
Jensen's Food Group A/S

Læssøegade 215, 5230 Odense M

Årsrapport for 2020

CVR-nr. 28 70 72 23

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 20/5 2021

Thomas Meyer-Iversen
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Koncernoversigt 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 15

Balance 31. december 16

Egenkapitalopgørelse 19

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 20

Noter til årsregnskabet 21

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Jensen's Food Group A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2020.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 20. maj 2021

Direktion

Anders Nikolaisen
adm. direktør

Bestyrelse

Jesper Sondrup Rosener
formand

Ernst Broder Kier

Torben Østergaard Nielsen

Hans Carl Bøgh-Sørensen

Jann Dollerup Vig Jensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Jensen's Food Group A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jensen's Food Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Trekantområdet, den 20. maj 2021

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jan Bunk Harbo Larsen
statsautoriseret revisor
mne30224

Lasse Berg
statsautoriseret revisor
mne35811

Selskabsoplysninger

Selskabet

Jensen's Food Group A/S
Læssøegade 215
5230 Odense M
Telefax: Telefax

CVR-nr.: 28 70 72 23
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Odense

Bestyrelse

Jesper Sondrup Rosener, formand
Ernst Broder Kier
Torben Østergaard Nielsen
Hans Carl Bøgh-Sørensen
Jann Dollerup Vig Jensen

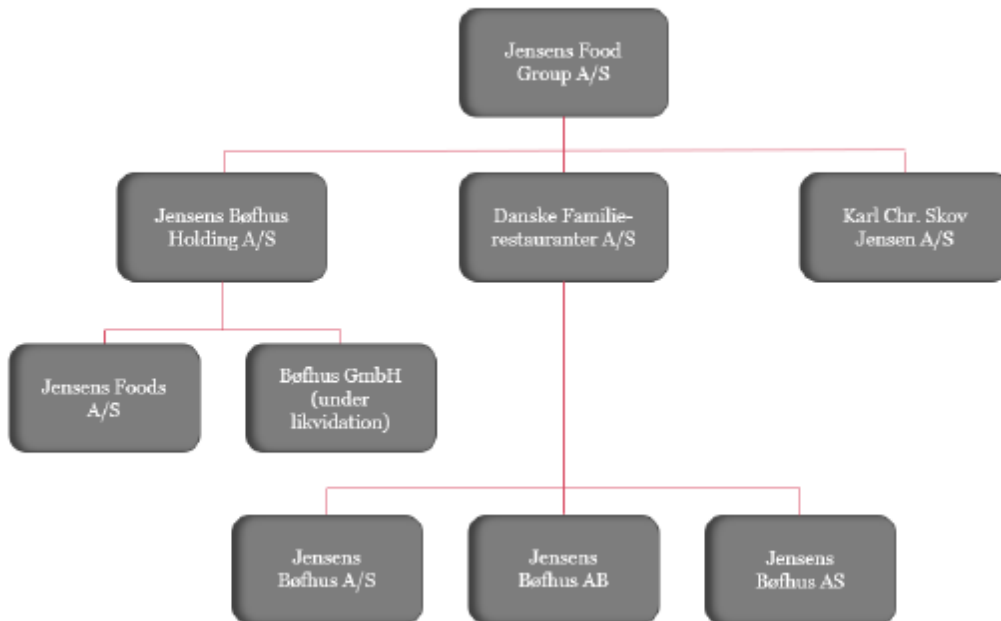
Direktion

Anders Nikolaisen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Herredsvej 32
7100 Vejle

Koncernoversigt



Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2020	2019	2018	2017	2016
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	362.877	471.524	480.520	570.514	742.974
Bruttofortjeneste	106.987	182.874	147.791	182.787	319.647
EBITDA	-29.911	25.604	-37.998	-41.293	-51.294
Resultat før finansielle poster	-39.452	14.507	-63.019	-138.166	3.438
Resultat af finansielle poster	-4.288	-4.305	118.722	-24.801	-28.212
Årets resultat	-40.528	8.654	66.705	-156.701	-30.927
Balance					
Balancesum	123.401	134.505	112.383	195.253	357.052
Egenkapital	18.879	9.525	-19.054	-154.847	1.268
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-3.566	-203	94.971	-56.899	-23.724
- investeringsaktivitet	-24.569	-12.788	48.673	25.673	110.638
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-8.609	-14.073	-3.216	-4.431	-4.584
- finansieringsaktivitet	29.915	15.189	-141.386	31.797	-181.331
Årets forskydning i likvider	1.780	2.198	2.258	571	-94.417
Antal medarbejdere	399	477	493	610	676
Nøgletal i %					
Bruttomargin	29,5%	38,8%	30,8%	32,0%	43,0%
Overskudsgrad	-10,9%	3,1%	-13,1%	-24,2%	0,5%
Afkastningsgrad	-32,0%	10,8%	-56,1%	-70,8%	1,0%
Soliditetsgrad	15,3%	7,1%	-17,0%	-79,3%	0,4%
Forrentning af egenkapital	-285,4%	90,9%	-7,7%	-204,0%	-188,4%

Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Jensen's Food Group A/S' formål er at varetage ledelse og drift af dattervirksomhederne. Som beskrevet under koncernoversigten består koncernen af modervirksomheden og de tre dattervirksomheder, Jensen's Bøfhus Holding A/S, Danske Familierestauranter A/S og Karl Chr. Skov Jensen A/S.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2020 har i høj grad været påvirket af Covid-19 med nedlukning og restriktioner af koncernens aktiviteter gennem store dele af året, hvilket har medført en betydelig nedgang i koncernens omsætning.

Koncernens resultatopgørelse for 2020 udviser et underskud på DKK 40,5 mio. og koncernens balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på DKK 18,9 mio.

Koncernens indtjening i 2020 blev DKK -29,9 mio. (EBITDA) med et resultat efter skat på DKK -40,5 mio. I samme periode sidste år blev der realiseret et resultat efter skat på DKK 8,7 mio. Ledelsen vurderer samlet resultat i 2020 for utilfredsstillende. Omsætningen er faldet 23 % i forhold til 2019 til DKK 363 mio., og kan henføres til Covid-19. På grund af regeringens besynderlige fortolkning af neutralitetsprincippet har Jensen's Bøfhus A/S ikke modtaget kompensation ved lukning, på lige vilkår med den øvrige restaurationsbranche i Danmark, og det er således ledelsens vurdering, at der mangler et to-cifret millionbeløb. Dette forfølges af retslig vej hvor muligt.

Kæden omfatter ved udgangen af 2020 21 restauranter i Danmark, 6 i Sverige og 1 i Norge. Det samlede antal gæster i 2020 var ca. 1,8 mio. Kundeklubben Club Jensen er uændret en af de største i branchen med aktuelt 175.000 aktive medlemmer i Danmark og 95.000 aktive i Sverige.

I marts 2020 har aktionærerne indskudt kontant DKK 10 mio. i lånekapital, og i december 2020 er der indskudt DKK 50 mio. i egenkapital, hvormed selskabets kapital blev væsentligt styrket. Efter regnskabsårets afslutning har selskabets aktionærer indskudt yderligere DKK 15 mio. i supplerende likviditet.

For at sikre koncernens fortsatte likviditetsberedskab er der i de første måneder af 2021 indgået aftale om indbetaling af supplerende likviditet fra koncernens aktionærer, som giver koncernen den tilstrækkelige likviditet til at fortsætte driften i 2021.

Ledelsesberetning

Forventet udvikling

Virksomheden vil i 2021 forsat fokusere på arbejdet med at højne gæsteoplevelsen samt re-brande Jensen's Bøfhus, som en elsket klassiker. Det er afgørende for at virksomheden kan styrke sin position i markedet og øge indtjeningen. Kendskabet til Jensen's Bøfhus er meget højt, men for at kunne tiltrække nye gæster skal Jensen's Bøfhus udvikles og plejes.

Gæsterne skal i 2021 have en endnu bedre oplevelse, når de besøger vores restauranter, og derfor er arbejdet med medarbejder- og lederudvikling prioriteret i 2021.

Koncernens budgetterer med en omsætning og et resultat før skat for regnskabsåret 2021 på henholdsvis i niveauet DKK 430 mio. og DKK -12 mio. I budgettet var der forventet en fuld genåbning af koncernens restauranter i 2021. Koncernen har som følge af den danske regerings fortsatte tiltag været nødt til at fastholde den midlertidige nedlukning af restauranter samt hjemsendelse af medarbejdere længere tid end forventet i budgettet. Det vil naturligvis påvirke både koncernens omsætning og resultat negativt, men omfanget er afhængig af, om restauranterne forbliver åbne og restriktioner i øvrigt.

Kapitalberedskabet

Der henvises til beskrivelse i regnskabsnote 1.

Særlige risici

Forretningsmæssige risici

Den største risiko er eventuelle stigninger i råvarepriserne, og nuværende pandemis fortsatte udvikling.

Finansielle risici

Den største risiko er eventuelle stigninger i råvarepriserne, og nuværende pandemis fortsatte udvikling.

Valutarisici

Koncernen har ikke særlige finansielle risici udover almindelig renterisici på selskabets gæld og kursudviklingen på SEK.

