



## Bytømreren A/S

Graham Bells Vej 10  
8200 Aarhus N  
CVR-nr. 28693230

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
22.03.2021

---

**Claus Jørgen Søgaard Poulsen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2020	10
Balance pr. 31.12.2020	11
Egenkapitalopgørelse for 2020	13
Pengestrømsopgørelse for 2020	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	19

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Bytømreren A/S  
Graham Bells Vej 10  
8200 Aarhus N

CVR-nr.: 28693230  
Hjemsted: Aarhus  
Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

## Bestyrelse

Jørgen Lægaard, formand  
Lasse Jæger Jensen  
Claus Jørgen Søgaard Poulsen  
Simon Jæger  
Daniel Jøhnke Henriksen

## Direktion

Simon Jæger

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Bytømreren A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 22.03.2021

## Direktion

**Simon Jæger**

## Bestyrelse

**Jørgen Lægaard**  
formand

**Lasse Jæger Jensen**

**Claus Jørgen Søgaard Poulsen**

**Simon Jæger**

**Daniel Jøhnke Henriksen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Bytømreren A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Bytømreren A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 22.03.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Lars Andersen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne34506

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	29.074	23.480	27.626	22.677	26.821
Driftsresultat	3.938	2.537	5.293	2.097	2.726
Resultat af finansielle poster	43	74	14	130	173
Årets resultat	3.091	2.020	4.112	1.722	2.146
Balancesum	38.131	26.085	37.387	20.901	22.492
Investeringer i materielle aktiver	1.830	756	1.476	889	1.555
Egenkapital	10.852	9.161	9.141	6.229	5.457
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	52	44	45	45	54
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	30,89	22,07	53,51	29,47	33,4
Soliditetsgrad (%)	28,46	35,12	24,45	29,80	24,26

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Bytømreren A/S' forretningsområde er byggevirksomhed med hovedvægt på tømreraktiviteter i total-, hoved- og fagentrepriser. Bytømreren A/S betjener kunder inden for offentlig virksomhed, boligforeninger, andet erhverv og private.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har i 2020 fokuseret på mindre og mellemstore projekter med tæt styring af projekters kvalitet, leveringssikkerhed og økonomi med et tilfredsstillende resultat på 3.091 t.kr.

Selskabet har i mindre grad været påvirket af COVID-19. Der er truffet passende foranstaltninger med henblik på at sikre medarbejdernes og kundernes sundhed og trivsel.

Egenkapitalen udgør 10.852 t.kr. ved udgangen af 2020. Selskabet har fastholdt en solid økonomi og en god likviditet.

Selskabets målsætning er at være blandt Østjyllands foretrukne samarbejdspartner inden for entreprise til byggeri. Det er ledelsens ambition, at virksomheden kendes som en samvittighedsfuld samarbejdspartner, der præsterer på et højt kvalitetsniveau, i såvel ledelse som udførelse, og leve op til Bytømrerens værdisæt "Vi gør det ordentligt".

Ledelsen forventer en fortsat positiv udvikling med fokus på lønsomhed. For at sikre endnu tættere styring af entrepriser har ledelsen implementeret en ny platform med digitale systemer og processer.

Målsætningen om at være en vækstorienteret virksomhed må aldrig gå forud for fastholdelse af håndværkstraditioner.

Fokusområder i de kommende år er udvidelse af entreprisleverancer med en tilfredsstillende lønsomhed og fortsætte arbejdet med fastholdelse og udvikling af organisationen og medarbejderne.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Forventet udvikling

Væksten i byggebranchen forventes at fortsætte på samme niveau i 2021, hvilket vil betyde øget konkurrence på at tiltrække og fastholdelse medarbejdere samt potentielt stigende priser på byggematerialer. Selskabets strategi for medarbejderfastholdelse lykkes gennem selvstændighed i jobbene for den enkelte medarbejder, gode styringsværktøjer og løbende efteruddannelse. Det kommende regnskabsår forventes realiseret med et positivt resultat, der vil ligge tæt op af indeværende års resultat.

