



S. Jæger Holding ApS

Graham Bells Vej 10
8200 Aarhus N
CVR-nr. 28688296

Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
28.03.2022

Simon Jæger
Dirigent

Indhold

| | |
|--|----|
| Virksomhedsoplysninger | 2 |
| Ledespåtegning | 3 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 4 |
| Ledelsesberetning | 7 |
| Koncernens resultatopgørelse for 2021 | 10 |
| Koncernens balance pr. 31.12.2021 | 11 |
| Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021 | 13 |
| Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021 | 14 |
| Koncernens noter | 16 |
| Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021 | 22 |
| Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021 | 23 |
| Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021 | 25 |
| Modervirksomhedens noter | 26 |
| Anvendt regnskabspraksis | 29 |

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

S. Jæger Holding ApS
Graham Bells Vej 10
8200 Aarhus N

CVR-nr.: 28688296
Hjemsted: Aarhus
Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

Direktion

Simon Jæger

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
City Tower, Værkmestergade 2
8000 Aarhus C

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for S. Jæger Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 28.03.2022

Direktion

Simon Jæger

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i S. Jæger Holding ApS

Revisionspåtegningen på koncernregnskabet og årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for S. Jæger Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i

Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Overtrædelse af Selskabsloven og skattelovgivningen

Selskabet har i regnskabsåret ydet et ulovligt lån til selskabets hovedaktionær, hvilket er i strid med Selskabslovens §210 samt Ligningslovens §16E, hvorved ledelsen kan ifalde ansvar. Der henvises til note 8 i modervirksomhedens noter for en yderligere beskrivelse heraf. Lånet forventes indfriet ved udlodning af fordringen i nyt år.

Aarhus, den 28.03.2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Lars Andersen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34506

Alexander Brix Kronborg
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne47804

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

| | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|------------------------------------|---------|---------|--------|--------|--------|
| | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| Hovedtal | | | | | |
| Bruttofortjeneste | 127.327 | 96.057 | 81.837 | 75.232 | 59.553 |
| Driftsresultat | 14.761 | 13.463 | 11.480 | 8.974 | 3.633 |
| Resultat af finansielle poster | (83) | (228) | 430 | (107) | (35) |
| Årets resultat | 10.712 | 10.833 | 9.262 | 6.852 | 2.872 |
| Årets resultat ekskl. minoriteter | 8.970 | 9.488 | 8.125 | 5.617 | 2.298 |
| Balancesum | 145.978 | 102.458 | 71.814 | 71.495 | 44.759 |
| Investeringer i materielle aktiver | 25.475 | 12.237 | 3.130 | 4.184 | 3.782 |
| Egenkapital | 49.256 | 38.990 | 29.241 | 19.951 | 15.639 |
| Egenkapital ekskl. minoriteter | 43.099 | 34.407 | 25.629 | 17.873 | 12.887 |
| Nøgletal | | | | | |
| Egenkapitalforrentning (%) | 23,15 | 31,61 | 37,35 | 36,52 | 19,44 |
| Soliditetsgrad (%) | 29,52 | 33,58 | 35,69 | 25,00 | 28,79 |

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Moderselskabets aktivitet består i investering, herunder at eje aktier og anparter samt anden i forbindelse hermed beslægtet virksomhed.

Koncernens forretningsområde er byggevirksomhed med hovedvægt på hoved- og fagentrepriser, tømreraktiviteter og service, herunder bygningsvedligeholdelse og akutløsninger af forsikringskader.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i 2021 haft et tilfredsstillende resultat med fokus på lønsomhed. Koncernens resultat for perioden 01.01.2021 til 31.12.2021 udviser et overskud på 10.712 t.kr. mod sidste års 10.833 t.kr.

Koncernen har i året købt 70% af aktierne i Artusbyg A/S (Vejle) samt foretaget fusion af AJ Byggeservice A/S med Bytømreren Service A/S som fortsættende virksomhed.

Koncernen har i mindre grad været påvirket af COVID-19. Der er truffet passende foranstaltninger med henblik på at sikre medarbejdernes og kundernes sundhed og trivsel.

Koncernens målsætning er at være blandt Østjyllands foretrukne samarbejdspartner inden for entrepris til byggeri, servicearbejde til offentlig virksomheder, boligforeninger og andet erhverv samt forsikringselskaber.