Redegørelse for samfundsansvar

Det er en vigtig del af virksomhedens strategi at sikre en forsvarlig forretningsdrift. Herunder at der i størst muligt omfang tages hensyn til miljøet, er gode sociale forhold samt høj fødevarerisikoforsikring. Koncernen har ikke separat politik for menneskerettigheder, men området er indeholdt i politik for sociale forhold og medarbejderforhold. Jensen's Bøfhus lever op til etablerede markedsstandarder for løn og arbejdsvilkår.

Ledelsesberetning

Forretningsmodel

Jensen's Food Group ønsker at sikre den gode oplevelse i form af et godt måltid til rimelige priser i hyggelige omgivelser, uanset om måltidet spises ude eller hjemme.

Den gode oplevelse kan opleves såvel ude, ved besøg på en af kædens restauranter, eller hjemme, ved køb af et af virksomhedens produkter i detailhandlen.

Råvarerne til frembringelse af det gode måltid indkøbes alle ved eksterne leverandører, hvorefter de bearbejdes og tilberedes til det færdige produkt enten på egen fabrik eller i kædens restauranter.

Det er vigtigt for virksomheden, at alle produkter er frembragt under ordnede forhold, herunder særligt gæsternes og forbrugernes sikkerhed for høj fødevarer kvalitet, miljøforhold samt sociale forhold og medarbejderforhold.

Politikker for miljø

Vores miljøpolitik

Vi arbejder for en kontinuerlig forbedring af vores miljøindsats ved at integrere miljøhensyn i vores forretningsprocedurer, herunder blandt andet for at mindske ressourceforbrug.

Vores handlinger

Vores fokus på miljø har betydet, at der på flere områder er iværksat initiativer til gavn for miljøet. Eksempelvis har samarbejdet med en logistikleverandør for alle restauranter muliggjort samkørsel af varer fra hovedparten af leverandører, og dermed er transportopgaven samt vores CO₂-udledning reduceret betydeligt.

Vi arbejder løbende på at anvende økologiske og lokalproducerede råvarer, hvor det er muligt, ligesom vores sortiment af kaffe og te er både økologisk og Fairtrade-mærket. Vi har i 2020 opstartet samarbejde med aastiderne.com, således at alt frugt og grønt i bøfhusene nu er økologisk.

Forbedring / resultat

Der arbejdes ligeledes på at reducere madspild. Blandt andet ved opfølgning på detaljerede KPI'er på svind. Restaurantkædens madspild var på 5,3 % i 2020, hvilket er en stigning i forhold til 2019, og kan forklares med nedlukninger og et lavere aktivitetsniveau grundet Covid-19. Dog vurderes resultatet tilfredsstillende i forhold til branchen. Tiltag omkring menukort og køkkenprocesserne forventes at reducere kædens madspild i 2021, så det rammer på niveau med 2019.

Der er i udvalgte restauranter samarbejde med eksterne samarbejdspartnere med det formål at reducere madspildet. Samarbejdet vil forsøges struktureret og udvidet i 2021.

Ledelsesberetning

Væsentligste risici

De væsentligste risici relateret til miljø er knyttet til koncernens energiforbrug og brug af råvarer og materialer, herunder leverandørernes energiforbrug til frembringelse af råvarer, der anvendes i koncernens produkter.

Yderligere risici er, at råvarer i den rette kvalitet og mængde ikke kan skaffes lokalt og import dermed er nødvendig, med afledt ekstra transport til følge.

Politikker for sociale forhold og medarbejderforhold

Medarbejderne er et af Jensen's Food Group-koncernens vigtigste aktiver, og virksomheden er bevist om, at tiltrækning og fastholdelse af kvalificeret arbejdskraft er afgørende for koncernens konkurrencedygtighed fremover.

Vores politikker

Vi arbejder for et sikkert og sundt arbejdsmiljø, hvor vi forebygger ulykker og nedslidning. Ligesom medarbejdere tilbydes mulighed for at tegne sundhedsforsikring.

Arbejdsmiljøindsatsen prioriteres, på linje med andre vigtige opgaver i vores virksomhed, med henblik på at skabe et godt arbejdsmiljø.

Vores handlinger

Vores arbejdsmiljøindsats tager udgangspunkt i vores arbejdspladsvurderinger, som løbende opdateres.

Blandt de vigtige fokusområder i vores arbejdsmiljøarbejde er antallet af arbejdsulykker, personaleomsætning og sygefravær som løbende måles og evalueres.

Medarbejdersamtaler afholdes årligt. Samtalen skal dokumenteres og der følges op løbende efter samtalen.

