

# **KJ Advisory ApS**

**Søren Nymarks Vej 15, 1. sal**

**8270 Højbjerg**

**CVR-nr. 28 68 32 35**

**Årsrapport for 2018**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 14/06 2019

---

Karsten Jensen

Dirigent

## Indholdsfortegnelse

|  | <b>Side</b> |
|--|-------------|
| <b>Påtegninger</b>                         |             |
| Ledelsespåtegning                          | 1           |
| <br>                                       |             |
| <b>Ledelsesberetning</b>                   |             |
| Selskabsoplysninger                        | 2           |
| Ledelsesberetning                          | 3           |
| <br>                                       |             |
| <b>Årsregnskab</b>                         |             |
| Anvendt regnskabspraksis                   | 4           |
| Resultatopgørelse 1. januar - 31. december | 8           |
| Balance 31. december                       | 9           |
| Noter til årsrapporten                     | 11          |

## **Ledelsespåtegning**

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for KJ Advisory ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet er ikke revideret. Ledelsen erklærer, at betingelserne herfor er opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Højbjerg, den 31. maj 2019

### **Direktion**

Karsten Jensen  
direktør

## **Selskabsoplysninger**

### **Selskabet**

KJ Advisory ApS  
Søren Nymarks Vej 15, 1. sal  
8270 Højbjerg

CVR-nr.: 28 68 32 35

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2018

Hjemsted: Aarhus

### **Direktion**

Karsten Jensen, direktør

### **Pengeinstitut**

Sparekassen Kronjylland

## **Ledelsesberetning**

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets formål er virksomhedsrådgivning og anden rådgivning om driftsledelse samt besiddelse af kapitalandele og hermed beslægtet virksomhed.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for 2018 udviser et overskud på kr. 415.596, og selskabets balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på kr. 1.019.736.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Årsrapporten for KJ Advisory ApS for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2018 er aflagt i kr.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## **Resultatopgørelsen**

### **Bruttofortjeneste**

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpe-materialer og andre eksterne omkostninger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **Skat af årets resultat**

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Virksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for KJ Advisory ApS, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under opgørelse af goodwill.

### **Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.



## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Selskabsskat og udskudt skat**

KJ Advisory ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

|  | <u>Note</u> | <u>2018</u><br>kr.    | <u>2017</u><br>kr.    |
|--|-------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b>                                   |             | <b>16.036</b>         | <b>12.000</b>         |
| <b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>         |             | <b>16.036</b>         | <b>12.000</b>         |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>                     |             | <b>16.036</b>         | <b>12.000</b>         |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder      |             | 558.115               | 438.918               |
| Finansielle indtægter                                      | 1           | 10.575                | 0                     |
| Finansielle omkostninger                                   | 2           | <u>-209.286</u>       | <u>-28.953</u>        |
| <b>Resultat før skat</b>                                   |             | <b>375.440</b>        | <b>421.965</b>        |
| Skat af årets resultat                                     | 3           | <u>40.156</u>         | <u>0</u>              |
| <b>Årets resultat</b>                                      |             | <b><u>415.596</u></b> | <b><u>421.965</u></b> |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode |             | 600.364               | 438.917               |
| Overført resultat  |             | <u>-184.768</u>       | <u>-16.952</u>        |
|  |             | <b><u>415.596</u></b> | <b><u>421.965</u></b> |

## Balance 31. december

|  | <u>Note</u> | <u>2018</u><br>kr.             | <u>2017</u><br>kr.           |
|--|-------------|--------------------------------|------------------------------|
| <b>Aktiver</b>                           |             |                                |                              |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder |             | 789.355                        | 716.240                      |
| Kapitalandele i associerede virksomheder |             | <u>0</u>                       | <u>7.181</u>                 |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>         |             | <u><b>789.355</b></u>          | <u><b>723.421</b></u>        |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>               |             | <u><b>789.355</b></u>          | <u><b>723.421</b></u>        |
| Værdipapirer                             |             | <u>604.955</u>                 | <u>0</u>                     |
| <b>Værdipapirer</b>                      |             | <u><b>604.955</b></u>          | <u><b>0</b></u>              |
| <b>Likvide beholdninger</b>              |             | <u><b>26.582</b></u>           | <u><b>47.226</b></u>         |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>           |             | <u><b>631.537</b></u>          | <u><b>47.226</b></u>         |
| <b>Aktiver i alt</b>                     |             | <u><u><b>1.420.892</b></u></u> | <u><u><b>770.647</b></u></u> |

## Balance 31. december

|  | <u>Note</u> | <u>2018</u><br>kr.             | <u>2017</u><br>kr.           |
|--|-------------|--------------------------------|------------------------------|
| <b>Passiver</b>  |             |                                |                              |
| Virksomhedskapital   |             | 125.000                        | 125.000                      |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode |             | 677.855                        | 562.491                      |
| Overført resultat  |             | 216.881                        | 16.650                       |
| <b>Egenkapital</b>   | 4           | <b><u>1.019.736</u></b>        | <b><u>704.141</u></b>        |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                          |             | 378.010                        | 3.010                        |
| Skyldigt sambeskatningsbidrag                              |             | -38.066                        | 22.156                       |
| Anden gæld   |             | 61.212                         | 41.340                       |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                     |             | <b><u>401.156</u></b>          | <b><u>66.506</u></b>         |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                            |             | <b><u>401.156</u></b>          | <b><u>66.506</u></b>         |
| <b>Passiver i alt</b>                                      |             | <b><u><u>1.420.892</u></u></b> | <b><u><u>770.647</u></u></b> |
| Eventualposter m.v.  | 5           |                                |                              |

## Noter til årsrapporten

|   | <u>2018</u>           | <u>2017</u>          |
|---|-----------------------|----------------------|
|   | kr.                   | kr.                  |
| <b>1 Finansielle indtægter</b>                    |                       |                      |
| Andre finansielle indtægter                       | 10.575                | 0                    |
|   | <u><b>10.575</b></u>  | <u><b>0</b></u>      |
| <br>  |                       |                      |
| <b>2 Finansielle omkostninger</b>                 |                       |                      |
| Nedskrivning af finansielle aktiver               | 0                     | 28.500               |
| Finansielle omkostninger associerede virksomheder | 7.181                 | 0                    |
| Andre finansielle omkostninger                    | 183                   | 453                  |
| Kursreguleringer omkostninger                     | 201.922               | 0                    |
|   | <u><b>209.286</b></u> | <u><b>28.953</b></u> |
| <br>  |                       |                      |
| <b>3 Skat af årets resultat</b>                   |                       |                      |
| Årets aktuelle skat                               | -40.156               | 0                    |
|   | <u><b>-40.156</b></u> | <u><b>0</b></u>      |

## Noter til årsrapporten

### 4 Egenkapital

|  | Virksomheds-<br>kapital | Reserve for<br>nettoopskriv-<br>ning efter den<br>indre værdis<br>metode | Overført<br>resultat | I alt            |
|--|-------------------------|--|----------------------|------------------|
| Egenkapital 1. januar 2018                       | 125.000                 | 562.491  | 16.649               | 704.140          |
| Betalt ekstraordinært udbytte                    | 0                       | 0  | -100.000             | -100.000         |
| Årets resultat                                   | 0                       | 600.364  | -184.768             | 415.596          |
| Udloddet udbytte fra<br>tilknyttede virksomheder | 0                       | -485.000   | 485.000              | 0                |
| <b>Egenkapital 31. december<br/>2018</b>         | <b>125.000</b>          | <b>677.855</b>   | <b>216.881</b>       | <b>1.019.736</b> |

### 5 Eventualposter m.v.

#### Andre eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.