Det er ledelsens ambition, at koncernen kendes som en samvittighedsfuld samarbejdspartner, der præsterer på et høj kvalitetsniveau, såvel ledelse som udførelse, og lever op til Bytømrerens værdisæt "Vi gør det ordentligt".

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Selskabet forventede et resultat i niveauet 8-9 mio. kr., men positiv påvirkning som følge af øget efterspørgsel efter koncernens ydelser har bevirket et resultat højere end ventet.

Forventet udvikling

Væksten i byggebranchen forventes at fortsætte på samme niveau i 2022, hvilket vil betyde øget konkurrence på at tiltrække og fastholdelse medarbejdere samt potentielt stigende priser på byggematerialer. Koncernens strategi for medarbejderfastholdelse lykkes gennem selvstændighed i jobbene for den enkelte medarbejder, gode styringsværktøjer og løbende efteruddannelse. Det kommende regnskabsår forventes realiseret med et positivt resultat, der vil ligge tæt op af indeværende års resultat (10-12 mio).

Videnressourcer

Koncernen er ikke afhængig af specielle videnressourcer.

Miljømæssige forhold

Koncernen og tilhørende søsterselskaber har tilrettelagt miljøpolitikken, så den i videst muligt omfang tager hensyn til miljøet.

Koncernforhold

Koncernen omfatter de i note 21 oplyste selskaber, hvoraf Bytømreren Gruppen A/S, som ejes 89 % af S. Jæger Holding ApS, har direkte ejerskab i Bytømreren A/S, Bytømreren Service A/S og Bytømreren Ejendomme A/S (alle 100%) og herudover ejer Bytømreren Gruppen A/S 70% af Artusbyg A/S og 70% af Artusbyg Entreprise A/S.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2021

| | Note | 2021 kr. | 2020 kr. |
|---|------|--------------------|-------------------|
| Bruttofortjeneste/-tab | | 127.327.491 | 96.056.981 |
| Personaleomkostninger | 1 | (105.645.095) | (79.329.358) |
| Af- og nedskrivninger | 2 | (6.921.803) | (3.265.016) |
| Driftsresultat | | 14.760.593 | 13.462.607 |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder | | (153.916) | 664.714 |
| Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver | | 0 | (5.006) |
| Andre finansielle indtægter | | 234.047 | 113.415 |
| Andre finansielle omkostninger | | (317.201) | (335.939) |
| Resultat før skat | | 14.523.523 | 13.899.791 |
| Skat af årets resultat | 3 | (3.811.582) | (3.066.591) |
| Årets resultat | 4 | 10.711.941 | 10.833.200 |

Koncernens balance pr. 31.12.2021

Aktiver

| | Note | 2021 kr. | 2020 kr. |
|---|------|--------------------|--------------------|
| Goodwill | | 21.790.049 | 3.605.702 |
| Immaterielle aktiver | 5 | 21.790.049 | 3.605.702 |
| Grunde og bygninger | | 9.059.702 | 6.006.946 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | | 23.893.264 | 10.040.781 |
| Indretning af lejede lokaler | | 494.492 | 778.609 |
| Materielle aktiver | 6 | 33.447.458 | 16.826.336 |
| Kapitalandele i associerede virksomheder | | 2.130.798 | 2.934.714 |
| Andre tilgodehavender | | 19.200 | 53.033 |
| Finansielle aktiver | 7 | 2.149.998 | 2.987.747 |
| Anlægsaktiver | | 57.387.505 | 23.419.785 |
| Råvarer og hjælpematerialer | | 3.884.570 | 3.341.716 |
| Aktiver bestemt for salg | | 0 | 3.871.448 |
| Varebeholdninger | | 3.884.570 | 7.213.164 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | | 55.963.554 | 45.619.128 |
| Igangværende arbejder for fremmed regning | 8 | 10.614.676 | 6.848.069 |
| Tilgodehavender hos associerede virksomheder | | 4.691.971 | 2.949.513 |
| Andre tilgodehavender | | 8.262.354 | 12.006.724 |
| Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse | 9 | 76.670 | 446.203 |
| Periodeafgrænsningsposter | 10 | 939.089 | 481.145 |
| Tilgodehavender | | 80.548.314 | 68.350.782 |
| Likvide beholdninger | | 4.157.731 | 3.474.322 |
| Omsætningsaktiver | | 88.590.615 | 79.038.268 |
| Aktiver | | 145.978.120 | 102.458.053 |