Sikring af gode og ordnede forhold har høj prioritet, hvorfor vi har et tæt samarbejde med de relevante faglige brancheorganisationer.

Forbedringer / resultater

Der investeres løbende i uddannelse af medarbejdere og ledere. Eksempelvis har 68 medarbejdere i 2020 deltaget i uddannelse på Jensens Academy.

Gennem de senere år har vi opnået tilfredsstillende resultater i antallet af arbejdsulykker. Med baggrund i den positive udvikling registreres også mindre skader, med en uarbejdsdygtighed på under 1 dag. Der er ikke pligt til at anmelde disse arbejdsskader, men vi gør det, hvis der er usikkerhed om, at skaden kan give gener fremadrettet. Udviklingen i 2020 har vist et fald i antallet af arbejdsulykker fra 23 til 9, hvilket svarer til et fald på 61 % i forhold til 2019, og kan bl.a. henføres til et lavere aktivitetsniveau grundet nedlukninger. I halvdelen af de anmeldte skader har medarbejderne været uarbejdsdygtig under 1 dag.

Ledelsesberetning

Væsentlige risici

De primære risici relateret til det sociale ansvar er, at medarbejderne agerer i strid med koncernens værdier og politikker på området. Dette forebygges blandt andet gennem fokus på information og værdier i den interne kommunikation og uddannelsesaktiviteter for medarbejderne.

Vi har vurderet, at der ikke er nogle særlige risici forbundet med med menneskerettigheder for vores forretningsmodel, da vi hovedsageligt opererer i Danmark, samt følger den relevante lovgivning på området. Derfor har vi fravalgt at have en særskilt politik for menneskerettigheder

Politikker for anti-korruption og bestikkelse

Vores politik

Det er Jensen's Food Groups politik at drive forretning uden brug af korruption og bestikkelse. Korruption og bestikkelse er kriminelle forseelser, som udsætter virksomhedens medarbejdere for risiko for retsforfølgelse, bøder og fængsel, og de bringer virksomhedens omdømme i fare.

Medarbejderen må ikke af virksomhedens forretningsforbindelser modtage lån, gaver eller andre fordele bortset fra lejlighedsgaver. Medarbejderen må ligeledes ikke deltage i forretningsforbindelsers arrangementer uden forudgående aftale med nærmeste overordnet.

Overtrædelse af politikken vil blive anset som alvorlig og vil kunne have disciplinære eller retslige konsekvenser, uanset om overtrædelsen foretages af en medarbejder eller af en samarbejdspartner, der arbejder på vegne af Jensen's Food Group.

Aktuelt er der ikke etableret en formel whistleblower-ordning.

Vores handlinger

Alle nye medarbejdere skal igennem en obligatorisk compliance træning. I løbet af regnskabsåret har i alt 231 medarbejdere gennemført denne træning.

Forbedring / resultat

Der er i 2020 ikke observeret eller modtaget information om forhold i strid med politikken.

Væsentligste risici

Den primære risiko relaterer sig til eventuel anvendelse af leverandører, der ikke overholder national lovgivning og internationalt anerkendte standarder og konventioner. Derudover vurderer vi risikoen for korruption og bestikkelse i vores forretningsområde som værende lav.

Ledelsesberetning

Fødevaresikkerhed

Vores fødevarepolitik

Vi arbejder til stadighed for at servere måltider, hvor fødevaresikkerhed og sundhed har høj prioritet, og hvor alle forhold omkring håndtering, tilberedning og opbevaring er sket under forsvarlig hensyntagen til både egne procedurer og lovgivning.

Det er ledelsens ambition at kunne sikre, at vi kan være sammen om et godt måltid – altid, uanset om det spises hjemme eller ude, og at måltidet er produceret af kvalitetsbevidste medarbejdere med erfaring inden for fødevarebranchen, fødevaresikkerhed og hygiejne. Medarbejdernes viden og serviceniveau vil altid være på forkant med lovgivningen og kundernes aktuelle behov.

Vores handlinger

For at sikre, at både ledere og medarbejdere lever op til intentionerne, har vi stor fokus på vidensdeling, oplæring og træning. Vores medarbejdere trænes i rutiner, som skal sikre en meget høj fødevaresikkerhed.

Vi følger op på Fødevarestyrelsens kontrolinspektioner i vores restauranter og har et ambitiøst mål om, at vores forretninger ikke får anmærkninger i kontrolrapporterne. Anmærkningsfrie kontrolinspektioner er ligeledes et element i ledelsens bonusprogram. Til støtte for at indfri det ambitiøse mål anvender vi internt et E-smiley system, der sikrer en endnu bedre og mere effektive egenkontrol, og som samtidig gør det muligt at overvåge og evaluere denne egenkontrol centralt.

