

# **KHB Holding Randers ApS**

Østervangsvej 14, 8900 Randers C

CVR-nr. 28 68 49 67

## **Årsrapport for 2016**

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 22.05.17

Knud Hougaard Brund  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 10
Resultatopgørelse	11
Balance	12 - 13
Egenkapitalopgørelse	14
Koncernens pengestrømsopgørelse	15
Noter	16 - 29

---

---

**Selskabet**

---

KHB Holding Randers ApS  
Østervangsvej 14  
8900 Randers C  
Hjemsted: Randers  
CVR-nr.: 28 68 49 67  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Direktør Knud Hougaard Brund

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Jeg har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16 for KHB Holding Randers ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.16 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers C, den 5. maj 2017

**Direktionen**

Knud Hougaard Brund  
Direktør

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejeren i KHB Holding Randers ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for KHB Holding Randers ApS for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.16 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 5. maj 2017

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Jesper Birn  
Statsaut. revisor

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2016	2015	2014	2013	2012
<i>Resultat</i>					
Resultat af primær drift	-825	4.077	-1.455	7.115	3.484
Indeks	-24	117	-42	204	100
Finansielle poster i alt	7.352	9.958	2.950	4.779	-1.770
Indeks	-415	-563	-167	-270	100
Årets resultat	6.481	13.064	2.462	11.516	2.326
Indeks	279	562	106	495	100

*Balance*

Samlede aktiver	147.536	131.697	112.657	121.652	110.738
Indeks	133	119	102	110	100
Egenkapital	60.440	53.010	36.896	31.152	21.491
Indeks	281	247	172	145	100

*Pengestrømme*

Nettopengestrømme fra:					
Driften	-3.066	-10.459	12.243	2.768	15.434
Investeringer	-5.008	4.822	206	-2.521	-6.164
Finansiering	3.962	5.689	-8.276	-1.263	-1.356
Årets pengestrømme	-4.112	52	4.173	-1.016	7.914

**Nøgletal**

	2016	2015	2014	2013	2012
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	11%	29%	7%	44%	22%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	41%	40%	33%	26%	19%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	105	106	89	106	100



*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning: 
$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Egenkapitalandel: 
$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

**Væsentligste aktiviteter**

Koncernens aktiviteter er udvikling, produktion og global markedsføring af et fuldt sortiment af funktionelt køkkenudstyr af høj kvalitet under varemærkerne "Scanpan" og "Brund by Scanpan".

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.16 - 31.12.16 udviser et resultat på DKK 6.481.439 mod DKK 13.063.803 for tiden 01.01.15 - 31.12.15. Balancen viser en egenkapital på DKK 60.439.769.

Ledelsen finder årets resultat mindre tilfredsstillende.

Resultatforventningen for 2016 var et resultat før skat på t.DKK 12.000 - 13.000. Målsætningen blev ikke opfyldt primært som følge af blandt andet udviklingsomkostninger på nye produkter mv.

**Forventet udvikling**

Koncernen budgetterer i 2017 med aktivitet og resultat på samme niveau som for 2016.

**Særlige risici***Prisrisici*

Der er ingen særlige risici ved selskabets aktiviteter ud over de sædvanlige kommercielle risici.

**Eksternt miljø**

Selskabet handler i overensstemmelse med gældende miljø og sikkerhedslovgivning.

**Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Koncernen har i årets løb introduceret en række nye produkter og arbejder med en kontinuerlig udvikling af såvel produkterne som sortimentet.

**Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2016 DKK	2015 DKK	2016 DKK	2015 DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>40.996.039</b>	<b>43.747.205</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Distributionsomkostninger	-20.476.402	-18.519.475	0	0
Administrationsomkostninger	-21.344.426	-21.150.774	-20.000	-17.168
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-824.789</b>	<b>4.076.956</b>	<b>-20.000</b>	<b>-17.168</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	7.834.984	14.639.130
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	10.001.013	13.437.628	0	0
Andre finansielle indtægter	318.192	65.429	0	1.433
2 Andre finansielle omkostninger	-2.967.442	-3.545.195	-1.009.426	-1.186.507
<b>Resultat før skat</b>	<b>6.526.974</b>	<b>14.034.818</b>	<b>6.805.558</b>	<b>13.436.888</b>
Skat af årets resultat	-45.535	-971.015	-324.119	-373.085
<b>Årets resultat</b>	<b>6.481.439</b>	<b>13.063.803</b>	<b>6.481.439</b>	<b>13.063.803</b>