Passiver

| | Note | 2021 kr. | 2020 kr. |
|---|------|--------------------|--------------------|
| Virksomhedskapital | | 125.000 | 125.000 |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | | 0 | 664.714 |
| Overført overskud eller underskud | | 42.868.746 | 33.517.666 |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret | | 105.027 | 99.714 |
| Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere | | 43.098.773 | 34.407.094 |
| Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser | | 6.157.435 | 4.582.993 |
| Egenkapital | | 49.256.208 | 38.990.087 |
| Udskudt skat | 11 | 3.108.276 | 1.885.000 |
| Andre hensatte forpligtelser | 12 | 1.051.600 | 1.355.945 |
| Hensatte forpligtelser | | 4.159.876 | 3.240.945 |
| Leasingforpligtelser | | 16.093.338 | 6.516.465 |
| Skyldig skat | | 34.510 | 0 |
| Anden gæld | 13 | 5.309.876 | 0 |
| Langfristede gældsforpligtelser | 14 | 21.437.724 | 6.516.465 |
| Kortfristet del af langfristede forpligtelser | 14 | 3.991.645 | 1.322.720 |
| Bankgæld | | 5.193.852 | 2.587.489 |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder | | 121.634 | 0 |
| Igangværende arbejder for fremmed regning | 8 | 16.181.708 | 9.555.855 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 24.162.021 | 20.125.390 |
| Skyldig skat | | 616.637 | 244.591 |
| Anden gæld | 15 | 20.856.815 | 19.874.511 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | | 71.124.312 | 53.710.556 |
| Gældsforpligtelser | | 92.562.036 | 60.227.021 |
| Passiver | | 145.978.120 | 102.458.053 |
| Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser | 17 | | |
| Eventualforpligtelser | 18 | | |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | 19 | | |
| Transaktioner med nærtstående parter | 20 | | |
| Dattervirksomheder | 21 | | |

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021

| | Virksomheds- kapital kr. | Reserve for nettopskriv- ning efter indre værdis metode kr. | Overført overskud eller underskud kr. | Foreslået ekstra- ordinært udbytte kr. | Forslag til udbytte for regnskabsåret kr. |
|------------------------------------|--------------------------------|--|--|--|--|
| Egenkapital primo | 125.000 | 664.714 | 33.517.666 | 0 | 99.714 |
| Effekt af virksomhedskøb o.l. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Effekt af virksomhedssalg o.l. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Udbetalt ordinært udbytte | 0 | 0 | 0 | 0 | (99.714) |
| Udbetalt ekstraordinært udbytte | 0 | 0 | 0 | (178.797) | 0 |
| Årets resultat | 0 | (664.714) | 9.351.080 | 178.797 | 105.027 |
| Egenkapital ultimo | 125.000 | 0 | 42.868.746 | 0 | 105.027 |

| | Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr. | Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr. | I alt kr. |
|---------------------------------|---|--|-------------------|
| Egenkapital primo | 34.407.094 | 4.582.993 | 38.990.087 |
| Effekt af virksomhedskøb o.l. | 0 | 1.028.097 | 1.028.097 |
| Effekt af virksomhedssalg o.l. | 0 | (1.195.406) | (1.195.406) |
| Udbetalt ordinært udbytte | (99.714) | 0 | (99.714) |
| Udbetalt ekstraordinært udbytte | (178.797) | 0 | (178.797) |
| Årets resultat | 8.970.190 | 1.741.751 | 10.711.941 |
| Egenkapital ultimo | 43.098.773 | 6.157.435 | 49.256.208 |