Forbedring / resultater

Fødevarestyrelsens løbende tilsyn af kædens 21 danske restauranter har i løbet af 2020 resulteret i 12 Elite smileyer og 9 storsmilende smileyer. Der er defineret en proces, der tilsikrer, at en række korrigerende handlinger iværksættes, hvis vi mod forventning skulle modtage en utilfredsstillende rapport fra Fødevarestyrelsen.

I Sverige findes smileysystemet ikke, men fødevarestyrelsen i Sverige udsteder en rapport efter kontrolbesøg. I 2020 har ingen af vores svenske restauranter modtaget en kritisk anmærkning ved kontrolbesøg.

Væsentligste risici

Risici i forbindelse med fødevaresikkerhed relaterer sig primært til håndtering og tilberedning af fødevarer i forbindelse med frembringelse af det gode måltid samt information om evt. allergener. Disse risici gælder uanset om måltidet spises ude eller hjemme. Risiciene forebygges ved fokus på information, træning samt egne kontrolsystemer.

Ledelsesberetning

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Jensen's Food Group A/S bestyrelse har fastsat mål for den kønsmæssige sammensætning af bestyrelsen og i ledelsen i øvrigt.

Bestyrelsen har fastsat et mål for den kønsmæssige sammensætning af bestyrelsen. Målet er, at der senest ved udgangen af 2021 skal være minimum 20 % kvinder i bestyrelsen. I 2020 var der ingen kvinder i bestyrelsen, hvilket er uændret i forhold til 2019. I efteråret 2018 er der i forbindelse med ejerskifte etableret en helt ny bestyrelse, hvor der i processen ikke er fundet relevante og kvalificerede kvinder til bestyrelsen.

For den øvrige ledelse i Jensen's Food Group A/S har bestyrelsen fastsat et mål på minimum 45 % kvindelige ledere. I 2020 udgjorde andelen af kvindelige ledere i Jensen's Food Group A/S 55 %. Dette inkluderer ledere i back office og i restauranterne (ledere i restauranterne er defineret som restaurantchef, souschef, chefværtinde, køkkenchef og køkkenleder). Dermed er det opstillede mål nået, og kønsfordelingen er ligelig.

Jensen's Food Group A/S ønsker en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte og videreudvikle sine kompetencer bedst muligt, uanset køn.

Ud over udarbejdelse af en årlig oversigt over fordelingen af mandlige og kvindelige ledere samt udviklingen i antallet, tilstræbes allerede ved rekruttering til lederstillinger, at der så vidt mulig er en naturlig kønsbalance i den endelige udvælgelsesfase, for på den måde at forebygge, at et køn bliver underrepræsenteret.

Usikkerhed ved indregning og måling

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver kræver vurderinger, skøn og fastlæggelse af forudsætninger om fremtidige begivenheder, især vedr. indregning og måling af anlægsaktiver.

De foretagne vurderinger, skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, herunder vurderinger fra rådgivere og specialister, som ledelsen vurderer er aktuelle og forsvarlige efter omstændighederne, men forudsætningerne er i sagens natur usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå, hvorfor de faktiske resultater kan afvige fra disse skøn både positivt og negativt.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	2	362.877	471.524	0	0
Andre driftsindtægter	3	15.148	19.033	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-172.617	-185.409	0	0
Andre eksterne omkostninger		-98.421	-122.274	-93	-433
Bruttoresultat		106.987	182.874	-93	-433
Personaleomkostninger	4	-135.978	-156.378	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-9.541	-11.097	0	0
Andre driftsomkostninger		-920	-892	0	0
Resultat før finansielle poster		-39.452	14.507	-93	-433
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	-35.930	9.778
Finansielle indtægter		1.732	0	211	0
Finansielle omkostninger	5	-6.020	-4.305	-4.716	-5.659
Resultat før skat		-43.740	10.202	-40.528	3.686
Skat af årets resultat	6	3.212	-1.548	0	4.968
Årets resultat		-40.528	8.654	-40.528	8.654

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Erhvervede rettigheder		255	339	0	0
Goodwill		3.994	4.371	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	7	4.249	4.710	0	0
Grunde og bygninger		0	10.368	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		15.449	12.055	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		20.740	11.612	0	0
Indretning af lejede lokaler		15.779	9.324	0	0
Materielle anlægsaktiver	8	51.968	43.359	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	73.783	109.832
Andre værdipapirer og kapitalandele	10	4.195	2.699	0	0
Deposita	10	8.490	9.192	0	0
Andre tilgodehavender	10	2.586	2.586	0	0
Finansielle anlægsaktiver		15.271	14.477	73.783	109.832
Anlægsaktiver		71.488	62.546	73.783	109.832
Varebeholdninger	11	12.570	14.225	0	0