**Forslag til resultatdisponering**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	3.707.680	6.703.567	10.306.604	17.110.754
Forslag til udbytte for regnskabsåret	258.500	253.000	258.500	253.000
Overført resultat	2.515.259	6.107.236	-4.083.665	-4.299.951
<b>I alt</b>	<b>6.481.439</b>	<b>13.063.803</b>	<b>6.481.439</b>	<b>13.063.803</b>

Note		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.16 DKK	31.12.15 DKK	31.12.16 DKK	31.12.15 DKK
	Goodwill	9.886.476	11.122.286	0	0
4	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>9.886.476</b>	<b>11.122.286</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger	13.488.792	10.161.696	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	11.024.267	7.646.242	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.002.833	1.522.899	0	0
	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	238.295	0	0	0
5	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>26.754.187</b>	<b>19.330.837</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
6	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	82.921.097	73.885.251
6	Kapitalandele i associerede virksomheder	37.480.708	32.572.166	0	0
	Deposita	724.270	41.000	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>38.204.978</b>	<b>32.613.166</b>	<b>82.921.097</b>	<b>73.885.251</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>74.845.641</b>	<b>63.066.289</b>	<b>82.921.097</b>	<b>73.885.251</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	14.756.617	14.155.336	0	0
	Varer under fremstilling	11.087.207	6.839.022	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	27.494.817	22.415.326	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>53.338.641</b>	<b>43.409.684</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	15.535.112	17.385.936	0	0
8	Udskudt skatteaktiv	0	0	435.673	759.792
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	0	35.000
	Andre tilgodehavender	1.121.219	931.072	0	0
7	Periodeafgrænsningsposter	138.214	235.574	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>16.794.545</b>	<b>18.552.582</b>	<b>435.673</b>	<b>794.792</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>2.556.739</b>	<b>6.668.015</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>72.689.925</b>	<b>68.630.281</b>	<b>435.673</b>	<b>794.792</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>147.535.566</b>	<b>131.696.570</b>	<b>83.356.770</b>	<b>74.680.043</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.16 DKK	31.12.15 DKK	31.12.16 DKK	31.12.15 DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
	Selskabskapital	500.000	500.000	500.000	500.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	38.918.931	27.411.465	41.075.403	29.567.937
	Overført resultat	20.762.338	24.846.003	18.605.866	22.689.531
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	258.500	253.000	258.500	253.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>60.439.769</b>	<b>53.010.468</b>	<b>60.439.769</b>	<b>53.010.468</b>
8	Hensættelser til udskudt skat	8.249	15.543	0	0
	Andre hensatte forpligtelser	1.305.257	1.338.473	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>1.313.506</b>	<b>1.354.016</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
9	Gæld til realkreditinstitutter	5.880.564	6.211.863	0	0
9	Gæld til øvrige kreditinstitutter	5.940.058	1.856.250	0	0
9	Leasingforpligtelser	2.535.912	1.575.303	0	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>14.356.534</b>	<b>9.643.416</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
9	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	2.391.299	1.837.962	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	48.086.217	49.262.542	7.212.200	7.246.300
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	11.273.553	6.808.760	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	15.424.723	14.298.117
	Selskabsskat	45.545	40.683	0	0
	Anden gæld	9.629.143	9.738.723	280.078	125.158
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>71.425.757</b>	<b>67.688.670</b>	<b>22.917.001</b>	<b>21.669.575</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>85.782.291</b>	<b>77.332.086</b>	<b>22.917.001</b>	<b>21.669.575</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>147.535.566</b>	<b>131.696.570</b>	<b>83.356.770</b>	<b>74.680.043</b>

10 Eventualforpligtelser

11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåre t
Koncern:				
Egenkapitalopgørelse for 01.01.15 - 31.12.15				
Saldo pr. 01.01.15	500.000	17.407.370	18.738.767	249.500
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	3.478.702	0	0
Betalt udbytte	0	0	0	-249.500
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-178.174	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	6.703.567	6.107.236	253.000
Saldo pr. 31.12.15	500.000	27.411.465	24.846.003	253.000
Egenkapitalopgørelse for 01.01.16 - 31.12.16				
Saldo pr. 01.01.16	500.000	27.411.465	24.846.003	253.000
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	1.324.496	0	0
Betalt udbytte	0	0	0	-253.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-123.634	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	10.306.604	-4.083.665	258.500
Saldo pr. 31.12.16	500.000	38.918.931	20.762.338	258.500
Moder:				
Egenkapitalopgørelse for 01.01.15 - 31.12.15				
Saldo pr. 01.01.15	500.000	9.156.655	26.989.482	249.500
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	3.478.702	0	0
Betalt udbytte	0	0	0	-249.500
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-178.174	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	17.110.754	-4.299.951	253.000
Saldo pr. 31.12.15	500.000	29.567.937	22.689.531	253.000
Egenkapitalopgørelse for 01.01.16 - 31.12.16				
Saldo pr. 01.01.16	500.000	29.567.937	22.689.531	253.000
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	1.324.496	0	0
Betalt udbytte	0	0	0	-253.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-123.634	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	10.306.604	-4.083.665	258.500
Saldo pr. 31.12.16	500.000	41.075.403	18.605.866	258.500

