



## S. Jæger Holding ApS

Skæring Højsagervej 19  
8250 Egå  
CVR-nr. 28688296

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
22.03.2021

---

**Simon Jæger**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2020	10
Koncernens balance pr. 31.12.2020	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020	14
Koncernens noter	16
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020	21
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020	22
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020	24
Modervirksomhedens noter	25
Anvendt regnskabspraksis	28

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

S. Jæger Holding ApS  
Skæring Højsagervej 19  
8250 Egå

CVR-nr.: 28688296  
Stiftelsesdato: 22.03.2021  
Hjemsted: Aarhus  
Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

## Direktion

Simon Jæger

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for S. Jæger Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Egå, den 22.03.2021

**Direktion**

**Simon Jæger**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i S. Jæger Holding ApS

### Revisionspåtegningen på koncernregnskabet og årsregnskabet

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for S. Jæger Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

#### **Overtrædelse af selskabsloven eller tilsvarende lovgivning**

Selskabet har i regnskabsåret ydet lån til selskabets hovedaktionær, hvilket er i strid med selskabslovens §210, hvorved ledelsen kan ifalde ansvar. Der henvises til note 7 i modervirksomhedens noter for en yderligere beskrivelse heraf. Lånet er indfriet efter balancedagen.

Aarhus, den 22.03.2021

#### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

#### **Lars Andersen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne34506

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	96.057	81.837	75.232	59.553	57.788
Driftsresultat	13.463	11.480	8.974	3.633	4.987
Resultat af finansielle poster	(228)	430	(107)	(35)	98
Årets resultat	10.833	9.262	6.852	2.872	3.846
Årets resultat ekskl. minoriteter	9.488	8.125	5.617	2.298	3.030
Balancesum	102.458	71.814	71.495	44.759	47.426
Investeringer i materielle aktiver	12.237	3.130	4.184	3.782	1.903
Egenkapital	38.990	29.241	19.951	15.639	13.229
Egenkapital ekskl. minoriteter	34.407	25.629	17.873	12.887	10.757
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	31,61	37,35	36,52	19,44	32,00
Soliditetsgrad (%)	33,58	35,69	25,00	28,79	22,68

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Moderselskabets aktivitet består i investering, herunder at eje aktier og anparter samt anden i forbindelse hermed beslægtet virksomhed.

Koncernens forretningsområde er byggevirksomhed med hovedvægt på hoved- og fagentrepriser, tømreraktiviteter og service, herunder bygningsvedligeholdelse og akutløsninger af forsikringskader.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i 2020 haft et tilfredsstillende resultat med fokus på lønsomhed. Koncernens resultat for perioden 01.01.2020 til 31.12.2020 udviser et overskud på 10.833 t.kr. mod sidste års 9.262 t.kr.

Koncernen har i mindre grad været påvirket af COVID-19. Der er truffet passende foranstaltninger med henblik på at sikre medarbejdernes og kundernes sundhed og trivsel.

Koncernens målsætning er at være blandt Østjyllands foretrukne samarbejdspartner inden for entreprise til byggeri, servicearbejde til offentlig virksomheder, boligforeninger og andet erhverv samt forsikringselskaber.

Det er ledelsens ambition, at koncernen kendes som en samvittighedsfuld samarbejdspartner, der præsterer på et høj kvalitetsniveau, såvel ledelse som udførelse, og lever op til Bytømrerens værdisæt "Vi gør det ordentligt".

### Forventet udvikling

Væksten i byggebranchen forventes at fortsætte på samme niveau i 2021, hvilket vil betyde øget konkurrence på at tiltrække og fastholdelse medarbejdere samt potentielt stigende priser på byggematerialer. Koncernens strategi for medarbejderfastholdelse lykkes gennem selvstændighed i jobbene for den enkelte medarbejder, gode styringsværktøjer og løbende efteruddannelse. Det kommende regnskabsår forventes realiseret med et positivt resultat, der vil ligge tæt op af indeværende års resultat.

### Særlige risici

#### Driftsmæssige risici

Koncernen er i en konjunkturfølsom branche i forhold til investeringer i byggeri og renovering af eksisterende bygninger, herunder lovgivningsmæssige beslutninger om tilskud til renovering. Koncernens omkostninger til materialer, underentreprenører og lønninger vil variere i takt med ændringer i markedsmæssige vilkår herfor.