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021

| | Note | 2021 kr. | 2020 kr. |
|--|------|---------------------|---------------------|
| Driftsresultat | | 14.760.593 | 13.462.607 |
| Af- og nedskrivninger | | 6.921.803 | 3.265.016 |
| Andre hensatte forpligtelser | | (304.345) | (756.831) |
| Ændringer i arbejdskapital | 16 | (883.336) | (230.943) |
| Pengestrømme vedrørende primær drift | | 20.494.715 | 15.739.849 |
| Modtagne finansielle indtægter | | 234.047 | 113.415 |
| Betalte finansielle omkostninger | | (317.201) | (335.939) |
| Refunderet/(betalt) skat | | (2.952.395) | (3.335.350) |
| Pengestrømme vedrørende drift | | 17.459.166 | 12.181.975 |
| Køb mv. af materielle aktiver | | (17.608.531) | (12.237.486) |
| Salg af materielle aktiver | | 1.023.000 | 325.500 |
| Køb af finansielle aktiver | | (33.833) | (2.270.000) |
| Salg af finansielle aktiver | | 0 | 67.582 |
| Køb af virksomheder | | (15.482.116) | 0 |
| Modtagne udbytter | | 650.000 | 0 |
| Andre pengestrømme vedrørende investeringer | | 0 | (555.300) |
| Pengestrømme vedrørende investeringer | | (31.451.480) | (14.669.704) |

| | | |
|--|---------------------|--------------------|
| Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering | (13.992.314) | (2.487.729) |
| Optagelse af lån | 10.606.363 | 2.587.489 |
| Afdrag på leasingforpligtelser | (2.822.720) | (3.855.352) |
| Udbetalt udbytte | (178.797) | (1.084.600) |
| Indgåelse af leasingforpligtelser | 7.070.877 | 7.839.185 |
| Pengestrømme vedrørende finansiering | 14.675.723 | 5.486.722 |
| Ændring i likvider | 683.409 | 2.998.993 |
| Likvider primo | 3.474.322 | 475.329 |
| Likvider ultimo | 4.157.731 | 3.474.322 |
| Likvider ultimo sammensætter sig af: | | |
| Likvide beholdninger | 4.157.731 | 3.474.322 |
| Likvider ultimo | 4.157.731 | 3.474.322 |

Koncernens noter

1 Personaleomkostninger

| | 2021 kr. | 2020 kr. |
|---------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Gager og lønninger | 90.401.322 | 67.847.506 |
| Pensioner | 11.247.368 | 8.546.772 |
| Andre omkostninger til social sikring | 2.195.380 | 1.747.661 |
| Andre personaleomkostninger | 1.801.025 | 1.187.419 |
| | 105.645.095 | 79.329.358 |

| | | |
|---|------------|------------|
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere | 238 | 183 |
|---|------------|------------|

Det samlede vederlag mv. for regnskabsåret til medlemmer af ledelsen er undladt med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, da kun én person i ledelsen modtager vederlag.

2 Af- og nedskrivninger

| | 2021 kr. | 2020 kr. |
|---|------------------|------------------|
| Afskrivninger på immaterielle aktiver | 2.053.469 | 510.348 |
| Afskrivninger på materielle aktiver | 5.556.152 | 2.807.222 |
| Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver | (687.818) | (52.554) |
| | 6.921.803 | 3.265.016 |

3 Skat af årets resultat

| | 2021 kr. | 2020 kr. |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Aktuel skat | 3.301.320 | 3.565.591 |
| Ændring af udskudt skat | 508.404 | (499.000) |
| Regulering vedrørende tidligere år | 1.858 | 0 |
| | 3.811.582 | 3.066.591 |

4 Forslag til resultatdisponering

| | 2021 kr. | 2020 kr. |
|---|-------------------|-------------------|
| Ordinært udbytte for regnskabsåret | 105.027 | 99.714 |
| Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret | 178.797 | 600.000 |
| Overført resultat | 8.686.366 | 8.788.556 |
| Minoritetsinteressers andel af resultatet | 1.741.751 | 1.344.930 |
| | 10.711.941 | 10.833.200 |

5 Immaterielle aktiver

| | Goodwill kr. |
|-------------------------------------|-------------------------|
| Kostpris primo | 4.724.769 |
| Tilgang ved virksomhedskøb o.l. | 20.237.816 |
| Kostpris ultimo | 24.962.585 |
| Af- og nedskrivninger primo | (1.119.067) |
| Årets afskrivninger | (2.053.469) |
| Af- og nedskrivninger ultimo | (3.172.536) |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 21.790.049 |

