



## S. Jæger Holding ApS

Graham Bells Vej 10  
8200 Aarhus N  
CVR-nr. 28688296

## Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
26.06.2023

---

**Simon Jæger**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2022	10
Koncernens balance pr. 31.12.2022	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022	14
Koncernens noter	16
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022	21
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022	22
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022	24
Modervirksomhedens noter	25
Anvendt regnskabspraksis	28

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

S. Jæger Holding ApS  
Graham Bells Vej 10  
8200 Aarhus N

CVR-nr.: 28688296  
Hjemsted: Aarhus  
Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022

## Direktion

Simon Jæger, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for S. Jæger Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 27.03.2023

**Direktion**

**Simon Jæger**  
direktør

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i S. Jæger Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for S. Jæger Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion.

Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 27.03.2023

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

### Lars Andersen

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34506

### Kasper Vestergaard Jessen

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne42784

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2022	2021	2020	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	145.739	127.327	96.057	81.837	75.232
Driftsresultat	18.528	14.761	13.463	11.480	8.974
Resultat af finansielle poster	(473)	(83)	(228)	430	(107)
Årets resultat	13.846	10.712	10.833	9.262	6.852
Årets resultat ekskl. minoriteter	11.181	8.970	9.488	8.125	5.617
Balancesum	171.991	145.978	102.458	71.814	71.495
Investeringer i materielle aktiver	22.538	25.475	12.237	3.130	4.184
Egenkapital	62.673	49.256	38.990	29.241	19.951
Egenkapital ekskl. minoriteter	53.850	43.099	34.407	25.629	17.873
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	23,07	23,15	31,61	37,35	36,52
Soliditetsgrad (%)	31,31	29,52	33,58	35,69	25,00

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum



### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Moderselskabets aktivitet består i investering, herunder at eje aktier og anparter samt anden i forbindelse hermed beslægtet virksomhed.

Koncernens forretningsområde er byggevirksomhed med hovedvægt på hoved- og fagentrepriser, tømreraktiviteter og service, herunder bygningsvedligeholdelse og akutløsninger af forsikringskader.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Koncernen har i 2022 haft et tilfredsstillende resultat med fokus på lønsomhed. Koncernens resultat for perioden 01.01.2022 til 31.12.2022 udviser et overskud på 13.846 t.kr. mod sidste års 10.712 t.kr.

Artusbyg Entreprise A/S, som har kompetencer inden for entreprise og projektstyring, er etableret i år. Selskabet har fokus på at vinde hovedentrepriser på den geografiske hjemmebane og samtidig støtte kunderne i Artusbyg A/S med kundetilpassede entrepriser.

Koncernens målsætning er at være blandt Østjyllands foretrukne samarbejdspartner inden for entreprise til byggeri, servicearbejde til offentlig virksomheder, boligforeninger og andet erhverv samt forsikringselskaber.

Det er ledelsens ambition, at koncernen kendes som en samvittighedsfuld samarbejdspartner, der præsterer på et høj kvalitetsniveau, såvel ledelse som udførelse, og lever op til Bytømrerens værdisæt "Vi gør det ordentligt".

Fokusområder i det kommende år er gennemførelse af Strategi 2027 for entrepriser med skærpet opmærksomhed på valg af totalentrepriser og risikostyring i et mere uforudsigeligt marked samt fokus på udvidelse af produktporteføljen med nye kompetencer og specialer. Desuden fortsættes arbejdet med fastholdelse og udvikling af organisationen og medarbejderne. Efteruddannelse betyder meget for vores medarbejdere og Bytømreren har etableret Bytømreren Akademi, som er statskontrolleret og godkendt af undervisningsministeriet, og samtidig er skræddersyet til Bytømreren for at styrke medarbejdernes faglige kompetencer og ledelsesadfærd. Bytømreren har etableret en lærlingeklub, der bidrager positivt til trivsel blandt lærlingene. Lærlingeklubben har en mentor og en ældre lærling står for lærlingeklubben og at lave sociale arrangementer. Lærlingeklubben forsøger at imødekomme lærlingene og deres ønsker

### **Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling**

Væksten i byggebranchen forventes at stagnere som konsekvens af inflations- og energikrise samt krigen i Ukraine. Selskabet vil fortsætte strategien for medarbejderfastholdelse lykkes gennem selvstændighed i jobbene for den enkelte medarbejder, gode styringsværktøjer og løbende efteruddannelse. Selskabet forventede et resultat i niveauet 8-9 mio. kr., men positiv påvirkning som følge af øget efterspørgsel efter koncernens ydelser har bevirket et resultat højere end ventet.