#### Finansielle risici

Koncernen foretager ikke aktiv spekulation i finansielle risici.

#### Valutarisici

Koncernen har ingen valutarisici.

### Videnressourcer

Koncernen er ikke afhængig af specielle videnressourcer.

### Miljømæssige forhold

Koncernen og tilhørende søsterselskaber har tilrettelagt miljøpolitikken, så den i videst muligt omfang tager hensyn til miljøet.

### Koncernforhold

Koncernen omfatter de i note 21 oplyste selskaber, hvoraf Bytømreren Gruppen A/S, som ejes 89 % af S. Jæger Holding ApS, har direkte ejerskab i Bytømreren A/S, Bytømreren Service A/S og Bytømreren Ejendomme A/S. AJ Byggeservice ejes 75 % af Bytømreren Service A/S.

### Begivenheder efter balancedagen

Det global coronavirus-udbrud påvirker fortsat koncernen og det er vanskeligt præcist at forudsige hvilke ordremæssige implikationer dette vil få på en tidshorisont ud over 2. kvartal 2021. Der er ingen indikationer fra kunderne, som indikerer en nedgang i ordresituationen.

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>96.056.981</b>	<b>81.837.310</b>
Personaleomkostninger	1	(79.329.358)	(67.493.416)
Af- og nedskrivninger	2	(3.265.016)	(2.863.626)
<b>Driftsresultat</b>		<b>13.462.607</b>	<b>11.480.268</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		664.714	0
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		(5.006)	420.504
Andre finansielle indtægter		113.415	288.575
Andre finansielle omkostninger		(335.939)	(279.151)
<b>Resultat før skat</b>		<b>13.899.791</b>	<b>11.910.196</b>
Skat af årets resultat	3	(3.066.591)	(2.648.522)
<b>Årets resultat</b>	4	<b>10.833.200</b>	<b>9.261.674</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Goodwill		3.605.702	4.116.050
<b>Immaterielle aktiver</b>	5	<b>3.605.702</b>	<b>4.116.050</b>
Grunde og bygninger		6.006.946	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		10.040.781	6.436.040
Indretning af lejede lokaler		778.609	1.232.978
<b>Materielle aktiver</b>	6	<b>16.826.336</b>	<b>7.669.018</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		2.934.714	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	5.006
Andre tilgodehavender		53.033	120.615
<b>Finansielle aktiver</b>	7	<b>2.987.747</b>	<b>125.621</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>23.419.785</b>	<b>11.910.689</b>
Råvarer og hjælpematerialer		3.341.716	3.182.302
Aktiver bestemt for salg		3.871.448	3.316.148
<b>Varebeholdninger</b>		<b>7.213.164</b>	<b>6.498.450</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		45.619.128	37.242.824
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	6.848.069	8.639.894
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		2.949.513	0
Andre tilgodehavender		12.006.724	4.268.279
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	9	446.203	0
Periodeafgrænsningsposter	10	481.145	460.736
<b>Tilgodehavender</b>		<b>68.350.782</b>	<b>50.611.733</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>3.474.322</b>	<b>2.793.235</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>79.038.268</b>	<b>59.903.418</b>
<b>Aktiver</b>		<b>102.458.053</b>	<b>71.814.107</b>

**Passiver**

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		664.714	0
Overført overskud eller underskud		33.517.666	25.393.824
Forslag til udbytte for regnskabsåret		99.714	110.600
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>34.407.094</b>	<b>25.629.424</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>4.582.993</b>	<b>3.612.063</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>38.990.087</b>	<b>29.241.487</b>
Udskudt skat	11	1.885.000	2.384.000
Andre hensatte forpligtelser	12	1.355.945	2.112.776
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>3.240.945</b>	<b>4.496.776</b>
Leasingforpligtelser		6.516.465	3.223.474
Anden gæld	13	0	2.332.020
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>6.516.465</b>	<b>5.555.494</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	14	1.322.720	631.878
Bankgæld		2.587.489	2.317.906
Modtagne forudbetalinger fra kunder		0	32.400
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	9.555.855	5.613.132
Leverandører af varer og tjenesteydelser		20.125.390	14.386.808
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		0	189.800
Skyldig skat		244.591	14.350
Anden gæld	15	19.874.511	9.334.076
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>53.710.556</b>	<b>32.520.350</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>60.227.021</b>	<b>38.075.844</b>
<b>Passiver</b>		<b>102.458.053</b>	<b>71.814.107</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17		
Eventualforpligtelser	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		
Transaktioner med nærtstående parter	20		
Dattervirksomheder	21		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.
Egenkapital primo	125.000	0	25.393.824	0	110.600
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	(110.600)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	(600.000)	0
Årets resultat	0	664.714	8.123.842	600.000	99.714
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>664.714</b>	<b>33.517.666</b>	<b>0</b>	<b>99.714</b>

