

# KHB Holding Randers ApS

Østervangsvej 14, 8900 Randers

CVR-nr. 28 68 49 67

## Årsrapport

1. januar - 31. december 2015

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. april 2016.

---

Knud Hougaard Brund  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Hovedtal og nøgletal for koncernen	5
Ledelsesberetning	6
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2015</b>	
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Pengestrømsopgørelse	21
Noter	22

## **Ledelsespåtegning**

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for KHB Holding Randers ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskab og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers, den 20. april 2016

**Direktion**

Knud Hougaard Brund

## **Den uafhængige revisors erklæringer**

---

### **Til kapitalejerne i KHB Holding Randers ApS**

#### **Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for KHB Holding Randers ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## **Den uafhængige revisors erklæringer**

---

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aarhus, den 20. april 2016

### **AP | Statsautoriserede Revisorer P/S**

CVR-nr. 34 88 49 35

Jesper Birn  
statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	KHB Holding Randers ApS Østervangsvej 14 8900 Randers  CVR-nr.: 28 68 49 67 Regnskabsår: 1. januar 2015 - 31. december 2015
<b>Direktion</b>	Knud Hougaard Brund
<b>Revision</b>	AP   Statsautoriserede Revisorer P/S Olof Palmes Allé 25 A, 1. 8200 Aarhus N
<b>Tilknyttede virksomheder</b>	Scanpan A/S (tilknyttet hos KHB Holding Randers ApS), Ryomgaard, Danmark Scanpan AS (tilknyttet hos Scanpan A/S), Norge Scanpan China Co., LTD (tilknyttet hos Scanpan A/S), Kina Scanpan Asia Pacific PTE LTD (tilknyttet hos Scanpan A/S), Singapore
<b>Associeret virksomhed</b>	Scanpan Inc. (associeret hos Scanpan A/S), USA

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2011 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttoresultat	38.946	29.576	38.646	34.876	39.079
Resultat af ordinær primær drift	4.077	-1.455	7.115	3.484	9.220
Finansielle poster, netto	9.958	2.950	4.779	-1.770	-8.545
Årets resultat	13.064	2.462	11.516	2.326	-192
<b>Balance:</b>					
Balancesum	131.697	112.657	121.652	110.738	118.948
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	2.775	2.521	6.914	3.472
Egenkapital	53.010	36.896	31.152	21.491	19.212
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	-10.459	12.243	2.768	15.434	-412
Investeringsaktivitet	4.822	206	-2.521	-6.164	-8.653
Finansieringsaktivitet	5.689	-8.276	-1.263	-1.356	8.397
Pengestrømme i alt	53	4.173	-1.016	1.560	-668
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	106	89	106	100	109
<b>Nøgletal i %: *)</b>					
Likviditetsgrad	101,4	91,8	143,9	145,3	144,1
Soliditetsgrad	40,3	32,8	25,6	19,4	16,2
Egenkapitalforrentning	29,1	7,2	43,8	11,4	-

\*) Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015". Nøgletallenes definitioner fremgår af afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

## **Ledelsesberetning**

---

### **Koncernens væsentligste aktiviteter**

Koncernen udvikler producerer og markedsfører globalt, et fuldt sortiment af innovativt og funktionelt køkkenudstyr af høj kvalitet under varemærket "SCANPAN".

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Omsætningen af egenproduktion har udviklet sig positivt påvirket af udviklingen på det globale marked.

Årets resultat anses for meget tilfredsstillende for koncernen.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Koncernen har i årets løb introduceret en række nye produkter og arbejder med en kontinuerlig udvikling af såvel produkterne som sortimentet.

