



## Kingo Karlsen Holding ApS

F.L.Smidths Vej 17  
8600 Silkeborg  
CVR-nr. 28659032

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
28.02.2022

---

**Eskild Lyngholm**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2021	10
Koncernens balance pr. 31.12.2021	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021	14
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021	15
Koncernens noter	17
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021	22
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021	23
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021	25
Modervirksomhedens noter	26
Anvendt regnskabspraksis	30

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Kingo Karlsen Holding ApS

F.L.Smidths Vej 17

8600 Silkeborg

CVR-nr.: 28659032

Hjemsted: Silkeborg

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

## Bestyrelse

Eskild Lyngholm

Thomas Kingo Hede Karlsen

## Direktion

Thomas Kingo Hede Karlsen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Papirfabrikken 26

8600 Silkeborg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for Kingo Karlsen Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 28.02.2022

## Direktion

**Thomas Kingo Hede Karlsen**

## Bestyrelse

**Eskild Lyngholm**

**Thomas Kingo Hede Karlsen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Kingo Karlsen Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kingo Karlsen Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 28.02.2022

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

### Bo Blaabjerg Odgaard

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne32122

### Nicolaj Haarup

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne46613

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	136.211	69.646	108.297	107.760	96.207
Driftsresultat	20.983	(25.936)	12.483	13.624	6.760
Resultat af finansielle poster	(2.625)	(1.471)	(1.620)	(1.737)	(1.194)
Årets resultat	14.039	(21.734)	8.186	8.239	4.272
Balancesum	246.247	247.896	212.499	195.750	199.086
Investeringer i materielle aktiver	18.643	31.940	22.866	24.752	15.159
Egenkapital	63.657	49.731	72.465	65.279	57.146
Pengestrømme fra driftsaktivitet	32.029	17.540	19.206	21.501	32.365
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(10.478)	(29.929)	(21.562)	(24.298)	(14.000)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	988	8.286	2.137	(2.717)	(11.775)
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	24,76	(35,57)	11,89	13,46	7,70
Soliditetsgrad (%)	25,85	20,06	34,10	33,35	28,70

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er i lighed med tidligere år primært entreprenørarbejde i form af totalnedbrydning, indvendig rydning, miljøsanering og skrotning. Hertil kommer betonboring og -skæring samt drift af anlæg for henholdsvis rensning af forurenede jord og spildevand, sortering af affald, recycling af beton, tegl, asfalt, træ m.v.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 136.211 t.kr. mod 69.646 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat før skat udgør et overskud på 18.375 t.kr. mod et underskud på 27.406 t.kr. sidste år.

Regnskabsåret har været præget af stor aktivitet inden for betonboring og -skæring, jordrens og recycling. Aktivitetsniveauet inden for nedbrydning har ligeledes været stort, om end vores fokus i første halvår af 2021 omfattede færdiggørelse af en række projekter, som var en del af bedragerisagen fra 2020. Disse projekter er afsluttet med stor tilfredshed hos vores kunder, og alle de dertilhørende forpligtelser overfor både kunder og samarbejdspartnere er indfriet til fulde.

Koncernen står stærkt og med god soliditet, og selskabets ledelse anser årets resultat for at være tilfredsstillende.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat er i overensstemmelse med den forventede udmelding i seneste årsrapport.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. Der er i sagens natur tale om skønsmæssige vurderinger.

### Forventet udvikling

Det er forventningen, at 2022 fortsat byder på høj aktivitet indenfor nybyggeri, renovering og anlæg i samfundet. Klima og bæredygtighed fylder desuden meget på den samfundsmæssige dagsorden, hvilket bidrager til en stærk markedsposition for koncernen. Aktivitetsniveauet i 2021 har været højt i alle grene af koncernen, og der forventes yderligere vækst i 2022. Herudover er der i 2021 igangsat en række initiativer med fokus på rentabilitet og optimering af produktionen samt forbedringer af den daglige drift. Der er således yderst positive forventninger til 2022, hvor der budgetteres med et overskud før skat i niveauet 10-20 mio. kr.

### Kapitalberedskab

Ledelsen anser det aktuelle kapitalberedskab for tilfredsstillende og fuldt tilstrækkeligt til at understøtte og udvikle selskabets forretningsgrundlag.