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		6.891	12.298	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	5.239	8
Andre tilgodehavender		12.043	26.763	27	0
Udskudt skatteaktiv	12	12.253	9.086	495	494
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	0	5.115
Periodeafgrænsningsposter	13	1.920	5.131	0	0
Tilgodehavender		33.107	53.278	5.761	5.617
Likvide beholdninger		6.236	4.456	4.876	3.151
Omsætningsaktiver		51.913	71.959	10.637	8.768
Aktiver		123.401	134.505	84.420	118.600

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Selskabskapital		24.500	24.000	24.500	24.000
Reserve for sikringstransaktioner		-118	0	-118	0
Overført resultat		-5.503	-14.475	-5.503	-14.475
Egenkapital		18.879	9.525	18.879	9.525
Ansvarlig lånekapital		10.000	0	10.000	0
Gæld til realkreditinstitutter		0	10.785	0	0
Kreditinstitutter		18.271	0	18.271	0
Anden gæld		1.136	233	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	15	29.407	11.018	28.271	0
Gæld til realkreditinstitutter	15	0	707	0	0
Kreditinstitutter	15	1.593	38.456	0	39.187
Leverandører af varer og tjenesteydelser		18.214	26.473	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	36.925	69.365
Deposita		927	1.444	0	0
Anden gæld	15	49.955	39.547	345	523
Periodeafgrænsningsposter	16	4.426	7.335	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		75.115	113.962	37.270	109.075
Gældsforpligtelser		104.522	124.980	65.541	109.075
Passiver		123.401	134.505	84.420	118.600
Kapitalberedskab	1				
Resultatdisponering	14				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	19				
Nærtstående parter	20				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	21				
Begivenheder efter balancedagen	22				
Anvendt regnskabspraksis	23				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabskapital	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	24.000	0	-14.475	9.525
Valutakursregulering	0	-118	0	-118
Kontant kapitalforhøjelse	500	0	49.500	50.000
Årets resultat	0	0	-40.528	-40.528
Egenkapital 31. december	24.500	-118	-5.503	18.879

Moderselskab

Egenkapital 1. januar	24.000	0	-14.475	9.525
Valutakursregulering	0	-118	0	-118
Kontant kapitalforhøjelse	500	0	49.500	50.000
Årets resultat	0	0	-40.528	-40.528
Egenkapital 31. december	24.500	-118	-5.503	18.879

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2020 TDKK	2019 TDKK
Årets resultat		-40.528	8.654
Reguleringer	17	10.499	17.367
Ændring i driftskapital	18	30.703	-22.780
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		674	3.241
Renteindbetalinger og lignende		1.732	0
Renteudbetalinger og lignende		-6.016	-4.305
Pengestrømme fra ordinær drift		-3.610	-1.064
Betalt selskabsskat		44	861
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-3.566	-203
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-9.080	-14.073
Køb af materielle anlægsaktiver		-8.609	0
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-6.880	-1.625
Salg af materielle anlægsaktiver		0	1.994
Salg af finansielle anlægsaktiver mv.		0	916
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-24.569	-12.788
Ændring af gæld til realkreditinstitutter		-11.492	-12.669
Ændring af gæld til kreditinstitutter		-18.593	7.858
Ændring af langfristet gæld i øvrigt		10.000	0
Kontant kapitalforhøjelse		50.000	20.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		29.915	15.189
Ændring i likvider		1.780	2.198
Likvider 1. januar		4.456	2.258
Likvider 31. december		6.236	4.456
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		6.236	4.456
Likvider 31. december		6.236	4.456

Noter til årsregnskabet

1 Kapitalberedskab

Koncernens økonomiske resultat for 2020 udviser et underskud før skat på DKK 43,7 mio. og egenkapitalen er pr. 31. december 2020 positiv med DKK 18,9 mio.

Koncernens aktiviteter finansieres blandt andet via kreditfaciliteter stillet til rådighed af koncernens bankforbindelse. Kreditfaciliteterne er stillet til rådighed på koncernniveau, hvorfor vurderingen af tilstrækkeligheden heraf også er foretaget på dette niveau.

Koncernen budgetterer med en omsætning og et resultat før skat for regnskabsåret 2021 på henholdsvis DKK 430 mio. og DKK -12 mio. I budgettet er der forventet en fuld genåbning af koncernens restauranter i løbet af 2021.

Koncernen har som følge af den danske regerings fortsatte tiltag været nødt til at fastholde den midlertidige nedlukning af restauranter samt hjemsendelse af medarbejdere længere tid end forventet i budgettet. Det vil naturligvis påvirke både koncernens omsætning og resultat negativt, men omfanget er afhængig af, om restauranterne forbliver åbne og restriktioner i øvrigt.