	Egenkapital tilhørende modersel- skabets aktionærer kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	25.629.424	3.612.063	29.241.487
Udbetalt ordinært udbytte	(110.600)	(374.000)	(484.600)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	(600.000)	0	(600.000)
Årets resultat	9.488.270	1.344.930	10.833.200
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>34.407.094</b>	<b>4.582.993</b>	<b>38.990.087</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Driftsresultat		13.462.607	11.480.268
Af- og nedskrivninger		3.265.016	2.863.626
Andre hensatte forpligtelser		(756.831)	536.631
Ændringer i arbejdskapital	16	(230.943)	(9.804.360)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>15.739.849</b>	<b>5.076.165</b>
Modtagne finansielle indtægter		113.415	709.079
Betalte finansielle omkostninger		(335.939)	(279.151)
Refunderet/(betalt) skat		(3.335.350)	(3.220.136)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>12.181.975</b>	<b>2.285.957</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(12.237.486)	(2.380.072)
Salg af materielle aktiver		325.500	494.676
Køb af finansielle aktiver		(2.270.000)	0
Salg af finansielle aktiver		67.582	1.573.501
Køb af virksomheder		0	(6.500.000)
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		(555.300)	(195.888)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(14.669.704)</b>	<b>(7.007.783)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(2.487.729)</b>	<b>(4.721.826)</b>
Afdrag på leasingforpligtelser		(3.855.352)	(940.812)
Udbetalt udbytte		(1.084.600)	(742.000)
Indgåelse af leasingforpligtelser		7.839.185	1.777.138
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>2.899.233</b>	<b>94.326</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>411.504</b>	<b>(4.627.500)</b>
Likvider primo		475.329	5.102.829
<b>Likvider ultimo</b>		<b>886.833</b>	<b>475.329</b>

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	3.474.322	2.793.235
Kortfristet gæld til banker	(2.587.489)	(2.317.906)
<b>Likvider ultimo</b>	<b>886.833</b>	<b>475.329</b>



# Koncernens noter

## 1 Personaleomkostninger

	2020 kr.	2019 kr.
Gager og lønninger	67.847.506	57.329.651
Pensioner	8.546.772	7.166.938
Andre omkostninger til social sikring	1.747.661	1.763.463
Andre personaleomkostninger	1.187.419	1.233.364
	<b>79.329.358</b>	<b>67.493.416</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>183</b>	<b>162</b>
---	------------	------------

Det samlede vederlag mv. for regnskabsåret til medlemmer af ledelsen er undladt med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, da kun én person i ledelsen modtager vederlag.

## 2 Af- og nedskrivninger

	2020 kr.	2019 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	510.348	353.066
Afskrivninger på materielle aktiver	2.807.222	2.571.043
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(52.554)	(60.483)
	<b>3.265.016</b>	<b>2.863.626</b>

## 3 Skat af årets resultat

	2020 kr.	2019 kr.
Aktuel skat	3.565.591	3.594.350
Ændring af udskudt skat	(499.000)	(945.828)
	<b>3.066.591</b>	<b>2.648.522</b>

## 4 Forslag til resultatdisponering

	2020 kr.	2019 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	99.714	110.600
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	600.000	260.000
Overført resultat	8.788.556	7.754.215
Minoritetsinteressers andel af resultatet	1.344.930	1.136.859
	<b>10.833.200</b>	<b>9.261.674</b>

## 5 Immaterielle aktiver

	<b>Goodwill kr.</b>
Kostpris primo	4.724.769
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.724.769</b>
Af- og nedskrivninger primo	(608.719)
Årets afskrivninger	(510.348)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.119.067)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3.605.702</b>