6 Materielle aktiver

| | Grunde og bygninger kr. | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr. | Indretning af lejede lokaler kr. |
|-------------------------------------|--|--|---|
| Kostpris primo | 6.006.946 | 15.015.738 | 3.527.714 |
| Tilgang ved virksomhedskøb o.l. | 0 | 7.605.897 | 81.340 |
| Tilgange | 3.086.943 | 14.644.846 | 56.453 |
| Afgange | 0 | (2.889.698) | 0 |
| Kostpris ultimo | 9.093.889 | 34.376.783 | 3.665.507 |
| Af- og nedskrivninger primo | 0 | (4.974.957) | (2.749.105) |
| Overførsler | 0 | (2.755.415) | (6.500) |
| Årets nedskrivninger | 0 | (33.333) | 0 |
| Årets afskrivninger | (34.187) | (5.274.329) | (415.410) |
| Tilbageførsel ved afgange | 0 | 2.554.515 | 0 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | (34.187) | (10.483.519) | (3.171.015) |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 9.059.702 | 23.893.264 | 494.492 |
| Årets indregnede renter | 179.711 | 0 | 0 |

7 Finansielle aktiver

| | Kapitalandele i associerede virksomheder kr. | Andre tilgode- havender kr. |
|-------------------------------------|---|--------------------------------------|
| Kostpris primo | 2.270.000 | 53.033 |
| Afgange | 0 | (33.833) |
| Kostpris ultimo | 2.270.000 | 19.200 |
| Opskrivninger primo | 664.714 | 0 |
| Andel af årets resultat | (153.916) | 0 |
| Udbytte | (650.000) | 0 |
| Opskrivninger ultimo | (139.202) | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 2.130.798 | 19.200 |

| Associerede virksomheder | Hjemsted | Ejerandel % |
|--|----------|----------------|
| Ejendomsselskabet Silkeborgvej 146 ApS | Aarhus | 50 |
| Ejendomsselskabet Randersvej 69 ApS | Aarhus | 25 |

8 Igangværende arbejder for fremmed regning

| | 2021 kr. | 2020 kr. |
|---|-------------------|------------------|
| Igangværende arbejder for fremmed regning | 244.826.175 | 162.922.135 |
| Foretagne acontofaktureringer | (249.974.781) | (165.629.921) |
| Overført til forpligtelser | 15.763.282 | 9.555.855 |
| | 10.614.676 | 6.848.069 |

9 Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse

Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse består pr. 31.12.2021 af tilgodehavende hos anpartshaver på 76 t.kr., hvilket er i strid med selskabsloven. Lånet forrentes i henhold til gældende lovgivning med 10,05 % p.a. svarende til den officielle udlånsrente med tillæg efter bestemmelserne i renteloven. Tilgodehavendet forventes indfriet ved udlodning af fordringen ved godkendelse af årsrapporten.

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

11 Udskudt skat

| | 2021 kr. | 2020 kr. |
|---------------------------|------------------|------------------|
| Immaterielle aktiver | (1.000) | (22.000) |
| Materielle aktiver | (165.000) | (132.000) |
| Varebeholdninger | 0 | (249.000) |
| Tilgodehavender | 3.501.276 | 2.561.000 |
| Hensatte forpligtelser | (227.000) | (295.000) |
| Forpligtelser | 0 | 22.000 |
| Udskudt skat i alt | 3.108.276 | 1.885.000 |

| Bevægelser i året | 2021 kr. | 2020 kr. |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|
| Primo | 1.885.000 | 2.384.000 |
| Indregnet i resultatopgørelsen | 736.664 | (499.000) |
| Køb af virksomheder | 486.612 | 0 |
| Ultimo | 3.108.276 | 1.885.000 |

12 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringer med garantiarbejder.

13 Anden gæld (langfristet)

| | 2021 kr. | 2020 kr. |
|-------------------------|------------------|-------------|
| Feriepengeforpligtelser | 5.309.876 | 0 |
| | 5.309.876 | 0 |

14 Langfristede forpligtelser

| | Forfald inden for 12 måneder 2021 kr. | Forfald inden for 12 måneder 2020 kr. | Forfald efter 12 måneder 2021 kr. | Restgæld efter 5 år 2021 kr. |
|----------------------|---|---|---|---------------------------------------|
| Leasingforpligtelser | 3.991.645 | 1.322.720 | 16.093.338 | 749.536 |
| Skyldig skat | 0 | 0 | 34.510 | 0 |
| Anden gæld | 0 | 0 | 5.309.876 | 0 |
| | 3.991.645 | 1.322.720 | 21.437.724 | 749.536 |