For at sikre koncernens fortsatte likviditetsberedskab er der i de første måneder af 2021 indgået aftale om indbetaling af supplerende likviditet fra koncernens aktionærer, som giver koncernen den tilstrækkelige likviditet til at fortsætte driften i 2021.

Ledelsen aflægger på ovenstående grundlag årsrapporten under forudsætning om fortsat drift.

	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
2 Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Nettoomsætning, indland	297.077	351.768	0	0
Nettoomsætning udland	65.800	119.756	0	0
	362.877	471.524	0	0

3 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter består dels af kompensation for faste omkostninger, dels af indtægter fra franchisetagere.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
4 Personaleomkostninger				
Lønninger	126.121	138.690	0	0
Pensioner	5.855	8.433	0	0
Andre omkostninger til social sikring	3.466	7.324	0	0
Andre personaleomkostninger	536	1.931	0	0
	135.978	156.378	0	0
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	2.998	2.525	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	399	477	0	0
5 Finansielle omkostninger				
Nedskrivning af finansielle aktiver	0	500	0	0
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	3.553	3.963
Andre finansielle omkostninger	6.020	3.794	1.163	1.696
Valutakurstab	0	11	0	0
	6.020	4.305	4.716	5.659
6 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	232	0	0	-4.968
Årets udskudte skat	-3.444	1.467	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	81	0	0
	-3.212	1.548	0	-4.968

Noter til årsregnskabet

7 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Erhvervede rettigheder	Goodwill
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	841	22.595
Kostpris 31. december	841	22.595
Ned- og afskrivninger 1. januar	502	18.224
Årets afskrivninger	84	377
Ned- og afskrivninger 31. december	586	18.601
Regnskabsmæssig værdi 31. december	255	3.994

Noter til årsregnskabet

8 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger	Produktionsan- læg og maski- ner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	17.816	82.537	110.444	107.486
Tilgang i årets løb	0	5.657	13.786	9.401
Afgang i årets løb	-17.816	0	-1.283	0
Kostpris 31. december	<u>0</u>	<u>88.194</u>	<u>122.947</u>	<u>116.887</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	7.448	70.482	98.832	98.162
Årets afskrivninger	0	2.263	3.871	2.946
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-25	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-7.448	0	-471	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>0</u>	<u>72.745</u>	<u>102.207</u>	<u>101.108</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>0</u>	<u>15.449</u>	<u>20.740</u>	<u>15.779</u>

Noter til årsregnskabet

	Morderselskab	
	2020	2019
	TDKK	TDKK
9 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	459.787	459.787
Kostpris 31. december	459.787	459.787
Værdireguleringer 1. januar	-349.555	-359.659
Valutakursregulering	-118	-74
Årets resultat	-35.930	9.778
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	-401	0
Værdireguleringer 31. december	-386.004	-349.955
Regnskabsmæssig værdi 31. december	73.783	109.832

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Jensen's Bøfhus Holding A/S	Odense	100%
Jensens Foods A/S	Odense	100%
Karl Chr. Skov Jensens A/S	Odense	100%
Danske Familierestauranter A/S	Odense	100%
Jensen's Bøfhus A/S	Odense	100%
Jensens Bøfhus AB	Malmø	100%
Jensens Bøfhus AS	Oslo	100%

Noter til årsregnskabet

10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern		
	Andre værdipa- pirer og kapital- andele	Deposita	Andre tilgodeha- vender
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	14.540	9.192	2.586
Tilgang i årets løb	1.496	0	0
Afgang i årets løb	0	-702	0
Kostpris 31. december	16.036	8.490	2.586
Nedskrivninger 1. januar	11.841	0	0
Nedskrivninger 31. december	11.841	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	4.195	8.490	2.586

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
11 Varebeholdninger				
Råvarer og hjælpematerialer	10.951	12.991	0	0
Færdigvarer og handelsvarer	1.619	1.234	0	0
	12.570	14.225	0	0

12 Udskudt skatteaktiv

Udskudt skatteaktiv 1. januar	9.086	10.554	494	79
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	3.167	-1.468	0	0
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	0	0	1	415
Udskudt skatteaktiv 31. december	12.253	9.086	495	494

Det indregnede skatteaktiv består blandt andet af skattemæssige underskud til fremførelse, som forventes udnyttet inden for de kommende år. Ved vurdering af udnyttelsen af skatteaktivet er særlig lagt vægt på, at virksomheden har gennemført effektiviseringer, der forventes at øge selskabets bruttoavanceprocent, ligesom koncernen har lukket underskudsgivende restauranter.