### Miljømæssige forhold

Kingo tager sig godt af miljø og klima. Vi løste i vores nedbrydningsvirksomhed i 2021 over 200 nedrivningsopgaver og håndterede store mængder nedrivningsmaterialer. Vi fjernede de miljøfarlige stoffer og sorterede materialerne optimalt, hvilket bidrager positivt til klimaet og det omkringliggende miljø. I 2021 opnåede vi igen en imponerende genanvendelsesprocent og sparede dermed miljøet for væsentlige mængder CO2. Vi arbejder fortsat intenst på at øge andelen af materialer til direkte genbrug; både gennem direkte salg af brugte byggematerialer, men også gennem en generel påvirkning af byggebranchen for herigennem at medvirke til den grønne omstilling.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling på statutidspunktet.

# Koncernens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>136.211</b>	<b>69.646</b>
Personaleomkostninger	1	(96.097)	(80.722)
Af- og nedskrivninger	2	(19.131)	(14.860)
<b>Driftsresultat</b>		<b>20.983</b>	<b>(25.936)</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		17	1
Andre finansielle indtægter		83	188
Andre finansielle omkostninger		(2.708)	(1.659)
<b>Resultat før skat</b>		<b>18.375</b>	<b>(27.406)</b>
Skat af årets resultat	3	(4.336)	5.672
<b>Årets resultat</b>	4	<b>14.039</b>	<b>(21.734)</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		1.714	2.001
Goodwill		11.288	12.906
<b>Immaterielle aktiver</b>	<b>5</b>	<b>13.002</b>	<b>14.907</b>
Grunde og bygninger		91.583	91.374
Produktionsanlæg og maskiner		37.162	43.361
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		7.589	8.365
Indretning af lejede lokaler		181	162
<b>Materielle aktiver</b>	<b>6</b>	<b>136.515</b>	<b>143.262</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		888	871
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		4.000	2.100
Andre værdipapirer og kapitalandele		20	20
Deposita		283	274
Andre tilgodehavender		4.100	4.483
<b>Finansielle aktiver</b>	<b>7</b>	<b>9.291</b>	<b>7.748</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>158.808</b>	<b>165.917</b>
Råvarer og hjælpematerialer		2.559	2.877
Fremstillede varer og handelsvarer		500	500
<b>Varebeholdninger</b>		<b>3.059</b>	<b>3.377</b>

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		53.741	68.345
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	9.587	3.194
Andre tilgodehavender		5.779	1.612
Tilgodehavende skat		320	364
Periodeafgrænsningsposter	9	1.644	1.146
<b>Tilgodehavender</b>		<b>71.071</b>	<b>74.661</b>
<hr/>			
Andre værdipapirer og kapitalandele		5	5
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>5</b>	<b>5</b>
<hr/>			
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>13.304</b>	<b>3.936</b>
<hr/>			
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>87.439</b>	<b>81.979</b>
<hr/>			
<b>Aktiver</b>		<b>246.247</b>	<b>247.896</b>
<hr/>			

**Passiver**

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Virksomhedskapital		125	125
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		573	555
Overført overskud eller underskud		62.845	48.938
Forslag til udbytte for regnskabsåret		114	113
<b>Egenkapital</b>		<b>63.657</b>	<b>49.731</b>
Udskudt skat	10	7.655	3.318
Andre hensatte forpligtelser	11	4.636	16.118
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>12.291</b>	<b>19.436</b>
Gæld til realkreditinstitutter		4.829	5.112
Bankgæld		22.204	13.884
Leasingforpligtelser		25.054	30.488
Anden gæld		13.997	16.545
Periodeafgrænsningsposter	12	359	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b>66.443</b>	<b>66.029</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	13	11.359	12.963
Gæld til realkreditinstitutter		31	40
Bankgæld		0	13.171
Deposita		407	396
Modtagne forudbetalinger fra kunder		10.295	3.852
Leverandører af varer og tjenesteydelser		38.894	47.020
Gæld til associerede virksomheder		287	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		112	0
Skyldig skat		0	631
Anden gæld		31.876	21.796
Periodeafgrænsningsposter	14	10.595	12.831
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>103.856</b>	<b>112.700</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>170.299</b>	<b>178.729</b>
<b>Passiver</b>		<b>246.247</b>	<b>247.896</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Dattervirksomheder	18		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	125	555	48.938	113	49.731
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(113)	(113)
Årets resultat	0	18	13.907	114	14.039
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125</b>	<b>573</b>	<b>62.845</b>	<b>114</b>	<b>63.657</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Driftsresultat		20.983	(25.936)
Af- og nedskrivninger		19.131	14.860
Andre hensatte forpligtelser		(11.482)	12.788
Ændringer i arbejdskapital	15	6.608	17.083
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>35.240</b>	<b>18.795</b>
Modtagne finansielle indtægter		83	188
Betalte finansielle omkostninger		(2.708)	(1.664)
Refunderet/(betalt) skat		(586)	221
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>32.029</b>	<b>17.540</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(306)	(328)
Køb mv. af materielle aktiver		(18.642)	(21.371)
Salg af materielle aktiver		8.470	9.618
Køb af virksomheder		0	(17.848)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(10.478)</b>	<b>(29.929)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>21.551</b>	<b>(12.389)</b>
Optagelse af lån		10.000	22.737
Afdrag på lån mv.		(9.010)	(13.451)
Udbetalt udbytte		(114)	(1.000)
Optagelse af gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		112	0
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>988</b>	<b>8.286</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>22.539</b>	<b>(4.103)</b>
Likvider primo		(9.235)	(5.132)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>13.304</b>	<b>(9.235)</b>



Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	13.304	3.936
Kortfristet gæld til banker	0	(13.171)
<b>Likvider ultimo</b>	<b>13.304</b>	<b>(9.235)</b>

---

# Koncernens noter

## 1 Personaleomkostninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	86.380	73.410
Pensioner	6.971	5.569
Andre omkostninger til social sikring	2.688	1.737
Andre personaleomkostninger	58	6
	<b>96.097</b>	<b>80.722</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	187	160

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	1.245	1.390
	<b>1.245</b>	<b>1.390</b>

## 2 Af- og nedskrivninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	2.211	1.579
Afskrivninger på materielle aktiver	15.187	13.281
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	1.733	0
	<b>19.131</b>	<b>14.860</b>

## 3 Skat af årets resultat

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring af udskudt skat	4.336	(5.843)
Regulering vedrørende tidligere år	0	171
	<b>4.336</b>	<b>(5.672)</b>

#### 4 Forslag til resultatdisponering

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	114	113
Overført resultat	13.925	(21.847)
	<b>14.039</b>	<b>(21.734)</b>

#### 5 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.	Goodwill t.kr.
Kostpris primo	2.601	19.713
Tilgange	306	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.907</b>	<b>19.713</b>
Af- og nedskrivninger primo	(600)	(6.807)
Årets afskrivninger	(593)	(1.618)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.193)</b>	<b>(8.425)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.714</b>	<b>11.288</b>

#### 6 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
Kostpris primo	98.424	86.193	22.056	273
Tilgange	2.904	12.361	3.330	48
Afgange	(1.239)	(13.254)	(3.844)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>100.089</b>	<b>85.300</b>	<b>21.542</b>	<b>321</b>
Af- og nedskrivninger primo	(7.050)	(42.832)	(13.691)	(111)
Årets afskrivninger	(1.456)	(10.781)	(2.921)	(29)
Tilbageførsel ved afgang	0	5.475	2.659	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(8.506)</b>	<b>(48.138)</b>	<b>(13.953)</b>	<b>(140)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>91.583</b>	<b>37.162</b>	<b>7.589</b>	<b>181</b>
Ikke-ejede aktiver	0	33.943	3.299	0

## 7 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Tilgode- havender hos associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Deposita t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	315	2.100	20	274	4.483
Tilgange	0	1.900	0	17	0
Afgange	0	0	0	(8)	(383)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>315</b>	<b>4.000</b>	<b>20</b>	<b>283</b>	<b>4.100</b>
Opskrivninger primo	556	0	0	0	0
Andel af årets resultat	17	0	0	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>573</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>888</b>	<b>4.000</b>	<b>20</b>	<b>283</b>	<b>4.100</b>

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Kingo Grønland ApS	Nuussuaq, Grønland	50
Viking Recycling A/S	Nykøbing Mors	50

## 8 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	317.581	266.991
Foretagne acontofaktureringer	(317.990)	(283.340)
Overført til forpligtelser	9.996	19.543
	<b>9.587</b>	<b>3.194</b>

## 9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalt forsikring samt øvrige forudbetalinger, herunder sponsorater, forsikringer og licensaftaler.