15 Anden gæld (kortfristet)

| | 2021 | 2020 |
|--|-------------------|-------------------|
| | kr. | kr. |
| Moms og afgifter | 6.459.786 | 3.038.722 |
| Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m. | 3.743.208 | 8.790.067 |
| Feriepengeforpligtelser | 1.469.536 | 7.819.404 |
| Anden gæld i øvrigt | 9.184.285 | 226.318 |
| | 20.856.815 | 19.874.511 |

16 Ændring i arbejdskapital

| | 2021 | 2020 |
|------------------------------|------------------|------------------|
| | kr. | kr. |
| Ændring i varebeholdninger | 3.328.594 | (159.414) |
| Ændring i tilgodehavender | (12.197.532) | (13.796.326) |
| Ændring i leverandørgæld mv. | 13.067.943 | 13.724.797 |
| Andre ændringer | (5.082.341) | 0 |
| | (883.336) | (230.943) |

17 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

| | 2021 | 2020 |
|--|------------------|------------------|
| | kr. | kr. |
| Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt | 3.598.901 | 1.136.000 |

18 Eventualforpligtelser

Kautions- og eventualforpligtelser omfatter arbejdsgarantier på igangværende arbejder med 29.983 t.kr. (2020: 35.011 t.kr.)

Der påhviler selskabet sædvanlige garantier på udførte byggearbejder udover på de under hensættelser anført beløb.

19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut har koncernen (Artusbyg A/S) stillet virksomhedspant på nominelt 8.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 8.016 t.kr. (ej ejede aktiver: 5.895 t.kr.)

Varebeholdninger 149 t.kr.

Tilgodehavender fra salg 5.724 t.kr.

Sikkerhedsstillelser over for associerede virksomheder

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution over for Ejendomsselskabet Randersvej 69 ApS samt afgivet støtteerklæring herfor.

Koncernen indestår overfor Nykredit Realkredit A/S som selvskyldnerkautionist hæftende solidarisk for opfyldelse af nuværende og fremtidige forpligtelser for Ejendomsselskabet Silkeborgvej 146 ApS.

20 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

21 Dattervirksomheder

| | Hjemsted | Retsform | Ejerandel % |
|--------------------------|----------|----------|----------------|
| Bytømreren Gruppen A/S | Aarhus | A/S | 89,0 |
| Bytømreren A/S | Aarhus | A/S | 89,0 |
| Bytømreren Service A/S | Aarhus | A/S | 89,0 |
| Bytømreren Ejendomme A/S | Aarhus | A/S | 89,0 |
| Artusbyg A/S | Vejle | A/S | 70,00 |
| Artusbyg Entreprise A/S | Vejle | A/S | 70,00 |

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021

| | Note | 2021 kr. | 2020 kr. |
|---|------|------------------|------------------|
| Bruttofortjeneste/-tab | | 1.040.565 | 33.978 |
| Af- og nedskrivninger | | (34.187) | 0 |
| Driftsresultat | | 1.006.378 | 33.978 |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | | 8.140.271 | 8.860.818 |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder | | 3.741 | 664.714 |
| Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver | | 0 | (5.006) |
| Andre finansielle indtægter | 1 | 100.867 | 25.260 |
| Andre finansielle omkostninger | 2 | (51.236) | (100.878) |
| Resultat før skat | | 9.200.021 | 9.478.886 |
| Skat af årets resultat | 3 | (229.831) | 9.384 |
| Årets resultat | 4 | 8.970.190 | 9.488.270 |