## 6 Materielle aktiver

	<b>Grunde og bygninger kr.</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
Kostpris primo	0	10.214.820	3.473.116
Tilgange	6.006.946	6.175.942	54.598
Afgange	0	(1.375.024)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.006.946</b>	<b>15.015.738</b>	<b>3.527.714</b>
Af- og nedskrivninger primo	0	(3.778.780)	(2.240.138)
Årets afskrivninger	0	(2.298.255)	(508.967)
Tilbageførsel ved afgange	0	1.102.078	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(4.974.957)</b>	<b>(2.749.105)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>6.006.946</b>	<b>10.040.781</b>	<b>778.609</b>

## 7 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i associerede virksomheder kr.</b>	<b>Andre værdipapirer og kapital- andele kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender kr.</b>
Kostpris primo	0	5.006	120.615
Tilgange	2.270.000	0	0
Afgange	0	(5.006)	(67.582)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.270.000</b>	<b>0</b>	<b>53.033</b>
Andel af årets resultat	664.714	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>664.714</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.934.714</b>	<b>0</b>	<b>53.033</b>

<b>Associerede virksomheder</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel %</b>
Ejendomsselskabet Silkeborgvej 146 ApS	Aarhus	50
Ejendomsselskabet Randersvej 69 ApS	Aarhus	25

## 8 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2020 kr.	2019 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	162.922.135	126.490.472
Foretagne acontofaktureringer	(165.629.921)	(123.463.710)
Overført til forpligtelser	9.555.855	5.613.132
	<b>6.848.069</b>	<b>8.639.894</b>

## 9 Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse

Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse består pr. 31.12.2020 af tilgodehavende hos anpartshaver på 71 t.kr., hvilket er i strid med selskabsloven. Lånet forrentes i henhold til gældende lovgivning med 10,05 % p.a. svarende til den officielle udlånsrente med tillæg efter bestemmelserne i renteloven.

Det resterende tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse på 375 t.kr. består af et tilgodehavende hos et bestyrelsesmedlem i én af de underliggende datterselskaber, som er indgået på markedsmæssige vilkår og som led i en almindelig forretningsmæssig disposition. Derfor er tilgodehavendet ikke forrentet. Tilgodehavendet er tilbagebetalt umiddelbart efter balancedagen.

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

## 11 Udskudt skat

	2020 kr.	2019 kr.
Immaterielle aktiver	(22.000)	(1.900)
Materielle aktiver	(132.000)	(48.100)
Varebeholdninger	(249.000)	0
Tilgodehavender	2.561.000	2.847.000
Hensatte forpligtelser	(295.000)	(413.000)
Forpligtelser	22.000	0
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>1.885.000</b>	<b>2.384.000</b>

<b>Bevægelser i året</b>	<b>2020 kr.</b>	<b>2019 kr.</b>
Primo	2.384.000	3.182.000
Indregnet i resultatopgørelsen	(499.000)	(945.828)
Øvrige bevægelser	0	147.828
<b>Ultimo</b>	<b>1.885.000</b>	<b>2.384.000</b>

## 12 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringer med garantiarbejder.

## 13 Anden gæld

	2020 kr.	2019 kr.
Feriepengeforpligtelser	0	2.332.020
	<b>0</b>	<b>2.332.020</b>

## 14 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 kr.	Restgæld efter 5 år 2020 kr.
Leasingforpligtelser	1.322.720	631.878	6.516.465	897.770
	<b>1.322.720</b>	<b>631.878</b>	<b>6.516.465</b>	<b>897.770</b>

## 15 Anden gæld

	2020 kr.	2019 kr.
Moms og afgifter	3.038.722	2.270.034
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	8.790.067	4.706.236
Feriepengeforpligtelser	7.819.404	2.313.706
Anden gæld i øvrigt	226.318	44.100
	<b>19.874.511</b>	<b>9.334.076</b>

## 16 Ændring i arbejdskapital

	2020 kr.	2019 kr.
Ændring i varebeholdninger	(159.414)	(55.946)
Ændring i tilgodehavender	(13.796.326)	6.776.406
Ændring i leverandørgæld mv.	13.724.797	(16.524.820)
	<b>(230.943)</b>	<b>(9.804.360)</b>

## 17 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2020 kr.	2019 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>1.136.100</b>	<b>1.815.000</b>

## 18 Eventualforpligtelser

Kautions- og eventualforpligtelser omfatter arbejdsgarantier på igangværende arbejder med 35.011 t.kr. (2019: 33.134 t.kr.)