## Særlige risici

### Driftsmæssige risici

Selskabet er i en konjunkturfølsom branche i forhold til investeringer i byggeri og renovering af eksisterende bygninger, herunder lovgivningsmæssige beslutninger om tilskud til renovering. Selskabets omkostninger til materialer, underentreprenører og lønninger vil variere i takt med ændringer i markedsmæssige vilkår herfor.

### Finansielle risici

Selskabet foretager ikke aktiv spekulation i finansielle risici.

### Valutarisici

Selskabet har ingen valutarisici.

### Videnressourcer

Selskabet er ikke afhængig af specielle videnressourcer.

### Miljømæssige forhold

Selskabet og tilhørende søsterselskaber har tilrettelagt miljøpolitikken, så den i videst muligt omfang tager hensyn til miljøet.

### Begivenheder efter balancedagen

Det global coronavirus-udbrud påvirker fortsat selskabet og det er vanskeligt præcist at forudsige hvilke ordremæssige implikationer dette vil få på en tidshorisont ud over 2. kvartal 2021. Der er ingen indikationer fra kunderne, som indikerer en nedgang i ordresituationen.

Der er fra balancedagen og frem til i dag derudover ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>29.073.837</b>	<b>23.480.086</b>
Personaleomkostninger	1	(24.336.048)	(19.992.531)
Af- og nedskrivninger	2	(800.005)	(950.780)
<b>Driftsresultat</b>		<b>3.937.784</b>	<b>2.536.775</b>
Andre finansielle indtægter	3	137.886	103.366
Andre finansielle omkostninger		(94.915)	(29.174)
<b>Resultat før skat</b>		<b>3.980.755</b>	<b>2.610.967</b>
Skat af årets resultat	4	(889.802)	(591.191)
<b>Årets resultat</b>	5	<b>3.090.953</b>	<b>2.019.776</b>

# Balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.546.314	1.491.035
Indretning af lejede lokaler		393.448	539.881
<b>Materielle aktiver</b>	6	<b>2.939.762</b>	<b>2.030.916</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>2.939.762</b>	<b>2.030.916</b>
Råvarer og hjælpematerialer		510.000	525.000
<b>Varebeholdninger</b>		<b>510.000</b>	<b>525.000</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		18.626.531	15.287.280
Igangværende arbejder for fremmed regning	7	777.515	1.910.423
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		11.464.733	2.620.372
Andre tilgodehavender		3.529.620	1.246.479
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	2.282.809
Periodeafgrænsningsposter	8	77.089	181.984
<b>Tilgodehavender</b>		<b>34.475.488</b>	<b>23.529.347</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>205.265</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>35.190.753</b>	<b>24.054.347</b>
<b>Aktiver</b>		<b>38.130.515</b>	<b>26.085.263</b>

**Passiver**

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital	9	500.000	500.000
Overført overskud eller underskud		9.352.163	7.261.210
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.000.000	1.400.000
<b>Egenkapital</b>		<b>10.852.163</b>	<b>9.161.210</b>
Udskudt skat	10	1.083.000	1.469.000
Andre hensatte forpligtelser	11	846.000	1.515.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.929.000</b>	<b>2.984.000</b>
Leasingforpligtelser		1.564.376	543.741
Anden gæld		0	642.950
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>1.564.376</b>	<b>1.186.691</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	12	222.729	80.358
Bankgæld		1.910	717.821
Igangværende arbejder for fremmed regning	7	5.022.129	2.406.071
Leverandører af varer og tjenesteydelser		12.321.900	7.066.045
Skyldige sambeskatningsbidrag		954.802	0
Anden gæld		5.261.506	2.483.067
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>23.784.976</b>	<b>12.753.362</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>25.349.352</b>	<b>13.940.053</b>
<b>Passiver</b>		<b>38.130.515</b>	<b>26.085.263</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	14		
Eventualforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	17		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	18		
Koncernforhold	19		

# Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	7.261.210	1.400.000	9.161.210
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(1.400.000)	(1.400.000)
Årets resultat	0	2.090.953	1.000.000	3.090.953
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>9.352.163</b>	<b>1.000.000</b>	<b>10.852.163</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Driftsresultat		3.937.784	2.536.775
Af- og nedskrivninger		800.005	950.780
Andre hensatte forpligtelser		(669.000)	480.000
Ændringer i arbejdskapital	13	(3.206.548)	(5.713.100)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>862.241</b>	<b>(1.745.545)</b>
Modtagne finansielle indtægter		137.886	103.366
Betalte finansielle omkostninger		(94.915)	(29.174)
Refunderet/(betalt) skat		1.961.809	(3.791.540)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>2.867.021</b>	<b>(5.462.893)</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(1.830.351)	(756.377)
Salg af materielle aktiver		121.500	351.672
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(1.708.851)</b>	<b>(404.705)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>1.158.170</b>	<b>(5.867.598)</b>
Afdrag på leasingforpligtelser		(259.465)	(468.616)
Indgåelse af leasingforpligtelse		1.422.471	584.055
Udbetalt udbytte		(1.400.000)	(2.000.000)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(236.994)</b>	<b>(1.884.561)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>921.176</b>	<b>(7.752.159)</b>
Likvider primo		(717.821)	7.034.338
<b>Likvider ultimo</b>		<b>203.355</b>	<b>(717.821)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		205.265	0
Kortfristet gæld til banker		(1.910)	(717.821)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>203.355</b>	<b>(717.821)</b>

# Noter

## 1 Personaleomkostninger

	2020 kr.	2019 kr.
Gager og lønninger	20.869.908	16.913.048
Pensioner	2.732.587	2.369.519
Andre omkostninger til social sikring	507.885	507.819
Andre personaleomkostninger	225.668	202.145
	<b>24.336.048</b>	<b>19.992.531</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	52	44
---	----	----

	Ledelses- vederlag 2020 kr.	Ledelses- vederlag 2019 kr.
Samlet for ledelseskategorier	780.576	1.140.914
	<b>780.576</b>	<b>1.140.914</b>

Det samlede vederlag mv. for regnskabsåret til medlemmer af ledelsen vises samlet for ledelseskategorier med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3.

## 2 Af- og nedskrivninger

	2020 kr.	2019 kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	842.212	950.780
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(42.207)	0
	<b>800.005</b>	<b>950.780</b>

## 3 Andre finansielle indtægter

	2020 kr.	2019 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	92.303	57.528
Renteindtægter i øvrigt	45.583	45.838
	<b>137.886</b>	<b>103.366</b>



#### 4 Skat af årets resultat

	2020 kr.	2019 kr.
Aktuel skat	1.275.802	1.295.191
Ændring af udskudt skat	(386.000)	(704.000)
	<b>889.802</b>	<b>591.191</b>

#### 5 Forslag til resultatdisponering

	2020 kr.	2019 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	1.000.000	1.400.000
Overført resultat	2.090.953	619.776
	<b>3.090.953</b>	<b>2.019.776</b>

#### 6 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	3.160.709	1.025.029
Tilgange	1.830.351	0
Afgange	(457.616)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.533.444</b>	<b>1.025.029</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.669.674)	(485.148)
Årets afskrivninger	(695.779)	(146.433)
Tilbageførsel ved afgange	378.323	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.987.130)</b>	<b>(631.581)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.546.314</b>	<b>393.448</b>
Ikke-ejede aktiver	1.787.105	0

#### 7 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2020 kr.	2019 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	115.393.652	87.429.909
Foretagne acontofaktureringer	(119.638.266)	(87.925.557)
Overført til forpligtelser	5.022.129	2.406.071
	<b>777.515</b>	<b>1.910.423</b>

#### 8 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger.

## 9 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominal værdi kr.
A-aktier	500.000	1	500.000
	<b>500.000</b>		<b>500.000</b>