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021

Aktiver

| | Note | 2021 kr. | 2020 kr. |
|---|------|-------------------|-------------------|
| Grunde og bygninger | | 2.558.294 | 0 |
| Materielle aktiver | 5 | 2.558.294 | 0 |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | | 35.629.943 | 27.489.672 |
| Kapitalandele i associerede virksomheder | | 38.455 | 2.934.714 |
| Finansielle aktiver | 6 | 35.668.398 | 30.424.386 |
| Anlægsaktiver | | 38.226.692 | 30.424.386 |
| Aktiver bestemt for salg | | 0 | 3.871.448 |
| Varebeholdninger | | 0 | 3.871.448 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | | 1.500.000 | 1.582.888 |
| Tilgodehavender hos associerede virksomheder | | 2.576.828 | 2.949.513 |
| Udskudt skat | 7 | 8.000 | 249.000 |
| Andre tilgodehavender | | 0 | 76.293 |
| Tilgodehavende sambeskatningsbidrag | | 0 | 13.639 |
| Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse | 8 | 76.670 | 71.203 |
| Tilgodehavender | | 4.161.498 | 4.942.536 |
| Likvide beholdninger | | 1.118.579 | 0 |
| Omsætningsaktiver | | 5.280.077 | 8.813.984 |
| Aktiver | | 43.506.769 | 39.238.370 |

Passiver

| | Note | 2021 kr. | 2020 kr. |
|--|------|-------------------|-------------------|
| Virksomhedskapital | | 125.000 | 125.000 |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | | 32.076.629 | 27.608.617 |
| Overført overskud eller underskud | | 10.467.144 | 6.573.763 |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret | | 430.000 | 99.714 |
| Egenkapital | | 43.098.773 | 34.407.094 |
| Bankgæld | | 0 | 1.941.204 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 20.000 | 59.379 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | | 11.165 | 2.577.438 |
| Skyldig skat | | 0 | 253.255 |
| Skyldige sambeskatningsbidrag | | 376.831 | 0 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | | 407.996 | 4.831.276 |
| Gældsforpligtelser | | 407.996 | 4.831.276 |
| Passiver | | 43.506.769 | 39.238.370 |

| | |
|--|----|
| Personaleforhold | 9 |
| Eventualforpligtelser | 10 |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | 11 |
| Nærtstående parter med bestemmende indflydelse | 12 |
| Transaktioner med nærtstående parter | 13 |

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021

| | Virksomheds- kapital kr. | Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr. | Overført overskud eller underskud kr. | Foreslået ekstra- ordinært udbytte kr. | Forslag til udbytte for regnskabsåret kr. |
|------------------------------------|--------------------------------|---|--|--|--|
| Egenkapital primo | 125.000 | 27.608.617 | 6.573.763 | 0 | 99.714 |
| Udbetalt ordinært udbytte | 0 | 0 | 0 | 0 | (99.714) |
| Udbetalt ekstraordinært udbytte | 0 | 0 | 0 | (178.797) | 0 |
| Årets resultat | 0 | 4.468.012 | 3.893.381 | 178.797 | 430.000 |
| Egenkapital ultimo | 125.000 | 32.076.629 | 10.467.144 | 0 | 430.000 |

| | I alt kr. |
|---------------------------------|-------------------|
| Egenkapital primo | 34.407.094 |
| Udbetalt ordinært udbytte | (99.714) |
| Udbetalt ekstraordinært udbytte | (178.797) |
| Årets resultat | 8.970.190 |
| Egenkapital ultimo | 43.098.773 |

Modervirksomhedens noter

1 Andre finansielle indtægter

| | 2021 kr. | 2020 kr. |
|--|----------------|---------------|
| Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder | 10.396 | 24.057 |
| Finansielle indtægter fra associerede virksomheder | 83.414 | 0 |
| Renteindtægter i øvrigt | 7.057 | 1.203 |
| | 100.867 | 25.260 |

2 Andre finansielle omkostninger

| | 2021 kr. | 2020 kr. |
|---|---------------|----------------|
| Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder | 11.165 | 45.053 |
| Renteomkostninger i øvrigt | 40.071 | 38.325 |
| Øvrige finansielle omkostninger | 0 | 17.500 |
| | 51.236 | 100.878 |

3 Skat af årets resultat

| | 2021 kr. | 2020 kr. |
|--------------------------|----------------|----------------|
| Aktuel skat | 0 | 239.616 |
| Ændring af udskudt skat | 241.000 | (249.000) |
| Refusion i sambeskatning | (11.169) | 0 |
| | 229.831 | (9.384) |

4 Forslag til resultatdisponering

| | 2021 kr. | 2020 kr. |
|---|------------------|------------------|
| Ordinært udbytte for regnskabsåret | 430.000 | 99.714 |
| Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret | 178.797 | 600.000 |
| Overført resultat | 8.361.393 | 8.788.556 |
| | 8.970.190 | 9.488.270 |