### **Forventet udvikling**

Det kommende regnskabsår forventes realiseret med et positivt resultat, der vil ligge tæt op af indeværende års resultat (10-12 mio. kr-).

### **Videnressourcer**

Koncernen er ikke afhængig af specielle videnressourcer.

### **Miljømæssige forhold**

Koncernen og tilhørende søsterselskaber har tilrettelagt miljøpolitikken, så den i videst muligt omfang tager hensyn til miljøet.

### **Koncernforhold**

Koncernen omfatter de i note 19 oplyste selskaber, hvoraf Bytømreren Gruppen A/S, som ejes 89 % af S. Jæger Holding ApS, har direkte ejerskab i Bytømreren A/S, Bytømreren Service A/S og Bytømreren Ejendomme A/S (alle 100%) og herudover ejer Bytømreren Gruppen A/S 70% af Artusbyg A/S og 70% af Artusbyg Entreprise A/S.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>145.738.658</b>	<b>127.327.491</b>
Personaleomkostninger	1	(119.214.506)	(105.645.095)
Af- og nedskrivninger	2	(7.995.683)	(6.921.803)
<b>Driftsresultat</b>		<b>18.528.469</b>	<b>14.760.593</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		373.402	(153.916)
Andre finansielle indtægter		210.981	234.047
Andre finansielle omkostninger		(683.810)	(317.201)
<b>Resultat før skat</b>		<b>18.429.042</b>	<b>14.523.523</b>
Skat af årets resultat	3	(4.582.599)	(3.811.582)
<b>Årets resultat</b>	4	<b>13.846.443</b>	<b>10.711.941</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2022

## Aktiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Goodwill		19.266.873	21.790.049
<b>Immaterielle aktiver</b>	5	<b>19.266.873</b>	<b>21.790.049</b>
Grunde og bygninger		24.339.926	9.059.702
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		23.966.287	23.893.264
Indretning af lejede lokaler		163.916	494.492
<b>Materielle aktiver</b>	6	<b>48.470.129</b>	<b>33.447.458</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		2.504.200	2.130.798
Andre tilgodehavender		50.450	19.200
<b>Finansielle aktiver</b>	7	<b>2.554.650</b>	<b>2.149.998</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>70.291.652</b>	<b>57.387.505</b>
Råvarer og hjælpematerialer		4.069.850	3.884.570
<b>Varebeholdninger</b>		<b>4.069.850</b>	<b>3.884.570</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		55.001.768	55.963.554
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	11.936.884	10.614.676
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		9.784.184	4.691.971
Andre tilgodehavender		12.782.064	8.262.354
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse		0	76.670
Periodeafgrænsningsposter	9	786.024	939.089
<b>Tilgodehavender</b>		<b>90.290.924</b>	<b>80.548.314</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>7.338.518</b>	<b>4.157.731</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>101.699.292</b>	<b>88.590.615</b>
<b>Aktiver</b>		<b>171.990.944</b>	<b>145.978.120</b>