Der påhviler selskabet sædvanlige garantier på udførte byggearbejder udover på de under hensættelser anført beløb.

## 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

### Sikkerhedsstillelser over for associerede virksomheder

Selskabet har stillet selskyldnerkaution over for Ejendomsselskabet Randersvej 69 ApS. Kautionen er maksimeret til 7.914 t.kr.

Selskabet indestår overfor Nykredit Realkredit A/S som selvskyldnerkautionist hæftende solidarisk for opfyldelse af nuværende og fremtidige forpligtelser for Ejendomsselskabet Silkeborgvej 146 ApS.

### 20 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

Årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 21 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Bytømreren Gruppen A/S	Aarhus	A/S	89,0
Bytømreren A/S	Aarhus	A/S	89,0
Bytømreren Service A/S	Aarhus	A/S	89,0
Bytømreren Ejendomme A/S	Aarhus	A/S	89,0
AJ Byggeservice A/S	Horsens	A/S	66,8

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>33.978</b>	<b>29.600</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		8.860.818	7.587.273
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		664.714	0
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		(5.006)	420.504
Andre finansielle indtægter	1	25.260	188.825
Andre finansielle omkostninger	2	(100.878)	(68.376)
<b>Resultat før skat</b>		<b>9.478.886</b>	<b>8.157.826</b>
Skat af årets resultat	3	9.384	(33.011)
<b>Årets resultat</b>	4	<b>9.488.270</b>	<b>8.124.815</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		27.489.672	21.654.854
Kapitalandele i associerede virksomheder		2.934.714	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	5.006
<b>Finansielle aktiver</b>	5	<b>30.424.386</b>	<b>21.659.860</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>30.424.386</b>	<b>21.659.860</b>
Aktiver bestemt for salg		3.871.448	3.316.148
<b>Varebeholdninger</b>		<b>3.871.448</b>	<b>3.316.148</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.582.888	1.202.832
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		2.949.513	0
Udskudt skat	6	249.000	0
Andre tilgodehavender		76.293	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		13.639	0
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	7	71.203	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>4.942.536</b>	<b>1.202.832</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>0</b>	<b>2.077.111</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>8.813.984</b>	<b>6.596.091</b>
<b>Aktiver</b>		<b>39.238.370</b>	<b>28.255.951</b>

**Passiver**

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		27.608.617	18.083.085
Overført overskud eller underskud		6.573.763	7.310.739
Forslag til udbytte for regnskabsåret		99.714	110.600
<b>Egenkapital</b>		<b>34.407.094</b>	<b>25.629.424</b>
Bankgæld		1.941.204	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		0	32.400
Leverandører af varer og tjenesteydelser		59.379	150.388
Gæld til tilknyttede virksomheder		2.577.438	2.222.928
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		0	189.800
Skyldig skat		253.255	14.350
Skyldige sambeskatningsbidrag		0	16.661
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>4.831.276</b>	<b>2.626.527</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>4.831.276</b>	<b>2.626.527</b>
<b>Passiver</b>		<b>39.238.370</b>	<b>28.255.951</b>
Personaleforhold	8		
Eventualforpligtelser	9		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	11		
Transaktioner med nærtstående parter	12		



# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.
Egenkapital primo	125.000	18.083.085	7.310.739	0	110.600
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	(110.600)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	(600.000)	0
Årets resultat	0	9.525.532	(736.976)	600.000	99.714
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>27.608.617</b>	<b>6.573.763</b>	<b>0</b>	<b>99.714</b>

	I alt kr.
Egenkapital primo	25.629.424
Udbetalt ordinært udbytte	(110.600)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	(600.000)
Årets resultat	9.488.270
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>34.407.094</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Andre finansielle indtægter

	2020 kr.	2019 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	24.057	15.743
Renteindtægter i øvrigt	1.203	172.792
Rentegodtgørelse for betalte acontoskatter	0	290
	<b>25.260</b>	<b>188.825</b>

## 2 Andre finansielle omkostninger

	2020 kr.	2019 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	45.053	45.890
Renteomkostninger i øvrigt	38.325	22.486
Øvrige finansielle omkostninger	17.500	0
	<b>100.878</b>	<b>68.376</b>

## 3 Skat af årets resultat

	2020 kr.	2019 kr.
Aktuel skat	239.616	33.011
Ændring af udskudt skat	(249.000)	0
	<b>(9.384)</b>	<b>33.011</b>