## 10 Udskudt skat

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Immaterielle aktiver	109	231
Materielle aktiver	11.675	10.645
Varebeholdninger	439	497
Tilgodehavender	9.808	7.822
Forpligtelser	(9.555)	(8.594)
Fremførbare skattemæssige underskud	(4.821)	(7.283)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>7.655</b>	<b>3.318</b>

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	3.318	7.815
Indregnet i resultatopgørelsen	4.337	(5.843)
Tilgang ved virksomhedskøb	0	1.346
<b>Ultimo</b>	<b>7.655</b>	<b>3.318</b>

## 11 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af forventede tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

## 12 Periodeafgrænsningsposter

Langfristede periodeafgrænsningsposter består af tilskud til udviklingsprojekter som indtægtføres over afskrivningsperioden.

## 13 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2021 t.kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2021 t.kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år 2021 t.kr.</b>
Gæld til realkreditinstitutter	414	280	4.829	3.666
Bankgæld	1.560	1.161	22.204	15.112
Leasingforpligtelser	9.385	11.392	25.054	3.443
Anden gæld	0	0	13.997	4.372
Periodeafgrænsningsposter	0	130	359	0
	<b>11.359</b>	<b>12.963</b>	<b>66.443</b>	<b>26.593</b>

## 14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består primært af modtaget forurennet jord pr. balancedagen, som renses over tid og bortskaffes.

**15 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	318	(243)
Ændring i tilgodehavender	2.020	(15.285)
Ændring i leverandørgæld mv.	4.270	32.611
	<b>6.608</b>	<b>17.083</b>

**16 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	47.478	30.424

**17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret virksomhedspant nom. 20.000 t.kr. i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter er deponeret virksomhedspant nom. 3.500 t.kr. i andre anlæg, driftsmateriel og inventar, varebeholdning og tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter er deponeret ejerpantebrev nom. 23.500 t.kr. og realkreditpantebrev nom. 6.227 t.kr. i ejendomme.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpant nom. 42.854 t.kr. i ejendomme.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 90.149 t.kr., og den regnskabsmæssige værdi af pantsatte andre anlæg, driftsmateriel og inventar, varebeholdning og tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser udgør 55.810 t.kr.

Koncernen har stillet bankgarantier med i alt 54.300 t.kr. for igangværende og afsluttede entrepriser pr. 31.12.2021.

**18 Dattervirksomheder**

	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel</b>
			<b>%</b>
Kingo Karlsen A/S	Silkeborg	A/S	100
Kingo Recycling A/S	Silkeborg	A/S	100
JM Dansk Betonboring A/S	Silkeborg	A/S	100
Engo 1 ApS	Silkeborg	ApS	100
Engo 2 ApS	Silkeborg	ApS	100
Engo 3 ApS	Silkeborg	ApS	100
Engo 4 ApS	Silkeborg	ApS	100
Engo 5 ApS	Silkeborg	ApS	100
Brandt Diamant A/S	Hedehusene	A/S	100

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>2.196</b>	<b>753</b>
Personaleomkostninger	1	(2.127)	(752)
Af- og nedskrivninger	2	(363)	(71)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(294)</b>	<b>(70)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		14.462	(21.692)
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		0	31
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		297	134
Andre finansielle indtægter		67	136
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder		(504)	(288)
Andre finansielle omkostninger		(41)	(5)
<b>Resultat før skat</b>		<b>13.987</b>	<b>(21.754)</b>
Skat af årets resultat	3	52	20
<b>Årets resultat</b>	4	<b>14.039</b>	<b>(21.734)</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		788	1.075
<b>Materielle aktiver</b>	5	<b>788</b>	<b>1.075</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		76.532	61.170
Kapitalandele i associerede virksomheder		638	638
Andre tilgodehavender		4.100	4.483
<b>Finansielle aktiver</b>	6	<b>81.270</b>	<b>66.291</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>82.058</b>	<b>67.366</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		0	34
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		15.781	5.650
Udskudt skat	7	72	20
Andre tilgodehavender		987	1.267
Tilgodehavende skat		267	364
Periodeafgrænsningsposter	8	67	63
<b>Tilgodehavender</b>		<b>17.174</b>	<b>7.398</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>428</b>	<b>443</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>17.602</b>	<b>7.841</b>
<b>Aktiver</b>		<b>99.660</b>	<b>75.207</b>