### **Den forventede udvikling**

Koncernen budgetterer i 2016 med aktivitet og resultat på samme niveau som for 2015.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for KHB Holding Randers ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for perioden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, som er opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet til sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden KHB Holding Randers ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori KHB Holding Randers ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til handelsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampanjer. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursavancer og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter blandt andet lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-25 år
Produktionsanlæg og maskiner	4-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi for denne som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger, jævnfør beskrivelse af goodwill nedenfor.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsessværdi og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder. Forskelsbeløbet afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 20 år og er fastlagt på basis af ledelsens erfaring indenfor koncernens forretningsområde og afspejler, efter ledelsens vurdering, det bedste estimat for goodwill's økonomiske levetid. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationssværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationssværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationssværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationssværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital - udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter KHB Holding Randers ApS som administrationselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiomkostninger.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

### Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Hoved- og nøgletallene i oversigten er beregnet således:

$$\text{Likviditetsgrad} = \frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$



## Anvendt regnskabspraksis

---

<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{*Resultat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
<b>*Resultat</b>	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2015	2014	2015	2014
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>38.946.270</b>	<b>29.576.231</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Distributionsomkostninger	-14.710.341	-16.169.712	0	0
Administrationsomkostninger	-20.158.971	-14.861.065	-17.169	-23.053
<b>Driftsresultat</b>	<b>4.076.958</b>	<b>-1.454.546</b>	<b>-17.169</b>	<b>-23.053</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	14.639.130	3.864.890
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	13.437.628	7.483.857	0	0
Andre finansielle indtægter	65.427	178.221	1.433	142.098
1 Øvrige finansielle omkostninger	-3.545.195	-4.712.454	-1.186.506	-1.852.403
Finansiering netto	9.957.860	2.949.624	13.454.057	2.154.585
<b>Resultat før skat</b>	<b>14.034.818</b>	<b>1.495.078</b>	<b>13.436.888</b>	<b>2.131.532</b>
Skat af årets resultat	-971.015	967.201	-373.085	330.747
<b>Årets resultat</b>	<b>13.063.803</b>	<b>2.462.279</b>	<b>13.063.803</b>	<b>2.462.279</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			17.110.754	-10.135.110
Udbytte for regnskabsåret			253.000	249.500
Overføres til overført resultat			0	12.347.889
Disponeret fra overført resultat			-4.299.951	0
<b>Disponeret i alt</b>			<b>13.063.803</b>	<b>2.462.279</b>

## Balance 31. december

---

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2015	2014	2015	2014	
<b>Aktiver</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
2	Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	189.507	0	0
3	Goodwill	11.122.286	12.358.096	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	11.122.286	12.547.603	0	0
4	Grunde og bygninger	10.161.696	10.056.687	0	0
5	Produktionsanlæg og maskiner	7.646.242	9.090.588	0	0
6	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.522.899	1.794.350	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	19.330.837	20.941.625	0	0
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	73.885.251	69.945.593
8	Kapitalandele i associerede virksomheder	32.572.166	22.568.070	0	0
	Andre tilgodehavender	41.000	97.277	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	32.613.166	22.665.347	73.885.251	69.945.593
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>63.066.289</b>	<b>56.154.575</b>	<b>73.885.251</b>	<b>69.945.593</b>

## Balance 31. december

---

<u>Note</u>	Koncern		Modervirksomhed	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>				
Råvarer og hjælpematerialer	14.155.336	11.565.537	0	0
Varer under fremstilling	6.839.022	3.816.225	0	0
Fremstillede varer og handelsvarer	<u>22.415.326</u>	<u>19.988.567</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Varebeholdninger i alt	<u>43.409.684</u>	<u>35.370.329</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	17.385.936	10.731.893	0	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	753.519	0	0
Udskudte skatteaktiver	0	845.184	759.792	1.132.877
Tilgodehavende selskabsskat	0	147.813	35.000	230.000
Andre tilgodehavender	931.072	1.899.609	0	0
9 Periodeafgrænsningsposter	<u>235.574</u>	<u>138.238</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Tilgodehavender i alt	<u>18.552.582</u>	<u>14.516.256</u>	<u>794.792</u>	<u>1.362.877</u>
Likvide beholdninger	<u>6.668.015</u>	<u>6.615.460</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>68.630.281</u></b>	<b><u>56.502.045</u></b>	<b><u>794.792</u></b>	<b><u>1.362.877</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>131.696.570</u></b>	<b><u>112.656.620</u></b>	<b><u>74.680.043</u></b>	<b><u>71.308.470</u></b>