5 Materielle aktiver

| | Grunde og bygninger kr. |
|-------------------------------------|--|
| Tilgange | 2.592.481 |
| Kostpris ultimo | 2.592.481 |
| Årets afskrivninger | (34.187) |
| Af- og nedskrivninger ultimo | (34.187) |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 2.558.294 |

6 Finansielle aktiver

| | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr. | Kapitalandele i associerede virksomheder kr. |
|-------------------------------------|---|---|
| Kostpris primo | 3.571.769 | 2.270.000 |
| Afgange | 0 | (2.250.000) |
| Kostpris ultimo | 3.571.769 | 20.000 |
| Opskrivninger primo | 23.917.903 | 664.714 |
| Afskrivninger på goodwill | (35.380) | 0 |
| Andel af årets resultat | 8.175.651 | 3.741 |
| Udbytte | 0 | (650.000) |
| Opskrivninger ultimo | 32.058.174 | 18.455 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 35.629.943 | 38.455 |

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Den regnskabsmæssige værdi på tilknyttede virksomheder sammensættes af en andel af indre værdi i de tilknyttede virksomheder på 35.584 t.kr samt goodwill med en regnskabsmæssig værdi på 46 t.kr.

| Kapitalandele i associerede virksomheder | Hjemsted | Retsform | Ejerandel % |
|---|-----------------|-----------------|------------------------|
| Ejendomsselskabet Silkeborgvej 146 ApS | Aarhus | ApS | 50 |
| Ejendomsselskabet Randersvej 69 ApS | Aarhus | ApS | 25 |

7 Udskudt skat

| | 2021 kr. |
|--------------------------------|---------------------|
| Bevægelser i året | |
| Primo | 249.000 |
| Indregnet i resultatopgørelsen | (241.000) |
| Ultimo | 8.000 |

Udskudte skatteaktiver

Selskabet forventer at udnytte de udskudte skatteaktiver indenfor 1-3 år ved egen brug eller i sambeskatningen.

8 Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse

Tilgodehavendet består pr. 31.12.2021 af tilgodehavende hos anpartshaver på 77 t.kr., hvilket er i strid med selskabsloven. Lånet forrentes i henhold til gældende lovgivning med 10,05 % p.a. svarende til den officielle udlånsrente med tillæg efter bestemmelserne i renteloven. Lånet forventes udloddet som fordring med udbyttet for 2021.

9 Personaleforhold

Selskabet har ingen ansatte udover direktionen, som er ansat i et koncernforbundet selskab, hvorfra der ydes vederlag.

10 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Sikkerhedsstillelser over for associerede virksomheder

Selskabet har stillet selskyldnerkaution over for Ejendomsselskabet Randersvej 69 ApS.

Selskabet indestår overfor Nykredit Realkredit A/S som selvskyldnerkautionist hæftende solidarisk for opfyldelse af nuværende og fremtidige forpligtelser for Ejendomsselskabet Silkeborgvej 146 ApS.

12 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse:

- Simon Jæger, 8250 Egå ejer alle anparter i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

13 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøve bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt.

Ved køb af virksomheder, fusioner mv., hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes sammenlægningsmetoden. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen. Sammenligningstillene tilpasses.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

I det omfang projekter opfylder definitionen af entreprisekontrakter, jf. IAS 11, pkt. 3, indregnes igangværende arbejder for fremmed regning i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Nettoomsætning ved salg og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Koncernen har tre segmenter, som er opførelse af bygninger i hoved- og totalentreprise, udbedring af forsikeringsskader samt service.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Ejendomsomkostninger

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger, der er medgået til drift af virksomhedens ejendomsportefølje i regnskabsåret, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter og el, vand og varme.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver, omfatter afkast i form af udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder og andre koncernforbundne

danske virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer. Den anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

| | |
|---|----------|
| Bygninger | 30-50 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-7 år |
| Indretning af lejede lokaler | 3-7 år |

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Aktiver bestemt for salg

Aktiver bestemt for salg er aktiver sat til salg. Aktiverne måles til regnskabsmæssig værdi på tidspunktet for omklassifikationen eller til nettorealisationværdi, hvis denne er lavere, og der foretages ikke afskrivninger.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder for fremmed regning mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Skyldig og tilgodehavende skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.