab.

For at sikre koncernens fortsatte likviditetsberedskab er der i april 2020 indgået supplerende låneaftaler med dels koncernens bank og dels dets aktionærer, som giver koncernen den tilstrækkelige likviditet til at fortsætte driften i 2020 under forudsætning af en maksimal nedgang i omsætning på 25-30 % svarende til et fald i det forventede resultat på DKK 50-55 mio. Dette anses for værende et worst-case scenarie og meget usandsynligt.

Ledelsen aflægger derfor årsrapporten under forudsætning om fortsat drift.

2 Begivenheder efter balancedagen

Konsekvenserne af Covid-19, hvor mange regeringer verden over har taget beslutning om at "lukke landene ned", får stor betydning for verdensøkonomien. Ledelsen anser konsekvenserne af Covid-19 som en begivenhed, der er opstået efter balancedagen 31. december 2019, og udgør derfor en ikke-regulerende begivenhed for koncernen.

Koncernen har som følge af den danske Regerings tiltag været nødt til at midlertidig lukke flere restauranter og sende medarbejderne hjem. Det vil naturligvis påvirke både selskabets koncernens omsætning og resultat negativt, men omfanget er afhængig af, hvor længe restauranterne skal være lukkede.

Det er på nuværende tidspunkt derfor ikke muligt at opgøre størrelsen af den negative påvirkning af Covid-19.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
3 Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Nettoomsætning, indland	351.768	340.786	0	0
Nettoomsætning udland	119.756	139.734	0	0
	471.524	480.520	0	0
4 Andre driftsindtægter				
Andre driftsindtægter består til dels af gevinst ved afhændelse af restauranter, samt indtægter fra franchisetagere.				
5 Personaleomkostninger				
Lønninger	138.690	145.677	0	0
Pensioner	8.433	8.312	0	0
Andre omkostninger til social sikring	7.324	15.177	0	0
Andre personaleomkostninger	1.931	1.466	0	0
	156.378	170.632	0	0
Direktion	-	1.787	-	1.787
Bestyrelse	-	1.172	-	1.172
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	2.525	2.959	2.525	2.959
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	334	493	0	0

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
6 Finansielle indtægter				
Andre finansielle indtægter	0	131.790	0	143.340
	0	131.790	0	143.340
7 Finansielle omkostninger				
Nedskrivning af finansielle aktiver	500	612	0	0
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	3.963	3.388
Andre finansielle omkostninger	3.794	12.456	1.696	12.960
Valutakurstab	11	0	0	0
	4.305	13.068	5.659	16.348
8 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	0	-445	-4.968	-63
Årets udskudte skat	1.467	-10.554	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	81	-3	0	-199
	1.548	-11.002	-4.968	-262

Noter til årsregnskabet

9 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Erhvervede rettigheder	Goodwill
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	841	22.988
Valutakursregulering	0	-393
Kostpris 31. december	841	22.595
Ned- og afskrivninger 1. januar	417	18.070
Valutakursregulering	0	-309
Årets afskrivninger	85	463
Ned- og afskrivninger 31. december	502	18.224
Regnskabsmæssig værdi 31. december	339	4.371

Noter til årsregnskabet

10 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger	Produktionsan- læg og maski- ner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	19.162	72.573	110.501	115.193
Valutakursregulering	0	0	491	565
Tilgang i årets løb	86	9.964	2.402	1.621
Afgang i årets løb	-1.432	0	-2.950	-9.893
Kostpris 31. december	<u>17.816</u>	<u>82.537</u>	<u>110.444</u>	<u>107.486</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	8.162	69.148	94.349	104.179
Valutakursregulering	0	0	337	505
Årets afskrivninger	48	1.334	6.022	3.338
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-762	0	-1.876	-9.860
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>7.448</u>	<u>70.482</u>	<u>98.832</u>	<u>98.162</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>10.368</u>	<u>12.055</u>	<u>11.612</u>	<u>9.324</u>

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2019	2018
	TDKK	TDKK
11 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	459.787	222.787
Tilgang i årets løb	0	237.000
Kostpris 31. december	<u>459.787</u>	<u>459.787</u>
Værdireguleringer 1. januar	-359.659	-214.393
Valutakursregulering	-74	-269
Årets resultat	9.778	-59.831
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	0	-644
Andre reguleringer	0	-84.522
Værdireguleringer 31. december	<u>-349.955</u>	<u>-359.659</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>109.832</u>	<u>100.128</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Jensens Bøfhus Holding A/S	Odense	100%
Bøfhus GmbH	Tyskland	100%
Jensens Foods A/S	Odense	100%
Karl Chr. Skov Jensens A/S	Odense	100%
Danske Familierestauranter A/S	Odense	100%
Jensens Bøfhus A/S	Odense	100%
Jensens Bøfhus AB	Malmø	100%
Jensens Bøfhus AS	Oslo	100%

Noter til årsregnskabet

12 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern		
	Andre værdipa- pirer og kapital- andele	Deposita	Andre tilgodeha- vender
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	14.540	8.863	2.206
Tilgang i årets løb	0	329	1.296
Afgang i årets løb	0	0	-916
Kostpris 31. december	14.540	9.192	2.586
Nedskrivninger 1. januar	11.193	0	0
Årets nedskrivninger	648	0	0
Nedskrivninger 31. december	11.841	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.699	9.192	2.586