## Balance 31. december

---

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2015	2014	2015	2014	
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
10	Virksomhedskapital	500.000	500.000	500.000	500.000
11	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	27.411.465	17.407.370	29.567.937	9.156.655
12	Overført resultat	24.846.003	18.738.767	22.689.531	26.989.482
13	Foreslået udbytte for regnskabsåret	253.000	249.500	253.000	249.500
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>53.010.468</b>	<b>36.895.637</b>	<b>53.010.468</b>	<b>36.895.637</b>
 <b>Hensatte forpligtelser</b>					
	Hensættelser til udskudt skat	15.543	0	0	0
	Andre hensatte forpligtelser	1.338.473	1.367.921	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>1.354.016</b>	<b>1.367.921</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
 <b>Gældsforpligtelser</b>					
14	Gæld til realkreditinstitutter	6.211.863	8.040.383	0	0
15	Gæld til pengeinstitutter	1.856.250	0	0	0
16	Leasingforpligtelser	1.575.303	2.794.326	0	0
	Anden gæld	0	2.001.240	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	9.643.416	12.835.949	0	0

## Balance 31. december

---

### Passiver

<u>Note</u>	Koncern		Modervirksomhed	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Kortfristet del af langfristet gæld	1.837.962	1.561.943	0	0
Gæld til pengeinstitutter	49.262.542	40.812.607	7.246.300	9.842.107
Leverandører af varer og tjenesteydelser	6.808.760	10.548.802	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	14.298.117	23.991.271
Selskabsskat	40.683	0	0	0
Anden gæld	<u>9.738.723</u>	<u>8.633.761</u>	<u>125.158</u>	<u>579.455</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>67.688.670</u>	<u>61.557.113</u>	<u>21.669.575</u>	<u>34.412.833</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>77.332.086</u></b>	<b><u>74.393.062</u></b>	<b><u>21.669.575</u></b>	<b><u>34.412.833</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>131.696.570</u></b>	<b><u>112.656.620</u></b>	<b><u>74.680.043</u></b>	<b><u>71.308.470</u></b>

17 Medarbejderforhold

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

19 Eventualposter

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2015	2014
Årets resultat	13.063.803	2.462.279
20 Reguleringer	-4.011.448	1.445.956
21 Ændring i driftskapital	-15.703.758	12.566.969
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-6.651.403	16.475.204
Renteindbetalinger og lignende	62.896	178.222
Renteudbetalinger og lignende	-3.545.195	-4.712.454
Pengestrøm fra ordinær drift	-10.133.702	11.940.972
Betalt selskabsskat	-325.035	302.078
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-10.458.737</b>	<b>12.243.050</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.905.619	-2.774.717
Modtagne udbytter	6.727.850	2.980.399
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>4.822.231</b>	<b>205.682</b>
Afdrag på langfristet gæld	-2.916.514	-6.904.245
Betalt udbytte	-249.500	-241.500
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	8.449.935	-1.813.089
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	405.140	682.862
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>5.689.061</b>	<b>-8.275.972</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>52.555</b>	<b>4.172.760</b>
Likvider primo	6.615.460	2.442.700
<b>Likvider ultimo</b>	<b>6.668.015</b>	<b>6.615.460</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	6.668.015	6.615.460
<b>Likvider ultimo</b>	<b>6.668.015</b>	<b>6.615.460</b>