## 10 Udskudt skat

	2020 kr.	2019 kr.
Materielle aktiver	(85.000)	(40.000)
Hensatte forpligtelser	(182.000)	(295.000)
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	1.350.000	1.804.000
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>1.083.000</b>	<b>1.469.000</b>

Bevægelser i året	2020 kr.
Primo	1.469.000
Indregnet i resultatopgørelsen	(386.000)
<b>Ultimo</b>	<b>1.083.000</b>

## 11 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringer med garantiarbejder.

## 12 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 kr.	Restgæld efter 5 år 2020 kr.
Leasingforpligtelser	222.729	80.358	1.564.376	222.238
	<b>222.729</b>	<b>80.358</b>	<b>1.564.376</b>	<b>222.238</b>

## 13 Ændring i arbejdskapital

	2020 kr.	2019 kr.
Ændring i varebeholdninger	15.000	6.000
Ændring i tilgodehavender	(10.612.892)	7.837.520
Ændring i leverandørgæld mv.	7.391.344	(13.556.620)
	<b>(3.206.548)</b>	<b>(5.713.100)</b>

## 14 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2020	2019
	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	264.345	382.867

Den samlede forpligtelse fordeler sig med 71 t.kr. i lejeforpligtelse til en nærtstående part og 194 t.kr. i leasingforpligtelse til tredje mand.

## 15 Eventualforpligtelser

Der påhviler selskabet sædvanlige garantier på udførte byggearbejder udover på de under hensættelser anførte beløb.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med S. Jæger Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber begrænset til den ejerandel, hvormed selskabet indgår i koncernen, og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrations-selskabets årsregnskab.

## 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Virksomheden har kautioneret for tilknyttede virksomheders gæld til Jyske Bank og Sydbank. Bankgælden i tilknyttede virksomheder udgør 0 t.kr.

Selskabets bankforbindelse har stillet arbejdsgaranti over for tredje mand på 30.355 t.kr. (2019: 28.480 t.kr.)

## 17 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

- S. Jæger Holding ApS, Skæring Højsagervej 19, 8250 Egå, ejer aktiemajoriteten i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse.

- Simon Jæger, Skæring Højsagervej 19, 8250 Egå, ejer aktiemajoriteten i S. Jæger Holding ApS og har dermed bestemmende indflydelse.

## 18 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 19 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

- S. Jæger Holding ApS, Skæring Højsagervej 19, 8250 Egå.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

I det omfang projekter opfylder definitionen af entreprisekontrakter jf. IAS 11, pkt. 3, indregnes igangværende arbejder for fremmed regning i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Selskabets segment omfatter udelukkende opførsel af bygninger i hoved- og totalentreprise.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med dets modervirksomhed og dennes dattersvirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler	3-7 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

**Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

**Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Claus Jørgen Søgaard Poulsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-099859846697

IP: 87.116.xxx.xxx

2021-03-22 14:26:53Z

NEM ID 

## Claus Jørgen Søgaard Poulsen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-099859846697

IP: 87.116.xxx.xxx

2021-03-22 14:26:53Z

NEM ID 

## Daniel Jøhnke Henriksen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-878963017409

IP: 87.116.xxx.xxx

2021-03-22 17:01:27Z

NEM ID 

## Lasse Jæger Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-070079236342

IP: 87.57.xxx.xxx

2021-03-22 17:03:34Z

NEM ID 

## Jørgen Lægaard

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-715247201962

IP: 83.95.xxx.xxx

2021-03-22 17:31:57Z

NEM ID 

## Lars Andersen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:12581041

IP: 83.151.xxx.xxx

2021-03-22 18:10:50Z

NEM ID 

## Simon Jæger

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-476581728431

IP: 87.116.xxx.xxx

2021-03-24 11:47:13Z

NEM ID 

## Simon Jæger

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-476581728431

IP: 87.116.xxx.xxx

2021-03-24 11:47:13Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 1B684-YAFDT-ONFVN-MAA4J-A2HW1-HU7DW

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>