**Passiver**

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Overført overskud eller underskud		53.607.264	42.543.773
Forslag til udbytte for regnskabsåret		117.800	430.000
<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>		<b>53.850.064</b>	<b>43.098.773</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteressers</b>		<b>8.822.589</b>	<b>6.157.435</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>62.672.653</b>	<b>49.256.208</b>
Udskudt skat	10	5.456.061	3.108.276
Andre hensatte forpligtelser	11	1.347.500	1.051.600
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>6.803.561</b>	<b>4.159.876</b>
Gæld til realkreditinstitutter		1.189.470	0
Leasingforpligtelser		15.335.183	16.093.338
Skyldig skat		0	34.510
Anden gæld		5.455.934	5.309.876
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>21.980.587</b>	<b>21.437.724</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	12	5.530.981	3.991.645
Bankgæld		14.262.503	5.193.852
Modtagne forudbetalinger fra kunder		0	121.634
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	13.563.516	16.181.708
Leverandører af varer og tjenesteydelser		27.956.144	24.162.021
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		159.330	0
Skyldig skat		550.018	616.637
Anden gæld	13	18.511.651	20.856.815
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>80.534.143</b>	<b>71.124.312</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>102.514.730</b>	<b>92.562.036</b>
<b>Passiver</b>		<b>171.990.944</b>	<b>145.978.120</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Eventualforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Transaktioner med nærtstående parter	18		
Dattervirksomheder	19		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.
Egenkapital primo	125.000	42.543.773	430.000	43.098.773	6.157.437
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(430.000)	(430.000)	0
Årets resultat	0	11.063.491	117.800	11.181.291	2.665.152
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>53.607.264</b>	<b>117.800</b>	<b>53.850.064</b>	<b>8.822.589</b>
					<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo					49.256.210
Udbetalt ordinært udbytte					(430.000)
Årets resultat					13.846.443
<b>Egenkapital ultimo</b>					<b>62.672.653</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Driftsresultat		18.528.469	14.760.593
Af- og nedskrivninger		7.995.683	6.921.803
Andre hensatte forpligtelser		295.900	(304.345)
Ændringer i arbejdskapital	14	(11.090.675)	(883.336)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>15.729.377</b>	<b>20.494.715</b>
Modtagne finansielle indtægter		210.981	234.047
Betalte finansielle omkostninger		(683.810)	(317.201)
Refunderet/(betalt) skat		(2.335.943)	(2.952.395)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>12.920.605</b>	<b>17.459.166</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(22.537.724)	(17.608.531)
Salg af materielle aktiver		2.042.546	1.023.000
Køb af finansielle aktiver		0	(33.833)
Køb af virksomheder		0	(15.482.116)
Modtagne udbytter		0	650.000
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(20.495.178)</b>	<b>(31.451.480)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(7.574.573)</b>	<b>(13.992.314)</b>
Optagelse af lån		1.362.637	8.000.000
Afdrag på leasingforpligtelser		(4.528.629)	(2.822.720)
Udbetalt udbytte		(430.000)	(178.797)
Indgåelse af leasingforpligtelser		5.282.701	7.070.877
Ændring i bankgæld		9.068.651	2.606.363
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>10.755.360</b>	<b>14.675.723</b>

<b>Ændring i likvider</b>	<b>3.180.787</b>	<b>683.409</b>
Likvider primo	4.157.731	3.474.322
<b>Likvider ultimo</b>	<b>7.338.518</b>	<b>4.157.731</b>
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	7.338.518	4.157.731
<b>Likvider ultimo</b>	<b>7.338.518</b>	<b>4.157.731</b>
<hr/>		



# Koncernens noter

## 1 Personaleomkostninger

	2022 kr.	2021 kr.
Gager og lønninger	102.509.993	90.401.322
Pensioner	12.155.132	11.247.368
Andre omkostninger til social sikring	2.331.282	2.195.380
Andre personaleomkostninger	2.218.099	1.801.025
	<b>119.214.506</b>	<b>105.645.095</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>244</b>	<b>238</b>
---	------------	------------

Det samlede vederlag mv. for regnskabsåret til medlemmer af ledelsen er undladt med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, da kun én person i ledelsen modtager vederlag.