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	2015	2014	2015	2014
<b>1. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	840.955	1.026.779
Andre finansielle omkostninger	3.545.195	4.712.454	345.551	825.624
	<b>3.545.195</b>	<b>4.712.454</b>	<b>1.186.506</b>	<b>1.852.403</b>
<b>2. Færdiggjorte udviklingsprojekter</b>				
Kostpris primo	1.194.676	1.194.676	0	0
Afgang i årets løb	-1.054.676	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>140.000</b>	<b>1.194.676</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>1.194.676</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-1.005.169	-761.827	0	0
Årets afskrivninger	-189.507	-243.342	0	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	1.054.676	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-140.000</b>	<b>-1.005.169</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>189.507</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2015	31/12 2014	31/12 2015	31/12 2014
<b>3. Goodwill</b>				
Kostpris primo	24.716.196	24.716.196	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>24.716.196</b>	<b>24.716.196</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-12.358.100	-11.122.290	0	0
Årets afskrivninger	-1.235.810	-1.235.810	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-13.593.910</b>	<b>-12.358.100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>11.122.286</b>	<b>12.358.096</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris primo	24.952.219	24.883.515	0	0
Tilgang i årets løb	770.841	68.704	0	0
Afgang i årets løb	-1.018.954	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>24.704.106</b>	<b>24.952.219</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-14.895.532	-14.248.432	0	0
Årets afskrivninger	-665.832	-647.100	0	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	1.018.954	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-14.542.410</b>	<b>-14.895.532</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>10.161.696</b>	<b>10.056.687</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2015	31/12 2014	31/12 2015	31/12 2014
<b>5. Produktionsanlæg og maskiner</b>				
Kostpris primo	52.889.811	51.415.599	0	0
Tilgang i årets løb	22.208	1.396.167	0	0
Afgang i årets løb	-8.847.386	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>44.064.633</b>	<b>52.811.766</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-43.799.223	-42.222.233	0	0
Årets afskrivninger	-1.466.554	-1.498.945	0	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	8.847.386	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-36.418.391</b>	<b>-43.721.178</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>7.646.242</b>	<b>9.090.588</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris primo	26.688.457	25.233.306	0	0
Tilgang i årets løb	1.112.570	1.309.846	0	0
Afgang i årets løb	-19.109.780	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>8.691.247</b>	<b>26.543.152</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-24.881.382	-23.159.590	0	0
Årets afskrivninger	-1.399.310	-1.589.212	0	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	19.112.344	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-7.168.348</b>	<b>-24.748.802</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.522.899</b>	<b>1.794.350</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2015	31/12 2014	31/12 2015	31/12 2014
<b>7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris primo	0	0	46.788.938	46.788.938
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>46.788.938</b>	<b>46.788.938</b>
Opskrivninger primo	0	0	35.514.755	26.891.097
Omregning til valutakurs	0	0	3.478.702	3.522.958
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	0	0	15.874.940	5.100.700
Udbytte	0	0	-14.000.000	0
Andre kapitalbevægelser 1	0	0	-178.174	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40.690.223</b>	<b>35.514.755</b>
Afskrivninger på goodwill primo	0	0	-12.358.100	-11.122.290
Årets afskrivninger på goodwill	0	0	-1.235.810	-1.235.810
<b>Afskrivninger på goodwill ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-13.593.910</b>	<b>-12.358.100</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73.885.251</b>	<b>69.945.593</b>

### Tilknyttede virksomheder:

	Hjemsted	Ejerandel
Scanpan A/S (tilknyttet hos KHB Holding Randers ApS)	Ryomgaard, Danmark	100 %
Scanpan AS (tilknyttet hos Scanpan A/S)	Norge	100 %
Scanpan China Co., LTD (tilknyttet hos Scanpan A/S)	Kina	100 %
Scanpan Asia Pacific PTE LTD (tilknyttet hos Scanpan A/S)	Singapore	100 %