## 4 Forslag til resultatdisponering

	2020 kr.	2019 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	99.714	110.600
Ekstraordinært udbytte udloppet i regnskabsåret	600.000	260.000
Overført resultat	8.788.556	7.754.215
	<b>9.488.270</b>	<b>8.124.815</b>

## 5 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.
Kostpris primo	3.571.769	0	5.006
Tilgange	0	2.270.000	0
Afgange	0	0	(5.006)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.571.769</b>	<b>2.270.000</b>	<b>0</b>
Opskrivninger primo	18.083.085	0	0
Afskrivninger på goodwill	(91.573)	0	0
Andel af årets resultat	8.952.391	664.714	0
Udbytte	(3.026.000)	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>23.917.903</b>	<b>664.714</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>27.489.672</b>	<b>2.934.714</b>	<b>0</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Den regnskabsmæssige værdi på tilknyttede virksomheder sammensættes af en andel af indre værdi i de tilknyttede virksomheder på 27.436 t.kr samt goodwill med en regnskabsmæssig værdi på 81 t.kr.

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Ejendomsselskabet Silkeborgvej 146 ApS	Aarhus	ApS	50
Ejendomsselskabet Randersvej 69 ApS	Aarhus	ApS	25

## 6 Udskudt skat

	2020 kr.
Varebeholdninger	249.000
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>249.000</b>

Bevægelser i året	2020 kr.
Indregnet i resultatopgørelsen	249.000
<b>Ultimo</b>	<b>249.000</b>

Selskabet forventer at anvende det udskudte skatteaktiv næste år i forbindelse med den regnskabsmæssige afhændelse af aktiver bestemt for salg.

## 7 Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse

Tilgodehavendet består pr. 31.12.2020 af tilgodehavende hos anpartshaver på 71 t.kr., hvilket er i strid med selskabsloven. Lånet forrentes i henhold til gældende lovgivning med 10,05 % p.a. svarende til den officielle udlånsrente med tillæg efter bestemmelserne i renteloven.

## 8 Personaleforhold

Selskabet har ingen ansatte udover direktionen, som er ansat i et koncernforbundet selskabet, hvorfra der ydes vederlag.

## 9 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

### Sikkerhedsstillelser over for associerede virksomheder

Selskabet har stillet selskyldnerkaution over for Ejendomsselskabet Randersvej 69 ApS. Kautionen er maksimeret til 7.914 t.kr.

Selskabet indestår overfor Nykredit Realkredit A/S som selvskyldnerkautionist hæftende solidarisk for opfyldelse af nuværende og fremtidige forpligtelser for Ejendomsselskabet Silkeborgvej 146 ApS.

## 11 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse:

- Simon Jæger, Skæring Højsagervej 19, 8250 Egå ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

## 12 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminerings af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udliges med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

I det omfang projekter opfylder definitionen af entreprisekontrakter, jf. IAS 11, pkt. 3, indregnes igangværende arbejder for fremmed regning i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Nettoomsætning ved salg og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Koncernen har tre segmenter, som er opførelse af bygninger i hoved- og totalentreprise, udbedring af forsikeringsskader samt service.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Ejendomsomkostninger

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger, der er medgået til drift af virksomhedens ejendomsportefølje i regnskabsåret, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter og el, vand og varme.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

**Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver**

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver, omfatter afkast i form af udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder og andre koncernforbundne danske virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Goodwill**

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer. Den anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Materielle aktiver**

Grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingudgifter.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler	3-7 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede værdipapirer, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.



### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Aktiver bestemt for salg**

Aktiver bestemt for salg er aktiver sat til salg. Aktiverne måles til regnskabsmæssig værdi på tidspunktet for omklassifikationen eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere, og der foretages ikke afskrivninger.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

**Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

**Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder for fremmed regning mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

**Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

**Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

**Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Lars Andersen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:12581041

IP: 83.151.xxx.xxx

2021-03-22 17:57:31Z

NEM ID 

## Simon Jæger

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-476581728431

IP: 87.116.xxx.xxx

2021-03-24 11:42:13Z

NEM ID 

## Simon Jæger

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-476581728431

IP: 87.116.xxx.xxx

2021-03-24 11:42:13Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: WEENV-V1J1S-GTKU2-F0BWH-HSOEY-4IOX1

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>