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2016 DKK	2015 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>6.481.439</b>	<b>13.063.803</b>
12 Reguleringer	-2.674.929	-4.011.448
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-9.928.957	-8.039.355
Tilgodehavender	1.758.037	-5.029.323
Leverandører af varer og tjenesteydelser	4.352.213	-2.635.080
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>-12.197</b>	<b>-6.651.403</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	318.192	62.896
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-2.967.442	-3.545.195
Betalt selskabsskat	-404.605	-325.035
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>-3.066.052</b>	<b>-10.458.737</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-683.270	0
Salg af materielle anlægsaktiver	125.000	0
Køb af finansielle anlægsaktiver	-11.072.193	-1.905.619
Modtaget udbytte	6.622.850	6.727.850
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-5.007.613</b>	<b>4.822.231</b>
Betalt udbytte	-253.000	-249.500
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-331.299	-2.045.460
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	4.500.000	2.200.000
Afdrag af gæld til kreditinstitutter	-1.391.950	6.404.943
Indgåelse af leasingforpligtelser	2.830.918	0
Afdrag på leasingforpligtelser	-1.517.539	-1.026.062
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	125.259	405.140
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>3.962.389</b>	<b>5.689.061</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-4.111.276</b>	<b>52.555</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	6.668.015	6.615.460
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>2.556.739</b>	<b>6.668.015</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	2.556.739	6.668.015
<b>I alt</b>	<b>2.556.739</b>	<b>6.668.015</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016 DKK	2015 DKK	2016 DKK	2015 DKK
<b>1. Medarbejderforhold</b>				
Lønninger	39.673.309	44.200.263	0	0
Pensioner	3.390.055	5.385.594	0	0
Andre omkostninger til social sikring	3.427.893	495.020	0	0
Andre personaleomkostninger	3.042.289	0	0	0
I alt	49.533.546	50.080.877	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	105	106	0	0



	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
	DKK	DKK	DKK	DKK

## 2. Finansielle omkostninger

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	740.575	840.955
Renteomkostninger i øvrigt	2.967.442	3.545.195	268.851	345.552
I alt	2.967.442	3.545.195	1.009.426	1.186.507

## 3. Resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	3.707.680	6.703.567	10.306.604	17.110.754
Forslag til udbytte for regnskabsåret	258.500	253.000	258.500	253.000
Overført resultat	2.515.259	6.107.236	-4.083.665	-4.299.951
I alt	6.481.439	13.063.803	6.481.439	13.063.803

## 4. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill
Koncernen:		
Kostpris pr. 01.01.16	140.000	24.716.196
Kostpris pr. 31.12.16	140.000	24.716.196
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.16	-140.000	-13.593.910
Afskrivninger i året	0	-1.235.810
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.16	-140.000	-14.829.720
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16	0	9.886.476

## 5. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver
Koncernen:				
Kostpris pr. 01.01.16	24.704.106	44.064.633	8.654.531	51.667
Tilgang i året	4.344.389	4.762.732	1.726.777	238.295
Afgang i året	0	0	-549.880	-51.667
Kostpris pr. 31.12.16	29.048.495	48.827.365	9.831.428	238.295
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.16	-14.542.410	-36.418.391	-7.181.236	0
Afskrivninger i året	-1.017.293	-1.384.707	-1.072.239	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	424.880	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.16	-15.559.703	-37.803.098	-7.828.595	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16	13.488.792	11.024.267	2.002.833	238.295
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.16	0	7.385.896	394.939	0

**6. Kapitalandele**

Beløb i DKK	Kapitalandele i til- nyttede virksom- heder	Kapitalandele i associerede virk- somheder
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.16	0	5.160.701
Kostpris pr. 31.12.16	0	5.160.701
Opskrivninger pr. 01.01.16	0	27.411.465
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	1.199.237
Årets resultat fra kapitalandele	0	10.332.155
Udbytte relateret til kapitalandele	0	-6.622.850
Opskrivninger pr. 31.12.16	0	32.320.007
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16	0	37.480.708
Moterselskab:		
Kostpris pr. 01.01.16	46.788.938	0
Kostpris pr. 31.12.16	46.788.938	0
Opskrivninger pr. 01.01.16	40.690.223	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	1.324.496	0
Årets resultat fra kapitalandele	9.070.794	0
Andre reguleringer vedrørende kapitalandele	-123.634	0
Opskrivninger pr. 31.12.16	50.961.879	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.16	-13.593.910	0
Afskrivninger på goodwill	-1.235.810	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.16	-14.829.720	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16	82.921.097	0
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 31.12.16 med	9.886.476	0