	Koncern		Morderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
13 Varebeholdninger				
Råvarer og hjælpematerialer	12.991	7.698	0	0
Færdigvarer og handelsvarer	1.234	2.286	0	0
	14.225	9.984	0	0

14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Noter til årsregnskabet

15 Resultatdisponering	Moderselskab	
	2019	2018
	TDKK	TDKK
Overført resultat	8.654	66.705
	8.654	66.705

16 Udskudt skatteaktiv	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Udskudt skatteaktiv 1. januar	10.554	0	79	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-1.468	10.554	415	79
Udskudt skatteaktiv 31. december	9.086	10.554	494	79

Det indregnede skatteaktiv består blandt andet af skattemæssige underskud til fremførelse, som forventes udnyttet inden for de kommende år. Ved vurdering af udnyttelsen af skatteaktivet er særlig lagt vægt på, at virksomheden har gennemført effektiviseringer, der forventes af øge selskabets bruttoavanceprocent, ligesom selskabet har lukket underskudsgivende restauranter.

17 Andre hensættelser

Andre hensatte forpligtelser bestod af afviklingsomkostninger af ikke rentable restauranter, som blev nedlukket i 2019.

Andre hensættelser	0	3.974	0	0
	0	3.974	0	0

Noter til årsregnskabet

18 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	7.992	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	2.793	11.820	0	0
Langfristet del	10.785	11.820	0	0
Inden for 1 år	707	12.341	0	0
	11.492	24.161	0	0
Anden gæld				
Mellem 1 og 5 år	233	0	0	0
Langfristet del	233	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld	39.547	42.623	523	189
	39.780	42.623	523	189

19 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, består af gavekort og tilgodehavende beviser. Der er ingen særlige forhold i regnskabsposten.

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2019	2018
	TDKK	TDKK
20 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	0	-131.790
Finansielle omkostninger	4.305	13.068
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	11.097	25.021
Skat af årets resultat	1.548	-11.002
Andre reguleringer	417	12.321
	17.367	-92.382

21 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-4.241	1.501
Ændring i tilgodehavender	-16.894	6.830
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-3.974	0
Ændring i leverandører m.v.	2.329	-4.880
	-22.780	3.451

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
22 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				

Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	10.368	11.000	0	0
---	--------	--------	---	---

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

Koncernen har afgivet virksomhedspant på samlet TDKK 285.410 med pant i immaterielle rettigheder, driftsinventar, og driftsmateriel samt tilgodehavender fra salg med en regnskabsmæssig værdi på:	80.986	87.590	0	0
--	--------	--------	---	---

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

22 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Moderselskabets aktier i datterselskaberne Jensens Bøfhus Holding A/S, nom. TDKK 10.001, Karl Chr. Skov Jensen A/S, nom. TDKK 1.200 og Danske Familierestauranter A/S, nom. TDKK 1.001 er stillet til sikkerhed for bankgæld.

Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:

Inden for 1 år	748	591	0	0
Mellem 1 og 5 år	540	1.023	0	0
	1.288	1.614	0	0
Lejeforpligtelser	103.416	91.059	0	0

Kautions- og garantiforpligtelser

Koncernens selskaber har afgivet en selvskyldnerkaution over for sin bankforbindelse Skandinaviska Enskilda Banken AB. Kautionsforpligtelsen omfatter den samlede bankgæld optaget af Jensens Food Group A/S, Jensens Bøfhus Holding A/S, Jensens Bøfhus A/S, Jensens Foods A/S, Danske Familierestauranter A/S, Jensens Bøfhus AB, Jensens Bøfhus AS og Karl Chr. Skov Jensen A/S hos Skandinaviska Enskilda Banken AB.

Koncernen har afgivet erklæring om pantsætningsforbud uden samtykke fra Skandinaviska Enskilda Banken AB.

Koncernen har stillet leje garanti for TDKK 9.741.

Andre eventualforpligtelser

Moderselskabet har afgivet en støtteerklæring til selskabet datterselskab Jensens Foods A/S.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for New Start 3 ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskat i form af udbytte-skat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskat og kildeskat kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsregnskabet

23 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

New Start 3 ApS

Hovedaktionær

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

Navn

Hjemsted

New Start 3 ApS

Odense

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Jensen's Food Group A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2019 er aflagt i TDKK.

Der er ikke udarbejdet nogen note til "Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor" for Jensen's Food Group A/S, da virksomheden er inkluderet i koncernregnskabet for New Start 3 ApS.

Der er i året sket enkelte reklassifikationer i regnskabet. Disse vurderes ikke at være beløbsmæssigt væsentlige. I tillæg hertil er der sket tekstmæssige opdateringer af anvendt regnskabspraksis. Opdateringen har ikke ændret på indregning og måling. Herudover er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Jensen's Food Group A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens geografiske markeder anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernvirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10-20 år. Afskrivningsperioden er længst på de erhvervelse der har en større strategisk betydning for koncernen.

Erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Erhvervede rettigheder afskrives over maksimalt 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tids-

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

punktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter unoterede værdipapirer, der måles til kostpris på balancedagen.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter andre tilgodehavender og deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris ud fra vejede gennemsnitspriser eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$