Noter til årsregnskabet

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
14 Resultatdisponering				
Overført resultat	-40.528	8.654	-40.528	8.654
	-40.528	8.654	-40.528	8.654

15 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Ansvarlig lånekapital				
Mellem 1 og 5 år	10.000	0	10.000	0
Langfristet del	10.000	0	10.000	0
Inden for 1 år	0	0	0	0
	10.000	0	10.000	0
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	0	7.992	0	0
Mellem 1 og 5 år	0	2.793	0	0
Langfristet del	0	10.785	0	0
Inden for 1 år	0	707	0	0
	0	11.492	0	0

Noter til årsregnskabet

15 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Kreditinstitutter				
Mellem 1 og 5 år	18.271	0	18.271	0
Langfristet del	18.271	0	18.271	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	1.593	38.456	0	39.187
	19.864	38.456	18.271	39.187
Anden gæld				
Mellem 1 og 5 år	1.136	233	0	0
Langfristet del	1.136	233	0	0
Øvrig kortfristet gæld	49.953	39.547	346	523
	51.089	39.780	346	523

Ansvarlig lånekapital på TDKK 10.000 træder tilbage for alle øvrige kreditorer, og er afdragsfri og forfalder til fuld og endelig indfrielse med et opsigelsesvarsel på 1 år.

16 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

17 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2020 TDKK	2019 TDKK
Finansielle indtægter	-1.732	0
Finansielle omkostninger	6.020	4.305
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	9.541	11.097
Skat af årets resultat	-3.212	1.548
Andre reguleringer	-118	417
	10.499	17.367

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2020	2019
	TDKK	TDKK
18 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	1.655	-4.241
Ændring i tilgodehavender	29.424	-16.894
Ændring i andre hensatte forpligtelser	0	-3.974
Ændring i leverandører mv.	-376	2.329
	30.703	-22.780

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
Pant og sikkerhedsstillelse				

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	0	10.368	0	0
---	---	--------	---	---

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

Koncernen har afgivet virksomhedspant på samlet TDKK 285.410 med pant i immaterielle rettigheder, driftsinventar, og driftsmateriel samt tilgodehavender fra salg med en regnskabsmæssig værdi på:	75.423	80.986	0	0
--	--------	--------	---	---

Moderselskabets aktier i datterselskaberne Jensen's Bøfhus Holding A/S, nom. TDKK 10.001, Karl Chr. Skov Jensen A/S, nom. TDKK 1.200 og Danske Familierestauranter A/S, nom. TDKK 1.001 er stillet til sikkerhed for bankgæld.

Noter til årsregnskabet

19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)	Koncern		Morderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Leje- og leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:				
Inden for 1 år	63	748	0	0
Mellem 1 og 5 år	193	540	0	0
	256	1.288	0	0
Lejeforpligtelser	97.518	103.416	0	0

Kautions- og garantiforpligtelser

Koncernens selskaber har afgivet en selvskyldnerkaution over for sin bankforbindelse Nykredit. Kautionsforpligtelsen omfatter den samlede bankgæld optaget af Jensen's Food Group A/S, Jensen's Bøfhus Holding A/S, Jensen's Bøfhus A/S, Jensens Foods A/S, Danske Familierestauranter A/S, Jensens Bøfhus AB, Jensens Bøfhus AS og Karl Chr. Skov Jensen A/S hos Nykredit.

Koncernen har afgivet erklæring om pantsætningsforbud uden samtykke fra Nykredit.

Andre eventualforpligtelser

Morderselskabet har afgivet en støtteerklæring til selskabet Jensens Foods A/S.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for New Start 3 ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsregnskabet

20 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

New Start 3 ApS

Hovedaktionær

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

Navn

Hjemsted

New Start 3 ApS

Odense

21 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Selskabet har i henhold til ÅRL § 96 stk. 3 ikke oplyst om honorar til revisor.

22 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Jensen's Food Group A/S for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2020 er aflagt i TDKK.

Der er ikke udarbejdet nogen note til "Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor" for Jensen's Food Group A/S, da virksomheden er inkluderet i koncernregnskabet for New Start 3 ApS.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Jensen's Food Group A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncern-

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

forholdet blev etableret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens geografiske markeder anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernvirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10-20 år. Afskrivningsperioden er længst på de erhvervse der har en større strategisk betydning for koncernen.

Erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Erhvervede rettigheder afskrives over maksimalt 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter unoterede værdipapirer, der måles til dagsværdien på balancedagen.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter andre tilgodehavender og deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris ud fra vejede gennemsnitspriser eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$