**6. Kapitalandele** - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital DKK	Årets resultat DKK	Indregnet værdi DKK
Dattervirksomheder:				
Scanpan A/S, Ryomgaard	100%	73.064.620	9.070.794	82.921.096
Scanpan AS, Norge	100%	465.976	-291.204	476.976
Scanpan Asia Pacific Pte. Ltd., Singapore	100%	7.735.451	984.165	7.323.308
Scanpan China Co. Ltd., Kina	100%	189.935	-91.366	189.935
Associerede virksomheder:				
Scanpan Inc., USA	100%	79.428.288	21.009.389	37.480.709

**7. Periodeafgrænsningsposter**

Forudbetalte omkostninger	138.214	235.574	0	0
I alt	138.214	235.574	0	0

**8. Udskudt skat**

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.16	-15.543	845.184	759.792	1.132.877
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	9.518	-971.015	-324.119	-373.085
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen	-2.224	110.288	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.16	-8.249	-15.543	435.673	759.792

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudt skatteaktiv	0	0	435.673	759.792
Udskudt skatteforpligtelse	-8.249	-15.543	0	0
I alt	-8.249	-15.543	435.673	759.792

**9. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.16	Gæld i alt 31.12.15
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	331.299	4.555.366	6.211.863	6.543.162
Gæld til øvrige kreditinstitutter	500.000	3.365.284	6.440.058	2.156.250
Leasingforpligtelser	1.560.000	0	4.095.912	2.781.966
I alt	2.391.299	7.920.650	16.747.833	11.481.378

**10. Eventualforpligtelser**

Koncernen:

*Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en samlet restleasingydelse på t.DKK 702.

Modervirksomheden:

*Kautionsforpligtelser*

KHB Holding Randers ApS har stillet selvskyldner-kaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret . Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 47.168.

## 11. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 6.212 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 13.489.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 6.160 til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter. Ejerpantebrevene giver pant i ovenstående grund og bygninger samt øvrige materielle anlægsaktiver.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 47.168 har koncernen afgivet virksomhedspant. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.16 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 5.070
- Varebeholdninger t.DKK 49.246
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 14.611

Modervirksomheden:

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut t.DKK 7.212 har selskabet givet pant i sine aktier i Scanpan A/S.

## 12. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	4.710.048	5.004.845
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-10.001.011	-13.437.628
Finansielle indtægter	-318.192	-65.427
Finansielle omkostninger	2.967.442	3.545.195
Skat af årets resultat	0	971.015
Øvrige reguleringer	-33.216	-29.448
<b>I alt</b>	<b>-2.674.929</b>	<b>-4.011.448</b>

### 13. Anvendt regnskabspraksis

#### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

#### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Selskabet har implementeret ændringerne til årsregnskabsloven, jf. lov nr. 738 om ændring af årsregnskabsloven m.v. af 1. juni 2015. Dette omfatter nye og ændrede oplysnings- og præsentationskrav samt ændringer i indregnings-, målings- og klassifikationsbestemmelser. Ændringer til bestemmelserne for indregning og måling samt klassifikation er følgende:

##### *Revurdering af restværdier på materielle anlægsaktiver*

Restværdier for materielle anlægsaktiver med begrænset brugstid er hidtil fastsat på aktivets anskaffelsestidspunkt. Der skal fremover foretages en årlig revurdering af restværdier på materielle anlægsaktiver. I overensstemmelse med overgangsbekendtgørelsens § 4 revurderes restværdien af materielle anlægsaktiver første gang i 2016 som en ændring i anvendt regnskabspraksis. Der er ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal. Den ændrede regnskabspraksis har ikke haft nogen beløbsmæssig effekt på årets resultat for 2016 samt på egenkapitalen og balancesummen pr. 31.12.16.

Bortset fra ovennævnte områder er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

**13. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**KONCERNREGNSKAB**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.



**13. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**13. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder .

**Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder løn og gager til det administrative personale og ledelse samt omkostninger til kontorlokaler, kontoromkostninger, tab på debitorer m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, der anvendes til administrative forhold.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager

**13. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

I koncernens balance indregnes og måles associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt forholdsmæssige interne gevinster og tab.

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**13. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for KHB Holding Randers ApS, bindes ikke på opskrivningsreserven.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

**13. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.