## 2 Af- og nedskrivninger

	2022 kr.	2021 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	2.523.176	2.053.469
Afskrivninger på materielle aktiver	6.298.120	5.556.152
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(825.613)	(687.818)
	<b>7.995.683</b>	<b>6.921.803</b>

## 3 Skat af årets resultat

	2022 kr.	2021 kr.
Aktuel skat	2.271.577	3.301.320
Ændring af udskudt skat	2.347.561	508.404
Regulering vedrørende tidligere år	(36.539)	1.858
	<b>4.582.599</b>	<b>3.811.582</b>

## 4 Forslag til resultatdisponering

	2022 kr.	2021 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	117.800	430.000
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	0	178.797
Overført resultat	11.063.491	8.361.393
Minoritetsinteressers andel af resultatet	2.665.152	1.741.751
	<b>13.846.443</b>	<b>10.711.941</b>

## 5 Immaterielle aktiver

	<b>Goodwill kr.</b>
Kostpris primo	24.962.585
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>24.962.585</b>
Af- og nedskrivninger primo	(3.172.536)
Årets afskrivninger	(2.523.176)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(5.695.712)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>19.266.873</b>

## 6 Materielle aktiver

	<b>Grunde og bygninger kr.</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
Kostpris primo	9.093.889	34.376.783	3.665.507
Tilgange	15.332.074	7.175.700	29.950
Afgange	0	(2.356.404)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>24.425.963</b>	<b>39.196.079</b>	<b>3.695.457</b>
Af- og nedskrivninger primo	(34.187)	(10.483.519)	(3.171.015)
Årets afskrivninger	(51.850)	(5.885.744)	(360.526)
Tilbageførsel ved afgang	0	1.139.471	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(86.037)</b>	<b>(15.229.792)</b>	<b>(3.531.541)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>24.339.926</b>	<b>23.966.287</b>	<b>163.916</b>
Årets indregnede renter	166.970	0	0
Ikke-ejede aktiver	0	20.579.691	0

6,5 mio. kr. af kostpris primo samt årets tilgange under grunde og bygninger omfatter igangværende opførsel af koncernens domicilejendom. Da ejendommen fortsat ikke er færdigopført foretages ikke afskrivninger herpå i regnskabsåret.

## 7 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	2.270.000	19.200
Tilgange	0	31.250
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.270.000</b>	<b>50.450</b>
Overførsler	(139.202)	0
Andel af årets resultat	373.402	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>234.200</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger primo	(139.202)	0
Overførsler	139.202	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.504.200</b>	<b>50.450</b>

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Ejendomsselskabet Silkeborgvej 146 ApS	Aarhus	50,00
Ejendomsselskabet Randersvej 69 ApS	Aarhus	25,00
Frede Andersen VVS & Bytømreren I/S	Aarhus	50,00

## 8 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2022 kr.	2021 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	303.670.591	244.826.175
Foretagne acontofaktureringer	(305.297.223)	(249.974.781)
Overført til forpligtelser	13.563.516	15.763.282
	<b>11.936.884</b>	<b>10.614.676</b>

## 9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

## 10 Udskudt skat

	2022 kr.	2021 kr.
Immaterielle aktiver	(471)	(1.000)
Materielle aktiver	(13.297)	(165.000)
Tilgodehavender	5.766.279	3.501.276
Hensatte forpligtelser	(296.450)	(227.000)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>5.456.061</b>	<b>3.108.276</b>

	2022	2021
	kr.	kr.
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	3.108.276	1.885.000
Indregnet i resultatopgørelsen	2.347.785	736.664
Køb af virksomheder	0	486.612
<b>Ultimo</b>	<b>5.456.061</b>	<b>3.108.276</b>

### 11 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringer med garantiarbejder.

### 12 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2022 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2021 kr.	Forfald efter 12 måneder 2022 kr.	Restgæld efter 5 år 2022 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	27.109	0	1.189.470	1.073.913
Leasingforpligtelser	5.503.872	3.991.645	15.335.183	5.618.699
Anden gæld	0	0	5.455.934	3.575.172
	<b>5.530.981</b>	<b>3.991.645</b>	<b>21.980.587</b>	<b>10.267.784</b>

### 13 Anden gæld (kortfristet)

	2022	2021
	kr.	kr.
Moms og afgifter	3.267.093	6.459.786
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	2.200.422	3.743.208
Feriepengeforpligtelser	3.197.109	1.469.536
Anden gæld i øvrigt	9.847.031	9.184.285
	<b>18.511.655</b>	<b>20.856.815</b>

I anden gæld indgår skyldigt beløb hidrørende fra køb af virksomhed med 6 mio. kr. (8 mio. kr. pr. 31.12.2021).