**Passiver**

	<b>Note</b>	<b>2021 t.kr.</b>	<b>2020 t.kr.</b>
Virksomhedskapital		125	125
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		18.180	26.220
Overført overskud eller underskud		45.239	23.274
Forslag til udbytte for regnskabsåret		114	113
<b>Egenkapital</b>		<b>63.658</b>	<b>49.732</b>
Leasingforpligtelser		386	456
Anden gæld	9	5.666	8.232
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>10</b>	<b>6.052</b>	<b>8.688</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		184	2.780
Gæld til tilknyttede virksomheder		26.229	13.566
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		112	0
Anden gæld		3.425	441
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>29.950</b>	<b>16.787</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>36.002</b>	<b>25.475</b>
<b>Passiver</b>		<b>99.660</b>	<b>75.207</b>
Eventualforpligtelser	11		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	13		
Transaktioner med nærtstående parter	14		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	125	26.220	23.274	113	49.732
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(113)	(113)
Årets resultat	0	(8.040)	21.965	114	14.039
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125</b>	<b>18.180</b>	<b>45.239</b>	<b>114</b>	<b>63.658</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Personaleomkostninger

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Gager og lønninger	1.934	686
Pensioner	176	58
Andre omkostninger til social sikring	13	2
Andre personaleomkostninger	4	6
	<b>2.127</b>	<b>752</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	2	1

## 2 Af- og nedskrivninger

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	382	71
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(19)	0
	<b>363</b>	<b>71</b>

## 3 Skat af årets resultat

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Ændring af udskudt skat	(52)	(20)
	<b>(52)</b>	<b>(20)</b>

## 4 Forslag til resultatdisponering

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	114	113
Overført resultat	13.925	(21.847)
	<b>14.039</b>	<b>(21.734)</b>

## 5 Materielle aktiver

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.</b>
Kostpris primo	1.146
Tilgange	135
Afgange	(51)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.230</b>
Af- og nedskrivninger primo	(71)
Årets afskrivninger	(382)
Tilbageførsel ved afgange	11
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(442)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>788</b>
Ikke-ejede aktiver	411

## 6 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.</b>	<b>Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender t.kr.</b>
Kostpris primo	35.525	65	4.483
Tilgange	23.400	0	0
Afgange	0	0	(383)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>58.925</b>	<b>65</b>	<b>4.100</b>
Opskrivninger primo	25.645	573	0
Afskrivninger på goodwill	(1.100)	0	0
Andel af årets resultat	15.562	0	0
Udbytte	(22.500)	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>17.607</b>	<b>573</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>76.532</b>	<b>638</b>	<b>4.100</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet. Den uafskrevne goodwill udgør 9.625 t.kr.

<b>Kapitalandele i associerede virksomheder</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel %</b>
Kingo Grønland ApS	Nuussuaq, Grønland	50

## 7 Udskudt skat

	<b>2021</b>
<b>Bevægelser i året</b>	<b>t.kr.</b>
Primo	20
Indregnet i resultatopgørelsen	52
<b>Ultimo</b>	<b>72</b>

Udskudt skat vedrører materielle aktiver, underskudsfremførsel og andre hensatte forpligtelser.

Det udskudte skatteaktiv forventes udnyttet i sambeskatningen i løbet af 3-5 år.

## 8 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalt forsikring samt øvrige forudbetalinger.

## 9 Anden gæld (langfristet)

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Feriepengeforpligtelser	102	102
Anden gæld i øvrigt	5.564	8.130
	<b>5.666</b>	<b>8.232</b>

Anden gæld består af earn-out ved virksomhedskøb og hjælpepakker vedrørende COVID-19.

## 10 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald efter 12 måneder</b>	<b>Restgæld efter 5 år</b>
	<b>2021</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Leasingforpligtelser	386	0
Anden gæld	5.666	102
	<b>6.052</b>	<b>102</b>

## 11 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Kingo Karlsen Holding ApS kautionerer for Kingo Karlsen A/S og Engo 2's mellemværende med Jyske Bank A/S.

## 13 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Thomas Kingo Hede Karlsen, administrerende direktør og ultimative ejer, Søholt Allé 44, 8600 Silkeborg, ejer alle aktier i moderselskabet Kingo Karlsen Holding ApS og har dermed bestemmende indflydelse på selskabet og koncernen.

#### **14 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

Transaktioner med nærtstående parter er foregået på markedsmæssige vilkår.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder**

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede og associerede virksomheder samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder**

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede og associerede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).



## Balancen

### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Erhvervede immaterielle rettigheder afskrives lineært over den resterende gyldighedsperiode.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomheds-sammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationseværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationseværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele, omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationseværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

**Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

**Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

**Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiel omkostning.

**Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår, herunder jordforpligtelse som indtægtes i takt med at jorden renses.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger, med fradrag af kortfristet bankgæld.