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2015	31/12 2014	31/12 2015	31/12 2014
<b>8. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris primo	5.160.701	5.160.700	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>5.160.701</b>	<b>5.160.700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Opskrivninger primo	17.407.370	9.910.780	0	0
Omregning til valutakurs	2.957.924	2.840.097	0	0
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	13.774.021	7.636.892	0	0
Udbytte	-6.727.850	-2.980.399	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>27.411.465</b>	<b>17.407.370</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>32.572.166</b>	<b>22.568.070</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Associerede virksomheder:</b>				
			<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Scanpan Inc. (associeret hos Scanpan A/S)			USA	50 %
<b>9. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalte omkostninger	235.574	138.238	0	0
	<b>235.574</b>	<b>138.238</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2015	31/12 2014	31/12 2015	31/12 2014
<b>10. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital primo	500.000	500.000	500.000	500.000
	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>
<b>11. Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</b>				
Reserve for opskrivninger primo	17.407.370	9.910.780	9.156.655	15.768.807
Resultatandel	6.703.567	3.973.632	17.110.754	-10.135.110
Valutakursreguleringer	3.478.702	3.522.958	3.478.702	3.522.958
Regulering af renteswap	-178.174	0	-178.174	0
	<b>27.411.465</b>	<b>17.407.370</b>	<b>29.567.937</b>	<b>9.156.655</b>
<b>12. Overført resultat</b>				
Overført resultat primo	18.738.767	20.499.620	26.989.482	14.641.593
Årets overførte overskud eller underskud	6.107.236	-1.760.853	-4.299.951	12.347.889
	<b>24.846.003</b>	<b>18.738.767</b>	<b>22.689.531</b>	<b>26.989.482</b>
<b>13. Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>				
Udbytte primo	249.500	241.500	249.500	241.500
Udloddet udbytte	-249.500	-241.500	-249.500	-241.500
Udbytte for regnskabsåret	253.000	249.500	253.000	249.500
	<b>253.000</b>	<b>249.500</b>	<b>253.000</b>	<b>249.500</b>

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2015	31/12 2014	31/12 2015	31/12 2014
<b>14. Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Gæld til realkreditinstitutter i alt	6.543.162	8.588.622	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-331.299	-548.239	0	0
	<b>6.211.863</b>	<b>8.040.383</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>15. Gæld til pengeinstitutter</b>				
Gæld til pengeinstitutter i alt	2.156.250	0	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-300.000	0	0	0
	<b>1.856.250</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>16. Leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser i alt	2.781.966	3.808.030	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-1.206.663	-1.013.704	0	0
	<b>1.575.303</b>	<b>2.794.326</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>17. Medarbejderforhold</b>				
Lønninger og gager	44.200.263	37.974.753	0	0
Pensioner	5.385.594	4.343.703	0	0
Andre omkostninger til social sikring	495.020	405.768	0	0
	<b>50.080.877</b>	<b>42.724.224</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	106	89	0	0

## Noter

---

### 18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 6.543 t.kr., har koncernen givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2015 udgør 10.162 t.kr.

Koncernen har deponeret ejerpantebreve på i alt 6.160 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i ovenstående grunde og bygninger samt materielle anlægsaktiver.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 44.286 t.kr., har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 40.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Varebeholdninger	38.851 t.kr.
Tilgodehavender fra salg- og tjenesteydelser	19.474 t.kr.
Driftsinventar og driftsmateriel	3.008 t.kr.
Drivmidler og andre hjælpemidler	0 t.kr.
Ikke tidligere indregistrerede motorkøretøjer	0 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 7.246 t.kr., har selskabet givet pant i sine aktier i Scanpan A/S.

### 19. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Selskabet har kautioneret for Scanpan A/S' banklån. Bankgælden udgør pr. 31. december 2015 i alt 44.172 t.kr.

#### Operationel leasing

Ud over finansielle leasingkontrakter har koncernen indgået operationelle leasingkontrakter med en samlet restleasingydelse på 957 t.kr.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

## Noter

---

### 19. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning (fortsat)

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med selskabsskatter udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr. Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter udgør estimeret maksimalt: 4 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

	Koncern	
	2015	2014
<b>20. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	5.004.845	5.214.409
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-13.437.628	-7.483.857
Andre finansielle indtægter	-65.427	-178.221
Øvrige finansielle omkostninger	3.545.195	4.712.454
Skat af årets resultat	971.015	-967.201
Andre hensatte forpligtelser	-29.448	148.372
	<b>-4.011.448</b>	<b>1.445.956</b>
<b>21. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-8.039.355	5.601.237
Ændring i tilgodehavender	-5.029.323	12.953.614
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-2.635.080	-5.987.882
	<b>-15.703.758</b>	<b>12.566.969</b>