### 14 Ændring i arbejdskapital

	2022	2021
	kr.	kr.
Ændring i varebeholdninger	(185.280)	3.328.594
Ændring i tilgodehavender	(9.773.858)	(12.197.532)
Ændring i leverandørgæld mv.	(1.131.537)	13.067.943
Andre ændringer	0	(5.082.341)
	<b>(11.090.675)</b>	<b>(883.336)</b>

## 15 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2022 kr.	2021 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>3.402.392</b>	<b>3.598.901</b>

## 16 Eventualforpligtelser

Kautions- og eventualforpligtelser omfatter arbejdsgarantier på igangværende arbejder med 8.068 t.kr. (2021: 29.983 t.kr.)

Der påhviler selskabet sædvanlige garantier på udførte byggearbejder udover på de under hensættelser anført beløb.

## 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut har koncernen (Artusbyg A/S) stillet virksomhedspant på nominelt 8.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 8.528 t.kr. (ej ejede aktiver: 7.467 t.kr.)

Varebeholdninger 296 t.kr.

Tilgodehavender fra salg 8.047 t.kr.

## Sikkerhedsstillelser over for associerede virksomheder

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution over for Ejendomsselskabet Randersvej 69 ApS samt afgivet støtteerklæring herfor.

Koncernen indestår overfor Nykredit Realkredit A/S som selvskyldnerkautionist hæftende solidarisk for opfyldelse af nuværende og fremtidige forpligtelser for Ejendomsselskabet Silkeborgvej 146 ApS.

## 18 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 19 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Bytømreren Gruppen A/S	Aarhus	A/S	89,0
Bytømreren A/S	Aarhus	A/S	89,0
Bytømreren Service A/S	Aarhus	A/S	89,0
Bytømreren Ejendomme A/S	Aarhus	A/S	89,0
Artusbyg A/S	Vejle	A/S	62,30
Artusbyg Entreprise A/S	Vejle	A/S	62,30

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>(3.853)</b>	<b>1.040.565</b>
Af- og nedskrivninger		(51.850)	(34.187)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(55.703)</b>	<b>1.006.378</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		11.151.067	8.140.271
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		7.358	3.741
Andre finansielle indtægter	1	120.468	100.867
Andre finansielle omkostninger	2	(49.492)	(51.236)
<b>Resultat før skat</b>		<b>11.173.698</b>	<b>9.200.021</b>
Skat af årets resultat	3	7.593	(229.831)
<b>Årets resultat</b>	4	<b>11.181.291</b>	<b>8.970.190</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022

## Aktiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Grunde og bygninger		2.506.444	2.558.294
<b>Materielle aktiver</b>	5	<b>2.506.444</b>	<b>2.558.294</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		46.781.010	35.629.943
Kapitalandele i associerede virksomheder		45.813	38.455
<b>Finansielle aktiver</b>	6	<b>46.826.823</b>	<b>35.668.398</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>49.333.267</b>	<b>38.226.692</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.529.918	1.500.000
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		4.788.688	2.576.828
Udskudt skat	7	19.000	8.000
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		534.960	0
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse		0	76.670
<b>Tilgodehavender</b>		<b>6.872.566</b>	<b>4.161.498</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>467</b>	<b>1.118.579</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>6.873.033</b>	<b>5.280.077</b>
<b>Aktiver</b>		<b>56.206.300</b>	<b>43.506.769</b>

**Passiver**

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		43.209.241	32.076.629
Overført overskud eller underskud		10.398.023	10.467.144
Forslag til udbytte for regnskabsåret		117.800	430.000
<b>Egenkapital</b>		<b>53.850.064</b>	<b>43.098.773</b>
Gæld til realkreditinstitutter		1.189.470	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	8	<b>1.189.470</b>	<b>0</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	8	27.109	0
Bankgæld		566.308	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		20.000	20.000
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	11.165
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		3.330	0
Skyldig skat		550.019	0
Skyldige sambeskatningsbidrag		0	376.831
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.166.766</b>	<b>407.996</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>2.356.236</b>	<b>407.996</b>
<b>Passiver</b>		<b>56.206.300</b>	<b>43.506.769</b>
Personaleforhold	9		
Eventualforpligtelser	10		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	11		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	12		
Transaktioner med nærtstående parter	13		



# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	125.000	32.076.629	10.467.144	430.000	43.098.773
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(430.000)	(430.000)
Årets resultat	0	11.132.612	(69.121)	117.800	11.181.291
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>43.209.241</b>	<b>10.398.023</b>	<b>117.800</b>	<b>53.850.064</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Andre finansielle indtægter

	2022 kr.	2021 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	29.918	10.396
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	86.860	83.414
Renteindtægter i øvrigt	3.690	7.057
	<b>120.468</b>	<b>100.867</b>

## 2 Andre finansielle omkostninger

	2022 kr.	2021 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	11.165
Renteomkostninger i øvrigt	49.492	40.071
	<b>49.492</b>	<b>51.236</b>

## 3 Skat af årets resultat

	2022 kr.	2021 kr.
Aktuel skat	15.059	0
Ændring af udskudt skat	(11.224)	241.000
Regulering vedrørende tidligere år	(11.428)	0
Refusion i sambeskatning	0	(11.169)
	<b>(7.593)</b>	<b>229.831</b>

## 4 Forslag til resultatdisponering

	2022 kr.	2021 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	117.800	430.000
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	0	178.797
Overført resultat	11.063.491	8.361.393
	<b>11.181.291</b>	<b>8.970.190</b>

## 5 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.
Kostpris primo	2.592.481
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.592.481</b>
Af- og nedskrivninger primo	(34.187)
Årets afskrivninger	(51.850)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(86.037)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.506.444</b>

## 6 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.
Kostpris primo	3.571.769	20.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.571.769</b>	<b>20.000</b>
Opskrivninger primo	32.058.174	18.455
Afskrivninger på goodwill	(45.633)	0
Andel af årets resultat	11.196.700	7.358
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>43.209.241</b>	<b>25.813</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>46.781.010</b>	<b>45.813</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
FABT Ejendomme ApS	Aarhus	ApS	50

## 7 Udskudt skat

Bevægelser i året	2022 kr.	2021 kr.
Primo	8.000	249.000
Indregnet i resultatopgørelsen	11.000	(241.000)
<b>Ultimo</b>	<b>19.000</b>	<b>8.000</b>

### Udskudte skatteaktiver

Selskabet forventer at udnytte de udskudte skatteaktiver indenfor 1-3 år ved egen brug eller i sambeskatningen.

## 8 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2022 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2022 kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år 2022 kr.</b>
Gæld til realkreditinstitutter	27.109	1.189.470	1.073.913
	<b>27.109</b>	<b>1.189.470</b>	<b>1.073.913</b>

## 9 Personaleforhold

Selskabet har ingen ansatte udover direktionen, som er ansat i et koncernforbundet selskab, hvorfra der ydes vederlag.

## 10 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

### Sikkerhedsstillelser over for associerede virksomheder

Selskabet indestår overfor Nykredit Realkredit A/S som selvskyldnerkautionist hæftende solidarisk for opfyldelse af nuværende og fremtidige forpligtelser for FABT Ejendomme ApS.

## 12 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse:

- Simon Jæger, 8250 Egå ejer alle anparteri selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

## 13 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøve bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt.

Ved køb af virksomheder, fusioner mv., hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes sammenlægningsmetoden. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen. Sammenligningstillene tilpasses.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

I det omfang projekter opfylder definitionen af entreprisekontrakter, jf. IAS 11, pkt. 3, indregnes igangværende arbejder for fremmed regning i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Nettoomsætning ved salg og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Koncernen har tre segmenter, som er opførelse af bygninger i hoved- og totalentreprise, udbedring af forsikeringsskader samt service.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**Ejendomsomkostninger**

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger, der er medgået til drift af virksomhedens ejendomsportefølje i regnskabsåret, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter og el, vand og varme.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder og andre koncernforbundne danske virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer. Den anvendte afskrivningsperiode udgør 5-10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Bygninger	30-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler	3-7 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.



**Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

**Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

**Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder for fremmed regning mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

**Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger.

Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

### **Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.